

APSTIPRINĀTA

ar Jelgavas pilsētas domes 23.05.2013. lēmumu Nr.5/5

Aktualizētais Investīciju plāns apstiprināts ar Jelgavas valstspilsētas domes 26.08.2021. lēmumu Nr.13/1

# JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

INVESTĪCIJU PLĀNS

  
*jelgava*  
*pilsēta izaugsmei!*



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ



## KOPSAVILKUMS

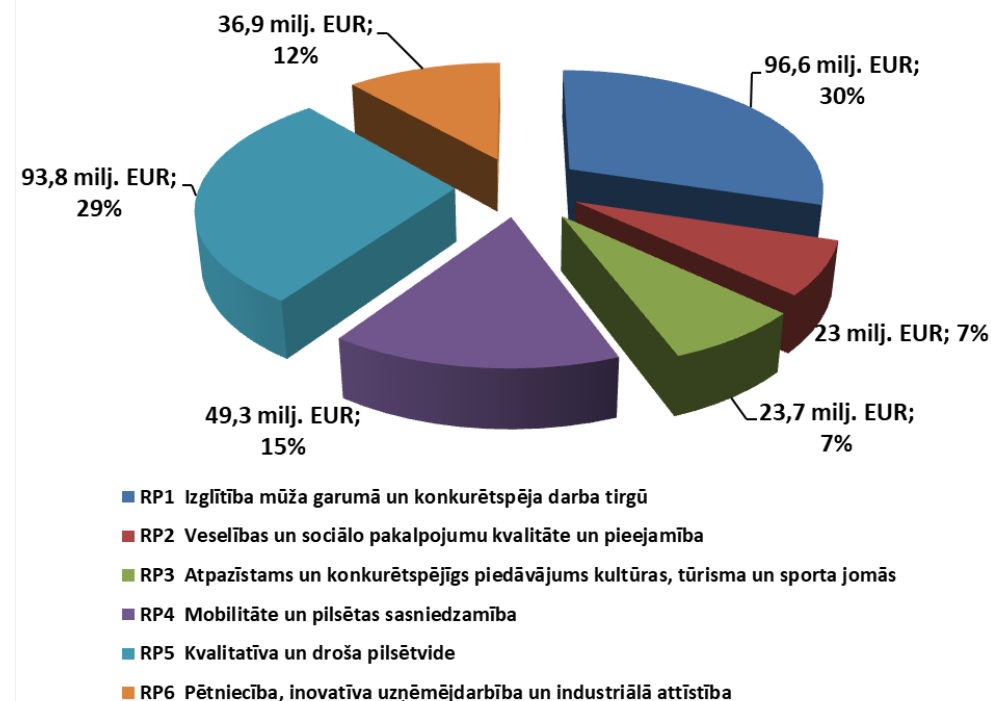
**Investīciju plāns** ir Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.–2020.gadam sadaļa, kurā ietverta informācija par plānotajiem projektiem stratēģisko uzstādījumu īstenošanai rīcībpolitiku griezumā, sniegta informācija par ekonomisko, demogrāfisko, vides, klimata un sociālo izaicinājumu aktualitāti un plānotajām rīcībām izaicinājumu risināšanai, kā arī pilsētu - lauku mijiedarbības attīstīšanai. Investīciju plāns tiek aktualizēts katru gadu, ņemot vērā pašvaldības budžetu kārtējam gadam.

Ņemot vērā, ka Saeima 2019.gada 21.martā pieņēma lēmumu par administratīvi teritoriālās reformas turpināšanu, kas apturēja jaunu teritorijas attīstības plānošanas dokumentu izstrādi līdz jaunā Administratīvo teritoriju un apdzīvoto vietu likuma pieņemšanai, Jelgavas pilsētas attīstības programma 2014.–2020.gadam un tās investīciju plāns ir spēkā līdz jaunas attīstības programmas apstiprināšanai.

Investīciju plāns strukturēts piecās sadaļās: (1) sākumā sniegts kopsavilkums par investīciju plāna saturu, kopējo budžetu un plānotā finansējuma sadali pa sešām rīcībpolitikām; (2) otrajā daļā ietverta informācija par ekonomiskajiem, demogrāfiskajiem, vides, klimata un sociālajiem izaicinājumiem un plānotajām rīcībām izaicinājumu risināšanai, kā arī pilsētu - lauku mijiedarbības attīstīšanu; (3) trešajā daļā raksturoti investīciju plāna rezultātu rādītāji; (4) ceturtajā daļā ir atspoguļoti plānotie investīciju projekti katras rīcībpolitikas īstenošanai un parādīta to atbilstība citām rīcībpolitikām, kā arī horizontālajām prioritātēm; (5) piektajā daļā apkopota informācija par Jelgavas plānotajiem ITI (integrēto teritoriju investīciju) projektiem. Investīciju plāna pielikumā ir Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija, kurā apskatīti galvenie mārketinga komunikācijas aktivitāšu virzieni, lai palielinātu Jelgavas vērtību un pievilcību cilvēku uztverē, tādējādi palīdzot risināt ekonomiskos, demogrāfiskos, sociālos, vides un klimata izaicinājumus pilsētā.

Kopējais laika periodā no 2014.-2020.gadam plānotais nepieciešamo investīciju apjoms iezīmēts **~323,4 milj. euro** apmērā. Finansiāli ietilpīgākās investīciju plāna sadaļas ir sekojošu rīcībpolitiku īstenošanai: „Izglītība mūža garumā un konkurētspēja darba tirgū” – ~96,6 milj. euro jeb 30% apmērā no kopējā investīciju projektu plānotā finansējuma un „Kvalitatīva un droša pilsētvide” – ~93,8 milj. euro jeb 29%. Rīcībpolitikas „Mobilitāte un pilsētas sasniedzamība” īstenošanai plānoti 15% jeb ~49,3 milj. euro. Rīcībpolitiku „Atpazīstams un konkurētspējīgs piedāvājums kultūras, tūrisma un sporta jomās” īstenošanai plānoti projekti 23,7 milj. euro un „Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība” – ~23 milj. euro – katra ~7% no investīciju plāna kopējā plānotā finansu

apjoma. Savukārt rīcībpolitikas „Pētniecība, inovatīva uzņēmējdarbība un industriālā attīstība” projektu finansējums plānots 12% jeb ~36,9 milj. euro apmērā.



Investīciju projektiem ir noteikti rezultātu rādītāji, kas kopskaitā iedalāmi septiņās tematiskās grupās: (1) ēku infrastruktūra, (2) informācijas un komunikāciju tehnoloģijas, (3) sadarbība un stratēģiskā plānošana, (4) nodarbinātība un cilvēkresursi, (5) aprikojums un materiāltehniskais nodrošinājums, (6) publiskie un komunālie pakalpojumi, (7) publiskās ārtelpas un publiskās lietošanas infrastruktūra. Pašvaldībai kopā ar sadarbības partneriem īstenojot plānoto investīciju plānu, kopumā plānots sasniegt šādus rezultātu rādītājus: uzbūvēti 2 jauni objekti, izveidotas 222 jaunas darba vietas, labiekārtoti 102 ha pilsētas teritorijas, kompleksi renovēti 14 pašvaldības objekti, kā arī panākti citi pilsētai nozīmīgi uzlabojumi. Precizējoties plānoto projektu īstenošanas pakāpei, šie rezultātu rādītāji var mainīties.

# 1. INFORMĀCIJA PAR EKONOMISKAJĒM, DEMOGRĀFISKAJĒM, SOCIĀLAJĒM, VIDES UN KLIMATA IZAIČINĀJUMIEM, TO RISINĀŠANU JELGAVAS PILSĒTĀ UN PILSĒTU – LAUKU MIJIEDARBĪBU

## 1.1. JELGAVAS EKONOMISKAJĒM IZAIČINĀJUMI

### 1.1.1. Attīstības tendences

#### Darba vietu un darbaspēka pieejamība pilsētā

Neskatoties uz darba vietu pieauguma tendenci iepriekšējos gados, 2020.gadā Covid-19 pandēmijas ietekmē strādājošo skaits Jelgavā, salīdzinot ar 2019.gadu, samazinājās par 4,8% (-1193) un bija 23 906 strādājošie. Vislielāko pilsētā strādājošo īpatsvaru joprojām veidoja jelgavnieki – 52,3% no kopējā strādājošo skaita jeb 12 513 strādājošie, darba vietas pilsētā bija atraduši arī rīdnieki – 8,3% un apkārtējo novadu iedzīvotāji: 16,1% – Jelgavas novadā, 5,2% – Ozolnieku novadā un 2,4% – Dobeles novadā deklarētie. Rīgā strādāja 12 261 Jelgavas iedzīvotājs - 36,7% no strādājošo jelgavnieku īpatsvara. Vidējais bezdarba līmenis Jelgavā 2020.gadā bija 5% (attiecīgi janvārī – 3,8%, decembrī – 4,9%). 2020.gada beigās Nodarbinātības valsts aģentūras bezdarbnieku uzskaitē bija 1265 Jelgavas iedzīvotāji – par 32% jeb 404 cilvēkiem vairāk nekā 2019.gada beigās.

Latvijas un Jelgavas darba tirgū vērojama ierobežota darbaspēka pieejamība, kas būs nopietns izaicinājums turpmākai tautsaimniecības izaugsmei.

#### Pieaug vidējā darba samaksa

Pēdējos gados gan Jelgavā, gan valstī kopumā pieaug vidējā darba samaksa mēnesī. 2020.gadā Jelgavā tā bija 1091 *euro* – par 4,6% jeb 48 *euro* lielāka nekā 2019.gadā. Latvijā vidējā mēneša darba samaksa 2020.gadā bija 1211 *euro* – par 11% vairāk nekā Jelgavā, taču Latvijas vidējās darba algas rādītāju būtiski ietekmē vidējā darba alga Rīgā un Ventspilī, kas 2020.gadā bija attiecīgi 1341 *euro* un 1104 *euro*. Augsti kvalificētie speciālisti, kas dzīvo Jelgavā, darba meklējumos lielākoties dodas uz Rīgu, kur vidējā darba samaksa ir visaugstākā starp lielajām pilsētām.

#### Uzņēmējdarbības vide uzlabojas

Jelgava ir Zemgales ekonomikas centrs – 2020.gadā no 504 Zemgales reģionā reģistrētajiem uzņēmumiem 30% atradās Jelgavas pilsētā. Jelgavas uzņēmējdarbības nozares ir: apstrādes rūpniecība, būvniecība, transports un uzglabāšana, automobiļu remonts, vairumtirdzniecība, mazumtirdzniecība u.c. Vislielāko īpatsvaru no ekonomiski aktīvajiem uzņēmumiem Jelgavā veido tirgus sektora komercsabiedrības – 53,8%, pašnodarbinātās personas – 33,4%, individuālie komersanti – 5,1%. Komercsabiedrību un

individuālo komersantu skaits Jelgavā palielinās, 2019.gadā Jelgavā darbojās 2409 jeb 43 uzņēmumi uz 1000 iedzīvotājiem. 2020.gadā Jelgavā reģistrēti 228 jauni uzņēmumi (t.sk. 9 individuālie komersanti, 216 SIA, 1 zemnieku saimniecība un 1 kooperatīvā sabiedrība), bet likvidēti 215 uzņēmumi.

Salīdzinot ar 2019.gadu, 2020.gadā Jelgavā reģistrēto uzņēmumu skaits samazinājies par 18%, savukārt likvidēto uzņēmumu skaits – par ~53% mazāk nekā 2019.gadā. Pēdējo gadu likvidēto uzņēmumu lielais skaits saistīts ar to, ka turpināts darbs pie uzņēmējdarbības vides sakārtošanas, no reģistriem izslēdzot uzņēmumus, kuri ilgstoši nav veikuši saimniecisko darbību, u.c. gadījumos, kas liecina, ka tā dalībniekiem vairs nav nolūka attīstīt biznesu.

Jauno uzņēmēju atbalstam pilsētā darbojas LIAA Jelgavas biznesa inkubators – viens no 12 Latvijas Investīciju un attīstības aģentūras biznesa inkubatoriem. LIAA Jelgavas biznesa inkubators atbalsta jaunus uzņēmējus Jelgavā, Jelgavas, Ozolnieku, Dobeles, Tērvetes, Auces, Bauskas, Iecavas, Rundāles un Vecumnieku novados. Biznesa inkubatorā uzņēmumi var saņemt nepieciešamo atbalstu un pakalpojumus uzņēmējdarbības attīstībai, pieejama arī pirmsinkubācija, kurā uzņēmēji var testēt savas biznesa idejas un saņemt bezmaksas konsultācijas.

2021.gada augustā LIAA Jelgavas biznesa inkubatorā bija 70 dalībnieki – no tiem 45 uzņēmumi, kuri saņem inkubācijas atbalstu, un 25 jaunie biznesa ideju autori, kas ir uzsākuši testēt savas idejas dzīvotspēju pirmsinkubācijas programmā. Biznesa inkubatora inkubācijas programmu noslēguši 13 uzņēmumi, kas saņēmuši atbalstu biznesa attīstībai četrus gadus.

Arī turpmāk jaunu komersantu izveidei un esošo attīstībai ir jāizmanto dažādas uzņēmējdarbības atbalsta aktivitātes, t.sk. apmācības un konsultatīvais atbalsts, atbalsts industriālo telpu un teritoriju attīstībai, biznesa inkubatora pakalpojumi u.c.

#### Apstrādes rūpniecības būtiskā loma ekonomikas izaugsme

Jelgava ir industriāla pilsēta ar attīstītu apstrādes rūpniecību, kuras dominējošās nozares ir metālapstrāde, kokapstrāde, pārtikas ražošana, plastmasas izstrādājumu ražošana un pārstrāde. 2020.gadā Jelgavā saražotās apstrādes rūpniecības produkcijas izlaide bija 216457 tūkst. EUR, un, salīdzinot ar 2019.gadu (220 027 tūkst. EUR), Covid-19 ietekmē tā samazinājās tikai par 1,6%. Savukārt, eksports veidoja 63,4% no produkcijas apgrozījuma, tā īpatsvars, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, palielinājās par 0,9

procentpunktiem. Apstrādes rūpniecības apgrozījums vietējā tirgū 2020.gadā ir samazinājies līdz 36,6%, salīdzinot ar 37,5% 2019.gadā.

Nozīmīgu lomu konkurētspējīgas uzņēmējdarbības vides veidošanā un apstrādes rūpniecības attīstībā ieņem NP Jelgavas Biznesa parks, kas izveidots vēsturiskās automobiļu rūpnīcas RAF teritorijā un ir viens no lielākajiem rekonstruētajiem industriālajiem parkiem Latvijā ar kopējo platību 23 ha un iznomājamo telpu platību vairāk nekā 70 000 m<sup>2</sup>.

Uzņēmumu konkurētspējas uzlabošanai izšķiroša loma būs spējai palielināt produktivitāti, ieguldīt inovācijās. Pašvaldībai mērķtiecīgi attīstot industriālo zonu infrastruktūru un valstij nodrošinot atbalsta instrumentus komersantiem ražošanas paplašināšanai un modernizācijai, var tikt sniegts būtisks ieguldījums ražošanas attīstībā.

### **Uzņēmumu, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju sadarbība**

Latvijas Lauksaimniecības universitāte ir izglītības, zinātnes un pētniecības centrs Jelgavā, kas veic nepārtrauktu zinātnisko darbu gan sagatavojot jaunus zinātniekus, gan veicot dažādus pētījumus. LLU ir liels zinātniskās infrastruktūras potenciāls, uz kuras bāzes radīt jaunus, inovatīvus produktus un tehnoloģijas. LLU zinātnieki veic pētījumus pārtikas tehnoloģiju, lauksaimniecības, enerģētikas, transporta, mežsaimniecības un kokapstrādes, vides zinātnes, veterinārmedicīnas u.c. jomās. Sadarbojoties dažādiem partneriem, Jelgavā ir izveidoti pētniecības centri - Meža un koksnes produktu pētniecības un attīstības institūts un LLU Tehnoloģiju un zināšanu pārneses centrs. LLU zinātniski pētnieciskā darbība dod papildus izaugsmes iespējas pilsētas un apkārtējo teritoriju uzņēmējiem, un savas konkurētspējas paaugstināšanai uzņēmumi arvien aktīvāk izmanto iespējas, ko var sniegt Jelgavā izvietotās zinātnes un pētniecības institūcijas.

Zemgales reģiona kompetenču attīstības centra (ZRKAC) Uzņēmējdarbības atbalsta nodaļa veido atbalsta sistēmu uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai, organizē sadarbības tīklu veidošanu uzņēmējdarbības vidē Jelgavas pilsētā un Zemgales reģionā, sekmē sasaisti starp izglītību, pētniecību un uzņēmējdarbību, veicot informācijas un zināšanu pārnesi.

### **Industriālo un degradēto teritoriju sakārtošana un attīstība**

Jelgavā ir vēsturiski izveidojušās rūpnieciskās teritorijas, kuras šobrīd pilnvērtīgi netiek izmantotas un daļēji ir pārvērtušās par degradētajām teritorijām. Ar Eiropas Savienības fondu atbalstu pašvaldībai mērķtiecīgi sakārtojot un attīstot transporta un inženiertehnisko infrastruktūru industriālajās teritorijās, ir izdevies spert soli uz priekšu uzņēmējdarbības vides sakārtošanā, radot priekšnosacījumus agrāko ražošanas objektu un degradēto teritoriju atjaunošanai un privāto investīciju piesaistei, tādējādi dodot iespēju uzņēmējiem koncentrēt savus resursus uzņēmumu darbības attīstībai.

Kopīgi ar Ozolnieku novada pašvaldību veiksmīgi risināta Rubeņu ceļa industriālās zonas inženiertehniskās infrastruktūras attīstība, veicot ieguldījumus publiskajā infrastruktūrā veikta industriālas degradētās teritorijas revitalizācija pie Lielupes, kvartālā starp Garozas, Prohorova un Neretas ielām, uzsākta Smiltnieku un Graudu ielas tehniskās infrastruktūras sakārtošana. Pašvaldība plāno turpināt degradēto industriālo teritoriju sakārtošanu, attīstot publisko infrastruktūru uzņēmējdarbības aktivizēšanai arī citās industriālajās teritorijās.

Jelgava ir pievilcīga iedzīvotājiem un viesiem ar daudzveidīgu kultūras piedāvājumu, paaudzēs izkoptām kultūras tradīcijām, kultūrvēsturisko un dabas mantojumu. Pašvaldībai sakārtojot kultūrvēsturiskā mantojuma objektus un izveidojot mūsdienu prasībām atbilstošu un objektu funkcionēšanai nepieciešamo infrastruktūru Vecpilsētā, tiks radīta iespēja attīstīt konkurētspējīgu uzņēmējdarbību, tūrisma un kultūras aktivitātes. Atjaunotais un labiekārtotais Vecpilsētas kvartāls veidos pievilcīgu vidi dažādu pilsētas pasākumu organizēšanai – amatnieku tirdziņiem, nacionālo kultūras biedrību pasākumiem, mākslinieku un mūziķu priekšnesumiem, veicinās sadarbību ar citiem Zemgales reģiona kultūras un tūrisma pakalpojumu sniedzējiem.

Labiekārtojot dabas lieguma "Lielupes palienes pļavas" teritorijas apskates un atpūtas infrastruktūru, sakārtojot Pils salas ielu, izbūvējot ūdenstūrisma bāzi Pils salā, tiks nodrošināta Pils salas teritorijas lielāka pieejamība pilsētas iedzīvotājiem, vietējiem un ārvalstu tūristiem, uzņēmējiem, uzlabota Pilssalas teritorijas vides kvalitāte, nodrošināta dabas mantojuma saglabāšana un attīstība, tādējādi veicinot dabas tūrisma un uzņēmējdarbības attīstību un kopumā - teritorijas funkcionālu aktivizēšanu.

Ņemot vērā iepriekš minēto, būtiskākie Jelgavas ekonomiskie izaicinājumi saistīti ar nepieciešamību: (1) veicināt ražojošu uzņēmumu attīstību, investoru piesaisti un jaunu darba vietu izveidi, uzlabojot uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamo tehnisko infrastruktūru industriālajās teritorijās, (2) sakārtot degradēto vidi kultūrvēsturiskā un dabas mantojuma attīstībai un tūristu piesaistei; (3) attīstīt Jelgavas kā zināšanu un inovāciju centra izaugsmes potenciālu, uzlabojot uzņēmumu, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju sadarbību, it īpaši, ņemot vērā pilsētas izvēlēto specializāciju.

Būtiskus izaicinājumus pasaules, Eiropas, Latvijas tautsaimniecībai rada koronavīrusa izraisītās saslimšanas "Covid-19" straujā izplatība, un iespējamās ekonomiskās sekas būs atkarīgas no vīrusa izplatības plašuma un ilguma.

### 1.1.2. Plānotie pasākumi ekonomisko izaicinājumu risināšanai

Saskaņā ar Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģisko daļu un rīcības plānu viens no nozīmīgākajiem Jelgavas ekonomiskās specializācijas virzieniem ir „ekonomiski attīstīts zināšanu, tehnoloģiju un jauninājumu centrs ar specializāciju pārtikas, kokapstrādes, mašīnbūves un metālapstrādes nozarēs”. Lai īstenotu ilgtermiņa stratēģiskos uzstādījumus, laika periodā līdz 2020.gadam ir izvirzītas 6 rīcībpolitikas, kuru ietvaros izvirzīti uzdevumi arī ekonomisko izaicinājumu risināšanai:

- 1) veicināt uzņēmējdarbības attīstību, radot pievilcīgu uzņēmējdarbības vidi un paaugstinot uzņēmēju inovatīvo kapacitāti;
- 2) veicināt zinātnes un pētniecības ieguldījuma pieaugumu ekonomikas izaugsmē;
- 3) izveidot ekonomiski efektīvu, attīstību veicinošu izglītības iestāžu tīklu;
- 4) nodrošināt pilsētas iekšējo un ārējo sasniedzamību, attīstot transporta infrastruktūru un konkurētspējīgus transporta pakalpojumus.

Ekonomisko izaicinājumu risināšanai nepieciešams veicināt jaunu darba vietu radīšanu pilsētā un privātā sektora finanšu investīciju piesaisti, īpaši tādās nozarēs kā apstrādes rūpniecība ar augstu pievienoto vērtību un attīstītām tehnoloģijām. Jaunu ražošanas uzņēmumu būvniecībai un nozīmīgu investoru ienākšanai pilsētā nepieciešams turpināt industriālo teritoriju infrastruktūras sakārtošanu un attīstību, transporta infrastruktūras modernizāciju un izbūvi pilsētas sasniedzamības uzlabošanai.

Daļa Jelgavas ekonomisko izaicinājumu tiks risināti Darbības programmas “Izaugsme un nodarbinātība” specifisko atbalsta mērķu (turpmāk - SAM) 3.3.1., 5.6.2., 5.5.1. u.c. ietvaros, turpinot sakārtot un attīstīt industriālās un degradētās teritorijas, tādējādi veicinot uzņēmējdarbības attīstību, jaunu darba vietu izveidi, tūristu piesaisti.

## 1.2. JELGAVAS DEMOGRĀFISKIE IZAICINĀJUMI

### 1.2.1. Attīstības tendences

#### Iedzīvotāju skaita samazināšanās

Saskaņā ar Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes datiem Jelgavas iedzīvotāju skaits 2020.gadā, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, ir samazinājies par 234 cilvēkiem un uz 2021.gada 1.janvāri bija 60 564 iedzīvotāji (uz 2020.gada 1.janvāri – 60 798 iedzīvotāji). Saskaņā ar Jelgavas pilsētas Dzimtsarakstu nodaļas datiem 2020.gadā dabiskais pieaugums Jelgavā joprojām bija negatīvs – mirušo skaits (1007) par 311 cilvēkiem pārsniedza dzimušo skaitu (696), salīdzinot ar 2019.gadu, dzimušo skaits ir samazinājies

par 5, mirušo skaits – palielinājies par 214. Demogrāfiskās prognozes liecina, ka iedzīvotāju skaits Jelgavā, tāpat kā Latvijā kopumā, turpinās samazināties.

#### Sabiedrības novecošanās

Tāpat kā Latvijā kopumā, darbaspējas vecuma iedzīvotāju īpatsvars Jelgavā ar katru gadu samazinās, bet iedzīvotāju īpatsvars līdz un virs darbaspējas vecuma – palielinās. Saskaņā ar Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes datiem 2020.gadā Jelgavā ļoti nedaudz palielinājās darbaspējas vecuma iedzīvotāju skaits un īpatsvars (no 37 933 jeb 62,4% iedzīvotāju kopskaitā 2020.gada sākumā līdz 37 993 jeb 62,7% 2021.gada sākumā), un samazinājās virs darbaspējas vecuma iedzīvotāju skaits un īpatsvars (no 12 180 jeb 20,0% iedzīvotāju kopskaitā 2020.gada sākumā līdz 11 905 jeb 19,7% 2021.gada sākumā). Demogrāfiskā slodze samazinājās no 661 darbaspējas vecumu nesasniegušas un pārsniegušas personas vidēji uz 1000 personām darbaspējas vecumā 2020.gada sākumā līdz 632 personām 2021.gada sākumā. Iedzīvotāju skaits līdz darbaspējas vecumam ļoti nedaudz samazinās (no 10 685 jeb 17,6% iedzīvotāju kopskaitā 2020.gada sākumā līdz 10 666 jeb 17,6% 2021.gada sākumā). Iedzīvotāju skaita izmaiņas sadalījumā pa vecuma grupām var būtiski ietekmēt tautsaimniecības izaugsmes potenciālu un radīt papildus slodzi pilsētas sociālajam budžetam perspektīvā.

#### Izglītības pieejamība un kvalitāte, atbilstība darba tirgus pieprasījumam

Vispārējās izglītības, īpaši sākumskolas (1.-6.klašu) pakalpojums Jelgavā tiek plānots, nodrošinot tā pieejamību pēc iespējas tuvāk izglītojamā dzīves vietai. 2020./2021. mācību gadā pilsētas vispārīzglītojošās skolās pamata un vidējās izglītības programmas apgūst 7315 izglītojamie, un, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, izglītojamo skaits ir palielinājies par 2,1%, un demogrāfiskās situācijas prognozes liecina, ka izglītojamo skaits līdz 2024.g. turpinās pieaugt vidēji par 3% un tad sāks pakāpeniski samazināties. Pilsētas izglītības infrastruktūra un izglītības programmu piedāvājums veicina citās pašvaldībās deklarēto izglītojamo mācīšanos Jelgavā - ~13% no kopējā izglītojamo skaita dzīvo ārpus pilsētas.

No 2011.gada Jelgavā palielinās iedzīvotāju skaits vecuma grupā no 0-6 gadiem – 2016.gadā - 4986 bērni, 2017.gadā - 5214 bērni, 2018.gadā - 5062 bērni, 2019.gadā - 4416, 2020.gadā - 5077. Joprojām aktuāla ir pašvaldības pirmsskolas izglītības pakalpojuma pieejamība, it īpaši bērniem vecumā no 1,5-3 gadiem. Esošā infrastruktūra nenodrošina pieprasījumu, tādējādi 1263 bērni, t.sk. privāto izglītības iestāžu izglītojamie, ar vietu Jelgavas pilsētas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestādēs nav nodrošināti. Ārpus organizēta izglītības pakalpojuma bija 325 bērni.

Būtiski ir attīstīt zināšanu un inovāciju potenciālu, uzlabojot izglītības kvalitāti atbilstoši darba tirgus prasībām un izglītojamo vajadzībām. 2019.gadā uzsākta izglītības reformas

īstenošana, optimizējot pašvaldības izglītības iestāžu tīklu un nosakot katras skolas specializāciju izcilības sekmēšanai.

2019.gada septembrī Jelgavas Valsts ģimnāzijas izglītojamie jauno mācību gadu uzsāka pilnībā modernizētā skolā, veicinot kompetenču pieejā balstīta mācību satura ieviešanu un sekmējot skolēnu interesi par dabaszinātņu un eksaktajiem mācību priekšmetiem, tādējādi palielinot studējošo īpatsvaru dabaszinātnēs un inženierzinātnēs. 2021.gadā mācību vides kompleksa modernizācija uzsākta arī Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā.

2020.gada septembrī 1., 4., 7. un 10. klasēs skolās uzsāka īstenot pakāpeniskas pārmaiņas mācību saturā un pieejā, ieviešot jaunus pamatizglītības un vidējās izglītības standartus.

Vispārējā vidējā izglītībā un profesionālajā vidējā izglītībā iesaistīto izglītojamo īpatsvars nav līdzvērtīgs, 2019./2020.mācību gadā Jelgavā proporcija starp izglītojamajiem, kas izvēlas vidējās izglītības ieguvu vidusskolās un profesionālās izglītības apguvi profesionālās izglītības iestādēs bija 55,6% : 41%. Pilsētā atrodas Zemgales reģionālais kompetenču attīstības centrs ar spēcīgu materiāli tehnisko un metodisko bāzi un divas profesionālās izglītības iestādes – profesionālās izglītības kompetences centrs "Jelgavas Tehnikums" un Jelgavas Amatu vidusskola, kuras sagatavo speciālistus metālapstrādes un mašīnbūves, pārtikas produktu ražošanas, kokapstrādes, būvniecības, autotransporta, IKT, tekstilizstrādājumu izgatavošanas, viesnīcu un restorānu pakalpojumu un citās specialitātēs. Īstenoti abu profesionālo vidusskolu infrastruktūras un mācību vides attīstības projekti. Parāleli mācību vides modernizēšanai, jāceļ profesionālās izglītības prestižs sabiedrībā un jānodrošina karjeras attīstības programmu pieejamība katram bērnam un jaunietim.

2019.gadā pabeigta trīs izglītības iestāžu sporta laukumu sakārtošana – pilnībā pārbūvēti stadioni pie Jelgavas Valsts ģimnāzijas un Jelgavas 4.sākumskolas, rekonstruēts stadions pie Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas. 2021.gadā tiks izstrādāts projekts Jelgavas Centra pamatskolas sporta laukuma rekonstrukcijai. Taču pārējo izglītības iestāžu sporta infrastruktūra daļēji atbilst vai neatbilst noteiktajiem standartiem un apgrūtina sporta nodarbību organizēšanu.

Ņemot vērā, ka pieaug dažādu vecuma grupu iedzīvotāju interese aktīvi darboties brīvajā laikā, 2018.gadā tika uzsākta kompetencēs balstīta mācību satura prasībām atbilstoša interešu izglītības centra izveide, pārbūvējot un aprīkojot ēku Zemgales prospektā 7, Jelgavā. 2020. gada 1.jūnijā renovētajā interešu izglītības ēkā darbu uzsāka Jaunrades nams „Junda”.

Ņemot vērā iepriekš minēto, būtiskāko Jelgavas demogrāfisko izaicinājumu risināšanai nepieciešams turpināt modernizēt un attīstīt izglītības iestāžu infrastruktūru, t.sk. sporta,

un materiāli tehnisko bāzi, celt profesionālās izglītības prestižu, lai paaugstinātu izglītības kalpojamu kvalitāti, pieejamību un atbilstību darba tirgus prasībām.

### 1.2.2. Plānotie pasākumi demogrāfisko izaicinājumu risināšanai

Iedzīvotāju skaits pilsētā ir apliecinājums pievilcīgai dzīves un darba videi, tāpēc liela uzmanība jāturpina pievērst kvalitatīvas un drošas pilsētvides attīstībai, pašvaldības pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošanai, jaunu darba vietu izveidei un cilvēkresursu kvalitātes paaugstināšanai.

Ļoti svarīga ir izglītība mūža garumā un konkurētspēja darba tirgū, kas Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā izvirzīta kā viena no rīcībpolitikām stratēģiskā mērķa „Izglītots, vesels, sociāli aktīvs un radošs iedzīvotājs” sasniegšanai. Šīs rīcībpolitikas ietvaros izvirzīti sekojoši uzdevumi:

- 1) izveidot ekonomiski efektīvu, attīstību veicinošu izglītības iestāžu tīklu;
- 2) paaugstināt izglītības pakalpojumu kvalitāti un attīstīt izglītojamajiem radošas personības īpašības ar profesionālām un sociālām prasmēm konkurētspējai darba vidē;
- 3) veidot mērķtiecīgu sadarbību starp vispārīzglītojošajām skolām, profesionālās izglītības, augstākās izglītības iestādēm, darba devējiem un vecākiem, attīstot izglītības iestāžu institucionālo izcilību un resursu konsolidāciju.

Nepieciešams turpināt veidot radošu un profesionāli orientētu izglītības vidi, mācību materiālo bāzi eksperimentiem dabas zinībās un tehnoloģijās, attīstot jaunus darbības virzienus bērniem un jauniešiem, īpaši digitālo kompetenci un uzņēmējdarbības prasmes.

Lai veicinātu jauniešu nodarbinātību un ātrāku iekļaušanos darba tirgū, paplašinātu izglītojamo spēju elastīgi reaģēt konkurences apstākļos, jāturpina attīstīt pilsētā izvietoto profesionālās izglītības iestāžu infrastruktūra, mācību materiālā bāze un programmu piedāvājums, un jāuzlabo sadarbība starp izglītības iestādēm un darba devējiem darbaspēka sagatavošanā. Nepieciešams attīstīt darba vidē balstītas mācības un sadarbību ar uzņēmumiem izglītības programmu īstenošanā, jāveicina modulāru profesionālās izglītības programmu izstrāde.

Jelgavas demogrāfiskie izaicinājumi daļēji tiks risināti SAM 8.1.2., 8.1.3., 8.3.5., 4.4.2. un citu SAM ietvaros, turpinot uzlabot izglītojamo vajadzībām un darba tirgus prasībām atbilstošu vispārējās un profesionālās izglītības piedāvājumu pilsētā.

## 1.3. JELGAVAS SOCIĀLIE IZAICINĀJUMI

### 1.3.1. Attīstības tendences

#### Trūcīgo iedzīvotāju skaits

2020.gadā pašvaldības izdevumi sociālajai aizsardzībai veidoja 5,4% no ikgadējiem izdevumiem. 2020.gadā, salīdzinot ar 2019.gadu, sociālos pabalstus saņēmušo personu skaits palielinājies par 19,4%. Trūcīgo ģimeņu un personu skaits ir samazinājies nebūtiski – no 575 personām 2019.gadā uz 535 personām 2020.gadā. Bezdarbnieku skaits pabalstu saņēmušajās ģimenēs ir nedaudz palielinājies no 156 personām 2019.gadā uz 163 personām 2020.gadā, kas skaidrojams ar bezdarbnieku skaita palielināšanos pilsētā sakarā ar Covid 19 pandēmiju.

#### Bērnu aprūpe, kuru vecākiem tiek atņemtas aprūpes tiesības

Vērojama tendence samazināties bērnu skaitam, kuru vecākiem tiek atņemtas aizgādības tiesības. 2020.gadā sociālais darbs veikts ar 351 ģimeni ar bērniem (par 30 ģimenēm vairāk nekā 2019.gadā), un sociālā dienesta redzeslokā ir nonākusi 41 jauna ģimene ar bērniem, kurām ir konstatētas sociālās problēmas. Arvien vairāk pieaug to ģimeņu skaits, kur vecāki ir ar zemu izglītības līmeni, vājām sociālām prasmēm bērna aprūpē, grūtībām bērnu audzināšanā, tās nonākušas konfliktsituācijās, bērni neapmeklē skolu, konstatēta bērnu pamešana novārtā vai ģimene nonākusi krīzes situācijā (vecāku šķiršanās, tuvinieku smaga slimība vai nāve u.c.), kāds no ģimenes locekļiem ir cietis no vardarbības, ir alkohola, narkotiku, azartspēļu problēmas un citu atkarību gadījumi.

2020.gadā ar Jelgavas pilsētas bāriņtiesas lēmumu 29 personām (12 mātēm, 17 tēviem) ir pārtrauktas aizgādības tiesības uz 27 bērniem, 21 personai bāriņtiesa ir cēlusi prasību tiesā par aizgādības tiesību atņemšanu, 15 personām ir stājies spēkā tiesas spriedums par aizgādības atņemšanu uz 18 bērniem. Aizgādības tiesības ir pārtrauktas ģimenēs, kurās vecākiem ir atkarības, psihiskās veselības problēmas. Atjaunotas aizgādības tiesības 2020.gadā ir 5 personām (4 mātēm, 1 tēvam) uz 6 bērniem.

Uz 01.01.2019. 23 audžuģimenēs ārpusģimenes aprūpi saņēma 38 bērni., savukārt 2020.gadā 23 audžuģimenē ārpusģimenes aprūpi saņēma 38 bērni. 2020.gadā 21 audžuģimenei tika nodrošināts atbalsts, kurās ārpusģimenes aprūpi saņēma 34 Jelgavas pilsētas pašvaldībai piederīgie bērni (2018.gadā attiecīgi 23 audžuģimenēm par 40 bērniem). 2020.gadā 7 audžuģimenēs ievietoti 7 bērni. Var prognozēt, ka ik gadu var palielināties audžuģimenēs ievietoto bērnu skaits, attiecīgi samazinoties bērnu skaitam, kuri tiks ievietoti ilgstošas sociālās aprūpes institūcijās. Pilsētā nepietiekami attīstās audžuģimeņu kustība un bērniem jānodrošina pakalpojums citās pašvaldībās.

#### Nepietiekams sociālo pakalpojumu nodrošinājums dažādām mērķa grupām

Latvijā ar invaliditāti saprot ilgstošus vai nepārejošus ļoti smagas, smagas vai mērenas pakāpes funkcionēšanas ierobežojumus, kas ietekmē personas garīgās vai fiziskās spējas, darbspējas, pašaprūpi un iekļaušanos sabiedrībā.

Saskaņā ar veselības un darbspēju ekspertīzes ārstu valsts komisijas datiem Jelgavas pilsētas pašvaldībā uz 01.09.2020. bija 140 pilngadīgas personas ar garīga rakstura traucējumiem (turpmāk – GRT) ar I grupas invaliditāti un 599 personas ar GRT ar II grupas invaliditāti (uz 01.01.2019. attiecīgi 73 un 1050).

2020.gadā rindā uz pašvaldību finansētiem ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumiem bija 3 personas, kas pakalpojumu saņēma 2021.gada sākumā. Šobrīd nav problēmas ar klientu ievietošanu valsts sociālās aprūpes centrā "Zemgale" (turpmāk – VSAC) brīvu vietu trūkuma dēļ, bet strauji pieaug pieprasījums pēc SAC ilgstošas sociālās aprūpes sniegtajiem pakalpojumiem. 2020.gadā ilgstošas sociālās aprūpes pakalpojumu institūcijā pieprasīja 64 personas, bet no 2021.gad janvāra līdz aprīlim - jau 41 persona. Uz 01.01.2020. VSAC uzturējās 3 bērni ar garīgās un fiziskās veselības traucējumiem. Veselības un darbspēju ekspertīzes ārstu valsts komisijas dati liecina, ka Jelgavas pilsētas pašvaldībā ir deklarējušas dzīvesvietu 215 personas ar invaliditāti līdz 18 gadu vecumam, no tām 55 ir personas ar GRT, 60 bērniem ir noteikta īpašas kopšanas nepieciešamība.

Sakarā ar otras sociālās aprūpes un rehabilitācijas nodaļas atvēršanu SIA Valsts „Slimnīca „Gintermuiža”", ievērojami samazinājusies rinda ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu saņemšanai VSAC personām ar garīga rakstura traucējumiem, bet nav pietiekoši attīstīti alternatīvie sabiedrībā balstītie sociālie pakalpojumi - nepieciešams izveidot jaunus sociālo pakalpojumus pilngadīgām personām ar garīgā rakstura un psihiskiem traucējumiem: grupu dzīvokļus (ar atbalstu un bez atbalsta pašaprūpē), specializēto darbnīcu pakalpojumu, atbalsta grupas. Nepieciešams nodrošināt dienas aprūpes centra pakalpojumu lielākam klientu skaitam, kā arī nodrošināt sociālo darbinieku, psihologu, fizioterapeitu, ergoterapeitu un citu speciālistu individuālās konsultācijas, kā arī organizēt sociālā mentoru pakalpojumu pilngadīgām personām ar GRT, kuras pāriet uz dzīvi sabiedrībā no VSAC. Esošiem sadarbības partneriem vairs nav brīvo vietu veco cilvēku un personu ar invaliditāti ievietošanai ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcijā.

Šobrīd bērni pēc skolas beigšanas uzturas savās mājās, ir pilnīgā savu vecāku apgādībā, viņu iespējas kontaktēties ar vienaudžiem, integrēties sabiedrībā ir ierobežotas. Pēc vecāku pieprasījuma tika veikta izpēte jauna dienas centra izveidei pilngadīgām personām ar smagiem garīga un funkcionāla rakstura traucējumiem, kuras rezultātā apstiprinājās

vajadzība šādas institūcijas izveidošanā. Bērnu ar invaliditāti vecāku aptauju dati liecina, ka atbilstošu sociālo pakalpojumu nepietiekamība būtiski ietekmē šīs sociālās atstumtības riskam pakļautās iedzīvotāju grupas dzīves kvalitāti. Pieejamo pakalpojumu klāsts ir nepietiekams, ir nepieciešams pilnveidot šobrīd jau sniegto pakalpojumu kvalitāti, rosināt bērnu un jauniešu ar invaliditāti vecākus veidot pašpalīdzības un atbalsta grupas, nodrošināt dažādu speciālistu konsultācijas un sociālo prasmju apmācību nodarbības, attīstīt dažāda darba režīma dienas aprūpes pakalpojumus bērniem ar invaliditāti, „atelpas brīža” pakalpojumus ar un bez izmitināšanas, specializēto darbnīcu pakalpojumus, dienas centru pakalpojumus, atbalsta grupu pakalpojumu vecākiem, sociālās rehabilitācijas pakalpojumus bērniem ar invaliditāti, tā veicinot gan personu ar funkcionāliem traucējumiem, gan viņu ģimenes locekļu iesaistīšanos nodarbinātību veicinošās aktivitātēs.

Latvijā alternatīvas aprūpei ģimenē līdz brīdim, kad bērns varēs atgriezties pie saviem vecākiem, tiks adoptēts vai sasniegs pilngadību, ir aprūpe audžuģimenē, pie aizbildņa vai ārpusģimenes aprūpes iestādē. Saskaņā ar jauno bērnu ārpusģimenes aprūpes modeli - bērnu aprūpes institūciju pārveide par daudzfunkcionāliem centriem un bērnu aprūpe audžuģimenē un pie aizbildņa, ģimeniskai videi pietuvināts pakalpojums, - jāstiprina ārpusģimenes aprūpes (audžuģimenes, viesģimenes) pakalpojumu attīstība Jelgavā. 2020.gadā ģimenes asistenta pakalpojums tika nodrošināts 7 ģimenēm, 2019.gadā – 8 ģimenēm, taču, lai sniegtu atbalstu ģimenēm ar bērniem sociālo prasmju attīstīšanā, ir nepieciešams paplašināt ģimenes asistenta pakalpojumu. Nepieciešama ģimeniskai videi pietuvinātu pakalpojumu organizēšanai bērniem-bāreņiem un bērniem no augsta riska ģimenēm.

Lai nodrošinātu atbalstu un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamību ārpusģimenes aprūpē esošiem bērniem un jauniešiem, personām ar funkcionāliem traucējumiem un viņu ģimenēm pašvaldībās, kā arī, lai novērstu personu ar invaliditāti nonākšanu institūcijas aprūpē un ļautu atgriezties dzīvē ārpus institūcijas, nepieciešams attīstīt sociālo pakalpojumu infrastruktūru un cilvēkresursus, lai stiprinātu individuus un ģimenes un nodrošinātu uz personu vērstus pakalpojumus. Nepieciešams izveidot atbilstošu infrastruktūru bērniem-bāreņiem un jauniešiem, kas veicinātu jauniešu sagatavošanu patstāvīgai dzīvei, nodrošinātu brīvā laika pavadīšanas iespēju dažādošanu visu vecumu bērniem.

### 1.3.2. Plānotie pasākumi sociālo izaicinājumu risināšanai

Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā stratēģiskā mērķa „Izglītots, vesels, sociāli aktīvs un radošs iedzīvotājs” sasniegšanai izvirzīta arī rīcībpolitika „Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība”, kuras ietvaros noteikti sekojoši uzdevumi:

- 1) nodrošināt kvalitatīvus un pieejamus veselības aprūpes pakalpojumus;
- 2) nodrošināt kvalitatīvu sociālo pakalpojumu pieejamību un nepieciešamo sociālo palīdzību iedzīvotājiem.

Jelgavas sociālie izaicinājumi daļēji tiks risināti 9.3.1.1.pasākuma ietvaros, lai palielinātu kvalitatīvu institucionālai aprūpei alternatīvu sociālo pakalpojumu dzīvesvietā un ģimeniskai videi pietuvinātu pakalpojumu pieejamību personām ar invaliditāti, bērniem un jauniešiem. Tiks izveidota infrastruktūra bērnu aprūpes institūcijās esošo bērnu pārejai uz pakalpojumu saņemšanu ģimeniskā vidē ārpus institūcijas, Zirgu ielā 47A tiks izveidots daudzfunkcionāls centrs, pilnveidojot sociālos pakalpojumus un atbalsta pasākumus personām ar garīgā rakstura un/ vai funkcionāliem traucējumiem, t.sk. bērniem ar funkcionāliem traucējumiem, kuri dzīvo ģimenēs, un viņu vecākiem vai likumiskiem pārstāvjiem (atbalsta grupa, „atelpas brīža” pakalpojums, asistenta pakalpojums u.c.), kā arī riska grupas ģimenēm ar bērniem. Pilngadīgām personām ar garīga rakstura un kustību traucējumiem plānots izveidot grupu un servisa dzīvokļus, kā arī uzlabot dienas aprūpes centra pakalpojuma pieejamību un kvalitāti (personām ar psihiskiem traucējumiem), bet ēkā Zirgu ielā 47A paplašināt esošo dienas aprūpes centru “Harmonija” (personām ar smagiem GRT) par 10 personām un dienas aprūpes centru “Integra” (personām ar intelektuāliem traucējumiem) par 9 personām.

Zemgales plānošanas reģiona īstenotā 9.2.2.1.pasākuma „Deinstitutionalizācija” projekta “Atver sirdi Zemgalē” ietvaros no 2016.gada Jelgavā tiek organizēti jauni sociālie rehabilitācijas pakalpojumi gan bērniem ar funkcionāliem traucējumiem, gan pilngadīgām personām ar GRT, lai novērstu risku ievietošanai ilgstošās sociālās aprūpes institūcijās un nodrošinot piemērotākus pakalpojumus personām, kuras vēlas pāriet uz dzīvi sabiedrībā.

Sociālo un izglītības pakalpojumu kvalitātes uzlabošana, infrastruktūras attīstība jaunu darba vietu radīšanai un dažādas citas pašvaldības aktivitātes uzlabos situāciju pilsētā un palīdzēs veiksmīgāk integrēt cilvēkus no dažādām mērķa grupām sabiedrībā un darba tirgū.



## 1.4. JELGAVAS VIDES IZAICINĀJUMI

### 1.4.1. Attīstības tendences

#### Degradētas teritorijas pilsētas industriālajās zonās

Bijušā lidlauka teritorija ir visperspektīvākais industriālo teritoriju rajons Jelgavā ar vislielākajām pašvaldībai piederošām brīvajām zemes platībām ~300 ha platībā. Šobrīd tā ir degradēta teritorija - aizaugusi ar zāli, krūmājiem, neapbūvēta, bez uzņēmējdarbības vajadzībām atbilstošas tehniskās infrastruktūras. Par šo teritoriju vairākkārt ir interesējušies ārvalstu investori, taču teritorijas iekļaušanai ekonomiskajā aprīvē nepieciešama jauna šķērsojuma pār Lielupi izbūve, kas nodrošinātu smagā transporta piekļuvi teritorijai un sasaisti ar pilsētas apvedceļiem tālākai transporta virzībai uz Rīgu un citiem attīstības centriem. Tāpat ļoti perspektīva ir Prohorova, Garozas, Neretas ielu industriālā teritorija, kuras plānotā izmantošana saistīta ar ražošanas un loģistikas attīstību. Lai revitalizētu degradētās industriālās teritorijas, nepieciešama transporta infrastruktūras un inženiertehnisko komunikāciju – elektrības, gāzes, ūdensvada, saimnieciskās kanalizācijas, lietusūdens kanalizācijas, sakaru kanalizācijas – izbūve.

#### Nepietiekami attīstīta saimnieciskās kanalizācijas sistēma

Salīdzinot ar ūdensvadu tīklu kopgarumu, kanalizācijas sistēma Jelgavā ir nepietiekami attīstīta, lai nodrošinātu visu centralizētai ūdensapgādei pieslēgto patērētāju notekūdeņu aizvadišanu. Tādēļ daudzi ūdens lietotāji Jelgavā spiesti notekūdeņus novadīt vietējās krājkās, no kurām tie bieži vien nonāk gruntsūdenī, tā ietekmējot dzeramā ūdens kvalitāti grodu akās. Jāturpina nodalīt lietus ūdens un saimnieciskās kanalizācijas sistēmas, jāpaplašina pakalpojumu pieejamība iedzīvotājiem un jāveicina iedzīvotāju motivācija pieslēgties jaunuzbūvētajiem maģistrālajiem tīkliem.

#### Mūsdienu prasībām neatbilstoša virsūdeņu novadīšanas sistēma

Jelgavas teritorijas līdzenais reljefs un zemes virsmas augstuma atzīmes ir cēlonis augstam gruntsūdens līmenim, kas rada papildus slodzi pilsētas meliorācijas un lietus ūdens kanalizācijas sistēmai, it īpaši plūdu laikā. Neattīrītu kanalizācijas ūdeņu nokļūšana ūdenstilpēs, upju piesārņotība un teritoriju pārpurvošanās ir daļa no Jelgavas prioritārajām problēmām.

Pašvaldības apsaimniekošanā ir 22 lietus ūdens kanalizācijas sūkņētavas un 11 lietus notekūdeņu attīrīšanas ietaises. Jelgavā daudzviet ir kombinētās sistēmas, kurās vaļējo grāvju sistēma darbojas kopā ar lietus ūdeņu kanalizācijas sistēmu, pilsētā joprojām ir palikuši vecie lietus ūdens kolektori ("Jāņa" kolektors, "Jēkaba" kolektors, "Miķelsona" kolektors, "Smiltnieku" kolektors), kas ir pašteces un ar lielu izbūves dziļumu, kā rezultātā

palu laikā ūdens no upes plūst kanalizācijas tīklu sistēmā, applūdinot to. Neveicot kolektoru rekonstrukciju un pārbūvi, pilsētas zemākās teritorijas netiks aizsargātas pret applūšanu palu laikā. Pilsētā ir 17 lietus ūdens kolektori ar izlaidēm upēs, 10 no tiem ir aprīkoti ar pretplūdu aizbīdņiem vai aizvāriem. Lai palu laikā ūdens neplūstu atpakaļ uz pilsētas tīkliem, kolektori ir aprīkoti ar pretplūdu vārstiem, 22 caurtekas ir aprīkotas ar mehāniskām klapēm vai nažveida aizbīdņiem, divas ūdens līmeņu hidrotehniskās regulēšanas būves Slokas ielā un Vītulu ceļā.

Vietām grāvju sistēma ir nepilnīga, daudzos privātpašumos tā netiek izveidota un attīstīta, kur grāvji ir izveidoti bez noteces un netiek apsaimniekoti. Visvairāk apgrūtināta grāvju sistēmu apkalpošana joprojām ir bijušo mazdārziņu rajonos (piemēram, Lediņu ielas rajons, Sieramuižas, 1.līnijas, Tērvetes ielas), kur pakāpeniski tiek atjaunoti ceļu grāvji, tomēr vietām esošā apbūve traucē izveidot tehniski precīzas grāvju sistēmas. Ņemot vērā Jelgavas reljefu, pat neliels grāvja vai caurtekas aizsprostojums ietekmē salīdzinoši lielu pilsētas teritoriju, veicinot tās pārpurvošanos.

#### Nepietiekami aktīva atkritumu šķirošana

Jelgavā ik gadu tiek savāktas aptuveni 20 000 t sadzīves atkritumu gadā. Ņemot vērā ES direktīvās noteikto, līdz 2035.gadam poligonos drīkstēs apglabāt ne vairāk par 10% no savāktajiem sadzīves atkritumiem, bet pārējie atkritumi būs jāreģenerē vai jāpārstrādā. Turklāt no 2027.gada par pārstrādātiem atzīs tikai atkritumus, kas savākti izmantojot dalītās vākšanas sistēmu.

Minēto mērķu sasniegšanu pozitīvi ietekmēs no 2021.gada 1.jūlija notikusī atkritumu apsaimniekošanas maksas noteikšanas kārtības maiņa daudzdzīvokļu māju iedzīvotājiem, kad notika pāreja no ikmēneša normatīvā maksājuma uz maksu par faktiski radīto atkritumu daudzumu, jo tādējādi, lai samazinātu maksājumus par atkritumu apsaimniekošanu, atkritumu radītāji būs vairāk motivēti šķirot atkritumus.

Uz šo brīdi poligonā tiek apglabāti vidēji 45% no savāktajiem sadzīves atkritumiem. Lai nodrošinātu poligonā apglabājamo atkritumu daudzuma samazināšanu vēl par 35%, būs nepieciešams vēl nopietnāk attīstīt dalīto atkritumu savākšanas sistēmu, nodrošinot tās pieejamību visām atkritumu radītāju grupām, palielinot konteineru skaitu esošajā sistēmā un papildinot to ar konteineriem tekstila, bioloģisko, sadzīves bīstamo, elektrisko un elektronisko iekārtu u.c. atkritumu veidu savākšanai. Lai nodrošinātu pilnvērtīgu atkritumu apsaimniekošanas sistēmas darbību un noteikto mērķu sasniegšanu, jāveic sabiedrības informēšanas un izglītošanas pasākumi par atkritumu šķirošanas nozīmi

Savukārt, lai nodrošinātu bioloģisko atkritumu pārstrādi, līdz 2024.gadam poligonā "Brakšķi" būs jāizbūvē bioloģisko atkritumu pārstrādes rūpnīca un jāmodernizē esošā nešķiroto atkritumu šķirošanas stacija.

## 1.4.2. Plānotie pasākumi vides izaicinājumu risināšanai

Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā stratēģiskā mērķa „Pilsēta ar mūsdienīgu un ilgtspējīgu dzīves vidi” sasniegšanai izvirzīta arī rīcīpolitika „Kvalitatīva un droša pilsētvide”, kuras ietvaros noteikti sekojoši uzdevumi:

- 1) sakārtot un attīstīt dzīvojamo fondu, labiekārtot pilsētas teritoriju un rūpēties par drošu un videi draudzīgu dzīves telpu;
- 2) sakārtot un attīstīt publisko infrastruktūru kvalitatīvu komunālo pakalpojumu sniegšanai.

Jelgavas vides izaicinājumi tiks risināti SAM 3.3.1., 5.1.1., 5.2.1., 5.6.2. un citu SAM ietvaros.

## 1.5. JELGAVAS KLIMATA IZAICINĀJUMI

### 1.5.1. Attīstības tendences

#### Zema pašvaldības ēku energoefektivitāte

Laika periodā no 2007.gada viens no prioritāri risināmajiem jautājumiem ir pašvaldības īpašumā esošo sabiedrisko ēku infrastruktūras uzlabošana, t.sk. energoefektivitātes paaugstināšana – pirmsskolas, vispārējās, profesionālās izglītības iestādēm, sociālai mājai u.c. Galvenais ieguvums ir samazināts siltuma un elektroenerģijas patēriņš un efektīvāka energoresursu izmantošana. Pašvaldības ēku renovēšana, paaugstinot energoefektivitāti, ir jāturpina, jo to lielākā daļa vēl joprojām ir energoneefektīvas.

#### Nepietiekams energoefektīvu gaismekļu īpatsvars pašvaldības publiskajās teritorijās

Ielu apgaismojuma tīklu kopgarums Jelgavā ir 247 km, un pilsētā apgaismojumu nodrošina 7126 gaismas punkti. Apgaismojuma sistēma tiek uzlabota, uzstādot modernus balstus ar jaunākā tipa energoefektīviem gaismas emitējošo diožu (LED) gaismekļiem rekonstruēto ielu posmos, kā arī, veicot esošo gaismekļu nomaiņu uz energoefektīvu gaismas emitējošo diožu (LED) gaismekļiem, taču ieguldīto investīciju apjoms pakāpeniski jāpalielina.

Gājēju pārejas atjaunotajās ielās ir labi izgaismotas, taču pārējās ielās ir jāturpina sistemātiska gājēju pāreju izgaismošana.

Klimata pārmaiņu finanšu instrumenta līdzfinansētās aktivitātes “Siltumnīcefektu gāzu emisiju samazināšana pašvaldību publisko teritoriju apgaismojuma infrastruktūrā” 2. un 4.kārtas un Emisiju kvotu izolēšanas instrumenta līdzfinansēta projekta „Siltumnīcefekta gāzu emisiju samazināšana ar viedajām pilsētvides tehnoloģijām Jelgavā” ietvaros veikta esošo gaismekļu ar augstspiediena nātrija gāzizlādes spuldžu nomaiņa uz energoefektīviem LED gaismekļiem, uzstādītas gaismekļu vadības iekārtas, kas ļauj regulēt gaismas intensitāti, attālināti vadīt apgaismojuma sistēmu un nodrošināt patērētā enerģijas apjoma samazināšanu. Tomēr LED gaismekļu īpatsvars ir nepietiekams, tas veido tikai 51%. Lai samazinātu neapgaismoto ielu skaitu, nepieciešams turpināt gaismekļu nomaiņu un jaunu apgaismojuma līniju izbūvi.

#### Zema daudzdzīvokļu māju energoefektivitāte

Lielākā daļa ēku Jelgavā ir būvētas laikā, kad enerģijas taupīšana nebija aktuāla, ņemot vērā energoresursu salīdzinoši zemās cenas un tradicionālās būvniecības metodes. Vairums no šīm ēkām tiks ekspluatētas vēl ievērojamu laika periodu, līdz ar to nozīmīgs darbības virziens ir šo ēku pakāpeniska renovācija, t.sk. energoefektivitātes pasākumu veikšana un sabiedrības informēšana par iespējamu līdzdalību tajos.

Māju pārvaldnieki ir sekmīgi uzsākuši daudzstāvu dzīvojamo māju siltināšanas procesu – plānošanas periodā no 2007.-2013.gadam dažādi energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi veikti vairāk nekā 100 daudzdzīvokļu mājās, siltinot māju gala sienas, mainot kāpņu telpu logus, siltinot cauruļvadus un veicot citus lokālus darbus, savukārt, pilna atjaunošana un siltināšana veikta 18 ēkās. ņemot vērā, ka par piedalīšanos daudzdzīvokļu dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumu programmā lemj dzīvojamo māju dzīvokļu īpašnieki, māju pārvaldnieki veic milzīgu darbu, lai pārliecinātu īpašniekus par nepieciešamību veikt ēku atjaunošanu, organizē darbu veikšanai nepieciešamās tehniskās dokumentācijas sagatavošanu un piedalīšanos valsts atbalstītajās ēku atjaunošanas programmās. Plānošanas periodā no 2014.gada līdz šim pilna atjaunošana ir veikta 7 daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās, bet sagatavošanas stadijā atrodas vairāk nekā 20 māju atjaunošanas projekti. Pašlaik ēku atjaunošanas būvdarbi noris divās mājās un vēl divās notiek dokumentācijas skaņošana būvdarbu uzsākšanai. Plānots, ka 2022.gadā tiks atjaunotas 10 daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas.

#### Plūdu riskam pakļautas plašas pilsētas teritorijas

Lielupes upju baseinu apgabala plūdu riska pārvaldības plānā 2016.-2021.gadam Jelgavai ir noteiktas nepieciešamās darbības plūdu riska novēršanai un samazināšanai pilsētā un tai piegulošajās teritorijās. Prioritārie pasākumi: esošo lietus ūdens kolektoru (Jēkaba, Miķelsona, Atmosdas un Savienības ielas) rekonstrukcijas turpināšana, sūkņu staciju un notekūdeņu attīrīšanas ietaišu izbūve; pretplūdu pasākumu veikšana gar Svētes upi (tajā

skaitā aizsargdambja būvniecība); Lietuvas šosejas pretplūdu caurteku rekonstrukcija; Jelgavas lidlauka poldera hidrotehniskā stāvokļa izpēte, lietus ūdeņu kolektoru, attīrīšanas ietaišu, sūkņu staciju, aizvaru u.c. saistīto infrastruktūras objektu rekonstrukcija.

### 1.5.2. Plānotie pasākumi klimata izaicinājumu risināšanai

Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā kā viena no trim horizontālajām prioritātēm ir noteikta „Energoefektīva pilsēta”, kuras mērķis ir sekmēt ilgtspējīgu attīstību, panākt efektīvu dabas resursu izmantošanu un vides saglabāšanu nākamajām paaudzēm.

2009.gadā Jelgavas pilsēta pievienojās pilsētu mēru pakta iniciatīvai un izstrādāja Jelgavas pilsētas ilgtspējīgas enerģētikas rīcības plānu 2010.–2020.gadam, paredzot līdz 2020.gadam vismaz par 20% samazināt CO<sub>2</sub> emisijas, par 20% paaugstināt energoefektivitāti un 20% no izmantojamās enerģijas apjoma saražot no atjaunojamiem energoresursiem (20/20/20). Galvenie darbības virzieni ir:

- ēku energoefektivitātes paaugstināšana;
- pilsētas apgaismes sistēmas modernizācija;
- pilsētas sabiedriskā transporta attīstība;
- centralizētās siltumapgādes sistēmas attīstība, veicinot siltuma zudumu samazināšanu un atjaunojamo energoresursu izmantošanu.

Klimata izaicinājumu risināšanai Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā izvirzītās rīcībpolitikas „Kvalitatīva un droša pilsētvide” ietvaros noteiktas rīcības ēku energoefektivitātes un vizuālās pievilcības uzlabošanai, pilsētas apgaismojuma infrastruktūras uzlabošanai un attīstībai, virsūdeņu novadīšanas sistēmas pilnveidošanai un plūdu risku samazināšanai, kvalitatīvu centralizētās siltumapgādes pakalpojumu nodrošināšanai, savukārt rīcībpolitikas „Mobilitāte un pilsētas sasniedzamība” ietvaros plānots sekmēt arī integrētus transporta risinājumus un videi draudzīga transporta izmantošanu.

Jelgavas klimata izaicinājumi daļēji tiks risināti SAM 4.2.2., 5.1.1. un citu SAM ietvaros, sekmējot energoefektivitātes paaugstināšanu pašvaldības ēkās, apgaismojuma infrastruktūrā, realizējot plūdu riska novēršanas pasākumus.

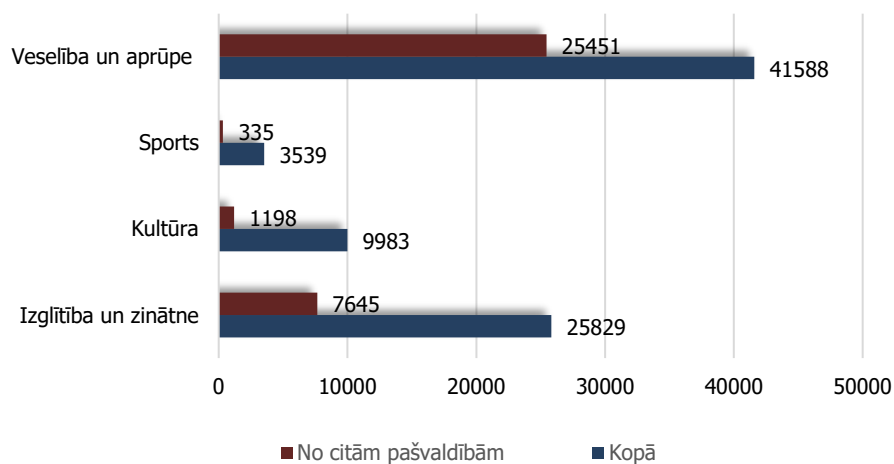
## 1.6. PILSĒTU – LAUKU MIJIEDARBĪBA

Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030.gadam - kā hierarhiski augstākajā valsts ilgtermiņa attīstības plānošanas dokumentā – noteikts, ka pilsētām jāklūst par katra reģiona un visas valsts attīstības virzītājspēku, par galvenajiem ekonomiskās attīstības centriem, taču viens no attīstības virzieniem ir arī pilsētu un lauku teritoriju savstarpējā sadarbība un mijiedarbība darba vietu nodrošināšanā un pakalpojumu sniegšanā, veicinot uzņēmējdarbības aktivitāti un kvalitatīvu dzīves apstākļu radīšanu laukos.

Pilsētu un lauku mijiedarbība un sadarbība sniedz iedzīvotājiem plašākas iespējas un dažādu kvalitatīvas vides pieejamību neatkarīgi no dzīves vietas. Izmantojot katras teritorijas īpašās priekšrocības un kopīgi risinot problēmas, palielināsies gan pilsētu, gan lauku teritoriju attīstības iespējas. Būtiski ir nodrošināt pakalpojumu un darba vietu pieejamību un sasniedzamību lauku iedzīvotājiem, kā arī rekreācijas un dzīvošanas iespējas pilsētas iedzīvotājiem, attīstot kvalitatīvu un savstarpēji savienojamu transporta infrastruktūru, īpaši uzlabojot ceļu kvalitāti, elektroniskos sakarus un sabiedrisko infrastruktūru.

Jelgavā kā nacionālas nozīmes attīstības centrā koncentrēts pakalpojumu „grozs”, ko izmanto arī apkārtējo teritoriju iedzīvotāji.

**Jelgavas pilsētā piedāvāto pakalpojumu saņēmēju skaits 2013.gadā**



Avots: Jelgavas pilsētas pašvaldība

Detalizētāk Jelgavas pilsētas funkcionālās saites un sadarbības teritorijas aprakstītas Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Esošās situācijas raksturojuma nodaļā „Jelgavas pilsētas funkcionālās saites”, kā arī Esošās situācijas raksturojuma pielikumos sniegta informācija par Jelgavā izvietotajām pašvaldības un valsts institūcijām un to funkcionālo ietekmes zonu.

Liela loma Jelgavai kā attīstītai industriālai pilsētai ir darba vietu nodrošināšanā apkārtējo teritoriju iedzīvotājiem, un vistiešākā ietekme un sadarbība ir ar Jelgavas novadu, kurā pēc 2021.gada pašvaldību vēlēšanām iekļauts arī Ozolnieku novads.

Jelgava atrodas Rīgas metropoles areālā un ar Rīgu ir izveidojušās spēcīgas funkcionālās saites, ko nosaka Rīgas kā ekonomiskā, finanšu un kultūras centra pievilcība un ko veicina iedzīvotāju ikdienas svārstmigrācija virzienā darbs-mājas.

Kopīgi risināmie pilsētas un kaimiņu pašvaldību attīstības un telpiskās plānošanas jautājumi galvenokārt skar uzņēmējdarbības, atkritumu apsaimniekošanas, satiksmes un inženiertehniskās infrastruktūras, kapsētu teritoriju attīstības, sabiedriskā transporta, Lielupes upju baseina apsaimniekošanas, vides aizsardzības, tūrisma un rekreācijas jomas. Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskās daļas un rīcības plāna sadaļā „Jelgavas pilsētas perspektīvā sadarbība” sniegta informācija par Jelgavas attīstībai nepieciešamo sadarbību vidēja termiņa stratēģisko uzstādījumu īstenošanai.

## 2. INVESTĪCIJU PLĀNA REZULTĀTU RĀDĪTĀJI

Nr	GRUPA NR.1 - Ēku infrastruktūra	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 1.1.	Jaunbūvējami objekti, skaits	2		1	2			5
RR 1.2.	Kompleksi rekonstruēti objekti, skaits	8	2	2		1	1	14
RR 1.3.	Objekti, kuros veikti tehniskie uzlabojumi vai renovācija, skaits	60	6	20		2	1	89
RR 1.4.	Objekti, kuros veikti vides pieejamības uzlabojumi, skaits	8	8	5	20	2		43
RR 1.5.	Izbūvēti rekonstruēti inženiertīkli, km	3.00		0.03	30.47	20.99	0.913	55.40
RR 1.6.	Objekti, kuros īstenoti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi, skaits	10	2		8	25		45
RR1.7.	Jaunizveidoti sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras objekti, skaits	4		7		10		21
RR 1.8.	Uzlaboti sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras objekti, skaits	10		4	4	2		20

Nr	GRUPA NR.2 - Informācijas un komunikāciju tehnoloģijas (IKT)	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 2.1.	Jauni IKT risinājumi	skaits, kopā	9	2	12	4	5	32
RR 2.2.		tajā skaitā, Pašvaldības darba uzlabošanai, skaits			1		5	6
RR 2.3.		tajā skaitā, Publiskās ārtelpas uzlabošanai, skaits			1			1
RR 2.4.		tajā skaitā, Nozares darba uzlabošanai, skaits	9	2	10	4		25
RR 2.5.	Būtiski uzlaboti IKT risinājumi	skaits, kopā	8	2	2	2	5	19
RR 2.6.		tajā skaitā, Pašvaldības darba uzlabošanai, skaits				1	2	3
RR 2.7.		tajā skaitā, Publiskās ārtelpas uzlabošanai, skaits			2			2
RR 2.8.		tajā skaitā, Nozares darba uzlabošanai, skaits	8	2	2	1	3	16

**JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020**  
**Investīciju plāns**

Nr	GRUPA NR.3 - Sadarbība un stratēģiskā plānošana	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 3.1.	Ar sadarbības partneriem īstenotās aktivitātes, skaits	80	2	5		1	2	<b>90</b>
RR 3.2.	Sagatavotā dokumentācija investīciju piesaistei un projektu īstenošanai, skaits	10		2	4	7	5	<b>28</b>
RP3.3.	Noorganizētie pasākumi, skaits	160	2	60		130		<b>352</b>
RP3.4.	Izstrādātie dokumenti, skaits	40		4		2	4	<b>50</b>

Nr	GRUPA NR.4 - Nodarbinātība un cilvēkresursi	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 4.1.	Jaunradītas darba vietas, skaits	60					162	<b>222</b>
RR 4.2.	Apmācītās personas, skaits	1700	155	10			450	<b>2315</b>

Nr	GRUPA NR.5 - Aprīkojums un materiāltehniskais nodrošinājums	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 5.1.	Objekti, kuros uzlabots aprīkojums, skaits	115	15	30	45	15	2	<b>222</b>

Nr	GRUPA NR.6 - Publiskie un komunālie pakalpojumi	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 6.1.	Jaunizveidoti / būtiski uzlaboti publiskie pakalpojumi, skaits	17	12	20	10	7		<b>66</b>
RR 6.2.	Jaunizveidoti / būtiski uzlaboti komunālie pakalpojumi, skaits				3	12	4	<b>19</b>

JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

Investīciju plāns

Nr	GRUPA NR.7 - Publiskās ārtelpas un publiskās lietošanas infrastruktūra		RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 7.1.	Labiekārtota teritorija	kopā, ha	12.00		0.24	0.45	90.00		<b>102.69</b>
RR 7.2.		tajā skaitā Labiekārtota publiskā ārtelpa, ha	0.10		0.24	0.45	85.00		<b>85.79</b>
RR 7.3.		tajā skaitā Labiekārtoti dzīvojamo kvartālu iekšpagalmi, ha					5.00		<b>5.00</b>
RR 7.4.		tajā skaitā Ekām un būvēm pieguļošās teritorijas labiekārtojums, ha	15.00						<b>15.00</b>
RR 7.5.	Transporta infrastruktūra	Rekonstruētas vai jaunbūvētas ielas, ielas, kurām atjaunota brauktuves seguma virskārta, km				25.00		2.00	<b>27.00</b>
RR 7.6.		Izbūvētas/rekonstruētas ietves, km				10.00		0.50	<b>10.50</b>
RR 7.7.		Izveidoti veloceliņi, km				4.00			<b>4.00</b>
RR 7.8.		Rekonstruēti / jaunbūvēti tilti/ satiksmes pārvadi / viadukti, skaits				2			<b>2</b>
RR 7.9.		Rekonstruētas/izbūvētas sabiedriskā transporta pieturvietas SKAITIS				30		10	<b>40</b>
RR 7.10.		Izveidotas automašīnu stāvvietas, skaits				507	30	10	<b>547</b>
RR 7.11.	Īstenotie virsūdeņu novadīšanas un pretplūdu pasākumi, skaits		4			12	20		<b>36</b>
RR 7.12.	Risīnājumi informācijas pieejamības uzlabošanai, skaits				6	20			<b>26</b>

### 3. Investīciju projekti rīcīpolitiku īstenošanai

Uzsāktie, īstenošanā esošie projekti
Pabeigtie projekti
Izslēgtie projekti, kas tiks iekļauti jaunajā attīstības programmā

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas					Horizontālās prioritātes			
					2020.gadā	2021.gadā				R2	R3	R4	R5	R6	1 Energoefektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība	
<b>R1</b>	<b>Izglītība mūža garumā un konkurētspēja darba tirgū</b>			<b>96,633,266</b>	<b>6,179,279</b>	<b>8,187,894</b>												
<b>1.1.</b>	<b>Jelgavas pilsētas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāžu (PII) pārbūve, energoefektivitātes paaugstināšana un infrastruktūras attīstība</b>		Pašvaldība, ERAF, valsts	<b>25,396,054</b>	<b>2,861,429</b>	<b>1,507,970</b>	2014	2023										
1.1.1.	PII "Ziluks" Skautu ielā 1A rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana	Jaunas PII izveide (vietas 152 bērniem)	Pašvaldība, KPFI	963,492			2014	2015	Izglītības pārvalde				x		x		x	
1.1.2.	PII "Kāpēcīši" Ganību ielā 66 rekonstrukcija, peldbaseina pielāgošana cilvēkiem ar kustību traucējumiem	Jaunas PII izveide (vietas 280 bērniem), peldbaseina izbūve, peldbaseina pielāgošana cilvēkiem ar kustību traucējumiem	ERAF, pašvaldība, valsts	4,234,702			2013	2022	Izglītības pārvalde				x		x		x	
1.1.3.	PII "Rotaļa" pārbūve un energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un pārbūve, t.sk. atveseļošanas un rehabilitācijas telpu izveide bērniem ar īpašām vajadzībām	Pašvaldība	1,661,675	4,100		2014	2020	Izglītības pārvalde	x			x		x			
1.1.4.	PII "Sprīdītis" energoefektivitātes paaugstināšana un pārbūves darbi	Būvprojekta izstrāde. Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana, iekšējā remonta darbi, ārējo un iekšējo inženiertīklu nomaiņa, teritorijas labiekārtošana, pagrabstāva automatiskās ugunsgrēka atklāšanas un trauksmes signalizācijas sistēmas ierīkošana	Pašvaldība, ERAF, valsts	1,585,691	111,836	8,000	2014	2021	APP, Izglītības pārvalde				x		x			
1.1.5.	Pārējo PII infrastruktūras attīstība, pārbūve un energoefektivitātes paaugstināšana, funkcionalitātes un drošības uzlabošana	Telpu pārbūve, ārējo un iekšējo inženierkomunikāciju nomaiņa, teritoriju labiekārtošana, ārējā apgaismojuma rekonstrukcija, iekšējā elektroapgādes sistēmas renovācija, videonovērošanas un drošības sistēmas ieviešana, jumta nomaiņa, vides pieejamības nodrošināšana, energoefektivitātes paaugstināšana JPPPI "Kamolītis", "Pasaciņa", "Lācītis", "Kļipari", "Vārpiņa", "Ziluks", "Gaisma", "Zemenīte", "Kamolītis", "Kāpēcīši"	Pašvaldība	1,844,981	860,449	190,832	2014	2022	Izglītības pārvalde				x		x		x	
1.1.6.	Materiāli tehniskās bāzes uzlabošana Jelgavas pilsētas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestādēs	Mēbeļu, aprīkojuma un informācijas tehnoloģiju iegāde un uzstādīšana	Pašvaldība	393,282	62,167	42,490	2015	2021	Izglītības pārvalde				x		x		x	
1.1.7.	Jaunas pirmsskolas izglītības iestādes izveide Nameja ielā 30, Jelgavā	Būvprojekta izstrāde. Jaunas PII izveide (vietas 360 bērniem) Nameja ielā 30	Pašvaldība, ES fondi, valsts	11,909,041	299,161		2019	2023	APP, Izglītības pārvalde				x		x		x	
1.1.8.	Jaunas pirmsskolas izglītības iestādes izveide Brīvības bulvārī 31A, Jelgavā	Būvprojekta izstrāde. Ēkas Brīvības bulvārī 31 pārbūve (vietas 160 bērniem), aprīkojuma iegāde	Pašvaldība, valsts	2,803,190	1,523,716	1,266,648	2019	2022	APP, Izglītības pārvalde				x		x		x	
<b>1.2.</b>	<b>Jelgavas pilsētas vispārējās izglītības iestāžu (VII) energoefektivitātes paaugstināšana, pārbūve un infrastruktūras attīstība</b>		Pašvaldība, ERAF, valsts	<b>30,585,444</b>	<b>517,776</b>	<b>4,640,816</b>	2015	2022										
1.2.1.	Jelgavas Valsts ģimnāzijas kompleksa pārbūve, ergonomiskas mācību vides izveide un mācību aprīkojuma modernizācija	Būvprojekta izstrāde un ekspertīze. Ēkas kompleksa rekonstrukcija, ergonomiskas mācību vides izveide, iekšējo un ārējo inženierkomunikāciju pārbūve, teritorijas labiekārtošana, IKT un mācību aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ERAF, valsts	12,657,797			2017	2019	APP; Izglītības pārvalde		x		x		x		x	
1.2.2.	Jelgavas 6.vidusskolas infrastruktūras attīstība	Ēkas pārbūve, teritorijas labiekārtošana, Uzlabota mācību vide, mācību līdzekļu un aprīkojums	Pašvaldība	277,188	41,000	8,000	2014	2021	Izglītības pārvalde		x		x		x		x	
1.2.3.	Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas pārbūve, energoefektivitātes paaugstināšana un ergonomiskas mācību vides izveide	Būvprojekta izstrāde. Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, teritorijas labiekārtošana, ergonomiskas mācību vides izveide, IKT un mācību aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ERAF, valsts	9,434,633	104,233	4,295,507	2014	2022	Izglītības pārvalde				x		x		x	
1.2.4.	Jelgavas 5.vidusskolas infrastruktūras attīstība un aprīkojuma uzlabošana	Ēkas pārbūve, teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība	352,195	52,776		2014	2020	Izglītības pārvalde				x		x		x	
1.2.5.	Jelgavas pamatskola "Valdeka"- attīstības centra (Jelgavas 1. internātpamatskolas) infrastruktūras attīstība	Internāta un skolas ēkas pārbūve un energoefektivitātes paaugstināšana, lifta piebūve internāta ēkai, teritorijas labiekārtošana un sporta aktivitāšu laukuma izveide, skolas ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas būvprojekta dokumentācijas izstrāde	Pašvaldība, KPFI, valsts	1,427,681	49,912	20,000	2014	2021	Izglītības pārvalde				x		x		x	
1.2.6.	Jelgavas Paula Bendrupa pamatskolas (Jelgavas 2.internātpamatskolas) infrastruktūras attīstība	Internāta ēkas energoefektivitātes paaugstināšana, rekreācijas telpas izveide, telpu remontdarbi, teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība	1,119,090	10,819		2014	2020	Izglītības pārvalde				x		x		x	
1.2.7.	Jelgavas Spīdolas Valsts ģimnāzijas infrastruktūras attīstība (ēka Mātera ielā 30 līdz 31.05.2019) un aprīkojuma uzlabošana	Attīstīta Jelgavas Spīdolas Valsts ģimnāzijas ēkas infrastruktūra un modernizēts aprīkojums	Pašvaldība	148,577	25,511		2014	2020	Izglītības pārvalde				x		x		x	
1.2.8.	Pārējo vispārējās izglītības iestāžu infrastruktūras attīstība un mācību materiāltehniskās bāzes modernizācija	Telpu pārbūve, ārējo un iekšējo inženierkomunikāciju nomaiņa, teritoriju labiekārtošana, ārējā apgaismojuma rekonstrukcija, iekšējā elektroapgādes sistēmas renovācija, iekšējās apziņošanas sistēmu izveide, videonovērošanas un drošības sistēmas ieviešana, pandusu, pacēlāju izbūve, labiericību piemērošana cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, energoefektivitātes paaugstināšana, ergonomiskas mācību vides izveide, IKT un mācību aprīkojuma modernizācija, sporta aktivitāšu laukumu izveide	Pašvaldība	<b>5,168,282</b>	<b>233,525</b>	<b>317,309</b>	2014	2023	Izglītības pārvalde				x		x		x	
1.2.8.1.	Iekšējo un ārējo inženiertīklu rekonstrukcija Jelgavas pilsētas vispārējās izglītības iestādēs	Iekšējo un ārējo inženiertīklu rekonstrukcija Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestādēs	Pašvaldība	509,710	86,400		2014	2020	Izglītības pārvalde				x		x		x	
1.2.8.2.	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu teritoriju labiekārtošana un ārējā apgaismojuma rekonstrukcija, velonovietņu uzstādīšana	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu teritoriju labiekārtošana un ārējā apgaismojuma rekonstrukcija, velonovietņu uzstādīšana	Pašvaldība	194,297	25,000		2014	2020	Izglītības pārvalde				x		x			



Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
					2020.gadā	2021.gadā											
1.2.8.3.	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu telpu renovācija un materiāltehniskās bāzes modernizācija	Telpu renovācija un mācību materiāltehniskās bāzes modernizācija Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestādēs, Jelgavas Spīdolas Valsts ģimnāzijas bibliotēkas piebūves būvprojekta izstrāde un būvniecība	Pašvaldība	4,387,275	122,125	291,309	2015	2021	Izglītības pārvalde				x			x	x
1.2.8.4.	Jelgavas pilsētas pašvaldības izglītības iestāžu pieejamības nodrošināšana, drošības sistēmas izveide	Pandusu, pacēlāju izbūve, labierīcību piemērošana cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, drošības sistēmu izveide, ugunsdrošības un trauksmes izziņošanas sistēmas uzstādīšana	Pašvaldība	77,000		26,000	2018	2021	Izglītības pārvalde	x			x			x	x
<b>1.3.</b>	<b>Izglītības iestāžu sporta zāļu un sporta laukumu izbūve un pārbūve</b>		Pašvaldība, ERAF, valsts	<b>5,904,120</b>			2014	2019									
1.3.1.	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu sporta infrastruktūras attīstība	Jelgavas Valsts ģimnāzijas, Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas, Jelgavas 4.sākumskolas sporta laukumu pārbūve	Pašvaldība, ERAF, valsts	3,432,063	0		2018	2019	Izglītības pārvalde		x		x		x	x	x
1.3.2.	Jelgavas 2.internātpamatskolas sporta zāles ar rehabilitācijas telpām izveide	Zema enerģijas patēriņa sporta zāles ar rehabilitācijas telpām būvniecība Filozofu ielā 50	Pašvaldība, EEZ NFI, valsts	2,278,431			2015	2016	Pašvaldība	x	x		x		x	x	x
1.3.3.	Sporta aprīkojuma modernizācija izglītības iestādēs	Sporta inventāra iegāde, aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, valsts	183,729	0		2014	2019	Izglītības pārvalde		x				x	x	x
<b>1.4.</b>	<b>Izglītības procesa kvalitātes paaugstināšana</b>		Pašvaldība, ES fondi, valsts	<b>3,507,845</b>	<b>737,151</b>	<b>1,044,021</b>	2014	2022			x			x		x	x
1.4.1.	IKT attīstība izglītības iestādēs	IT iegāde, mobilo datorlaikuma izveide	Pašvaldība	237,050	45,000	177,050	2015	2021	IT pārvalde, Izglītības pārvalde				x			x	x
1.4.2.	Pedagogu un izglītojamo pieredzes apmaiņa, partnerība jauniešu jomā	Partnerības veidošana, pieredzes apmaiņa, izglītības iestāžu sadarbība, tīklošanās	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3,240,795	692,151	866,971	2014	2022	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Izglītības iestādes		x				x		x
1.4.3.	Izglītojošu nometņu organizēšana skolas vecuma bērniem	Nometņu organizēšana skolas vecuma bērniem, t.sk. vides izglītojošās programmas	Pašvaldība	30,000	0	0	2015	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Izglītības iestādes		x				x	x	x
<b>1.5.</b>	<b>Profesionālās izglītības iestāžu infrastruktūras un mācību materiāli tehniskās bāzes uzlabošana, kompetenču attīstība</b>		Pašvaldība, ES fondi, valsts	<b>23,628,817</b>	<b>783,904</b>	<b>317,486</b>	2014	2022	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Jelgavas Tehnikums; Jelgavas Amatu vidusskola; APP								
1.5.1.	Jelgavas Tehnikuma infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 1.kārta	Ēku rekonstrukcija, jaunu mācību laboratoriju izveide un mācību aprīkojuma modernizācija	ERAF, valsts	15,507,207			2014	2015	Jelgavas Tehnikums				x	x	x	x	x
1.5.2.	Jelgavas Tehnikuma infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta	Sporta zāles būvniecība, mācību aprīkojuma modernizācija esošu un jaunu kvalifikāciju attīstībai	ERAF, valsts	2,408,996			2016	2021	Jelgavas Tehnikums	x			x	x	x	x	x
1.5.3.	Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta	Teorētisko un praktisko nodarbību kabinetu rekonstrukcija/izbūve, materiāltehniskās bāzes modernizācija esošu un jaunu kvalifikāciju attīstībai. Administrācijas un koplietošanas telpu rekonstrukcija, zāles sporta nodarbību un ārpusstundu fizisko aktivitāšu vajadzībām atjaunošana. Piebūves būvniecība mācību laboratorijas, teorētisko un praktisko nodarbību kabinetu un ēdnīcas izveidei. Palīgēku demontāža, ārējo inženiertīklu rekonstrukcija un teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, ERAF, valsts	3,466,404	558,233		2017	2020	Jelgavas Amatu vidusskola; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	x			x	x	x	x	x
1.5.4.	Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 3.kārta	Aprīkojuma un datorprogrammu iegāde	Pašvaldība	101,885	25,500		2015	2020	Izglītības pārvalde; Jelgavas Amatu vidusskola				x	x	x		x
1.5.5.	Inovativu e-mācību materiālu izstrāde profesionālās izglītības pievilcības un kvalitātes uzlabošanai	E-mācību materiālu un 3 interaktīvo e-kursu izstrāde profesionālās izglītības programmām, materiālu aprobācija un ieviešana mācību procesā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	81,620	9,035		2014	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs				x			x	x
1.5.6.	Jauniešu garantijas atbalsta pasākuma „Darbības jauniešiem” īstenošana	Darbības jauniešiem - 7 jaunieši, iepazīs ar 3 profesijām izglītības programmās "Šūto izstrādājumu ražošana", "Miltu izstrādājumu ražošana", "Frizieru pakalpojumi", "Grāmatvedība", "Metālapstrāde" ar iegūstamo kvalifikāciju "Datorizētās ciparu vadības (CNC) metālapstrādes darbgaldū iestatītājs", izglītības programma "Ēdināšanas pakalpojumi" ar iegūstamo kvalifikāciju "Pavārs", izglītības programmā "Dekoratīvā košmētika" ar iegūstamo kvalifikāciju "Vizāžists".	ESF 100%	16,280			2016	2018	Jelgavas Amatu vidusskola					x		x	x
1.5.7.	Sākotnējās profesionālās izglītības programmu īstenošana Jauniešu garantijas ietvaros	Sākotnējās profesionālās izglītības programmu īstenošana otrā un trešā profesionālās kvalifikācijas līmeņa ieguvei 1 vai 1,5 gada laikā jauniešiem vecumā no 17 līdz 29 gadiem	ESF 100%	1,471,343	162,585	58,573	2015	2021	Jelgavas Amatu vidusskola					x		x	x
1.5.8.	Profesionālās izglītības pedagogu un izglītojamo sadarbība	Pedagogu un uzglītojamo starptautiskās mobilitātes pasākumi, profesionālās izglītības iestāžu audzēkņu dalība darba vidē balstītās mācībās un mācību praksēs uzņēmumos	Es fondi, pašvaldība	575,082	28,551	258,913	2015	2022	Izglītības pārvalde Jelgavas Amatu vidusskola					x		x	x
<b>1.6.</b>	<b>Mūžizglītības attīstība, infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes uzlabošana</b>		Pašvaldība, ES fondi, valsts	<b>2,155,473</b>	<b>203,546</b>	<b>177,600</b>	2014	2023									

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes			
					2020.gadā	2021.gadā												
1.6.1.	ZRKAC ēkas infrastruktūras uzlabošana un attīstība	Mansarda stāva renovācija mācību klašu izveidei, otrā korpusa energoefektivitātes paaugstināšana, pamatu stiprināšana ēkas daļai un gaismas sistēmu atjaunošana LKZ, un lietus ūdens novadīšanas sistēmas remonts, ēkas inženierinfrastruktūras uzlabošana	Pašvaldība	516,859	0	0	2016	2022	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs				x		x		x	
1.6.2.	Neformālās, profesionālās tālākizglītības un pilnveides izglītības programmu īstenošana bezdarbniekiem, darba meklētājiem, patvēruma meklētājiem	Izglītības programmu izstrāde un īstenošana	ES fondi, valsts	889,405	83,994	30,000	2014	2021	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Jelgavas Amatu vidusskola; Jelgavas Tehnikums								x	
1.6.3.	Neformālās un profesionālās pilnveides izglītības programmu īstenošana <b>nodarbinātām personām</b>	Izglītības programmu izstrāde un īstenošana: Latviešu valodas apguve un pilnveide pieaugušajiem; Nodarbināto personu profesionālās kompetences pilnveide; Metālapstrādes nozares darbinieku sagatavošana darbam; LLU akadēmiskā personāla apmācība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	749,209	119,552	147,600	2014	2023	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Jelgavas Amatu vidusskola; Jelgavas Tehnikums								x	
1.6.3.4.	Pieaugušo izglītības darbinieku kompetences pilnveide līderības un inovāciju veicināšanai	Paaugstināta kompetence pieaugušo izglītības jomā -1 darbinieks	Easmus+ 100%	1,734			2017	2018	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs									x
1.6.3.5.	Nodarbināto personu profesionālās kompetences pilnveide	Apmācīti kvalifikācijās: Frizieris – 2, Vizāžists – 7, Pavārs – 1, Lokmetinātājs metināšanā ar mehānizēto iekārtu aktīvās gāzes vidē (MAG) - 10, Konditors -3, Viesmīlis -9, Datorizētās ciparu vadības (CNC) metālapstrādes darbgaldu iestatītājs 7, Grāmatvedis – 11, Apģērbu modelēšanas un konstruēšanas speciālists – 6	ESF 100%	57,780			2017	2018	Jelgavas Amatu vidusskola									x
1.6.3.6.	Kvalifikācijas prakses nodrošināšana profesionālās tālākizglītības programmā „Metālapstrāde”	paaugstināta kompetence pieaugušo izglītības jomā	Pašvaldība	16,000			2017	2017	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs									x
1.6.3.7.	Pieaugušo izglītētāju kompetences pilnveide kvalitatīva izglītības piedāvājuma veidošanai	Paaugstināt 3 pieaugušo izglītības jomas darbinieku kompetenci kvalitatīva izglītības piedāvājuma veidošanai dažādam mērķa grupām	Erasmu+100%	4,305	453	1,033	2019	2021	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs									x
1.6.3.8.	LLU akadēmiskā personāla apmācība	Angļu valodas apmācība LLU akadēmiskajam personālam	ESF	107,966	84,118	17,000	2019	2022	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs									x
1.6.3.9.	Pieaugušo izglītētāju kompetences pilnveide sabiedrības drošumspējas stiprināšanai	Paaugstināt 4 pieaugušo izglītības jomas darbinieku kompetenci kvalitatīva izglītības piedāvājuma veidošanai sabiedrības drošumspējas stiprināšanai	ESF	6,456	0	6,456	2020	2021	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs									x
<b>1.7.</b>	<b>Interesešu izglītības attīstība, infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes uzlabošana</b>			<b>4,995,662</b>	<b>1,019,649</b>	<b>460,687</b>	2014	2022										
1.7.1.	Bērnu un jauniešu centra "Junda" nometnes "Ledīņi" infrastruktūras attīstība	Infrastruktūras attīstība, teritorijas labiekārtošana, mācību materiālu bāzes izveide	Pašvaldība	635,662		460,687	2014	2022	Izglītības pārvalde									x
1.7.2.	Bērnu un jauniešu jaunrades centra izveide Zemgales prospektā 7, Jelgavā	Ēkas Zemgales prospektā 7 pārbūve, energoefektivitātes paaugstināšana, teritorijas labiekārtošana un ēkas funkcijām nepieciešamā aprīkojuma iegāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	4,300,000	1,019,649		2018	2020	Izglītības pārvalde	x								x
1.7.3.	Interesešu izglītības pasākumu organizēšana	Organizēti pieredzes apmaiņas braucieni, radošās darbnīcas, vasaras nometnes	Pašvaldība, ES fondi, valsts	60,000			2015	2019	Izglītības pārvalde, Jelgavas BJC "Junda"									x
1.7.4.	Jelgavas Mākslas skolas materiāltehniskā aprīkojuma uzlabošana	Iegādāta datortehnika	Pašvaldība	1865			2019	2019	Izglītības pārvalde									x
<b>1.8.</b>	<b>Pedagoģu profesionālās kompetences paaugstināšana, izglītības programmu izstrāde</b>		Pašvaldība, ES fondi	<b>459,851</b>	<b>55,824</b>	<b>39,314</b>	2014	2021										
1.8.1.	Pedagoģu apmācība un metodisko materiālu izstrāde bērnu ar īpašajām vajadzībām iekļaušanai izglītības sistēmā	Pedagoģu apmācība un metodisko materiālu izstrāde	Pašvaldība	34,300			2015	2019	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	x								x
1.8.2.	Vispārējās un profesionālās izglītības pedagoģu profesionālās kvalifikācijas pilnveide	Pedagoģu profesionālās kvalifikācijas paaugstināšana - semināri, kursi, meistarklases, pieredzes apmaiņa	Pašvaldība, ES fondi	322,669	36,330	15,673	2014	2021	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Izglītības pārvalde	x								x
1.8.3.	Metodikas "Mācīes eksperimentējot" ieviešana pirmsskolā	Metodikas "Mācīes eksperimentējot" aprobācija, mācību līdzekļu izstrāde pirmsskolas izglītības iestādēm (eksperimentu stacija)	Pašvaldība, ES fondi, valsts, uzņēmēji	50,000			2014	2017	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs									x
1.8.4.	Pedagoģa darba sistēma bērnu lasītprasmes attīstībai	Apmācīti 12 eksperti- pedagoģu tālākizglītotāji, kas izstrādās pedagoģa rokasgrāmatu un tālākizglītības programmu. Aprobācijā tiks iesaistīti 120 pedagoģi no Latvijas, Lietuvas, Igaunijas	Erasmus+	52,882	19,494	23,641	2019	2021	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs									x

ES - Eiropas Savienība  
 KPFI - Klimata pārmaiņu finanšu instruments  
 NFI - Norvēģijas finanšu instruments  
 EEZ - Eiropas Ekonomikas zonas un Norvēģijas finanšu instruments  
 ESF - Eiropas Sociālais fonds  
 ERAF - Eiropas Reģionālās attīstības fonds  
 APP - Jelgavas pilsētas pašvaldības administrācijas Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
					2020.gadā	2021.gadā				R1	R3	R4	R5	R6	1 Energoefektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība
<b>R2</b>	<b>Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība</b>			<b>22,945,097</b>	<b>2,534,191</b>	<b>3,712,659</b>											
2.1.	Jelgavas pilsētas pašvaldības veselības aprūpes iestāžu energoefektivitātes paaugstināšana, infrastruktūras uzlabošana un aprīkojuma modernizācija			14,274,832	1,356,012	147,607	2014	2023									
2.1.1.	Jelgavas poliklīnikas infrastruktūras uzlabošana un aprīkojuma modernizācija	Ēkas pārbūve un energoefektivitātes paaugstināšana, laborijas un diagnostikas aprīkojuma iegāde, primārās veselības aprūpes infrastruktūras un tehniskā nodrošinājuma uzlabošana	SIA „Jelgavas poliklīnika”, ERAF	1,082,953	100,000		2014	2022	SIA „Jelgavas poliklīnika”				x	x	x	x	x
2.1.1.1.	Jelgavas poliklīnikas ēkas pārbūve un energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas pārbūve un energoefektivitātes paaugstināšana, 5.stāva izbūve poliklīnikas ēkas jaunajam korpusam, papildus klientu apkalpošanas vietas izveide, primārās aprūpes centra attīstīšana	SIA „Jelgavas poliklīnika”, ERAF	557,334	100,000		2017	2021	SIA „Jelgavas poliklīnika”				x		x	x	x
2.1.1.2.	Fundus kameras un hematoloģiskā analizatora iegāde Jelgavas poliklīnikai	Jaunas fundus kameras, asins bioķīmijas aparāta iegāde	SIA „Jelgavas poliklīnika”	188,378			2014	2014	SIA „Jelgavas poliklīnika”				x			x	x
2.1.1.3.	Ehokardiogrāfa iegāde Jelgavas poliklīnikai	Ehokardiogrāfa iegāde	SIA „Jelgavas poliklīnika”	100,000			2017	2017	SIA „Jelgavas poliklīnika”				x			x	x
2.1.1.4.	Digitālās ultrasonogrāfijas iekārtas iegāde	Digitālās ultrasonogrāfijas iekārtas iegāde	SIA „Jelgavas poliklīnika”	37,796			2019	2019	SIA „Jelgavas poliklīnika”				x			x	x
2.1.1.5.	Primārās veselības aprūpes infrastruktūras un tehniskā nodrošinājuma uzlabošana SIA “Jelgavas poliklīnika” ģimenes ārstu sadarbības praksei Nr.2	Atjaunots ģimenes ārsta kabinets un iegādāta dator tehnika, mēbeles un medicīnas tehnoloģijas, kā arī piesaistīts fizioterapeits un iegādāts aprīkojums fizioterapeita darba veikšanai (TRX piekares sistēma)	ERAF, SIA „Jelgavas poliklīnika”	49,681			2019	2020	SIA „Jelgavas poliklīnika”				x			x	x
2.1.1.6.	Primārās aprūpes centra attīstīšana Jelgavas pašvaldībā	Ģimenes ārstu praksēm tiks iegādāta dator tehnika, programmatūra, medicīniskais aprīkojums, mēbeles, ultrasonogrāfijas iekārta, mobilie kondicionieri	SIA „Jelgavas poliklīnika”, ERAF	149,764			2021	2022	SIA „Jelgavas poliklīnika”					x		x	x
2.1.2.	Jelgavas pilsētas slimnīcas infrastruktūras uzlabošana un aprīkojuma modernizācija	Slimnīcas A korpusa, uzņemšanas nodaļas un “C” korpusa pārbūve, medicīniskā aprīkojuma iegāde, virtuves bloka renovācija, tehnoloģisko iekārtu iegāde, aptiekas telpu izbūve slimnīcas D korpusā, nepabeigtās celtnes nojaukšana	ERAF, SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”, valsts	12,810,544	1,162,022		2014	2023	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”				x	x	x	x	x
2.1.2.1.	Jelgavas pilsētas slimnīcas stacionārās veselības aprūpes infrastruktūras uzlabošana	Slimnīcas A korpusa - dzemdību, ginekoloģijas, traumatoloģijas, terapijas un ķirurģijas nodaļu telpu rekonstrukcija, slimnīcas B korpusa - nodaļu atlikušo telpu, kā arī bērnu un reanimācijas nodaļu rekonstrukcija, izveidojot mūsdienīgu prasībām atbilstošas palātas un procedūru telpas, sakārtojot personāla telpas, izbūvējot atsevišķus sanitāros mezglus	ERAF, SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”, valsts	3 968 635			2014	2014	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”				x		x	x	x
2.1.2.2.	Veselības aprūpes infrastruktūras attīstība SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”, pārbūvējot C korpusu	Slimnīcas uzņemšanas nodaļas un “C” korpusa pārbūve, medicīniskā aprīkojuma iegāde	ERAF, SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”, valsts	3,345,971			2017	2019	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”				x		x	x	x
2.1.2.3.	Jelgavas pilsētas slimnīcas virtuves bloka renovācija un tehnoloģisko iekārtu iegāde. Slimnīcas slēgta tipa aptiekas telpu izbūve slimnīcas D korpusā	Slimnīcas virtuves bloka renovācija, tehnoloģisko iekārtu iegāde un uzstādīšana. Telpu pārbūve slēgta tipa aptiekas izvietojumam	Pašvaldība, SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”	1,162,022	1,162,022		2020	2020	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”				x		x	x	x
2.1.2.4.	Medicīniskā aprīkojuma un tehnoloģisko iekārtu iegāde	Kompjūtertomoģrafa, Endoskopiķu operāciju iekārtas, ultrasonogrāfa, Videoendoskopiķu komplekta iegāde, staru diagnostikas aparātūras digitalizācija,	Pašvaldība, SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”	3,302,551			2020	2023	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”				x		x	x	x
2.1.2.5.	Nepabeigtās celtnes nojaukšana Jelgavas pilsētas slimnīcas teritorijā, infekcijas slimību nodaļas izbūve un teritorijas labiekārtošana	Nepabeigtās celtnes nojaukšana Jelgavas pilsētas slimnīcas teritorijā, infekcijas slimību nodaļas izbūve un teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”, ES finansējums	5,000,000			2021	2023	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”				x		x	x	x
2.1.3.	Medicīnas sabiedrības “Optima 1” infrastruktūras uzlabošana un aprīkojuma modernizācija	Ēkas pārbūve, aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, Medicīnas sabiedrība “Optima 1”	381,335			2014	2020	Medicīnas sabiedrības “OPTIMA 1”				x		x	x	x
2.1.3.1.	Medicīnas sabiedrības “OPTIMA 1” ēkas pārbūve	Fasādes rekonstrukcija, logu nomaina, telpu kosmētiskais remonts, saimniecības ēkas jumta atjaunošana, operācijas zāles remonts un modernizācija, ietvju un stāvlaukuma rekonstrukcija	Pašvaldība, Medicīnas sabiedrība “Optima 1”	261,169			2014	2020	Medicīnas sabiedrības “OPTIMA 1”				x		x	x	x
2.1.3.2.	Aprīkojuma modernizācija medicīnas sabiedrībai “OPTIMA 1”	Rentģena diagnostikas iekārtas ar digitalizācijas sistēmu, zobu rentģena iekārtas un attīstītāja un citu bērnu poliklīnikas vajadzībām atbilstoša medicīniskā aprīkojuma iegāde	Pašvaldība, Medicīnas sabiedrība “OPTIMA 1”	120,166			2014	2020	Medicīnas sabiedrības “OPTIMA 1”						x	x	x
2.2.	Veselības aprūpes iestāžu cilvēkresursu attīstība	Medicīniskā personāla profesionālās kvalifikācijas paaugstināšana - semināri, kursi	Pašvaldība, ES fondi, SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”, Medicīnas sabiedrības “Optima 1”, SIA „Jelgavas poliklīnika”	5,195			2014	2020	SIA „Jelgavas poliklīnika”; SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”	x					x	x	x
2.2.1.	Pašvaldības veselības aprūpes uzņēmumos praktizējošā medicīniskā personāla kvalifikācijas paaugstināšana	Medicīniskā personāla profesionālās kvalifikācijas paaugstināšana - semināri, kursi	Pašvaldība, ES fondi, SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”, Medicīnas sabiedrības “Optima 1”, SIA „Jelgavas poliklīnika”	5,195			2014	2020	SIA „Jelgavas poliklīnika”; SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”	x					x	x	x
2.3.	Veselības aprūpes iestāžu IT resursu tīkla attīstība (E-veselība)	Jelgavas pilsētas e-veselības attīstības koncepcijas izstrāde, vienota pilsētas medicīnas iestāžu datortīkla infrastruktūras izveide, veselības iestāžu administrēšanai nepieciešamo IT resursu centralizācija (programmatūras veselības iestāžu pārvaldībai, vienota elektroniskā pacientu datu bāze, vienota ģimenes ārstu un speciālistu datu bāze, radioloģijas izmeklējumu elektroniskā datu bāze), medicīnas iestāžu personāla apmācības IT sistēmu lietošanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	80,000			2014	2022	Pašvaldība, SIA „Jelgavas poliklīnika”, SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”				x		x	x	x
2.3.1.	Datortīkla izveide RTG attēlu digitalizētai nosūtīšanai speciālistiem uz kabinetiem “Med.sab. OPTIMA”	Izmeklēšanas procesa uzlabošana	Medicīnas sabiedrības “Optima 1”	550			2014	2014	Medicīnas sabiedrības “Optima 1”				x		x	x	x

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas					Horizontālās prioritātes			
					2020.gadā	2021.gadā												
2.3.2.	Veselības aprūpes iestāžu IT resursu tīkla attīstība SIA "Jelgavas poliklīnika"	Ieviests rindu reģistrs Reģistratūrā, Rentgena kabinetam un Procedūru kabinetam. Daļēji ieviesta jauna centrāle un apvienota ar esošo.	Pašvaldība, SIA „Jelgavas poliklīnika”	31,441			2014	2014	SIA „Jelgavas poliklīnika”					x			x	x
2.4.	<b>Veselības veicināšanas sistēmas attīstība</b>		ES fondi, valsts, NFI	<b>1,075,467</b>	<b>93,990</b>	<b>147,607</b>	2014	2023										
2.4.1.	Lietpratīga pārvaldība un Latvijas pašvaldību veiktspējas uzlabošana	T2-2 tīkla sanāksmes, pieredzes apmaiņa sociālo pakalpojumu organizēšanā ģimenēm ar bērniem Ogres, Daugavpils, Ādažu, Salaspils, Iecavas, Skrundas, Tūkuma novadā; plānošanas dokumentu izstrādē veselības veicināšanas jomā, 40 JSLP un Jelgavas pilsētas domes darbiniekiem nodrošināts semināru, konferenču un lekciju apmeklējums. Izstrādāts vidēja termiņa plānošanas dokuments "Jelgavas pilsētas pašvaldības Veselības veicināšanas programma 2016.-2022.g."	NFI	4,314			2014	2016	Jelgavas sociālo lietu pārvalde	x							x	x
2.4.2.	Kompleksu veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu īstenošana Jelgavas pilsētā	Projekta galvenās darbības: 1) veselības veicināšanas pasākumu īstenošana vietējai sabiedrībai un mērķa grupām; 2) slimību profilakses pasākumu īstenošana vietējai sabiedrībai un mērķa grupām	ESF, valsts	1,071,153	93,990	147,607	2017	2023	APP; Jelgavas sociālo lietu pārvalde	x	x						x	x
2.5.	<b>Sociālo pakalpojumu attīstība</b>		Pašvaldība, ES fondi, valsts	<b>7,509,602</b>	<b>1,084,189</b>	<b>3,417,445</b>	2014	2023										
2.5.1.	Jelgavas PPI "Jelgavas sociālo lietu pārvalde" struktūrvienības "Dienas centrs pilngadīgām personām ar smagiem funkcionāliem traucējumiem" telpu remonts	Veikts telpu remonts	Pašvaldība 100%	29,677			2016	2016	Jelgavas sociālo lietu pārvalde					x			x	x
2.5.2.	Stacionārā diagonālā pacēlāja un mobilo kāpurķēžu pacēlāju iegāde Jelgavas sociālo lietu pārvaldei	Iegādāti un uzstādīti stacionārais diagonālais pacēlājs un 3 mobilo kāpurķēžu pacēlāji	Pašvaldība 100%	16,698			2016	2016	Jelgavas sociālo lietu pārvalde					x			x	
2.5.3.	Sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu infrastruktūras izveide Jelgavā	Būvprojekta izstrāde ēkas Zirgu ielā 47a pārbūvei un siltināšanai. Infrastruktūras izveide un telpu pielāgošana ārpusģimenes aprūpes pakalpojumu sniegšanai ģimeniskā vidē Stacijas ielā 13. Ēkas Zirgu ielā 47A pārbūve, siltināšana un pārveide par daudzfunkcionālu centru. Ēkas Stacijas ielā 13 pārbūve, energoefektivitātes paaugstināšana, pacēlāja un vertikālā invalidu lifta izbūve, teritorijas labiekārtošana, rotaļu un aktīvās atpūtas laukuma ierīkošana. Grupu dzīvokļu, servisa dzīvokļu un specializēto darbnīcu izveide Stacijas ielā 13	Pašvaldība, ERAF, valsts	5,672,988	738,048	3,052,543	2017	2022	APP, Jelgavas sociālo lietu pārvalde	x				x			x	x
2.5.4.	Naktspatversmes infrastruktūras un pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Ventilācijas un siltumapgādes sistēmu rekonstrukcija, telpu remontdarbi un virtuves izbūve	Pašvaldība	7,582			2016	2022	Jelgavas sociālo lietu pārvalde, Jelgavas nekustamā īpašumu pārvalde								x	
2.5.5.	Mobilās vienības izveide personām ar funkcionāliem traucējumiem	Specializētā autotransporta iegāde – 2 vienības, personāla piesaiste	Pašvaldība				2022	2022	Jelgavas sociālo lietu pārvalde								x	
2.5.6.	Profesionālā sociālā darba attīstība pašvaldībās	Sociālo darbinieku dalība grupu supervīzijās, kvalifikācijas celšanas pasākumos	Pašvaldība, ESF, valsts	40,000	4,434	4,434	2015	2023	Jelgavas sociālo lietu pārvalde	x							x	
2.5.7.	Sociālo pakalpojumu pieejamības nodrošināšana dažādām mērķa grupām	Ģimenes asistenti. Sociālo pakalpojumu pieejamības uzlabošana personām ar invaliditāti un bērniem; elastīga bērnu uzraudzības pakalpojuma nodrošināšana darbiniekiem, kas strādā nestandarta darba laikā; sociālo pakalpojumu nodrošināšana bērniem ar funkcionāliem traucējumiem	Pašvaldība, ESF, valsts	881,634	265,239	296,098	2015	2022	Jelgavas sociālo lietu pārvalde					x			x	x
2.5.8.	PROTI un DARI	Jauniešu, kuri nemācās, nestrādā vai neapgūst arodu un nav reģistrēti Nodarbinātības valsts aģentūrā (NVA) kā bezdarbnieki, motivēšana un aktivizēšana, lai veicināt viņu iesaisti izglītībā, tai skaitā ar apguvē, Jauniešu garantijas pasākumos, kurus īsteno NVA un Valsts izglītības attīstības aģentūra, un nevalstisko organizāciju vai jauniešu centru darbībā	ESF Valsts	333,175	76,468	64,370	2016	2022	Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde	x								x
2.5.9.	Sociālajam riskam pakļauto bērnu un jauniešu integrācija Jelgavas un Šauļu pilsētu pašvaldībās	Jauniešu dienas centra izbūve un aprikošana Loka maģistrālē 25, Jelgavā, t.sk. jauniešiem no sociālā riska grupām	Pašvaldība, ERAF, valsts	527,848		352,230	2018	2022	Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde					x			x	x

ES - Eiropas Savienība  
NFI - Norvēģijas finanšu instruments  
ESF - Eiropas Sociālais fonds  
ERAF - Eiropas Reģionālās attīstības fonds



Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
					2020.gadā	2021.gadā											
3.4.2.	<b>Sadarbības veidošana ar tūrisma pakalpojumu sniedzējiem kvalitatīvu, konkurētspējīgu un inovatīvu tūrisma produktu un pakalpojumu attīstībai</b>	Tūrisma pakalpojumu popularizēšana un prezentēšana Latvijā un ārvalstīs, jaunu tūrisma pakalpojumu iniciēšana, kultūrvēsturisko objektu transformācija tūrisma produktos. Izveidots starptautiskas nozīmes kultūras tūrisma ceļu "Baltu ceļš"		1,253,391	10,000	321,825	2015	2022	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs, Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	x			x	x		x	x
3.4.2.1.	Tūrisma pakalpojumu prezentēšana Latvijā un ārvalstīs, pakalpojumu sniedzēju kvalifikācijas paaugstināšana	Tūrisma piedāvājumu popularizēšana un prezentēšana Latvijas un ārvalstu tūroperatoriem, žurnālistiem; Cilvēkresursu izglītošana kvalitatīvu tūrisma pakalpojumu sniegšanā (radoši semināri, praktiskas nodarbības, pieredzes apmaiņa); izstrādāt interaktīvas spēles, konkursus, akcijas	ES fondi, valsts, pašvaldība	10,000			2015	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs, Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	x				x			x
3.4.2.2.	Starptautiskais kultūras tūrisma maršruts "Baltu ceļš"	Izveidots starptautiskas nozīmes kultūras tūrisma ceļu "Baltu ceļš"	Pašvaldība, ERAF, valsts	121,750	10,000		2017	2020	Pašvaldība							x	x
3.4.2.3.	Jelgavas Sv.Trīsvienības baznīcas torņa kā tūrisma objekta attīstība	Jaunu ekspozīciju izveide Torņa 3 stāvos; Torņa 9.stāva divu jaunu panorāmas kameru uzstādīšana, vadības programmas izveide; skatu laukuma aprīkojuma - jaunu ekrānu uzstādīšana skatu laukumā; izstāžu zālē jaunu ekrānu uzstādīšana panorāmas kameru skatīšanai cilvēkiem ar kustību traucējumiem; Torņa ēkas remontdarbi	Pašvaldība, ERAF, valsts	600,000			2016	2022	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs				x			x	x
3.4.2.4.	Pilsalās infrastruktūras attīstība tūrisma un veselības aktivitāšu veicināšanai Jelgavā	Infrastruktūras izveide apmeklētāju plūsmas organizēšanai un antropogēnās slodzes mazināšanai; apmeklētāju informēšana un uzskaites nodrošināšana	Pašvaldība, ERAF, valsts	161,325			2017	2018	Pašvaldība	x	x			x		x	x
3.4.2.5.	Saules ceļš	Vienota starptautiska tūrisma maršruta, balstīta saules tēmā, izveide, izstrādājot interaktīvu tūrisma informācijas risinājumus visiem gadalaikiem. T.sk. 2 digitālo stendu piegāde un uzstādīšana pie Jelgavas Sv. Trīsvienības baznīcas torņa un Pasta salā; 13 norādes zīmju izvietošana; panorāmas kameru iegāde, videokameru nomaina Jelgavas Sv. Trīsvienības baznīcas tornī; QR kodu izveide Saules ceļa maršrutā iekļautajiem tūrisma objektiem pilsētā; informatīvo materiālu izstrāde un marketinga aktivitātes izstrādātā maršruta popularizēšanai	Pašvaldība, ERAF	360,316		321,825	2020	2022	Pašvaldība; Jelgavas reģionālais tūrisma centrs	x			x	x		x	x
3.5.	<b>Sporta infrastruktūras attīstība</b>		ES fondi, valsts, pašvaldība	7,868,581	115,816	100,000	2015	2022									
3.5.1.	Lielupes ūdenssporta un ūdenstūrisma bāzes attīstība	Jaunas ēkas būvniecība Pils salas ielā 5 (sporta zāles, ģērbtuves, dušas u.tml.); jauna ēlīga būvniecība (speciāla laivu novietne); Lielupes krasta stiprināšana; esošās ūdenssporta materiāli tehniskās bāzes attīstība, pielāgošana starptautiska mēroga sacensību prasībām	ES fondi, valsts, pašvaldība	7,162,281	94,816		2018	2022	Pašvaldība; Sporta servisa centrs	x	x		x		x	x	x
3.5.2.	Sporta inventāra, apģērpu un apavu nodrošināšana	Sporta inventāra un aprīkojuma iegāde sporta skolām	Pašvaldība	459,639	21,000		2015	2020	Pašvaldība; Sporta servisa centrs	x	x		x		x	x	x
3.5.3.	Zemgales olimpiskā centra futbola laukuma seguma atjaunošana	Zemgales olimpiskā centra futbola laukuma seguma atjaunošana	Valsts	100,000		100,000	2021	2021	Zemgales Olimpiskais centrs	x	x		x		x	x	x
3.5.4.	Sporta inventāra iegāde Zemgales olimpiskajam centram	Sporta inventāra iegāde jaunatnes olimpiādei	Pašvaldība	40,000			2019	2019	Zemgales Olimpiskais centrs	x	x		x		x	x	x
3.5.5.	Futbola laukuma laistīšanas iekārtas iegāde Zemgales olimpiskajam centram un uzstādīšana	Zemgales olimpiskajam centram iegādāta un uzstādīta futbola laukuma laistīšanas iekārta	Pašvaldība; LFF	9,661			2019	2019	Zemgales Olimpiskais centrs	x	x		x		x	x	x
3.5.6.	Pārvietojamo skatītāju tribiņu iegāde Pasta salas pludmales volejbola un futbola laukumiem (100 sēdvietas)	Speciālo pārvietojamo skatītāju tribiņu iegāde 500 sēdvietām	Pašvaldība	50,000			2018	2022	JPPI "Pilsētssaimniecība"; Sporta servisa centrs				x		x		
3.5.7.	Sporta halles Mātera ielā 44 infrastruktūras attīstība	Telpu remonts, vieglatlētikas sektora skrejceļa,4 basketbola grozu konstrukciju uzlabošana, trauksmes signalizācijas sistēmas pārprojektēšana un remonts, video novērošanas kameru iegāde	Pašvaldība	47,000	47,000		2020	2020	JPPI "Pilsētssaimniecība"; Sporta servisa centrs				x		x		
3.6.	<b>Infrastruktūra brīvā laika sporta aktivitātēm</b>	Skeitparka rekonstrukcija, brīvpieejas sporta laukumu izbūve, āra sporta trenāžieru uzstādīšana, volejbola laukumu ar smilts segumu izbūve, futbola laukuma izbūve, vingrošanas laukuma izveidošana	ES fondi, valsts, pašvaldība	1,269,682			2014	2020	Pašvaldība; JPPI "Pilsētssaimniecība"; Sporta servisa centrs; SIA "Zemgales Olimpiskais centrs"; Jelgavas futbola klubs								
3.6.1.	Skeitparka rekonstrukcija un paplašināšana pie Jelgavas ledus halles	Esošā skeitparka paplašināšana un modernizēšana	Pašvaldība, valsts	22,869			2016	2016	Sporta servisa centrs		x		x		x		
3.6.2.	Mūsdienīgu un kvalitatīvu brīvpieejas sporta laukumu izbūve	Brīvpieejas āra trenāžieru laukuma izveide Skolatāju ielā 8, Ozolskvērē, Raiņa parkā, Pasta salā, 4.līnijā	ES fondi, valsts, pašvaldība	197,071			2014	2020	JPPI "Pilsētssaimniecība"; Sporta servisa centrs		x		x		x		
3.6.3.	Atklātas publiskās slidotavas slēgtā jumta konstrukcijas projektēšana un izbūve Pasta salā	Slidotavai izbūvēts jumts, kā arī sānsienas ziemēļu un ziemērietumu pusē, lai to aizsargātu no sezonas valdošajiem vējiem, kas slidotavā varētu iepūst nokrišņus; ūdenssaimniecības tīklu pārbūve	Valsts, pašvaldība	369,634			2017	2018	Pašvaldība; Zemgales Olimpiskais centrs		x		x	x	x		x
3.6.4.	Ūdenssaimniecības tīklu pārbūve publiskajai slidotavai Pasta salā	Ūdenssaimniecības tīklu pārbūve slidotavai	Pašvaldība	80,109			2017	2017	JPPI "Pilsētssaimniecība"		x		x	x		x	x
3.6.5.	Futbola laukuma izbūve Kārķu ielā	Izbūvēts jauns futbola laukums Jelgavas futbola klubam	Valsts, Futbola klubs Jelgava	600,000			2017	2018	Pašvaldība; Jelgavas futbola klubs		x		x	x		x	x

ES - Eiropas Savienība  
NFI - Norvēģijas finanšu instruments  
ERAF - Eiropas Reģionālās attīstības fonds  
VKKF - Valsts kultūrkapitāla fonds  
LNB - Latvijas nacionālā bibliotēka  
LFF - Latvijas futbola federācija  
APP - Jelgavas pilsētas pašvaldības administrācijas Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikatīvs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
					2020.gadā	2021.gadā				R1	R2	R3	R5	R6	1 Energo-efektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība
<b>R4</b>	<b>Mobilitāte un pilsētas sasniedzamība</b>			<b>49,304,200</b>	<b>13,574,324</b>	<b>2,941,973</b>											
4.1.	<b>Tiltu un gaisa pārvadu sakārtošana</b>		ES fondi, valsts, pašvaldība	<b>4,163,889</b>	<b>89,195</b>		2014	2022									
4.1.1.	Miera ielas (Platones) tilta rekonstrukcija	Tilta rekonstrukcija (t.sk. 2018.gadā izstrādāts būvprojekts Platones tilta pārbūvei Miera ielā un veikta būvprojekta ekspertīze)	valsts, pašvaldība	1,885,240			2018	2019	APP, JPPI "Pilsētsaimniecība"				x			x	x
4.1.2.	Jelgavas mazo tiltu renovācija un rekonstrukcija	Tiltu rekonstrukcijas un remontu darbu veikšana: Būriņu ceļā (Svēte), Pilssalas ielā (kanāls), Baložu ielā (Svēte), Bauskas ielā (Platone), Vītolu ceļā (Svēte), Dzirnava ielā (Platone)	ES fondi, valsts, pašvaldība	2,158,315	0	0	2016	2022	JPPI "Pilsētsaimniecība"							x	x
4.1.3.	Loka maģistrāles gaisa pārvada rekonstrukcija (izmaksas 4.3.1.1. projekta ietvaros)	Gaisa pārvada rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība				2019	2020	APP, JPPI "Pilsētsaimniecība"				x			x	x
4.1.4.	Driksas tilta un Lielupes tilta dekoratīva apgaismojuma izbūve	Uzstādīti 34 LED prožektoru	Pašvaldība	29,687			2014	2014	JPPI "Pilsētsaimniecība"				x		x		
4.1.5.	Lietuvas šosejas pārvada pār dzelzceļu laiduma siju apbetonējuma remonts	2019.gadā veikta tilta inspekcija; 2020.gadā apbetonējuma remonts	pašvaldība	90,647	89,195	0	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"							x	x
4.2.	<b>Transporta vadības sistēmas uzlabošana un attīstība</b>		ES fondi, valsts, pašvaldība	<b>2,371,975</b>	<b>784,746</b>	<b>680,368</b>	2014	2021									
4.2.1.	Inteligentā videonovērošana luksoforu objektu krustojumos	Krustojumu modernizācija, luksoforu, videonovērošana, plūsmas intensitātes skaitīšana, koordinēšana, optiskā tīkla izbūve starp krustojumiem: Rīgas ielas un Loka maģistrāles, Rīgas un Pērnavas ielu, Rīgas ielas krustojumā pie Rīgas ielas Nr.67 ("Latvijas keramika") Rīgas un Lāčplēša ielu, Rīgas un Lāčplēša ielu, Rūpniecības un Tērvetes ielu, Pasta un Kr.Barona ielu krustojumos	ES fondi, valsts, pašvaldība	43,030	0	0	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"							x	x
4.2.2.	Autovadītāju reālā laika informācijas sistēmas izveidošana un elektronisko informatīvo ziņu uzstādīšana	Uzstādīti elektroniskie tablo Dobeles šosejā pie Pūra ceļa un Lietuvas šosejā pie Vidus ielas; Trīs vietās izbūvēti "vārti": uz Kalnciema ceļa pie Loka maģistrāles, uz Rīgas ielas pie Rīgas ielas Nr.67, uz Loka maģistrāles pie "Latvijas piena" un uzstādītas automātiskās automašīnu numuru nolaišanas kameras	ES fondi, valsts, pašvaldība	104,560			2017	2019	JPPI "JPOIC", JPPI "Pilsētsaimniecība"							x	x
4.2.3.	Energoefektīvā ielu apgaismojuma un inteligentā apgaismojuma vadības sistēmas izveide	Energoefektīvā ielu apgaismojuma; inteligentā apgaismojuma vadības sistēmas izveide; siltumnīcefektu gāzu emisiju samazināšana publisko teritoriju apgaismojuma infrastruktūrā aprīkojuma un programmu iegāde un uzstādīšana: Ganību ielā no Atmodas ielas līdz 1.līnijai, Atmodas ielas posmā no Meiju ceļa līdz Ošu ceļam, Rubeņu ceļa posmā no Garozas ielas līdz Jaunajam ceļam, Jāņa ielas posmā no Zemgales prospekta līdz Pasta ielai, Palīdzības ielas posmā no Zemgales prospekta līdz Sliēžu ielai, Birzes, Liču, Apšu, Upes, Emburgas ielās, Rīgas, Garozas ielu un Kalnciema ceļa krustojumā, Mātera un Zirgu ielu krustojumā, Akmeņu ielā no Imantas līdz Kronvalda ielai un Kronvalda ielā no Imantas līdz Pumpura ielai; Kalnciema ceļā posmā no Robežu ielas līdz Loka maģistrālei; Bērzu ceļa posmā no Lazdu ielas līdz Loka maģistrālei; Aviācijas ielas posmā no Helmaņa ielas līdz P.Lejiņa ielai; Romas ielā no Skuju ielas līdz Vēsmas ielai un Laimas ielā; Rubeņu ceļa posmā no Loka maģistrāles līdz pilsētas administratīvajai robežai; Atmodas ielas posmā no Dobeles šosejas līdz Dambja ielai un Rūpniecības ielas paralēlajam ceļam posmā no Filozofu ielas līdz Tērvetes ielai; Pasta salas dienvidu galā pie skatu terases; Uzvaras ielas posmā no Nr.2A līdz Nr.8; Kr.Barona ielā no Mātera ielas līdz Uzvaras ielai; 5.līnijā un Agrokimīku ielā; 2.līnijā un 3.līnijā; Malkas ceļā no Dobeles šosejas līdz pilsētas administratīvajai robežai; Nameja ielā posmā no 2.līnijas līdz 3.līnijai; Uzvaras iela posmā no Ausekļa ielas līdz Uzvaras iela Nr.65; Celtnieku ielā; 4.līnijas posmā no Dobeles šosejas Nr.90 līdz 4.līnija Nr.30; Filozofu ielas posmā no Augusta ielas līdz Rūpniecības ielai; Baložu ielas posmā no Plostu ielas līdz Baložu kapiem; Uzvaras ielas posmā no Uzvaras iela Nr.8 līdz Ausekļa ielai; Stacijas parkā; Vīgriežu ielas, Augstkalnes ielas, Riņķu ielas un Ausmas ielas posmos; Bāra ceļš posmā no Miezītes ceļa līdz Nr.7 ; Neregulētu gājēju pāreju apgaismojuma uzlabošana Mātera un Ūdensvada ielu, Traktoristu un Lidotāju ielu, Akadēmijas un S.Edžus ielas krustojumos, Meiju ceļā pie Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas, Tērvetes ielā pie dzelzceļa pārbrauktuves, Mātera ielā pie iebrauktuves uz Jelgavas autoostu, Katoļu ielā pie t/c "Pilsētas pasāža"; Dobeles ielā pie krustojuma ar Vecpilsētas ielu, P.Brieža ielā pie krustojuma ar Vārpu ielu, Pērnavas ielā pie krustojuma ar Veco ceļu, Dambja ielā pie krustojuma ar Aspazijas ielu; Rūpniecības ielā pie "Elvi", Satiksmes ielā pie Traktoristu ielas, Rīgas ielā pie Skautu ielas, Skautu ielā, Asterolu ielas - Dambja ielas gājēju pāreja	ES fondi, valsts, pašvaldība	<b>2,224,385</b>	<b>784,746</b>	<b>680,368</b>	2014	2021	JPPI "Pilsētsaimniecība"				x		x		x
4.3.	<b>Jelgavas pilsētas ielu infrastruktūras uzlabošana un attīstība</b>		ES fondi, valsts, pašvaldība	<b>39,924,743</b>	<b>12,549,505</b>	<b>174,000</b>	2014	2023									
4.3.1.	<b>Tranzītielas un maģistrālās ielas</b>	Ielu un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosociņu izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	33,903,264	10,558,147	0	2014	2022	JPPI "Pilsētsaimniecība"				x	x		x	
4.3.1.1.	Loka maģistrāles no pilsētas robežas līdz Kalnciema ceļam rekonstrukcija (6.1.4. SAM)	Būvprojekta izstrāde. Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosociņu izbūve, apbraucamo ceļu sakārtošana	ES fondi, valsts, pašvaldība	21,833,198	9,755,809		2015	2021	APP, JPPI "Pilsētsaimniecība"				x			x	
4.3.1.2.	Ietves izbūve Kalnciema ceļa posmā no Rīgas ielas līdz Loka maģistrālei	2018.gadā - būvprojekta izstrāde ietves izbūvei, tehniskās shēmas izstrāde apgaismojuma izbūvei posmā no Robežu ielas līdz Loka maģistrālei;	Pašvaldība	500,000	802,338	0	2018	2021	JPPI "Pilsētsaimniecība"				x	x		x	
4.3.1.3.	Lietuvas šosejas posma no Viskalu ielas līdz pilsētas administratīvajai teritorijai, asfalta seguma atjaunošana	Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosociņu izbūve, t.sk. - Lietuvas šosejas posma no Viskalu ielas līdz pilsētas administratīvajai robežai asfalta seguma atjaunošana (2400m) un nomalu uzpilde; - Lietuvas šosejas posma no Miera ielas līdz Viskalu ielai asfalta virskārtas atjaunošana - 3 autobusa pieturvietu rekonstrukcija (paplašinājumu, platformu izbūve); - gājēju ceļina ieviešana no Gatves ielas turpinājuma līdz Viskalu ielas autobusu pieturai; - gājēju ietves izveide no Miera ielas līdz Viskalu ielai	ES fondi, valsts, pašvaldība	1,284,287			2014	2015	JPPI "Pilsētsaimniecība"				x	x		x	
4.3.1.4.	Miera ielas, esošā Miera ielas, Aizsargu ielas un Bauskas ielas rotācijas apla, Aizsargu ielas, Bauskas ielas pārbūve un tilta pār Platones upi Miera ielā pārbūve	3 būvprojekta izstrāde. Asfaltbetona seguma pārbūve Miera, Aizsargu un Bauskas ielā, ietves un apgaismojuma izbūve, kā arī ūdensapgādes un elektroapgādes tīklu izbūve Bauskas ielā	Valsts, pašvaldība	6,683,348			2018	2023	APP, JPPI "Pilsētsaimniecība"				x	x		x	
4.3.1.5.	Rūpniecības un Atmodas ielas seguma atjaunošana no Tērvetes ielas līdz Dobeles šosejai (2.3 km)	Asfalta virskārtas seguma nomaiņa, gājēju un velosociņu izbūve, paralēlā piebraucamā ceļa asfalta seguma virskārtas izveide	Valsts, pašvaldība	1,783,687			2016	2017	APP, JPPI "Pilsētsaimniecība"				x	x		x	

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
					2020.gadā	2021.gadā											
4.3.1.6	Atmodas ielas posma no Dobeles šosejas līdz Dambja ielai un Rūpniecības ielas posma no Filozofu ielas līdz Tērvetes ielai asfalta seguma atjaunošana	Atjaunots asfaltbetona segums 2,75 km, rekonstruēts ietvju un veloseliņu segums 1,58 km, izbūvēts ielu apgaismojums 2,07 km, lietus ūdens kanalizācijas sistēma 1,01 km, pašvaldības sakaru kanalizācija 4,77 km, 4 sabiedriskā transporta pieturvietas ar aprikojumu, lietus ūdens kanalizācijas sūkņu stacija ar attālināto vadību	Valsts 76% Pašvaldība 24%	1,818,744			2016	2017	APP, JPPI "Pilsētsaimniecība"				x	x		x	
4.3.1.7.	Garozas ielas no dzelzceļa pārbrauktuves līdz Jelgavas pilsētas robežai rekonstrukcija (finansējums 6.1.2. projekta idejas ietvaros)	Rekonstruētas ietves, ielas apgaismojums, braucamā daļa (2.17 km)	ES fondi, valsts, pašvaldība				2019	2020	APP, JPPI "Pilsētsaimniecība"				x	x		x	
<b>4.3.2.</b>	<b>Starpkvartālu ielu un sabiedriskā transporta maršruta ielu sakārtošanas programma</b>	Asfaltbetona seguma ielu sakārtošana un izbūve; Grants seguma ielu sakārtošana un izbūve; Ietvju seguma izbūve un atjaunošana.	ES fondi, valsts, pašvaldība	5,927,186	1,987,486	170,000	2014	2022	JPPI "Pilsētsaimniecība"	x	x	x	x	x		x	
4.3.2.1.	Asfaltbetona seguma ielu sakārtošana un izbūve	Asfaltbetona seguma atjaunošana Rubenju ceļā, Meiju ceļā, Vecajā ceļā, Kalnciema ceļā, Zemgales prospektā, 2.līnijā, 3.līnijā, Kr.Barona, Dobeles, Pļavu, Dambja, Pasta, Atmodas, Valņu, Akadēmijas, Romas, Zemeņu, P.Brieža, Graudu, Satiksmes, Pumpura, Jēkaba, Ruļļu, Dzelzceļnieku, Emīļa Dārziņa, Maija, Draudzības, Kungu, Mazā Dambja, Dzirnāvu, Rīgas, Tērvetes, Baložu, Elekribas ielās; Zīrgu, Garozas ielas posmā no Veco Strēlnieku ielas līdz Pļavu ielai, Lielā ielā 9C un Katoļu ielā 2D ielu pārbūve; Ātrumvalņu izbūve Filozofu ielā un pie PII "Pūčuks"; Iebraucamā ceļa izbūve Filozofu ielā 50; koplietošanas ceļa izbūve 5.līnijā	ES fondi, valsts, pašvaldība	4,719,043	1,725,355	130,000	2014	2022	JPPI "Pilsētsaimniecība"	x	x	x	x	x		x	
4.3.2.2.	Grants seguma ielu sakārtošana un izbūve	Virsmas apstrāde 2.līnijā, Aku ceļā, Būriņu ceļā, Bebru ceļā, Atmodas, Platones, E.Dārziņa, Zvaigžņu, Spāru, Stadionā, Parka, Ganību, Zīrgu, Nākotnes, Madaru, Augstkalnes, Jēkaba, Lāču ielās; Seguma atjaunošana Vecajā ceļā, Klijēnu ceļā, Bērzu ceļā	Pašvaldība	494,352	223,726	40,000	2016	2022	JPPI "Pilsētsaimniecība"	x	x	x	x	x		x	
4.3.2.3.	Ietvju seguma izbūve un atjaunošana	Ietvju izbūve un seguma atjaunošana Meiju ceļa, Lietuvas šosejā, Uzvaras, Valņu, Dambja, Sarmas, Aspazijas, Zīrgu, Vidus, Pērnavas, Katoļu, Zvejnieku, Pētera, Svētes, Puķu, Uzvaras, Skolotāju, Kr.Barona, Trakstoristu, Pulkveža Brieža ielu posmos	Pašvaldība	713,791	38,405	0	2015	2021	JPPI "Pilsētsaimniecība"	x	x	x	x	x		x	
4.3.3.	Vides pieejamības uzlabošanas sabiedriskā transporta autobusu pieturvietās	Sabiedriskā transporta pieturvietu rekonstrukcija: 6.līnijā; Kalnciema ceļā pie Ozolpils; Pērnavas, Filozofu ielā pie 2.internātpamatskolas; Zvejnieku, Jāņa ielā; pie Jelgavas tirgus; pieturvietā "Romans krogs" uz Lietuvas šosejas; "Asteru iela" uz Aspazijas ielas; "Ganību iela" uz Satiksmes ielas; "Cukurfabrika" uz Garozas ielas, "Helmaņa iela" uz Aviācijas ielas, "Lāčplēša iela" uz Aviācijas ielas	ES fondi, valsts, pašvaldība	94,293	3,872	4000	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	x	x	x	x	x		x	
<b>4.4.</b>	<b>Autostāvlaukumu nodrošinājums</b>		Pašvaldība	<b>569,612</b>	<b>46,714</b>		2014	2022									
4.4.1.	Stāvvietu gar ielām izbūve	Stāvvietu gar ielām izveidošana un aprikošana ar transporta iebraukšanas, stāvēšanas, izbraukšanas fiksāciju un kontroles veikšanu no POIC Sarmas ielā 4	Pašvaldība	213,430			2014	2021	JPPI "Pilsētsaimniecība"				x	x		x	x
4.4.2.	Stāvlaukumu attīstība pie izglītības iestādēm	Stāvlaukumu labiekārtošana un izveide pie PII "Kāpēcīši", "Lācītis", "Rotāla", "Kamolītis", Nameja ielā 30, 5.vidusskolas, 4.pamatskolas, Spīdolas valsts ģimnāzijas Sarmas ielā 2, Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas	Pašvaldība	311,321	4,825	0	2014	2022	JPPI "Pilsētsaimniecība"	x			x			x	
4.5.	Elektromobilu iegāde Jelgavas pilsētas pašvaldības vajadzībām siltumnīcefekta gāzu emisiju mazināšanai pilsētā	4 elektromobilu iegāde - 3 - Jelgavas pilsētas pašvaldības policijas, 1 - Pilsētsaimniecības vajadzībām	KPFI, pašvaldība	106,838			2014	2014	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija; JPPI "Pilsētsaimniecība"				x		x	x	x
4.6.	Videi draudzīgas sabiedriskā transporta infrastruktūras attīstība	Videi draudzīgu 4 elektrisko autobusu un uzlādes infrastruktūras iegāde. 4 informatīvo tablo iegāde un uzstādīšana 4 pilsētas autobusus, lai nodrošinātu pasažieriem audio un vizuālo informāciju par sabiedriskā transporta pieturvietām maršrutā	ES fondi, valsts, pašvaldība	2,057,605		2,057,605	2018	2023	Jelgavas pilsētas dome, SIA "Jelgavas autobusu parks"				x		x	x	x
4.7.	Pētījums par alternatīvo degvielu izmantošanu, samazinot CO2 izmešus, pilsētas sabiedriskajā un komunālajā transportā	Izpētīt alternatīvo degvielas ražošanas, uzpildes infrastruktūras (t.sk. veikt potenciālās vietas analīzi) un izmantošanas iespējas pilsētas sabiedriskajā un komunālajā transportā saskaņā ar "Pilsētas mēru paketi" un EPP Direktīvu 2019/1161 20.06.2019. ar ko groza Direktīvu 2009/33 par "tiro" un energoefektīvo autotransporta līdzekļu izmantošanas veicināšanu	SIA "Jelgavas autobusu parks", SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi", SIA "Fortum Latvia"	19,970	19,970		2020	2020	SIA "Jelgavas autobusu parks", SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi", SIA "Fortum Latvia"				x		x	x	x
4.8.	Velotransporta infrastruktūras attīstība	Velonovietņu, informatīvo zīmju izveide pie dzelzceļa stacijas, pie dzelzceļa pieturas "Cukurfabrika", pie izglītības iestādēm	Pašvaldība, ES fondi, valsts	89,568	84,194	30,000	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				x	x		x	

ES - Eiropas Savienība  
KPFI - Klimata pārmaiņu finanšu instruments  
ERAF - Eiropas Reģionālās attīstības fonds  
APP - Jelgavas pilsētas pašvaldības administrācijas Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde



Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes			
					2020.gadā	2021.gadā				R1	R2	R3	R4	R6	1 Energo-efektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība	
<b>R5</b>	<b>Kvalitatīva un droša pilsētvide</b>			<b>93,816,478</b>	<b>3,139,101</b>	<b>3,780,830</b>												
5.1.	Pašvaldības ēku energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija	Ēku siltināšana, siltumapgādes, iekšējās elektroapgādes un ventilācijas sistēmu rekonstrukcija, telpu kapitālais remonts	ES fondi, valsts, pašvaldība	3,327,263	26,609	1,134,496	2015	2022										
5.1.1.	Pašvaldības iestādes "Jelgavas izglītības pārvalde" ēkas jumta rekonstrukcija	Rekonstruēts Izglītības pārvaldes jumts	Pašvaldība	85,524			2015	2015	Izglītības pārvalde							X		
5.1.2.	Ēkas Pasta ielā 32 pārbūve	Ēkas Pasta ielā 32 pārbūve Dzimtsarakstu nodaļas vajadzībām	Pašvaldība	3,000,000	26,609	1,134,496	2020	2022	APP, Dzimtsarakstu nodaļa							X		
5.1.3.	SIA "Jelgavas ūdens" sadzīves ēkas ar garāžu energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas siltināšana	SIA "Jelgavas ūdens"	60,593			2019	2019	SIA "Jelgavas ūdens"							X		
5.1.4.	SIA "Jelgavas ūdens" mehānisko darbnīcu energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas siltināšana	SIA "Jelgavas ūdens"	102,334			2019	2019	SIA "Jelgavas ūdens"							X		
5.1.5.	SIA "Jelgavas ūdens" Notekūdens attīrīšanas ietaišu kantora laboratorijas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas jumta remonts un siltināšana	SIA "Jelgavas ūdens"	21,689			2019	2019	SIA "Jelgavas ūdens"							X		
5.1.6.	SIA "Jelgavas ūdens" Ūdensvada torņa piebūves energoefektivitātes paaugstināšana	Piebūves jumta remonts	SIA "Jelgavas ūdens"	23,630			2019	2019	SIA "Jelgavas ūdens"							X		
5.1.7.	SIA "Jelgavas ūdens" Nolikavas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas siltināšana, telpu kapitālais remonts	SIA "Jelgavas ūdens"	33,493			2019	2019	SIA "Jelgavas ūdens"							X		
5.2.	Dzīvojamo ēku energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, pagalmu teritoriju labiekārtošana un dzīvojamā fonda apsaimniekošanas uzlabošana	Dzīvojamo ēku energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, pagalmu teritoriju labiekārtošana un dzīvojamā fonda apsaimniekošanas uzlabošana	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais, kapitālsabiedrības	20,269,716	73,062	1,475,000	2014	2023										
5.2.1.	Dzīvojamo māju kapitālā remonta programma	Dzīvojamo ēku kapitālais remonts, inženierkomunikāciju pārbūve Uzvaras ielā 49, Meiju ceļā 35a, Olaines ielā 7, Birzes ielā 1	Pašvaldība	120,000	0	0	2014	2020	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"							x		x
5.2.2.	Jaunu pašvaldības īres dzīvokļu izveide	Izveidoti pašvaldības īres dzīvokļi kvalificētu speciālistu piesaistes nodrošināšanai	Pašvaldība	5,000,000		1,300,000	2021	2023	APP, SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"							x	x	x
5.2.3.	Daudzstāvu dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšana	Norobežojošo konstrukciju siltināšana, apkures un ventilācijas sistēmu rekonstrukcija, logu, durvju nomaina u.tml. Svētes ielā 28, Kungu ielā 23, Lāčplēša ielā 33, Katoļu ielā 17, Kalnciema ceļā 99, Kalnciema ceļā 101, Kronvalda ielā 5, Lielā ielā 39, Lāčplēša ielā 21, Lāčplēša ielā 23, Lāčplēša ielā 17, Dobeles ielā 10, Valņu ielā 12, Vīgriežu ielā 30, Māras ielā 5, Mātera ielā 22, Vīgriežu ielā 34, Dobeles ielā 14, Garozas ielā 24, Garozas ielā 30, Kalnciema ceļš 47, Kastaņu ielā 2, Kooperatīva ielā 10, Kooperatīva ielā 6, Lielā ielā 13, Mātera ielā 53, P.O.Kalpaka ielā 35, Pasta ielā 34, Pļavu ielā 1a, Rīgas ielā 57, Viestura ielā 19	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais,	14,841,869	15,000	15,000	2017	2023	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"							x		x
5.2.4.	Daudzstāvu dzīvojamo māju iekšpagalmu rekonstrukcija	Pagalmu labiekārtošana, autostāvvietu rekonstrukcija, ietvju, ceļiņu atjaunošana, bērnu rotaļlaukumu, atpūtas vietu izveide, lietus ūdens kanalizācijas ārējo tīklu izbūve/pārbūve Lielā ielā 39, Zemgales prospektā 4, Asteru ielā 6, Neretas ielā 10, Asteru ielā 10, Asteru ielā 12, Māras ielā 8 un Maras ielā 10, Katoļu ielā 6 un Katoļu ielā 8, Tērvetes ielā 88, Filozofu ielā 46, Tērvetes ielā 88, Vīgriežu ielā 39	Pašvaldība, privātais	257,847	58,062	160,000	2015	2021	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"; JPPI "Pilsētsaimniecība"								x	x
5.2.5.	Attālinātā skaitītāju datu ieguves un pārvaldīšanas sistēmas ieviešana	Attālinātā aukstā un karstā ūdens skaitītāju datu ieguves un pārvaldīšanas sistēmas ieviešana individuālajās un daudzstāvu dzīvojamās ēkās	Pašvaldība, kapitālsabiedrības	50,000			2016	2020	SIA "Jelgavas ūdens"; ēku apsaimniekotāji								x	x
5.3.	Pilsētas teritorijas sakārtošana, atpūtas un piemiņas vietu attīstība		ES fondi, valsts, pašvaldība	10,475,875	561,280	214,000	2015	2022										
5.3.1.	Pasta salas labiekārtošana	Atpūtas, rotaļu laukumu un sporta laukumu, stacionāra sanitārhigiēniskā mezgla, palīgtelpu izveide, autostāvlaukuma, nepieciešamās infrastruktūras izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	4,453,755	0	50,000	2015	2021	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				x				x	x
5.3.2.	Hercoga Jēkaba laukuma un kultūras nama attīstības koncepcijas un skatu projekta izstrāde (tai skaitā ietverot Jelgavas kultūras nama piebūvi, autostāvlaukumu, centrālās ieejas un frontālās daļas zolājas zonas labiekārtošanu)	Laukuma un kultūras nama attīstības koncepcijas izstrāde; būvniecības ieceres dokumentācijas izstrāde. Autostāvvietu izbūve gar Dobeles ielu izbūve, skvēra aiz kultūras nama labiekārtošana	Pašvaldība				2018	2022	APP, JPPI "Kultūra"; JPPI "Pilsētsaimniecība"				x				x	x
5.3.3.	Vides objekta "Laika rats" veidota Latvijas simtgadei izveide	Izveidots vides objekts "Laika rats": veikti labiekārtošanas darbi - izveidoti gājēju ceļi, uzstādīti solīni, velonovietnes, informatīvais stends, veikti apzaļumošanas darbi. Izveidots un uzstādīts speciāls apgaismojums	Pašvaldība	201,027			2017	2018	JPPI "Pilsētsaimniecība"	x	x	x					x	
5.3.4.	Kultūrvēsturiska objekta "Mīlestības aleja" Dobeles šosejā labiekārtošana	Tehniskās dokumentācijas izstrāde. Valsts nozīmes mākslas piemineklis "Kapa piemineklis Kristāpam Ludvigam Tečam" (1735-1793) (valsts aizsardzības Nr.3404) (Urna) un nožogojuma restaurācija. Kultūrvēsturiska piemineklis Zigmundam Georgam Schvanderam (1727-1784) atjaunošana (obelisks). Kultūrvēsturiska objekta "Mīlestības aleja" labiekārtošana	Pašvaldība, valsts	23,512			2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	x	x	x					x	
5.3.5.	Latvijas Atmodas laika piemiņas vietas "Brīvības ceļš" izveide	Akadēmija ielā skvērā pie muzeja uzstādīts K.Jansona piemineklis "Jelgavas atbrīvotājiem" fragments, izbūvēts apgaismojums, labiekārtots laukums: izbūvēts bruņakmens seguma ceļiņš un uzstādīti trīs solīni, iestādīti augu stādījumi un veikti esošo koku vainagu sakopšanas darbi. Lāčplēša piemineklis fragments tika attīrīts un novietots uz granīta plātnes	pašvaldība	32,966			2017	2017	JPPI "Pilsētsaimniecība"	x	x	x					x	
5.3.6.	Vides objekta "Puķu koks" izveide	Driksas ielas galā pie Studentu teātra ir izbūvēts vides objekts "Puķu koks"	Pašvaldība	3,255			2018	2018	JPPI "Pilsētsaimniecība"	x	x	x					x	
5.3.7.	Lāčplēša ordeņa kavalieri piemiņas vietas izveide	Izveidota piemiņas vieta	Pašvaldība	20,918			2019	2019	JPPI "Pilsētsaimniecība"	x		x					x	
5.3.8.	Atpūtas vietu ierīkošana un attīstība	Parku, mežu, upju krastu u.c. zaļo teritoriju sakārtošana un labiekārtošana, bērnu rotaļlaukumu infrastruktūras izbūve un atjaunošana Raina parkā, Stacijas ielā 13, Garozas ielā 36, Lielā ielā 15A, Satiksmes ielā 59, Kalpaka ielā 2 (Ozolskvērs), Uzvaras parkā, bērnu pilsētiņas izbūve, Lielupes labā krasta peldvietas infrastruktūras attīstība un vides pieejamības uzlabošana	ES fondi, valsts, pašvaldība	940,442	561,280	164,000	2015	2021	JPPI "Pilsētsaimniecība"	x	x	x					x	
5.3.9.	Mūsdienu prasībām atbilstoša tirgus izveide	Jaunas tirgus infrastruktūras izveide	pašvaldība	800,000			2018	2022	SIA "Jelgavas tirgus"				x	x	x		x	x

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas				Horizontālās prioritātes		
					2020.gadā	2021.gadā										
5.3.10.	Pilsētas ielas degradētās teritorijas sakārtošana	Pilsētas ielas un tilta pār kanālu pārbūve, gājēju un velosipēdistu ceļu izveide, degradētās teritorijas labiekārtošana, autostāvlaukuma izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	4,000,000		400,000	2020	2022	APP, JPPI "Pilsētstieksmība"			x	x		x	x
<b>5.4.</b>	<b>Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu attīstība</b>		SIA "Jelgavas ūdens", Kohēzijas fonds, pašvaldība, īpašnieki	<b>30,811,852</b>			2015	2027								
5.4.1.	Saimnieciskās kanalizācijas tīklu atdališana no lietus kanalizācijas sistēmas	Saimnieciskās kanalizācijas tīklu projektu izstrāde, pārbūve un izbūve Dobeles ielā 8, 10, 12, 14; Pulkv. Brieža ielā 29, 27; Kazarmes 15; Valņu ielā 12; Mazā Dambja iela 3 un 4; Pasta iela 32; Dambja ielā 22, 26; Viesturu un Vārpu ielas krustojumā, pārslēgums Pētera, Dambja 9, Egas 2; Ausekļa ielā	SIA "Jelgavas ūdens"	311,004	0	0	2015	2022	SIA "Jelgavas ūdens"				x		x	X
5.4.2.	Notekūdeņu attīrošo iekārtu tehnoloģiju uzlabošana	Tauku atdališanas iekārtas modernizācija Jelgavas pilsētas notekūdens attīrīšanas iekārtās, 1., 2.līnijas rekonstrukcija, dūņu apstrādes infrastruktūras uzlabošana, asenizācijas pieņemšanas punkta izbūve; kontroles un aerācijas sistēmas uzlabošana un energoefektivitātes paaugstināšana	SIA "Jelgavas ūdens"	971,081			2016	2027	SIA "Jelgavas ūdens"				x		x	X
5.4.3.	Kvalitātes prasībām neatbilstošu saimnieciskās kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija	Saimnieciskās kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija Veidenbauma ielā, Dobeles ielā, Ganību ielā, Meiju ceļā, Svētes ielā, Asteru ielā, Satiksmes un Ganību ielu krustojumā, Rūpniecības ielā, Asteru ielā 8, Dobeles ielā no Mazā Dambja ielas līdz Vecpilsētas ielai, Vīgriežu ielā, Loka maģistrālē, Egas ielā, Sakņudārza ielā, Puķu, Smiltņiek, Pērnavas 32, Satiksmes 17, Svētes, Vīgriežu; KSS infrastruktūras rekonstrukcija Asteru, 4.līnijā, Jāņa, Bērzu, Jāņu, Asteru un Cepļu, Māras, Satiksmes ielā; Kanalizācijas kolektora rekonstrukcija Smiltņiek, Vīgriežu, Svētes, ielā, tīkla izbūve, Kronvalda 17, 19, 19A; Helmaņa 12, 10A	SIA "Jelgavas ūdens"	1,053,361			2014	2027	SIA "Jelgavas ūdens"				x		x	X
5.4.4.	Notekūdeņu dūņu lauku paplašināšana Jelgavas pilsētas notekūdeņu attīrīšanas ietaisēs	3 caurbraucamu segto dūņu lauku izbūve kopējā platībā 4792,56 m2 Lapskalna ielā 22	Kohēzijas fonds, SIA "Jelgavas ūdens"	2,537,084			2014	2015	SIA "Jelgavas ūdens"				x		x	x
5.4.5.	Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Jelgavā, 4.kārta	Ūdens tīklu rekonstrukcija un paplašināšana (1,9 km); Kanalizācijas tīklu paplašināšana (3,3 km); Platones kanalizācijas sūkņu stacijas rekonstrukcija	Kohēzijas fonds, SIA "Jelgavas ūdens"	1,539,883			2014	2015	SIA "Jelgavas ūdens"				x		x	x
5.4.6.	Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Jelgavā, 5.kārta	Līguma (1.-6.posms) ietvaros izbūvēti jauni kanalizācijas ārējie maģistrālie inženiertīkli 3,65 km garumā (ar pievadiem 5,40 km), ūdensapgādes ārējie maģistrālie inženiertīkli 0,31 km (ar pievadiem 1,29 km). Kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu paplašināšana/rekonstrukcija Jelgavas pilsētā (7.-33.posms) (projektēšana, būvdarbi, autoruzraudzība)	Kohēzijas fonds, SIA "Jelgavas ūdens", Pašvaldība	23,399,362			2016	2023	SIA "Jelgavas ūdens"				x		x	x
5.4.7.	Ūdenssaimniecības sistēmas attīstība Jelgavā	Dažādas ar ūdenssaimniecības sistēmas attīstību aprikojuma iegāde un saistītās aktivitātes Lapskalna ielā 22, Ūdensvada ielā 4, pieslēguma vietu izbūve Keguma, Lauksaimnieku un Madaru ielās, Kadīķu ceļā, Aronijas ielā, Vīgriežu, Vidus un Parka ielās, Garozas ielā 66, 68, Dobeles ielā 52, Pumpura ielā 52, 54, 56 un 58	Pašvaldība, SIA "Jelgavas ūdens", dzīv. īpašnieki	1,000,077			2014	2027	SIA "Jelgavas ūdens"				x		x	x
<b>5.5.</b>	<b>Jelgavas pilsētas atkritumu apsaimniekošanas attīstība</b>		ES fondi, valsts, pašvaldība, SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi, SIA "Zemgales EKO"	<b>7,691,436</b>			2017	2023								
5.5.1.	Dalīti vāktu atkritumu savākšanas maršruta izveide un specializētā atkritumu savākšanas transportlīdzekļa iegāde	Specializētā dalīti vāktu atkritumu savākšanas transportlīdzekļa iegāde	ES fondi, SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi"	158 510			2017	2018	SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi"				X			x
5.5.2.	Jaunu dalīto atkritumu vākšanas (DAV) punktu izveide Jelgavas pilsētā	Jaunu DAV punktu izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	180,000			2017	2021	SIA "Zemgales EKO"				X		X	X
5.5.3.	Atkritumu apsaimniekotāju un noslēgto līgumu, sarazoto atkritumu apjomu kontroles un uzskaites sistēmas izveide	Programmatūras atkritumu apsaimniekošanas kontrolei iegāde, sistēmas sasaiste ar Valsts reģistriem	ES fondi, valsts, pašvaldība	711,436			2018	2022	SIA "Zemgales EKO"; POIC				X		X	X
5.5.4.	Bioloģiski noārdāmo atkritumu pārstrādes iekārtas izveide Zemgales reģionālajā atkritumu poligonā "Brakšķi"	Nešķirotu atkritumu šķirošanas stacijas modernizācija, papildinot to ar bioloģiski noārdāmo atkritumu anaerobās fermentācijas iekārtu	ES fondi, SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi"	6,800,000			2021	2023	SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi"				X			X
<b>5.6.</b>	<b>Siltumapgādes sistēmas attīstība</b>		<b>SIA "Fortum Jelgava", ES fondi</b>	<b>5,930,336</b>	<b>4,402</b>	<b>5,182</b>	2014	2020								
5.6.1.	Siltumenerģijas pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jelgavā, 5.kārta	Renovēti siltuma tīkli: DN 500 mm ÷ DN 50 mm, L=2790m	SIA "Fortum Jelgava", Kohēzijas fonds	1,198,542			2014	2015	SIA "Fortum Jelgava"				X		X	X
5.6.2.	Siltumenerģijas pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jelgavā, 6.kārta	Renovēti siltuma tīkli: DN 250 mm ÷ DN 50 mm, L=3097 m, rekonstruēti 108 ēku individuālie siltumpunkti	SIA "Fortum Jelgava", Kohēzijas fonds	1,554,954			2015	2015	SIA "Fortum Jelgava"				X		X	X
5.6.3.	Siltumenerģijas pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jelgavā	Siltumtīklu renovācija siltuma zudumu, kurināmā patēriņa un vides piesārņojuma samazināšanai Plānots renovēt siltuma tīklus DN 200 mm ÷ DN 50 mm, L=3668 m garumā	SIA "Fortum Jelgava", Kohēzijas fonds	412,981			2017	2018	SIA "Fortum Jelgava"				X		X	X
5.6.4.	Siltumenerģijas pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jelgavā un siltumpunktu izbūve	1) Siltumtīklu renovācija (siltuma zudumu, kurināmā patēriņa un vides piesārņojuma samazināšanai) Plānots renovēt siltuma tīklus DN 200 mm ÷ DN 50 mm, L=4054 m garumā un 10 ēkās izbūvēt jaunus individuālos siltumpunktus: Meiju ceļš 28A; Dobeles ielā 10; Kr. Barona ielā 12; Stacijas ielā 5B; Brīvības bulvārī 39; P. Lejiņa ielā 13a; Aviācijas ielā 8. 2) Siltumtīklu izbūve jaunu klientu pieslēgšanai: Birzes 2; Dobeles šoseja 86; Dobeles šoseja 100; Elektribas 6a un 6b; Lapskalna 22; Pētera 6, Rūpniecības 39, Kr. Barona iela 40	SIA "Fortum Jelgava", Kohēzijas fonds	1,019,382			2018	2020	SIA "Fortum Jelgava"				X		X	X
5.6.5.	Siltumenerģijas akumulācijas iekārtas izbūve Jelgavā	Siltumenerģijas akumulācijas iekārtas ar tilpumu 5000 m3 izbūve pie koģenerācijas stacijas Rūpniecības ielā 73a	SIA "Fortum Latvia", Kohēzijas fonds	1,730,857			2018	2019	SIA "Fortum Latvia"				X		X	X
5.6.6.	Thermos - termālās enerģijas resursu modelēšanas un optimizācijas sistēma	Atvērtā koda (open source) programmatūras izstrāde siltumapgādes tīklu modelēšanai un plānošanai - paplašināta jaunu zema oglekļa satura apkures un dzesēšanas sistēmu attīstība Eiropā, esošo siltumapgādes sistēmu atjaunošana un paplašināšana	ES Horizon 2020	13,621	4,402	5,182	2017	2021	Zemgales reģionālā enerģētikas aģentūra				X		X	X

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes	
					2020.gadā	2021.gadā										
<b>5.7.</b>	<b>Apbedīšanas pakalpojumu attīstība</b>		<b>Pašvaldība</b>	<b>532,868</b>	<b>7,381</b>		2015	2020								
5.7.1.	Kapsētu paplašināšana un labiekārtošana	Teritoriju paplašināšana, inženiertehniskā sagatavošana un labiekārtošana - lietus ūdens novadīšanas sistēmas izbūve Bērzu kapos; Meža kapu Bauskas ielā 12C, Jelgavā teritorijas paplašināšana, grunts uzbēršana, lietus ūdens drenāžas sistēmas izbūve, ceļu ierīkošana, daļēja teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība	517,868	7381		2015	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"						X	X
5.7.2.	Jelgavas pilsētas kapsētu digitalizācija	Jelgavas pilsētas kapsētu digitalizācija kapsētu informācijas sistēmā "CEMETY"	Pašvaldība	15,000			2014	2019	JPPI "Pilsētsaimniecība"						X	X
<b>5.8.</b>	<b>Jelgavas pilsētas lietus ūdens kanalizācijas sistēmas rekonstrukcija un virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana</b>		ES fondi, valsts, pašvaldība	<b>1,646,692</b>	<b>129,872</b>		2014	2021								
5.8.1.	Esošo lietus ūdens kolektoru rekonstrukcija un sūkņu staciju pārbūve	Jēkaba, Mikelsona, Driksas, Cukurfabrikas, Garozas ielas un Savienības, Prohorova, Lapskalna, Dzelzceļnieku ielas kolektoru rekonstrukcija, lietus kanalizācijas sūkņētavas Kamerņu ielas, Pulkveža Oskara Kalpaka un Rūpniecības ielas, Atmodas un Asteru ielā rekonstrukcija, izbūve, kolektoru rekonstrukcijas	ES fondi, valsts, pašvaldība	218,122			2014	2021	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			X
5.8.2.	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas attīstība un grāvju sistēmas rekonstrukcija individuālās apbūvēs teritorijās	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana Tērvetes, Ābeļu, Jēkaba, Dārza, Viksnas, Platones, Vilces, Ķeguma, Loka, Lielupes, Bērzu, Robežu, Lazdu ielās, Kalnciema ceļā, Filozofu ielas rajonā, Bebru ceļa apkārtnē, Romas ielas mikrorajonā, 1.līnijas dārzu, Sieramuižas dārzu, Būriņu ceļa dārzu rajonos, Integrēta lietusūdens pārvaldība (Water)	ES fondi, valsts, pašvaldība	963,413	11,865	0	2014	2021	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			X
5.8.3.	Virszemes notekūdeņu sistēmas sakārtošana	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana - grāvju un caurteku rekonstrukcija un izbūve Pasta ielā 51, Dobeles ielas posmā no Uzvaras ielas līdz Pasta ielai, Graudu iela posmā no Miera ielas līdz Graudu ielai 4a, Mazā Dambja iela, Dobeles šoseja posmā no Mazā Dambja ielas līdz Saldus ielai, Saldus iela posmā no Dobeles šosejas līdz Ērgļu ielai; Druvienas, Viršu, Mazā Viršu un Zīleņu ielu rajonā; Pionieru ielas rajona, Kazarmes ielas, daļa no P.Brieža ielas un Meiju ceļa lietus kanalizācijas pārslēgšana no saimnieciskās kanalizācijas	Pašvaldība	465,157	118,007	0	2017	2021	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			X
<b>5.9.</b>	<b>Plūdu riska novēršana un samazināšana</b>		ES fondi, valsts, pašvaldība	<b>7,096,139</b>	<b>1,351,978</b>		2014	2020								
5.9.1.	Jelgavas lidlauka poldera dambja rekonstrukcija plūdu draudu novēršanai (5.1.1.SAM projekts)	1. Jelgavas lidlauka poldera slūžu pārbūve; 2. Slokas ielas novadgrāvja pārbūve; 3. Virszemes ūdens novades sistēmas sakārtošana 1.līnijas rajonā; 4. Lapskalna ielas lietus ūdens kolektora izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	3,966,557	322,799		2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X		X	X
5.9.2.	Lietuvas šosejas pretplūdu caurteku rekonstrukcija	Caurteku rekonstrukcija teritorijas pasargāšanai no Platones upes ūdeņiem; Romas kroga pretplūdu caurtekas C3 rekonstrukcija; Viskalu ielas pretplūdu caurtekas C2 rekonstrukcija	Valsts, pašvaldība	196,156			2014	2015	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			X
5.9.3.	Kompleksu pasākumu īstenošana Svētes upes caurplūdes atjaunošanai un plūdu apdraudējuma samazināšanai piegulošajās teritorijās (5.1.1.SAM projekts)	Zaļās infrastruktūras izveidošana Sniega ielas piegulošajās teritorijās, virszemes notekūdeņu sistēmas sakārtošana Būriņu ceļa posmā no Blāzmas ielas līdz Zemgaļu ielai, tiltu izvērtējums un konstruktīvie uzlabojumi (Būriņu ceļa tilts, Būriņu ceļa caurteka, Vitolu ceļa tilts, Bāra ceļa tilts), Svētes upes krastu preterozijas pasākumi posmā no Apogu ielas līdz Dobeles šosejai	ES fondi, valsts, pašvaldība	2,933,426	1,029,179		2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"			X	X		X	X
<b>5.10.</b>	<b>Sabiedriskās kārtības un drošības infrastruktūras, aprīkojuma un institucionālās kapacitātes uzlabošana</b>		ES fondi, valsts, pašvaldība	<b>3,650,413</b>	<b>466,924</b>	<b>752,986</b>	2014	2022								
5.10.1.	Videonovērošanas sistēmas pilnveidošana un attīstīšana	Esošā videonovērošanas tīkla paplašināšana (jaunu videokameru ieviešana); videosistēmas arhivēšanas risinājumu attīstīšana augošam videokameru skaitam	ES fondi, valsts, pašvaldība	73,584	30,854		2017	2020	IT pārvalde				X	X		x
5.10.2.	Ikdienas negadījumu un katastrofu novēršana Baltijā	Jelgavā tika apkopoti statistikas dati, iegūstot maksimāli objektīvu un precīzu informāciju gada griezumā gan par notikušajiem negadījumiem pilsētā, gan par apstākļiem, ko cilvēks nespēj ietekmēt, taču, kas, iespējams, bijuši negadījumu veicinoši faktori	ES fondi, valsts, pašvaldība	78,741			2014	2016	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			X
<b>5.10.3.</b>	<b>Jelgavas pilsētas pašvaldības policijas (JPPP) ēkas, materiāli tehniskās bāzes un institucionālās kapacitātes uzlabošana</b>	Administratīvās ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un telpu remonts, medicīniskās atskurbtuves telpu kapitālais remonts, aprīkojuma un iekārtu iegāde, operatīvo transportlīdzekļu aprīkošana ar GPS sekošanas sistēmām, videonovērošanas kamerām un datoriem, preventīvu izglītības pasākumu īstenošana	ES fondi, valsts, pašvaldība	<b>1,215,685</b>	<b>394,543</b>	<b>255,059</b>	2015	2021	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija; APP						X	X
5.10.3.1.	JPPP ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija	Administratīvās ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un telpu remonts, medicīniskās atskurbtuves telpu kapitālais remonts	ES fondi, valsts, pašvaldība	539,389	25,923	239,069	2018	2021	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija; APP						X	X
5.10.3.2.	JPPP materiāli tehniskās bāzes attīstība	Aprīkojuma un iekārtu iegāde policijas funkciju veikšanai	Pašvaldība	576,296	352,620	5,990	2015	2021	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija							X
5.10.3.3.	GPS novērošanas un sekošanas sistēmu attīstība	Operatīvo transportlīdzekļu aprīkošana ar GPS sekošanas sistēmām, videonovērošanas kamerām un datoriem (7 iekārtu komplekti un vadības sistēmas gada abonements), sistēmas sasaiste ar JPPP un Jelgavas domes programmdrošinājumu JIS; cita nepieciešamā aprīkojuma iegāde	ES fondi, valsts, pašvaldība	40,000	6,000		2016	2020	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija				X			X
5.10.3.4.	Preventīvo pasākumu īstenošana nepilngadīgo personu likumpārkāpumu mazināšanai	Preventīvu izglītības pasākumu īstenošana ģimenēm, lai aktualizētu vecāku pienākumus bērnu audzināšanā un izglītošanā, mazinātu nepilngadīgo personu likumpārkāpumus	Pašvaldība	60,000	10,000	10,000	2016	2021	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija						x	X
<b>5.10.4.</b>	<b>Pašvaldības operatīvās informācijas centra (POIC) un civilās aizsardzības struktūru darbības pilnveidošana</b>	POIC ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un infrastruktūras attīstība, aprīkojuma iegāde, vienotās informācijas aprites sistēmas izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	<b>2,282,403</b>	<b>41,527</b>	<b>497,927</b>	2016	2022	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs				X			X
5.10.4.1.	POIC ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un infrastruktūras attīstība	Darba telpu paplašināšana, nodrošinot efektīvu operatīvo dienestu ekspertu iesaisti civilās aizsardzības komisijas darbā ārkārtas situācijās. Video novērošanas un dispečeru telpu pilnveidošana, pielāgojot darba apjoma un vispārējās POIC ikdieniskās/ārkārtas situāciju kapacitātes pieaugumam. Būvprojekta izstrāde, ēkas Sarmas ielā 4 energoefektivitātes paaugstināšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	631,444	17,446	485,827	2018	2022	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs				X			X
5.10.4.2.	Pašvaldības teritorijā esošo infrastruktūras elementu darbības nepārtrauktības risku novērtējums	Civilās aizsardzības plāns papildinās ar 3 apakšnodalām. Iekšējo un ārējo risku novērtējums noteiktu funkciju veicējiem, infrastruktūras elementu darbības nepārtrauktībai: 1. Optiskā tīkla darbības nepārtrauktība; 2. Rīcība energokrīzes gadījumā; 3. Kiberdrošība (sensoru tīklam attīstoties)	ES fondi, valsts, pašvaldība	40,000	12,100		2019	2022	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs				X		x	X

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
					2020.gadā	2021.gadā											
5.10.4.3.	Vienotās informācijas aprites sistēmas izveide un ieviešana	Pašvaldības iestāžu un kapitālsabiedrību darba efektivitātes paaugstināšana, modernizējot ikdienas darbu izpildes uzskaites un savstarpējās datu apmaiņas risinājumus. VIAS modulis: 1. Pieteikumu reģistrācijas modulis. (POIC dispečeriem un Iestādēm, kuras strādās pa tiešo VIAS) 2. VIAS sistēmas darbības sinhnozācijas un integrācijas modulis ar ārējām pieteikumu reģistrācijas sistēmām (JPPIP - PUKS; JNIP IS) 3. VIAS integrācijas modulis ar valsts reģistriem (VZD un PLMP) 4. VIAS integrācijas modulis ar lokālajām sistēmām (Interaktīvā karte, JGIS, Mob. app) 5. VIAS IP telefonizācijas modulis (dispečeru darba vietas virtualizācija) 6. Nekustamo īpašumu pārvaldnieku reģistrs, lai ārkārtas situācijās automātiski iegūtu informāciju par objektu un to operatīvi spētu nodot glābšanas darbos iesaistītajiem dienestiem	ES fondi, valsts, pašvaldība	224,044	9,400	12,100	2016	2022	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs				X			x	X
5.10.4.4.	Civilās aizsardzības sistēmas pilnveidošana Jelgavā un Šauļos (C- system)	Pilnveidota civilās aizsardzības sistēma, uzlabota tehniskā bāze un nodrošināta efektīva Pašvaldības operatīvās informācijas centra ikdienas darbība: 1. Mobilais datu apraides punkts; 2. UPS monitorings; 3. Iekšējo remonta; 4. Materiālo rezervju noliktavas izveide; 5. Optiskā kabeļa ievada pārbūve; 6. Intelīgentās video novērošanas sistēmas ieviešana ēkas perimetra un iekšējo drošības kontrolei. 7. CA sēžu un konferenču sistēmas ieviešana	ERAF Pašvaldība	451,652	2581		2017	2020	Jelgavas pilsētas pašvaldība, Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs							x	x
5.10.4.5.	Vides risku pārvaldības resursu pilnveidošana pierobežas reģionā, lai efektīvi veiktu vides aizsardzības pasākumus (DERMR)	Pilnveidota apziņošanas sistēma, nodrošinot iedzīvotāju informēšanu un operatīvu informācijas apmaiņu starp atbildīgajiem operatīvajiem dienestiem (aplikācijas uzlabošana, GIS slāņa pilnveidošana (AAS), sirēnu un radio komunikācijas termināla iegāde, uzlabots operatīvo glābšanas dienestu tehniskais aprīkojums un papildus nepieciešamā aprīkojuma un inventāra iegāde (operatīvie transportlīdzekļi, glābšanas laivas, rācjas, videonovērošanas kameras, automātisko ūdens līmeņa mērījuma staciju modernizācija, mobilās viegla konstrukcijas nojumes/teltis; risku pārvaldības plāna izstrāde)	ERAF Pašvaldība	676,478	0	0	2017	2020	Jelgavas pilsētas pašvaldība, Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs, Jelgavas pilsētas pašvaldības policija							x	x
5.10.4.6.	Tehniskās bāzes un operatīvo dienestu speciālistu fiziskās kapacitātes uzlabošana Latvijas un Lietuvas pierobežas reģionā (All for Safety)	Paaugstināta operatīvo dienestu darbības efektivitāte Zemgales un Šauļu pierobežas reģionos, veicot tehniskās bāzes un operatīvo dienestu speciālistu fiziskās sagatavotības uzlabošanu, nodrošinot pārrobežu ārkārtas situācijās; Operatīvo glābšanas dienestu tehniskās bāzes uzlabošana	ES fondi, valsts, pašvaldība	258,785	9,086	3,389	2018	2021	Jelgavas pilsētas pašvaldība, Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs							X	X
<b>5.11.</b>	<b>Informācijas sabiedrības attīstība</b>		ES fondi, valsts, pašvaldība	<b>2,383,887</b>	<b>517,591</b>	<b>199,166</b>	2015	2022									
5.11.1.	Pašvaldības bezvadu piekļuves tīkla attīstība	Bezvadu interneta pieslēguma izbūve, lai nodrošinātu piekļuvi publiskajam internetam; tūrisma informācijas nodrošināšana pie tūrisma objektiem	ES fondi, valsts, pašvaldība	25,000	20,000		2015	2021	IT pārvalde	X	X	X	X	X		X	X
5.11.2.	<b>Pašvaldības digitālās platformas izveide</b>	Portāla jelgava.lv attīstība; pilsētas mobilās aplikācijas izveide pilsētas iedzīvotāju kartes funkcionalitātes paplašināšanai; digitālās ekonomikas platformas izveide MVU; IP telefonijas attīstīšana pašvaldības iestādēs; gudras pilsētas pārvaldības sistēmas attīstība un ieviešana	ES fondi, valsts, pašvaldība	1,975,226	442,591	199,166	2014	2022	IT pārvalde, Sabiedrisko attiecību pārvalde	X	X	X	X	X		X	X
5.11.2.1.	Mājas lapas jelgava.lv izstrāde un attīstība	Portāla jelgava.lv izstrāde un attīstība	Pašvaldība	57,000	20,000	27,000	2014	2021	IT pārvalde; Sabiedrisko attiecību pārvalde	X	X	X	X	X		X	X
5.11.2.2.	Pilsētas iedzīvotāju kartes pieejamo pakalpojumu pilnveidošana (E-card)	E-karte: uzlabota pilsētas iedzīvotāju kartes funkcionalitāte un paplašinātas iespējas tās lietotājiem; bezkonta VISA un Mastercard sīkmaksājumiem; atvieglojumu saņemšana atbilstoši čeka saturam E-telpa: vienotas informācijas apmaiņas telpas (portāla) izveide starp iedzīvotājiem (pieskrīto atvieglojumu atlikumu noskaidrošanai), uzņēmējiem un pašvaldību (pilotprojekts) Mobilā aplikācija: identifikācijas un maksāšanas līdzeklis, interaktīva dokumentu apstrāde (pilotprojekts)	ES fondi, valsts, pašvaldība	552,125	143,228	172,166	2017	2021	Attīstības un pilsēplānošanas pārvalde; IT pārvalde	X	X	X	X	X			x
5.11.2.3.	IP telefonijas attīstīšana	Centralizētas IP telefonijas attīstīšana pašvaldības iestādēs (pašvaldības policija, JRTC, Pilsētsaimniecība, Kultūra, POIC)	Pašvaldība	45,000	10518		2014	2020	IT pārvalde	X	X	X	X	X			x
5.11.2.4.	Gudras pilsētas pārvaldības sistēmas "Smart City Monitor" attīstība un ieviešana	Pilsētas pakalpojumu un dzīves kvalitātes indikatoru (110) modeļa izstrāde atbilstoši ISO 37120. Lietu interneta (IoT- Internet of Things) tīkla izveide. Sensoru tīklu datu avotu saslēgšana ar "Smart City Monitor" risinājumu POIC	ES fondi, valsts, pašvaldība	150,000	12,090	0	2017	2022	IT pārvalde; POIC; JPPI "Pilsētsaimniecība"; SIA "Jelgavas ūdens"; SIA "Fortum Jelgava; Autobusu parks, u.c.	X	X	X	X	X			x
5.11.2.5.	Datorsistēmas attīstība	Datorprogrammu un licenču iegāde; datortehnikas, sakaru tehnikas iegāde, t.sk. datu centra DC1 asmens servera nomaiņa	Pašvaldība	602,185	256,755		2019	2020	IT pārvalde	X	X	X	X	X			x
5.11.2.6.	Programmas "Apvārsnis 2020" projekts "WellBased"	Projekta WELLBASED ietvaros Jelgavā, kā vienā no pilotpilsētām, tiek ieviesti pašvaldības īpašumā esošu mājsaimniecību – dzīvokļu īpašumu vai sociālo namu individuālo dzīvokļu un vienas pirmsskolas izglītības iestādes lietu interneta risinājumi – viedie energoresursu skaitītāji, kas ļaus veikt enerģijas patēriņa monitoringu un analīzi, izmantojot viedos pilsētas pārvaldības risinājumus	ES fondi	284,666		50,000	2021	2022	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs	X	X	X	X	X			x
5.11.2.7.	Programmas "Apvārsnis 2020" projekts "Dinamiska informācijas pārvaldības pieeja klimata pielāgošanās pasākumu kopuma īstenošanai Eiropas reģionos" (IMPETUS)	Projekta IMPETUS ietvaros Jelgavā tiks ieviesta agrīnās apziņošanas plūdu draudu novērtējuma automatizācija iedzīvotāju brīdināšanai un Civilās aizsardzības komisijas lēmumu automatizācija, balstoties uz reāllaika ūdens līmeņu novērojumu datiem	ES fondi	284,250		35,000	2021	2022	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs	X	X	X	X	X			x

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitika				Horizontālās prioritātes			
					2020.gadā	2021.gadā											
5.11.3.	<b>Ģeogrāfiskās informācijas sistēmas (GIS) attīstība, 2.kārta</b>	GIS funkcionalitātes un informācijas apstrādes ātruma palielināšana, integrācija ar citām sistēmām; plūdu dinamiskā modelēšana, Jelgavas 3D modeļa papildināšana, integrācija ar būvniecības informācijas sistēmu, dokumentu vadības sistēmu	ES fondi, valsts, pašvaldība	43,661	25,000		2014	2022	IT pārvalde, Būvvalde, Pilsētsaimniecība, POIC, SAP, pašvaldības policija				X	X			X
5.11.3.1.	Jelgavas 3D modeļa papildināšana	Jelgavas 3D modeļa papildināšana un izšķirtspējas palielināšana (drona izmantošana lāzerskanēšanas vietā)	ES fondi, valsts, pašvaldība	24,661	20,000		2016	2022	IT pārvalde, Būvvalde, Pilsētsaimniecība, POIC, SAP				X	X			X
5.11.3.2.	Pāreja no Oracle datu bāzes uz PostgreSQL/POST GIS	Pāreja no Oracle datu bāzes uz PostgreSQL/POST GIS	Pašvaldība	10,000			2018	2018	IT pārvalde, Būvvalde, Pilsētsaimniecība, POIC				X	X			X
5.11.3.3.	GIS integrācija ar būvniecības informācijas sistēmu, dokumentu vadības sistēmu, resursu vadības sistēmu, Smart City monitoru	Konektoru izveide ar Smart City monitoru	Pašvaldība	9,000	5,000		2018	2022	IT pārvalde, Būvvalde, Finanšu nod., APP, Adm. Pārv.				X	X			X
5.11.4.	<b>Optiskā kabeļa infrastruktūras attīstība</b>	Pašvaldības optisko kabeļu ierīkošana Akmeņu ielā, Atmodas iun Rūpniecības ielas posmā, Loka maģistrālē, Garozas ielas rajonā Depo, Rubeņu ceļā, Rīgas ielas un Lielās ielas posmā, Katoļu ielas posmā, Atmodas ielas / Rūpniecības ielas posms līdz Tērvetes ielas krustojumam	Pašvaldība	340,000	30,000	0	2014	2021	IT pārvalde, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X

NFI - Norvēģijas finanšu instruments

EEZ - Eiropas Ekonomikas zonas un Norvēģijas finanšu instruments

ESF - Eiropas Sociālais fonds

ERAF - Eiropas Reģionālās attīstības fonds

APP - Jelgavas pilsētas pašvaldības administrācijas Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes			
					2020.gadā	2021.gadā				R1	R2	R3	R4	R5	1 Energo-efektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība	
<b>R6</b>	<b>Pētniecība, inovatīva uzņēmējdarbība un industriālā attīstība</b>			<b>36,921,365</b>	<b>5,080,167</b>	<b>3,401,077</b>												
6.1.	Ziemeļu gaisa pārvada un Ziemeļu apvedceļa posma izbūves skīču variantu izstrāde un sākotnējās ietekmes uz vidi novērtējuma veikšana	Izstrādāti transporta pārvada pār Lielupi un Driksu izbūves projekta skīču varianti un sākotnējās ietekmes uz vidi izvērtējums Izstrādāts ietekmes uz vidi novērtējuma ziņojums, veikta sabiedriskā apspriešana	Pašvaldība	88,847			2015	2019										
6.1.1.	Transporta pārvada pār Lielupi un Driksu izbūves projekta skīču variantu izstrāde un sākotnējās ietekmes uz vidi izvērtējuma veikšana	Izstrādāti transporta pārvada pār Lielupi un Driksu izbūves projekta skīču varianti un sākotnējās ietekmes uz vidi izvērtējums	Pašvaldība	34,760			2015	2015	Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde				X	X			X	X
6.1.2.	Transporta pārvada pār Lielupi un Driksu iespējamās būvniecības ietekmes uz vidi novērtējuma veikšana	Izstrādāts ietekmes uz vidi novērtējuma ziņojums, veikta sabiedriskā apspriešana	Pašvaldība	54,087			2016	2019	Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde				X	X			X	X
6.2.	Industriālo un degradēto teritoriju attīstība uzņēmējdarbības veicināšanai		Pašvaldība, ES fondi, valsts	35,554,725	4,924,268	3,290,874	2017	2023										
6.2.1.	Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā 1.kārta	Neretas, Prohorova un Garozas ielu posmu rekonstrukcija un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve; Garozas un Neretas ielas savienojošās ielas izbūve; cietā seguma laukumu izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	10,140,983	4,502,897		2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētstarpniecība"				X	X			X	X
6.2.2.	Piekluves uzlabošana Rubeņu ceļa industriālās zonas attīstībai	Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, izbūvēts asfaltbetona segums –1385,08 m <sup>2</sup> , gājēju ietve (virzienā no Loka maģistrāles pa Rubeņa ceļa labo pusi) – 389,1 m, sabiedriskā transporta pieturvietas nojume ar aprikojumu. Izbūvēti ūdensapgādes tīkli –386,3 m, spiedkanalizācija –208,0 m un kanalizācijas tīkli -2,67m. Izbūvēts ielu apgaismojuma kabelis 316 m garumā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	222,278			2017	2018	Pašvaldība, JPPI "Pilsētstarpniecība"				X	X			X	X
6.2.3.	Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā, 3.kārta	Degradēto un rūpniecisko teritoriju sakārtošana un pielāgošana uzņēmējdarbības attīstībai Graudu ielas un Smiltņiekas ielas rajonā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1,338,526	240,655	1,097,871	2019	2021	Pašvaldība, JPPI "Pilsētstarpniecība"				X	X			X	X
6.2.4.	Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā, 2.kārta	Rubeņu ceļa turpinājuma izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2,373,719	180,716	2,193,003	2020	2021	Pašvaldība, JPPI "Pilsētstarpniecība"				X	X			X	X
6.2.5.	Uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamās inženiertehniskās infrastruktūras izveide Dzirnava un Bauskas ielā	Dzirnava un Bauskas ielas ceļu infrastruktūras izbūve, inženiertehnisko komunikāciju izbūve (lietus ūdens kanalizācijas tīkli, elektroapgādes ārējie tīkli, elektroapgādes ārējie tīkli - apgaismojums, elektronisko sakaru tīkli). Degradētās teritorijas potenciāla attīstīšanai nepieciešamo industriālo pieslēgumu ierīkošana un ar to saistītās jaudas palielināšana (ūdensapgādes un saimnieciskās kanalizācijas tīkli, gāzes apgādes tīkli)	Pašvaldība, ES fondi, valsts. ERAF - 1 462 512 EUR	1,985,307			2021	2023	Pašvaldība, JPPI "Pilsētstarpniecība"				X	X			X	X
6.2.6.	Inženiertehniskās infrastruktūras uzlabošana uzņēmējdarbības attīstībai bijušā lidlauka teritorijā Jelgavā	Ceļu infrastruktūras pilnveide un inženiertehniskās infrastruktūras uzlabošana Meiju ceļa posmā no Satiksmes ielas līdz 1.līnijai un inženiertehnisko komunikāciju izbūve (lietus ūdens kanalizācijas tīkli, apgaismojuma elektroapgādes ārējie tīkli, elektronisko sakaru tīkli). Degradētās teritorijas potenciāla attīstīšanai nepieciešamo industriālo pieslēgumu ierīkošana un ar to saistītās jaudas palielināšana (ūdensapgādes un saimnieciskās kanalizācijas tīkli, elektroapgādes ārējie tīkli)	Pašvaldība, ES fondi, valsts. ERAF - 2 245 434 EUR	2,993,912			2021	2023	Pašvaldība, JPPI "Pilsētstarpniecība"				X	X			X	X
6.2.7.	Industriālā parka ielu infrastruktūras izveide	Būvprojekta izstrāde. Atmosfēras ielas, Lapskalna ielas posmā no Zvejnīku ielas līdz Šlokas ielai, Šlokas ielas posmā līdz Lapskalna ielai ielu infrastruktūras pārbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	16,500,000			2021	2023	Pašvaldība, JPPI "Pilsētstarpniecība"				X	X			x	x
6.3.	Uzņēmējdarbības prasmju un kompetenču attīstība esošo un topošo uzņēmēju atbalstam	Biznesa starta laboratorijas izveide ZRKAC 3.stāvā, ekspertu individuālās konsultācijas un mācību programmas izstrāde biznesa uzcēljiem, uzņēmēju apmācības. Individuālo konsultāciju nodrošināšana par uzņēmējdarbības uzsākšanas, attīstības jautājumiem un IT rīku izmantošanu uzņēmējdarbībā. Praktisko darbnīcu organizēšana par moduļu izmantošanu jaunu produktu radīšanā. Semināru organizēšana par nodokļu un grāmatvedības jautājumiem. Radošuma balvas "Ideju spogulis" konkursa organizēšana. Zemgales uzņēmēju kataloga uzturēšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	186,699	11,991	2,748	2014	2023										
6.3.1.	INNOSTARTUP	Izstrādāta un aprobēta neformālās izglītības programma (48 h) un mācību materiāli uzņēmēju apmācībai par inovatīvo, radošo domāšanu uzņēmējdarbībā. Apmācīti 15 dalībnieki, sniegts mentoru atbalsts, apkopoti dalībnieku labās prakses piemēri	Nordplus 75% pašvaldība 25%	19,052			2014	2016	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X	X						X	X
6.3.2.	Uzņēmējdarbība, sievietes un atbalsts: sieviešu uzņēmējdarbības resursu centru tīkla izveide Latvijas un Krievijas pierobežu rajonos (EWA)	Sieviešu uzņēmējdarbības resursu centra izveide ZRKAC, tehniskā aprikojuma iegāde, mentoru apmācība, pilotapmācības sievietēm, tai skaitā sievietēm, kas pieder pie neaizsargātām kategorijām darba tirgū. Projekts palīdzēs palielināt jaunu mazo uzņēmumu skaitu, dos iespēju sievietēm popularizēt sava uzņēmuma veikumu starptautiskā izstādē, ievietot informāciju par uzņēmumu starptautiskā uzņēmējdarbības katalogā	LV-RUS - 90%, pašvaldība - 10%	50,000	11,991	2,748	2019	2021	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X	X						X	X
6.3.3.	Uzņēmējdarbības atbalsta pasākumi Zemgales plānošanas reģionā	Kapacitātes stiprināšana, jauniešu uzņēmējdarbības mentorings, atbalsts nodarbinātības palielināšanai	Pašvaldība, ES fondi	117,647			2021	2023	Zemgales plānošanas reģions, pašvaldība	X							X	X
6.4.	Inovativās un radošās domāšanas, profesionālās ievirzes, uzņēmējdarbības attīstīšanas izglītojamajiem		Pašvaldība, ES fondi, valsts	1,091,094	143,908	107,455	2014	2025										
6.4.1.	Pētnieciskās darbības sistēmas un materiālās bāzes izveide pirmsskolas izglītībā	Pētnieciskās darbības sistēmas un materiālās bāzes izveide pētniecisko prasmju, kritiskās un radošās domāšanas attīstībai	Pašvaldība	340,785	14,452	14,452	2015	2021	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X			X	X	x		x	x
6.4.2.	Karjeras atbalsts vispārējās un profesionālās izglītības iestādēs	Projektā iesaistītajās izglītības iestādēs nodrošināts pedagogs - karjeras konsultants. Nodrošināti karjeras atbalsta pasākumi izglītojamajiem 1. - 12.klase un 1. - 4.kursa audzēkņiem profesionālajās izglītības iestādēs. Nodrošinātas individuālās konsultācijas izglītojamajiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	247,572	56,948	31,272	2018	2021	Izglītības pārvalde	X							X	X
6.4.3.	Junioru universitāte	Skolēnu zinātniski pētniecisko laboratoriju izveide un darbības nodrošināšana: telpu remonts, aprikojuma iegāde, mācību programmu izstrāde un īstenošana	Pašvaldība, valsts	57,584			2014	2019	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X							X	X

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Finansējums pašvaldības budžetā, EUR		Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes	
					2020.gadā	2021.gadā										
6.4.4.	Inovāciju klusters uzņēmējdarbības izglītībai	Uzņēmējdarbības izglītības ietekmes pētījums Spīdolas ģimnāzijā. Testa platformas izveide 50% skolēnu iesaistei uzņēmējdarbības izglītībā un ieviešanas ietekmes pētīšanai uz sistēmu, procesiem, mācību rezultātiem. Inovāciju klastera veidošana	Pašvaldība, ES fondi	15,000			2015	2018	Izglītības pārvalde; Spīdolas ģimnāzija	X					x	x
6.4.5.	Jelgavas pilsētas informācijas tehnoloģiju izglītības un uzņēmējdarbības prasmju un kompetenču pilnveides centra izveide	Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā izveidota centra infrastruktūra un materiālā bāze. Izstrādātas un uzsāktas īstenot izglītības programmas digitālās kompetences attīstīšanai bērniem un jauniešiem. Tīks izveidots un ar mūsdienīgām IKT (3D printeri, viedie roboti u.c.) aprīkots centrs, kurā kvalificēti speciālisti piedāvās jauniešiem teorētiskās zināšanas par uzņēmējdarbības uzsākšanu, praktiskās iemaņas biznesa plānu izstrādē un digitālo prasmju pielietošanā uzņēmējdarbībā	Pašvaldība, ES fondi, EEZ&NFI	419,775	72,508	61,731	2018	2024	Izglītības pārvalde, Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola	X						X
6.4.6.	Pašvaldības mērķprogramma "STEM junioriem"	Izstrādāta un īstenota STEM junioriem programma 1.-4.kl.skolēniem	Pašvaldības 100%	10,378	2806	7572	2020	2025	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X						X

ES - Eiropas Savienība  
EEZ&NFI - Eiropas Ekonomikas zonas un Norvēģijas finanšu instruments  
LV-RUS - Latvijas – Krievijas pārrobežu sadarbības programma 2014.-2020.gadam Eiropas Kaimiņattiecību instrumenta ietvaros

## 4. Jelgavas pilsētas plānotie ITI (integrēto teritoriālo investīciju) projekti

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
SAM 3.3.1. Palielināt privāto investīciju apjomu reģionos, veicot ieguldījumus uzņēmējdarbības attīstībai atbilstoši pašvaldību attīstības programmās noteiktajai teritoriju ekonomiskajai specializācijai un balstoties uz vietējo uzņēmēju vajadzībām										
6.2.2.	1.	<b>Piekluves uzlabošana Rubenų ceļa industriālās zonas attīstībai</b>	Piesaistītas privātās investīcijas 187 188 EUR Izveidotas 2 jaunas darba vietas Atbalstīto komersantu skaits - 1	ES fondi, valsts, pašvaldība	222,278	188,423.22	2017	2018	Pašvaldība, JPPI "Pilsētasaimniecība"	SIA "Jelgavas Ūdens"
<p><b>Projekta idejas pamatojums:</b> Rubenų ceļa industriālā zona ir daļa no Ziemeļaustrumu rūpnieciskā rajona, kas izvietojies pilsētas ziemeļaustrumu daļā starp dzelzceļu Rīga – Krustpils, Rubenų ceļu un pilsētas administratīvo robežu ar Ozolnieku novadu. Tā izveide tika uzsākta pagājušā gadsimta 80.gados. Tā kā šeit bija liels brīvu (neapbūvētu) teritoriju rezerves, uz šo rūpniecisko rajonu tika plānots pārvietot Jelgavas centra teritorijā darbojošās rūpnīcas un vairākus rūpnieciskos uzņēmumus no Rīgas. 1989.gadā projektu institūtā "Rūpniecprojekts" tika izstrādāts Jelgavas ziemeļaustrumu rūpniecības rajona detālplāns, un tika uzsākta tā realizācija - daļēji tika izbūvēti inženiertīkli, pievadceļi, kā arī sāka dažu plānoto rūpniecību celtniecība. Mainoties ekonomiskajai situācijai valstī, 90.gadu sākumā, Jelgavas ziemeļaustrumu rūpniecības rajona inženiertehniskā sagatavošana tika pārtraukta. Lai veicinātu jaunu uzņēmumu ienākšanu šajā teritorijā, pašvaldība iepriekšējos gados ir veikusi daļēju inženiertehniskās infrastruktūras (ielas, inženierkomunikācijas) izveidi vai rekonstrukciju. Jelgavas pilsētas administratīvās teritorijas robežās Ziemeļaustrumu rūpnieciskajā rajonā šobrīd darbojas plastmasas cauruļu ražotne SIA "Evopipes" (106 strādājošie), piena pārstrādes rūpnīca SIA „Latvijas Piens” (86 strādājošie), SIA „Jelgavas Tipogrāfija” (116 strādājošie). Rubenų ceļam piegulošās teritorijas šobrīd ir neapbūvētas, kā arī nav izveidota to inženiertehniskā infrastruktūra. Teritorijas daļā, kas atrodas Ozolnieku novada administratīvajā teritorijā, izvietojusies 17 uzņēmumi, kopumā nodrošinot aptuveni 700 darba vietas, t.sk. SIA „Dinex Latvija” (auto rezerves daļu ražošana, 340 strādājošie), IK „Rešetilovs un Co” (sadzīves, kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu un staciju izgatavošana, 116 strādājošie), SIA „Bac Metal” (gatavo metālizstrādājumu ražošana, 45 strādājošie), SIA „Paplāte Nr.1” (augļu un dārzeņu pārstrāde un konservēšana, 32 strādājošie). Būtiska, gan Jelgavas pilsētas, gan Ozolnieku novada, industriālās teritorijas infrastruktūras sastāvdaļa ir Rubenų ceļš, kas nodrošina industriālās teritorijas sasaisti ar Loka maģistrāli un tālāk - ar valsts nozīmes autoceļu A8 (TEN-T tīkla sastāvdaļa). Pilsētas administratīvajā teritorijā Rubenų ceļa posma garums no Loka maģistrāles līdz Ozolnieku novada administratīvajai robežai ir ~200 m, pārējā iela atrodas Ozolniekos. Gan pilsētas, gan novada teritorijā Rubenų ceļš ir ļoti sliktā tehniskā stāvoklī, tā asfaltsegums praktiski ir sagrūvis. Rubenų ceļa rūpnieciskais rajons nav nodrošināts ar centralizēto ūdensapgādi un saimniecisko notekūdeņu savākšanu, kas ievērojami apgrūpina uzņēmumu saimniecisko darbību. Ņemot vērā esošo uzņēmumu skaitu un darbošanās profilu (ražošana, loģistika u.tml.), kā arī iespējas brīvvalsts teritorijās veidot jaunas ražotnes, inženiertehniskās infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums industriālā rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai. Nepieciešams veikt Rubenų ceļa pārbūvi, vienlaicīgi izbūvējot nepieciešamās komunikācijas ar atbilstošu jaudu nodrošinājumu. Rekonstruējams Rubenų ceļa posms (210 m) robežojas ar komercdarbību saistītām teritorijām, kuru atļautā izmantošana - rūpnieciskās ražošanas apbūve, un nodrošina piekļūšanu tām.</p> <p><b>Projekta aktivitāšu pamatojums:</b> <b>1.1. Ielas posma pārbūve un inženierkomunikāciju izbūve</b> Esošais ceļa segums ir ļoti sliktā stāvoklī, tā asfaltbetona sega ir praktiski sagrūvis. Transporta infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums industriālā rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai. Lai nodrošinātu ražotņu pilnvērtīgu funkcionēšanu, nepieciešama inženierkomunikāciju izbūve ar nepieciešamās jaudas nodrošinājumu. Ozolnieku novadā atrodos industriālās zonas nodrošināšanai ar ūdensapgādi un kanalizāciju plānota pieslēgšanās Jelgavas pilsētas centralizētajai ūdenssaimniecības sistēmai, līdz ar to Jelgavas pilsētas teritorijā esošā Rubenų ceļa posma rekonstrukcijā jāiekļauj atbilstoša diametra inženierkomunikāciju izbūve.</p>										
6.2.4.	2.	<b>Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā, 2.kārta</b>	Piesaistītas privātās investīcijas 1 070 312 EUR Izveidotas 19 jaunas darba vietas Atbalstīto komersantu skaits - 7	ES fondi, valsts, pašvaldība	2,373,719	1,068,596.78	2020	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētasaimniecība"	SIA "Jelgavas Ūdens"
<p><b>Projekta idejas pamatojums:</b> Rūpnieciskās apbūves teritorijā izvietojas kvartālā starp Prohorova ielu, Neretas ielu, Rubenų ceļu un Garozas ielu, kur privātpašniekiem un valstij piederošās teritorijās izvietotas bijušās un esošās ražotnes. Šīs teritorijas attīstības potenciāls pašreiz nav izmantots, jo bijušo ražošanas uzņēmumu teritorijās atrodas nolietotas ēkas, nesakārtotas inženierkomunikācijas, teritorija ir degradēta. Šajā teritorijā vēsturiski izveidojies dzelzceļa pievadceļš un tauvošanās iespēja ūdens transportam. Attīstot šo industriālo teritoriju, tiks veicinātas nodarbinātības iespējas un ekonomiskā aktivitāte pilsētā. Pieklūšana teritorijai iespējama ar autotransportu pa Garozas, Prohorova, Neretas ielām, taču ir nepieciešama transporta infrastruktūras attīstība, veicot gan minēto ielu rekonstrukciju, gan izbūvējot jaunu ielu starp Garozas un Neretas ielām, kas šķērsos industriālās zonas teritoriju, tādējādi nodrošinot efektīvu piekļūšanu kravas transportam industriālajā zonā. Papildus nepieciešama inženierkomunikāciju pieslēgumu izveide un jaudu palielināšana, nodrošinot nepieciešamās pieslēgšanās iespējas uzņēmējiem komercdarbības nodrošināšanai blakus esošajās industriālajās teritorijās. Tehniskās infrastruktūras sakārtošana un izbūve tiks veikta pašvaldībai piederošā nekustamajā īpašumā.</p> <p><b>Projekta aktivitāšu pamatojums:</b> <b>2.1. Garozas un Neretas ielas savienošās ielas un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve</b> Lai pilnvērtīgi izmantotu industriālo teritoriju uzņēmējdarbības attīstībai, nepieciešama jaunas ielas un inženierkomunikāciju pieslēgumu - elektroapgāde, ūdensapgāde un kanalizācija, gāze - izbūve.</p>										
<b>KOPĀ SAM 3.3.1. ietvaros:</b>					<b>2,595,997.16</b>	<b>1,257,020</b>				



Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
<b>SAM 5.6.2. Teritoriju revitalizācija, reģenerējot degradētās teritorijas atbilstoši pašvaldību integrētajām attīstības programmām</b>										
6.2.1.	4.	<b>Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā, 1.kārta</b>	Revitalizēta degradētā teritorija 19 ha platībā Piesaistītas privātās investīcijas 7 490 000 EUR Izveidotas 92 jaunas darba vietas	ES fondi, valsts, pašvaldība	10,140,983	7,516,974	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētasimniecība"	SIA "Jelgavas Ūdens"
<p><b>Projekta idejas pamatojums:</b> Kvartālā starp dzelzceļu, Prohorova ielu, Neretas ielu, Rubeņu ceļu un Garozas ielu izvietojas rūpnieciskās apbūves teritorija, kur privātpašniekiem un valstij piederošās teritorijās izvietotas bijušās un esošās ražotnes. Šīs teritorijas attīstības potenciāls pašreiz nav izmantots, jo bijušo ražošanas uzņēmumu teritorijās atrodas nolietotas ēkas, nesakārtotas inženierkomunikācijas, teritorija ir degradēta. Šī ir vienīgā rūpnieciskajai apbūvei paredzētā Jelgavas teritorija Lielupes baseinā, kura ir savienota ar dzelzceļa maģistrālo tīklu un tajā vēsturiski ir izveidota tauvošanās iespēja ūdens transportam. Tā kā teritorija atrodas Lielupes krastā, iespējama ūdens transporta attīstīšana lielgabarīta un nestandarta kravu pārvadājumiem gan esošo, gan neizmantoto ražotņu attīstībai un iekļaušanai ekonomiskajā aprīvē. Nemot vērā, ka teritorijai ir izbūvēts dzelzceļa pievadceļš, veicot tā rekonstrukciju, nākotnē iespējama tā izmantošana. Attīstot šo industriālo teritoriju, tiks veicinātas nodarbinātības iespējas un ekonomiskā aktivitāte pilsētā. Piekļūšana teritorijai iespējama ar autotransportu pa Garozas, Prohorova, Neretas ielām, taču ir nepieciešama transporta infrastruktūras attīstība, veicot minēto ielu rekonstrukciju, kā arī izbūvējot jaunu ielu starp Garozas un Neretas ielām, kas šķērsos industriālās zonas teritoriju. Papildus nepieciešama industriālo pieslēgumu izveide un jaudu palielināšana. Tehniskās infrastruktūras sakārtošana un izbūve tiks veikta pašvaldībai piederošā nekustamajā īpašumā. Lai sakārtotu degradēto vidi Lielupes krastā un radītu priekšnosacījumus loģistikas attīstībai, nepieciešama cietā segumu laukumu izbūve upes krastā specializētu kravu plūsmu apstrādei. Cietā seguma laukumu izbūvei nepieciešams veikt arī upes krastu nostiprināšanu. Krastu nostiprinājumi ir bijuši šeit vēsturiski, taču atrodas ļoti sliktā tehniskā stāvoklī. Cietā seguma laukumu izbūve tiks veikta pašvaldībai piederošā īpašumā un tiks nodota komersantam nomā normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā.  Attīstot nepieciešamo infrastruktūru, tiks radīti būtiski konkurētspējās priekšnosacījumi uzņēmējdarbības attīstībai un jaunu rūpniecības uzņēmumu piesaītei, kuriem ir svarīga multimodāla transporta infrastruktūras pieejamība, t.sk. ūdens transports.</p> <p><b>Projekta aktivitāšu pamatojums:</b> <b>4.1. Neretas, Prohorova un Garozas ielu pārbūve un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve</b> Bez kvalitatīvas transporta infrastruktūras izbūves nav iespējama teritorijas attīstība. Attīstāmajā teritorijā nav pieejami uzņēmēju prasībām atbilstošu jaudu inženierkomunikāciju: elektroapgāde, gāzes apgāde, ūdensapgāde un kanalizācija, pieslēgumi. Projekta ietvaros inženierkomunikāciju izbūve tiek plānota publisko ielu robežās, nodrošinot nepieciešamās pieslēgšanās iespējas uzņēmējiem komercdarbības nodrošināšanai blakus esošajās industriālajās teritorijās. <b>4.2. Cietā seguma laukumu izbūve</b> Lai sakārtotu degradēto vidi pie Lielupes, uzlabotu bijušās rūpnieciskās teritorijas pievilcību, kā arī radītu priekšnosacījumus loģistikas attīstībai, t.sk. izmantojot upju transportu, nepieciešams izbūvēt cietā seguma laukumus Lielupes krastā. Šīs teritorijas izmantošanai un pasargāšanai no plūdiem ir nepieciešama upes krastu nostiprināšana. Izbūvējot cietu segumu laukumus, t.sk. nostiprinot Lielupes krastu, tiks radīti būtiski priekšnosacījumi uzņēmējdarbības attīstībai un jaunu rūpniecības uzņēmumu piesaītei, kuriem ir svarīga multimodāla transporta infrastruktūras pieejamība, t.sk. ūdens transports.</p>										
6.2.3.	5.	<b>Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā, 3.kārta</b>	Revitalizēta degradētā teritorija 1 ha platībā Piesaistītas privātās investīcijas 522 974 EUR Izveidotas 39 jaunas darba vietas	ES fondi, valsts, pašvaldība	1,338,526	496,000	2020	2021	Pašvaldība, JPPI "Pilsētasimniecība"	-
<p><b>Projekta idejas pamatojums:</b> Rūpnieciskās apbūves teritorijas izvietojas pilsētas dienvidu daļā blakus autoceļam A8 (Rīga - Jelgava - Lietuvas robeža (Meitene)), kur atļautā izmantošana saskaņā ar teritorijas plānojumu - ražošanas objektu apbūve. Teritoriju pieejamību nodrošina divas ielas - Graudu iela un Smiltnieku iela, kas ir sliktā tehniskā stāvoklī, to asfaltsegums praktiski ir sagruvis, līdz ar to šīs industriālās teritorijas var uzskatīt par degradētām - tām ir nepilnīgi attīstīta uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamā publiskā transporta un inženiertehniskā infrastruktūra. Rūpnieciskajā teritorijā, kuras pieejamību nodrošina Graudu iela, ir izvietojušies tādi uzņēmumi kā SIA "Alejas projekti", kas nodarbojas ar ainavu veidošanu un uzturēšanu, SIA "Transportbetons MB" - gatavo betona maisījumu ražošanu, SIA "Luwo" - mēbeļu ražošanu, savukārt teritorijā, kuras pieejamību uzņēmējdarbībai nodrošina Smiltnieku iela, ir izvietots SIA "Haugaard Baltic", dāņu investora strauji augošs uzņēmums, kas nodarbojas ar metāla konstrukciju un to sastāvdaļu ražošanu, 2017.gadā saņēmis Gazeles balvu. Nepieciešams veikt Graudu ielas un Smiltnieku ielas posma asfalta seguma un ietvju atjaunošanu, vienlaicīgi izbūvējot ielu apgaismojumu. Revitalizējot degradētās teritorijas, tiks veicinātas nodarbinātības iespējas un ekonomiskā aktivitāte šajā pilsētas daļā, tiks radīti būtiski priekšnosacījumi esošo un jaunu uzņēmumu attīstībai.</p> <p><b>Projekta aktivitāšu pamatojums:</b> <b>5.1. Graudu ielas pārbūve</b> Industriālajā teritorijā esošo ražošanas uzņēmumu tālākai attīstībai nepieciešams sakārtot ielas tehnisko infrastruktūru. Projekta ietvaros plānota esošās ielas asfalta seguma atjaunošana, ielas apgaismojuma izbūve un lietus ūdens novades sakārtošana. <b>5.2. Smiltnieku ielas posma pārbūve</b> Industriālajā teritorijā esošo ražošanas uzņēmumu tālākai attīstībai nepieciešams sakārtot ielas tehnisko infrastruktūru. Projekta ietvaros plānota esošās ielas asfalta seguma un ietvju atjaunošana, ielas apgaismojuma izbūve, kā arī ielas robežās plānots izbūvēt lietus ūdens kanalizācijas pieslēgumus.</p>										
<b>KOPĀ SAM 5.6.2. ietvaros:</b>					<b>11,479,509</b>	<b>8,012,974</b>				



Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
<b>SAM 4.2.2. Atbilstoši pašvaldības integrētajām attīstības programmām sekmēt energoefektivitātes paaugstināšanu pašvaldību ēkās</b>										
1.1.4.	8.	<b>Jelgavas pilsētas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestādes "Sprīdītis" energoefektivitātes paaugstināšana</b>	Enerģijas patēriņa samazinājums 182 229,35 kWh/gadā Siltumniecefekta gāzu samazinājums CO <sub>2</sub> ekvivalenta tonnās 43,73 t/gadā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1,285,728	396,762	2018	2019	Pašvaldība, Izglītības pārvalde	-
		<p><b>Projekta idejas pamatojums:</b> Pirmsskolas izglītības iestādes ēka „Sprīdītis” ekspluatācijā nodota 1978.gadā, ēkas apkurināmā platība ir 1839,40 m<sup>2</sup>. Saskaņā ar 2016.gada 28.novembrī izsniegto Tehniskās apsekošanas atzinumu un 2016.gada 18.decembrī izdoto Ēkas energosertifikātu Nr.5_EA2/0101/2016, pirmsskolas izglītības iestādes ēkā "Sprīdītis" ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas āršien un jumta konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir vairāk kā divas reizes augstāks nekā normatīvos noteiktais. Ēkai ir nomainīti lielākā daļa logu un ārdurvīs, tomēr logu un durvju rāmju un sienas blīvējumu pakāpe ir zema. Apkures sistēma darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav hidrauliski sabalansēta, kā arī ir fiziski nolietojusies. Iekšējā telpā ir ne vienmērīga siltumenerģijas sadale, nav pietiekama telpu ventilācija. Ēkas siltumenerģijas patēriņš apkurei ir diezgan augsts, salīdzinot ar citām, nesilnītām šāda tipa ēkām, un sastāda - 174,50 kWh/m<sup>2</sup>/gadā. Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas pirmsskolas izglītības iestādē 2016.gadā bija EUR 132 305 (elektrība, siltums, ūdens, remonts). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2016.gadā bija 533 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamu telpu platības - ~ 65 EUR/ m<sup>2</sup>. Pašreiz pirmsskolas izglītības iestādē tiek nodrošināta apmācība 248 bērniem 11 grupās, kopējais izglītojamo un darbinieku skaits, kas izmanto ēku ir 303 cilvēki. Iestādē tiek īstenotas sekojošas izglītības programmas: pirmsskolas izglītības programma, speciālās pirmsskolas izglītības programma izglītojamajiem ar redzes traucējumiem, speciālās pirmsskolas izglītības mazākumtautību programma izglītojamajiem ar redzes traucējumiem, speciālās pirmsskolas izglītības mazākumtautību programma izglītojamajiem ar valodas traucējumiem, speciālās pirmsskolas izglītības mazākumtautību programma izglītojamajiem ar valodas traucējumiem. Īpaši svarīgi ir nodrošināt ar mūsdienu prasībām atbilstošu mācību un darba vidi speciālās pirmsskolas izglītības programmās, kas nodrošina izglītības pieejamību un nepieciešamo atbalstu bērniem ar speciālām vajadzībām un viņu ģimenēm. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiāli bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegti vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 84,45 kWh/m<sup>2</sup>/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 174,51 kWh/m<sup>2</sup>/gadā uz 84,45 kWh/m<sup>2</sup>/gadā (samazinājums par 90,06 kWh/m<sup>2</sup>/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 51,6%. Ēkas kopējā platība ir 1839,4 m<sup>2</sup>, ēdināšanas un interešu izglītības pakalpojumu nodrošināšanai izglītības iestādes bērniem tiek izīrētas telpas 217,3 m<sup>2</sup> platībā, kas procentuālajā izteiksmē veido 10,72%. Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāšanās un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaug siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās pirmsskolas izglītības iestādes ēkas izmantošanu. Kvalitatīva mācību procesa nodrošināšanai nepieciešams nodrošināt mūsdienu prasībām atbilstošu mācību un darba vidi, sākot ar vides pieejamību, rekonstruēt iekšējos un ārējos inženiertīklus, labiekārtot apkārtni teritoriju. Prognozējama izglītības iestādes papildījums līdz 2020.gadam: 252 bērni.</p> <p><b>Projekta aktivitāšu pamatojums:</b> <b>8.1. Ēkas fasādes siltināšana, logu un ārdurvju nomainīšana, ēkas ieejas mezglu pārbūve</b> Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās <b>8.2. Jaunu divslīpu jumtu ar bēniņiem izbūve, bēniņu siltināšana;</b> Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms <b>8.3. Ēkas cokola siltināšana un pagrabā pārseguma siltināšana</b> Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms <b>8.4. Siltumapgādes sistēmas pārbūve iekšējās, ventilācijas sistēmas tīrīšana, nostiprināšana un esošo vēdināšanas kanālu pagarināšana</b> Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās <b>8.5. Ēkas fasādes apgaismojuma sistēmas modernizācija, energoefektīvu apgaismes ķermeņu uzstādīšana</b> Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								
1.2.3.	9.	<b>Jelgavas pilsētas pašvaldības izglītības iestādes "Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola" energoefektivitātes paaugstināšana</b>	Enerģijas patēriņa samazinājums 631 134,35 kWh/gadā; CO <sub>2</sub> siltumniecefekta gāzu samazinājums 123,9 t CO <sub>2</sub> /gadā.	Pašvaldība, ES fondi, valsts	4,145,648	550,056	2020	2022	Pašvaldība, Izglītības pārvalde	-
		<p><b>Projekta idejas pamatojums:</b> Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas ekspluatācijā nodota 1979.gadā, ēkas platība - 9 874,6 m<sup>2</sup>. Saskaņā ar ēkas tehniskās apsekošanas atzinumu un energoefektivitātes novērtējumu, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas esošais norobežojošo konstrukciju siltuma zudumu koeficients ir 14244 W/K, savukārt normatīvi noteiktais - 6 769 W/K, kas ir vairāk nekā divas reizes zemāks. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir divas reizes augstāks nekā normatīvos noteiktais. Ēkai ir nomainīti logi uz jauniem stikla pakešu logiem PVC rāmjos, tomēr neefektīvas ir logu rāmju un sienas savienojuma vietas, tajās konstatēti siltumenerģijas zudumi. Ēkas fasāde atrodas apmierinošā tehniskā stāvoklī, bet ar nepietiekamu siltuma pretestību. Jumta pārsegums ir ar zemu siltuma pretestību, jumta segums vairākās vietās bojāts. Ēkā tiek izmantoti gan čuguna, gan tērauda radiatori, līdz ar to ir grūti sabalansēt apkures sistēmu. Čuguna radiatoru ir bez siltumenerģijas regulēšanas iespējām. Apkures sistēma darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav hidrauliski sabalansēta un ir fiziski nolietojusies. Karstā ūdens un siltumenerģijas caurules ir fiziski un tehniski nolietojusās, kā rezultātā sadales sistēma ir ar palielinātiem siltumenerģijas zudumiem. Ēkā nepieciešams veikt dabiskās ventilācijas sistēmas remontu un tās nomainīšanu, kā arī mehāniskās ventilācijas sistēmas ar rekuperācijas sistēmu uzstādīšanu. Apgaismojumam pārsvārā tiek izmantotas dienas gaismas spuldzes. Salīdzinot ar citām nesilnītām šāda tipa ēkām, ēkas siltumenerģijas patēriņš apkurei ir augsts – 832 913.22 MWh/gadā, elektroenerģijas patēriņš - 132 230,23 MWh/gadā. Pašreiz Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola nodrošina vispārējās pamatzīglitības un vispārējās vidējās izglītības programmas latviešu mācību valodā 942 izglītojamajiem, kopā ar skolotājiem un darbiniekiem ēku izmanto 1 054 cilvēki. Izglītības iestāde ir akreditēta un strādā atbilstoši pamatzīglitības profesionāli orientētā virziena programmai, vispārējās vidējās izglītības matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programmai un vispārējās vidējās izglītības humanitārā un sociālā virziena programmai, sniedzot izglītojamiem iespēju iegūt padziļinātas zināšanas un prasmes informācijas tehnoloģiju un inženierzinātnes jomā, sekmējot individuālo spēju un interešu pilnveidi, tālāko attīstību. Izglītojamajiem savu spēju, talantu pilnveidošanai tiek piedāvāts plašs interešu izglītības, fakultatīvo nodarbību klāsts, tajā skaitā koris, Visuālās mākslas studija, Teātra studija, futbols, volejbols, florbols, CNC manuālā programmēšana, robotika, kokapstrāde, metālapstrāde, Jauno žurnālistu pulciņš, Jauno uzņēmēju klubs "Sauja". Skolai ir bagātīgas tradīcijas, laba saikne ar tās absolventiem. Lai veicinātu un nodrošinātu izglītības un mācību priekšmetu programmu kvalitatīvu īstenošanu un atbalstu izglītojamajiem pozitīvu attieksmju, personības īpašību un sociālo iemaņu attīstīšanai, nepieciešama mūsdienu prasībām atbilstoša mācību un darba vide. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un mācību materiāli bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks: (1) uzlabota ēkas energoefektivitāte – primārās enerģijas patēriņa samazinājums par 631 134,35 kWh/gadā (no 1 334 671,34 uz 703 536,99 kWh/gadā); (2) samazināta CO<sub>2</sub> emisija – siltumniecefekta gāzu samazinājums CO<sub>2</sub> ekvivalenta tonnās par 123,90 t CO<sub>2</sub>/gadā (no 245,17 uz 121,27 t CO<sub>2</sub>/gadā); (3) sasniegti vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 36,43 kWh/m<sup>2</sup>/gadā; (4) uzlabots ēkas energoefektivitātes novērtējums no 83,16 kWh/m<sup>2</sup>/gadā uz 36,43 kWh/m<sup>2</sup>/gadā; (5) ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 47%. Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāšanās un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaug siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās izglītības iestādes ēkas izmantošanu.</p> <p><b>Projekta aktivitāšu pamatojums:</b> <b>9.1. Jumta pārseguma papildu siltināšana, ēkas logu nomainīšana, āršienu papildu siltināšana</b> Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās <b>9.2. Apkures sistēmas renovācija, ventilācijas sistēmas sakārtošana un remonts</b> Lielu patērētās siltumenerģijas apjoms, lieli siltuma zudumi, kondensāta veidošanās <b>9.3. Elektroapgādes un apgaismojuma sistēmas nomainīšana un darbības uzlabošana</b> Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu.</p>								

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
1.7.2.	10.	Jelgavas pilsētas pašvaldības ēkas Zemgales prospektā 7 energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 95 835,204 kWh/gadā; Siltumnieciska gāzu samazinājums CO <sub>2</sub> ekvivalenta tonnās 24,84 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	1,328,952	219,462	2018	2020	Pašvaldība, Izglītības pārvalde	-
		<p><b>Projekta idejas pamatojums:</b>          Bijušās izglītības iestādes ēkas Zemgales prospektā 7, Jelgavā sastāvā ietilpst sablokētas divstāvu ēkas, nodotas ekspluatācijā 1900. un 1968.gadā, ēkas lietderīgā platība ir 2546,1 m<sup>2</sup>. Saskaņā ar tehniskās apsekošanas atzinumu un ekspluatācijas novērojumiem, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas āršien un jumta konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir zems, rezultātā vērojams tādas paradībs kā norobežojošu konstrukciju apsarmojums, ledus uzkrājumi jumta konstrukcijā, zema iekštelpu temperatūra, sienu, logu un durvju ailu iekšpusēs kondensāts. Ēkai ir nomainīti lielākā daļa logu un ārdurvis, tomēr logu un durvju rāmju un sienas blīvījumu pakāpe ir zema, stikla paketes siltuma caurlaidības koeficients neatbilstošs patreizējām prasībām. Apkures sistēma darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav hidrauliski sabalansēta, kā arī ir fiziski nolietojusies. Iekštelpās ir nevienmērīga siltumenerģijas sadale, nav ierīkota telpu ventilācija. Ēkas siltumenerģijas patēriņš apkurei ir diezgan augsts, salīdzinot ar citām, nesiltinātām šāda tipa ēkām, un sastāda -131,94 kWh/m<sup>2</sup>/gadā. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 74,12 kWh/m<sup>2</sup>/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 131,94 kWh/m<sup>2</sup>/gadā uz 101,33 kWh/m<sup>2</sup>/gadā (samazinājums par 30,61 kWh/m<sup>2</sup>/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 26,5%. Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāšanās un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās izglītības iestādes ēkas turpmāku izmantošanu. Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas 2014.gadā bija EUR 95 531 (elektrība, siltums, ūdens, remonts). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām un vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1194 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 50,72 EUR/m<sup>2</sup>. Pēc projekta īstenošanas ēku turpinās izmantot izglītības funkciju nodrošināšanai, izvietojot tajā bērnu un jauniešu interešu izglītības centru un bērnu bibliotēku.</p> <p><b>Projekta aktivitāšu pamatojums:</b>  <b>10.1. Āršienu papildu siltināšana, logu un ārdurvju nomainīšana, ieejas mezglu pārbūve</b>          Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās  <b>10.2. Ēkas jumta pārseguma siltināšana</b>          Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms  <b>10.3. Apkures sistēmas renovācija, ventilācijas sistēmas sakārtošana un remonts</b>          Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās  <b>10.4. Elektroapgādes un apgaismojuma sistēmas nomainīšana un darbības uzlabošana</b>          Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								
5.10.4.1.	11.	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centra ēkas Sarmas ielā 4 energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 55 388,05 kWh/gadā; Siltumnieciska gāzu samazinājums CO <sub>2</sub> ekvivalenta tonnās 10,695 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	538,167	97,033	2020	2022	APP Pašvaldības operatīvās informācijas centrs	-
		<p><b>Projekta idejas pamatojums:</b>          Pašvaldībai piederošā ēkā Sarmas ielā 4 atrodas Jelgavas pilsētas pašvaldības operatīvās informācijas centrs, kā arī pašvaldības policijas videonovērošanas daļa. Ēka būvēta atbilstoši projektēšanas institūta „Komunālprojekts” būvprojektam 1977.gadā. Laika gaitā ēkā ir bijušas pārbrūves. Ēkas konstruktīvā shēma ir nesošās kriegļu šķērssienu, garšsienas ir pašnesošā keramzītbetona āršienu paneli. Ēkas telpu kopējā platība ir 602,2 m<sup>2</sup>, ēkas piebūvē atrodas garāžas 89,4 m<sup>2</sup> platībā. Jelgavas pilsētas pašvaldības iestādes "Pašvaldības operatīvās informācijas centrs" (turpmāk - POIC) ir visaptverošs saziņas un informācijas apkošanas mehānisms, kurš nodrošina tiešu komunikāciju starp Jelgavas pilsētas iedzīvotājiem, infrastruktūras uzturētājiem, operatīvajiem dienestiem, valsts un pašvaldības iestādēm, komercsabiedrībām un civiļās aizsardzības komisiju. Ar POIC iedzīvotāji var sazināties ikdienas 24 stundu laikā pa tālruni 8787, e-pastu: poic@poic.jelgava.lv vai interaktīvo karti: <a href="http://karte.pilsetsaimnieciba.lv">http://karte.pilsetsaimnieciba.lv</a>. POIC Dispečerdienests un satiksmes vadības centrs veic nepārtraukt dažādu infrastruktūras objektu pārraudzības sistēmu darbības kontroli 24 stundu dežūras režīmā (lielu apgaismojuma, sūknētavu, meteoroloģisko staciju, luksoforu inteliģentā satiksmes vadības sistēmas), publisko teritoriju un objektu video novērošanu. Pašvaldības policijas operatīvās nodaļas videonovērošanas inspektori veic Jelgavas pilsētas publisko teritoriju (16) un objektu (6) video novērošanu 24 stundu režīmā, video materiālu uzglabāšana, video materiālu izsniegšana pēc pieprasījuma. POIC Krīzes situāciju novērošanas vadības centrs nodrošina Jelgavas pilsētas civiļās aizsardzības sistēmas uzturēšanu un civiļās aizsardzības pienākumu izpildi, tajā skaitā civiļās aizsardzības apmācību organizēšanu, civiļās aizsardzības komisijas darba koordinēšanu. Ēkā Sarmas ielā 4 atrodas civiļās aizsardzības štāba telpas ar nepieciešamo tehnisko aprīkojumu. POIC telpās strādā 29 darbinieki, no tiem 12 pašvaldības policisti, kuri veic diennakts videonovērošanu pilsētas drošības uzturēšanai. Ir nepieciešama ēkas Sarmas ielā 4 energoefektivitātes paaugstināšana, samazinot siltumenerģijas un elektroenerģijas patēriņu pašvaldībai piederošajā ēkā, kura tiek izmantota pašvaldības autonomās funkciju nodrošināšanai. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 56 kWh/m<sup>2</sup>/gadā, zlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums un samazināsies ēkas siltumapgādes izdevumi.</p> <p><b>Projekta aktivitāšu pamatojums:</b>  <b>11.1. Ēkas āršien, cokola daļas papildus siltināšana, ieejas mezgla rekonstrukcija</b>          Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās  <b>11.2. Ēkas jumta pārseguma papildus siltināšana</b>          Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms  <b>11.3. Logu nomainīšana ēkā uz trīs stikla pakešu logiem</b>          Siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms  <b>11.4. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, siltummezgla automatizācijas sistēmas uzlabošana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija ar rekuperācijas elementu iestrādi</b>          Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās, siltā gaisa noplūšana no ēkas un aukstā gaisa uzsilšana  <b>11.5. Apgaismojuma nomainīšana, uzstādot energoefektīvus gaismas ķermeņus</b>          Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								

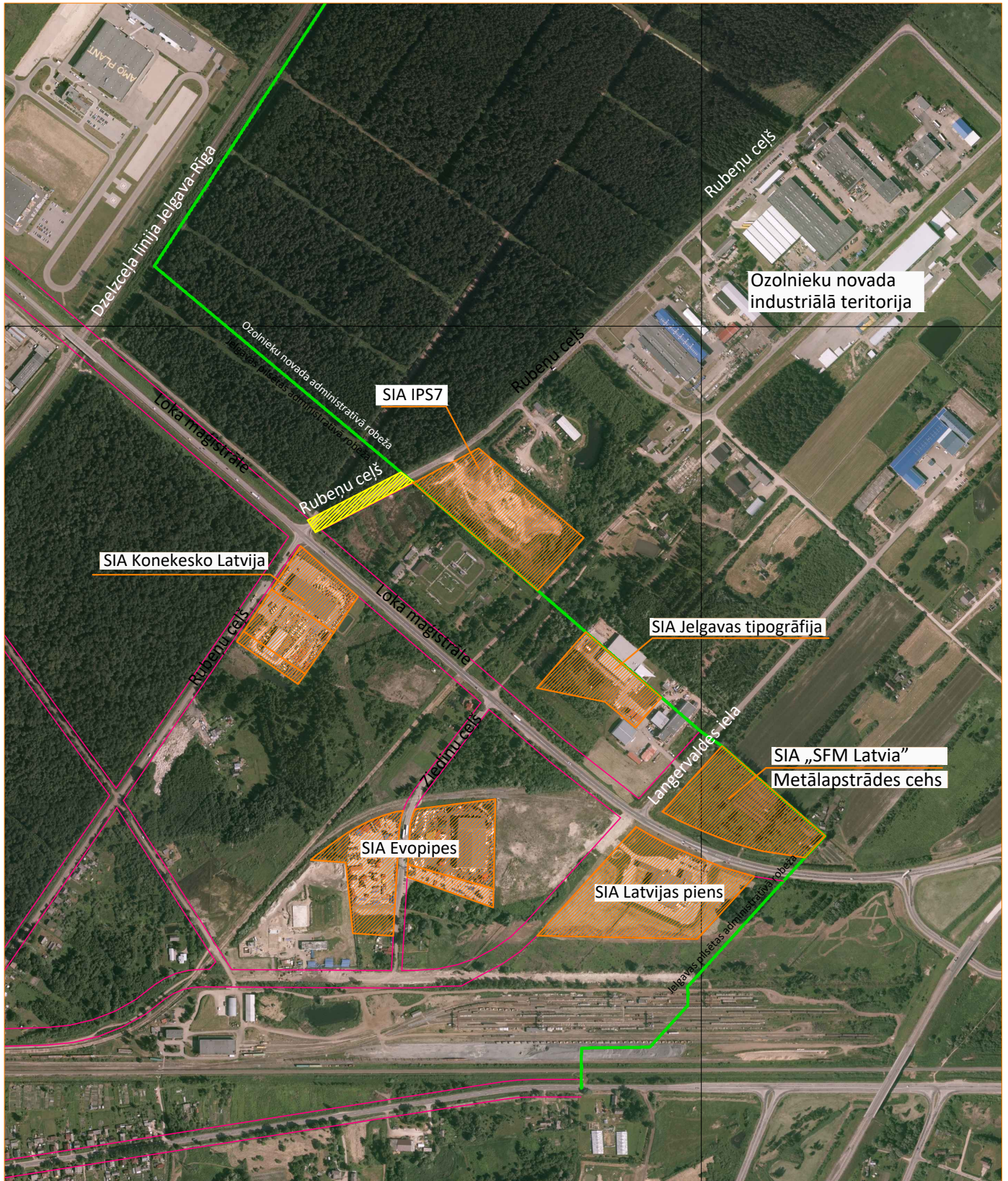
Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
5.10.3.1.	12.	Jelgavas pilsētas pašvaldības policijas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 109 604,6 kWh/gadā; Siltumniecekta gāzu samazinājums CO <sub>2</sub> ekvivalenta tonnās 21,239 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	495,075	192,701	2020	2021	JPPI "Jelgavas pilsētas pašvaldības policija"	-
		<p><b>Projekta idejas pamatojums:</b>  Jelgavas pašvaldības policijas ēka nodota ekspluatācijā 1964.gadā, ēkas kopējā platība 792,80 m<sup>2</sup>. Ēkas ārīenais ir būvētas no māla keramikajiem ķieģeļiem ar apmetumu. Ēkas jumts ir papildus siltināts atbilstoši Latvijas būvnormatīva siltuma noturības prasībām. Logi ir nomainīti un atrodas labā tehniskā stāvoklī. Ārīsienu un pārsegumu konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību un neatbilst normatīvo aktu izvirzītajām prasībām. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma zudumu koeficients ir 1707 W/K, savukārt normatīvais norobežojošo konstrukciju siltuma zudumu koeficients - 1040 W/K, kas ir gandrīz divas reizes zemāks.</p> <p>Jelgavas pašvaldības policijas darbu nodrošina 181 darbinieki, tajā skaitā ēkā Mazajā ceļā 3 pastāvīgi uzturas 50 darbinieki, kuri ikdienā pieņem apmeklētājus. Ēkā Mazajā ceļā 3 atrodas Operatīvās vadības nodaļa, Satiksmes uzraudzības nodaļa, Patrulpolicijas nodaļa, Sabiedriskās kārtības un drošības uzraudzības nodaļa, Nepilngadīgo likumpārkāpumu prevencijas grupa, Pilsētas iecirkņu grupa.</p> <p>Jelgavas pašvaldības policija veic "02" saņemto izsaukumu koordinēšanu starp Valsts policiju un Pašvaldības policiju, lai operatīvi reaģētu uz sabiedriskās kārtības pārkāpumiem diennakts režīmā; fizisko un juridisko personu iesniegumu, priekšlikumu un sūdzību izskatīšana; patrulēšanu publiski visbiežāk apmeklētās vietās; personu, kuras zaudējušas spēju patstāvīgi pārvietoties alkohola vai narkotisko vielu ietekmē, nogādāšana medicīnas iestādē vai dzīves vietā; masu pasākumu uzraudzību nodrošinot tajos sabiedrisko kārtību un drošību; Īpaši svarīgu pašvaldības objektu diennakts apsardzes nodrošināšanu; bērnu izņemšanu no sociāli riska ģimenēm, par kurām ir ziņas, ka šajās ģimenēs tiek apdraudēta bērna veselība vai dzīvība, un viņu ievietošana valsts audzināšanas iestādēs, informāciju sniedzot Jelgavas pilsētas būvniecībai; vispārīgizglītojošo pasākumu organizēšanu skolās, ar mērķi iepazīstināt bērnus ar policijas darbu, kā arī iepazīstināt ar bērnu pienākumiem, tiesībām un atbildību; Jelgavas pilsētas iedzīvotāju drošības garantēšanu iespējamo avāriju, katastrofu, stihisku nelaimju u.c. ārkārtas situāciju gadījumos, bīstamo objektu apsekošanu u.c.</p> <p>2013.gadā Operatīvās vadības nodaļā saņemts 9341 izsaukums, POIC veicot publisko teritoriju videooverošanu nodevis 567 izsaukumus, sadarbība ar medicīnas iestādēm un neatliekamo medicīnisko palīdzību bijusi 556 gadījumos, ar Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta Zemgales reģiona brigādes Jelgavas daļu – 304 gadījumos, ar Valsts policijas Zemgales reģionālās pārvaldes Jelgavas iecirkni – 156 gadījumos un ar citām iestādēm – 58 gadījumos. Satiksmes uzraudzības nodaļas darbinieki sastādījuši 292 administratīvā pārkāpuma protokolus, Patrulpolicijas nodaļa veicot regulāru patrulēšanu pilsētas ielās sastādīja 632 administratīvā pārkāpuma protokolus. Preventīvo pasākumu ietvaros, pārbaudītas 2927 aizdomīgās personas. Operatīvās rīcības rezultātā aizturētas 156 personas uz aizdomu pamata par noziedzīgu nodarījumu. Nepilngadīgo likumpārkāpumu prevencijas grupā preventīvais darbs veikts 2076 gadījumos, darbinieces Jelgavas pilsētas izglītības iestādēs novadījušas 141 lekciju. Sūdzību un iesniegumu izskatīšanas grupā 747 iesniegumi, kā arī grupas darbinieki piedalījušies 34 tiesvedības procesos.</p> <p><b>Saskaņā ar ēkas energoauditu</b> pašvaldības policijas ēkai Mazajā ceļā 3 nepieciešama energoefektivitātes paaugstināšana, tajā skaitā ārīsienu, cokola, bēniņu papildus siltināšana, logu nomaina, apkures un ventilācijas sistēmu rekonstrukcija, apgaismojuma nomaina. Šāds pasākumu komplekss samazinās siltumenerģijas zudumus caur norobežojošajām konstrukcijām un uzlabos ēkas ilgmūžību, tādējādi samazinot lielos siltuma zudumus un siltumenerģijas un elektroenerģijas patēriņu pašvaldībai piederšajā ēkā, kura tiek izmantota pašvaldības autonomās funkcijas - sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšanai. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālais bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 198 kWh/m<sup>2</sup>/gadā uz 83 kWh/m<sup>2</sup>/gadā. Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par ~50%.</p> <p><b>Projekta aktivitāšu pamatojums:</b>  <b>12.1. Ēkas ārīsienu, cokola daļas, bēniņu, ieejas mezglu papildus siltināšana, logu nomaina</b>  Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija</p> <p><b>12.2. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, siltummezgla automatizācijas sistēmas uzlabošana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija</b>  Lielu patērētās siltumenerģijas apjoms, lieli siltuma zudumi, kondensāta veidošanās</p> <p><b>12.3. Ēkas apgaismojuma nomaina pret energoefektīvām lampām</b>  Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								
2.5.3.	13.	Daudzfunkcionālā sociālo pakalpojumu centra ēkas Zirgu ielā 47A, Jelgavā energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 407 371,77 kWh/gadā Siltumniecekta gāzu samazinājums CO <sub>2</sub> ekvivalenta tonnās 81,77 t/gadā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	823,472	352,261	2020	2022	Pašvaldība, Sociālo lietu pārvalde	-
		<p><b>Projekta idejas pamatojums:</b>  Ēka ekspluatācijā nodota 1984.gadā, ēkas lietderīgā platība ir 2527,20 m<sup>2</sup>, ēkai ir divi stāvi un viens pagrabstāvs. Ēkā atrodas Krīzes centrs, Jelgavas sociālo lietu pārvaldes (JSLP) Dienas aprūpes centrs pilngadīgām personām ar smagiem funkcionāliem traucējumiem un JSLP ģimenes atbalsta nodaļa. Saskaņā ar ēkas tehniskās apsekošanas atzinumu un energoefektivitātes novērtējumu, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Ēku kompleks neatbilst enerģijas ekonomijas un siltuma izolācijas prasībām. Siltummezgla iekārta ir tehniski neapmierinošā stāvoklī, apkures sistēmas veids – ar apakšējo sadali, caurulvadi neizolēti. Caurulvadu šķērsojumi caur sienām un pārsegumiem ierīkoti bez ugunsdrošības manžetēm, sistēmas neatbilst normatīvo aktu prasībām. Ēka funkcionē ar lieliem siltuma zudumiem – netiek analizēti siltumenerģijas siltuma zudumi. Iekšējā karstā ūdens ūdensvada sistēma funkcionē, taču sistēmā vērojama karstā ūdens noplūde uz pagraba grīdas korodējošo cauruļu dēļ. Centrālā apkures sildkārtenī ir dažādas jaudas un neefektīvas konstrukcijas. Apkures sistēma kopā ierīkošanas brīža nav skalota, atrodas neekonomiskas ekspluatācijas režīmā. Tehniskai stāvoklī – neapmierinošs. Ēkas tehnisko rādītāju un ar tiem saistīto citu ekspluatācijas rādītāju stāvokļa pasliktināšanās pakāpe attiecībā pret jaunu būvi dabas, klimatisko un laika faktoru ietekmē, kā arī cilvēku darbības vai bezdarbības dēļ (ēkas nolietojums) vērtējama 40% robežās.</p> <p>Kopējais darbinieku un klientu skaits ēkā ir 68 darbinieki, vidēji 63 klienti. 2017.gadā kopējie ēkas uzturēšanas izdevumi veido 65 880 EUR.</p> <p>Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāns un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās ēkas izmantošanu. Saskaņā ar Zemgales plānošanas reģiona deinstitutionalizācijas plānu ēkā Zirgu ielā 47A, Jelgavā plānots izveidot daudzfunkcionālu sociālo pakalpojumu centru, attīstot dienas aprūpes centru "Harmonija", "Integra", "Atelpas brīža" un Montessori pakalpojumus, kā arī uzlabot Krīzes centra un Ģimenes atbalsta nodaļas pakalpojumus.</p> <p><b>Projekta aktivitāšu pamatojums:</b>  <b>13.1. Ēkas fasādes siltināšana, logu un ārdurvju nomaina, ēkas ieejas mezglu pārbūve</b>  Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās</p> <p><b>13.2. Jumta seguma nomaina un siltināšana</b>  Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms</p> <p><b>13.3. Ēkas cokola siltināšana un pagraba pārseguma papildus siltināšana</b>  Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms</p> <p><b>13.4. Siltumapgādes sistēmas pārbūve iekštelpās, ventilācijas sistēmas tīrīšana, nostiprināšana un pārbūve</b>  Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās</p> <p><b>13.5. Apgaismojuma sistēmas modernizācija, energoefektīvu apgaismes ķermeņu uzstādīšana</b>  Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								
<b>KOPĀ SAM 4.2.2. ietvaros:</b>					<b>8,617,042</b>	<b>1,808,275</b>				

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
<b>SAM 8.1.2. Modernizēt vispārējās izglītības iestāžu mācību vidi</b>										
1.2.1. 1.2.3. 1.3.1.2.	18.	<b>Mācību vides uzlabošana Jelgavas Valsts ģimnāzijā un Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā</b>	1429 izglītojamie (2023.gadā), kuriem ir pieejama modernizēta vispārējās izglītības mācību vide; 2 pilnībā modernizētas vispārējās izglītības iestādes; 1 izglītības iestāde, kurā veikti ieguldījumi sporta infrastruktūras sakārtošanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	13,628,570	6,696,748	2017	2020	Pašvaldība, Izglītības pārvalde	-
<p><b>Projekta idejas pamatojums:</b> Valsts ģimnāzijas ēka ir būvēta kā skolas ēka un tās ekspluatācija uzsākta 1937.gadā. Ēka ir vietējās nozīmes arhitektūras piemineklis, tai ir 6 stāvi, 1 pagrabstāvs, kopējā platība - 8250,1 m<sup>2</sup>. Nozīmīgi rekonstrukcijas darbi skolas ēkā nav veikti, nepieciešams uzlabot skolas ēkas telpu tehnisko un vizuālo stāvokli, izveidot mūsdienu prasībām atbilstošu izglītības iestādi, labiekārtot apkārtnē esošo skolas teritoriju, nodrošināt vides pieejamību cilvēkiem ar īpašām vajadzībām. Ģimnāzija īsteno vispārējās pamatizglītības otrā posma izglītības programmu (7.-9.klase) un vispārējās vidējās izglītības programmas, tā piedalās pedagogu tālākizglītības un metodiskā darba pilnveides organizēšanā, svarīgs kritērijs ir izglītojamo panākumi mācībās. Galvenokārt valsts ģimnāzijas statuss nozīmē padziļinātas akadēmiskas zināšanas ar ievirzi turpmākajām studijām augstskolā. Kopējā platība (atskaitot ar mācību procesu cieši nesaistītās telpas) - 4671,20 m<sup>2</sup>. Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 69 790,89 (komunālie maksājumi un elektrība). Kopējo izmaksu apjomu par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1473,09 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 14,94 EUR/ m<sup>2</sup>. Izglītības iestādes infrastruktūras uzlabošana - ārējā un iekšējā elektrotīklu elektromontāžas darbi, jumta seguma remonts, darbmācības telpu renovācija, 2.stāva gaitēna remonts - jau ir ieguldīts pašvaldības finansējums 111 000 EUR apmērā. Ir nepieciešama izglītības iestādes kompleksa rekonstrukcija ar pieguļošās teritorijas labiekārtošanu un vides pieejamības nodrošināšanu, t.sk. jāveic pasākumu kompleks lietus ūdens un gruntsūdens līmeņa pazemināšanai un novadīšanai. Kvalitatīva mācību procesa nodrošināšanai nepieciešams rekonstruēt stadionu.  Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola ekspluatācijā nodota 1981.gadā, ēkas platība - 9874,6 m<sup>2</sup>, taču nozīmīgi rekonstrukcijas un remontdarbi kopš tā laika ēkā nav veikti. Nepieciešams uzlabot skolas ēkas telpu tehnisko un vizuālo stāvokli, izveidot mūsdienu prasībām atbilstošu kvalitatīvu izglītības infrastruktūru, nodrošināt vides pieejamības prasības cilvēkiem ar īpašām vajadzībām. Skola īsteno vispārējās pamatizglītības izglītības programmas un vispārējās vidējās izglītības programmas, t.sk. matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena izglītības programmas. Kopējā platība (atskaitot ar mācību procesu cieši nesaistītās telpas) - 6003,70 m<sup>2</sup>. Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 116 723,16 (komunālie maksājumi, elektrība, remonts). Kopējo izmaksu apjomu par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1943,59 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 19,44 EUR/ m<sup>2</sup>. Izglītības iestādes infrastruktūras uzlabošana - ārējā seguma atjaunošana ar lietus ūdens novadīšanu no ēkas, darbmācības kabineta renovācija, centrālās ārējās kāpnes remonts ar vides pieejamības nodrošināšanu, 1.stāva gaitēna un ēdamzāles remonts, iekštelpu remonts - jau ir ieguldīts pašvaldības finansējums 153 000 EUR apmērā. Kvalitatīva mācību procesa nodrošināšanai nepieciešams uzlabot mācību vidi. Projekta aktivitāšu īstenošana nodrošinās mūsdienu prasībām atbilstošu mācību un darba vidi projektā iesaistīto izglītības iestādes izglītojamajiem un darbiniekiem, kopā ~700 cilvēkiem.</p> <p><b>Projekta aktivitāšu pamatojums:</b> <b>18.1. Valsts ģimnāzijas ēkas kompleksa rekonstrukcija</b> Skolas ēka ir fiziski un morāli nokalpojusi, tai steidzami ir nepieciešama kompleksa rekonstrukcija <b>18.2. Sporta stadiona rekonstrukcija pie Valsts ģimnāzijas</b> Stadiona infrastruktūra ir nolietojusies un neatbilst mūsdienu prasībām <b>18.3. Mācību aprīkojuma modernizācija Jelgavas Valsts ģimnāzijā</b> Izglītības programmu kvalitatīvai īstenošanai atbilstoši valsts ģimnāzijas statusam nepieciešama mācību aprīkojuma modernizācija <b>18.4. Mācību vides uzlabošana Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā</b> Izglītības programmu kvalitatīvai īstenošanai nepieciešama Dabaszinātņu, tehnoloģiju un valodu mācību korpusa renovācija un mācību aprīkojuma modernizācija</p>										
<b>SAM 8.1.3. Palielināt modernizēto profesionālās izglītības iestāžu skaitu</b>										
1.5.3.	19.	<b>Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta</b>	Pakalpojumu sniegšanas veiktspēja atbilstīgā profesionālās izglītības infrastruktūrā - vismaz 377 izglītojamie 2023.gadā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	5,030,964	3,110,951	2018	2020	Izglītības pārvalde, Jelgavas Amatu vidusskola	-
<p><b>Projekta idejas pamatojums:</b> Jelgavas Amatu vidusskola ir pašvaldības izglītības iestāde, kuru dibināja Jelgavas dome 1990.gada 26.aprīlī. Skolas darbības mērķis – izglītotas, radoši domājošas, vispusīgi attīstītas personības veidošana, kura spēj un prot konkurēt darba tirgū. Jelgavas Amatu vidusskolā tiek attīstītas divas galvenās kompetences: mašīnbūve un metālapstrāde, un pārtikas produktu ražošana. Skola izvietota divās pašvaldības piederības ēkās – Akadēmijas ielā 25 un Elektrības ielā 6/8, kuru kopējā platība ir 3120 m<sup>2</sup>, kā arī metālapstrādes izglītības programmu praktiskajām apmācībām ilgtermiņā tiek nomātas telpas Kr. Barona ielā 40 un izveidots metālapstrādes mācību parks. Divu KPFI projektu ietvaros veikta energoefektivitātes paaugstināšana abās skolas ēkās Elektrības ielā 6/8 un Akadēmijas ielā 25 un ERAF 3.1.1.1.aktivitātes projekta ietvaros uzsākta skolas infrastruktūras sakārtošana un mācību aprīkojuma modernizācija, kopā ieguldot 2 254 636 EUR. KPFI projektu ietvaros veikta energoefektivitātes paaugstināšana abās skolas ēkās Elektrības ielā 6/8 un Akadēmijas ielā 25, investīcijas – 501 979 EUR. ERAF 3.1.1.1.aktivitātes projekta ietvaros veikta praktisko apmācību telpu renovācija un aprīkojuma iegāde Mehānikas un metālapstrādes un Pārtikas ražošanas tehnoloģiju un izstrādājumu izgatavošanas profesionālās izglītības programmās, vispārīgizglītojošo un dabas zinību mācību priekšmetu kabinetu renovācija, bibliotēkas-lasītavas izbūve, IT un dabas zinību aprīkojuma iegāde, mēbeļu iegāde renovētajām telpām. Investīcijas – 1 752 657 EUR. Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 69 790,89 (komunālie maksājumi, elektrība). Kopējo izmaksu apjomu par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1726,38 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 22,37 EUR/ m<sup>2</sup>. Skolas tālākai attīstībai, esošo un jaunu izglītības programmu īstenošanai nepieciešams turpināt infrastruktūras, t.sk. sporta, attīstību un mācību aprīkojuma modernizāciju. Vides pieejamība šobrīd nodrošināta tikai atsevišķās telpās un ēkā Akadēmijas ielā 25. Skolā ir pielāgota telpa sporta nodarbībām, bet kvalitatīva sporta nodarbību mācību procesa nodrošināšanai to nepieciešams atjaunot, papildināt sporta inventāru, kā arī rekonstruēt un skolas vajadzībām izmantot sporta laukumu pie Jelgavas 4.sākumskolas.</p> <p><b>Projekta aktivitāšu pamatojums:</b> <b>19.1. Mācību aprīkojuma modernizācija esošu un jaunu izglītības programmu īstenošanai prioritārajās kompetencēs</b> Nepieciešams turpināt mācību aprīkojuma modernizāciju metālapstrādes, viesnīcu un restorānu pakalpojumu, tekstiliju izstrādājumu izgatavošanas kompetencē, t.sk. attīstot jaunas kvalifikācijas <b>19.2. Skolas infrastruktūras uzlabošana</b> Nepieciešams pabeigt uzsāktu skolas infrastruktūras uzlabošanu un mācību materiāltehniskās bāzes modernizāciju <b>19.3. Sporta laukuma rekonstrukcija</b> Skolā šobrīd nav sporta laukuma, esošā sporta infrastruktūra neatbilst mūsdienu prasībām un izglītības iestādes vajadzībām, skolas vajadzībām tiks rekonstruēti un izmantoti sporta laukums pie Jelgavas 4.sākumskolas.</p>										

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
<b>Pasākums 9.3.1.1. Pakalpojumu infrastruktūras attīstība deinstitucionalizācijas plānu īstenošanai</b>										
2.5.3.	20.	<b>Sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu infrastruktūras izveide Jelgavā</b>	Saskaņā ar DI plānu izveidotas un labiekārtotas kopā 126 vietas sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu sniegšanai, t.sk.: 19 vietas - bērniem un jauniešiem ar funkcionāliem traucējumiem; 99 vietas - personām ar garīga rakstura traucējumiem; 8 vietas - bērnu aprūpei ģimeniskā vidē	Pašvaldība, ES fondi, valsts	5,955,979	1,762,560	2020	2022	Pašvaldība, JSLP	-
<p><b>Projekta idejas pamatojums:</b> Lai valsts politikas pasākuma "Deinstitucionalizācija" ietvaros palielinātu kvalitatīvu institucionāli aprūpei alternatīvu sociālo pakalpojumu pieejamību dzīvesvietā, saskaņā ar Zemgales plānošanas reģiona deinstitucionalizācijas plānu nepieciešams izveidot jaunus sociālos pakalpojumus un pilnveidot esošos sekojošām mērķa grupām Jelgavas pilsētā: personām ar garīga rakstura traucējumiem (GRT), bērniem un jauniešiem ar funkcionāliem traucējumiem (FT), kā arī bērniem, kuri dzīvo Sociālo pakalpojumu centrā bērniem (Jelgavas pilsētas pašvaldības iestādes „Jelgavas sociālo lietu pārvalde” struktūrvienība), kuriem šobrīd un arī nākotnē nepieciešami sabiedrībā balstīti pakalpojumi. Lai attīstītu sabiedrībā balstītus pakalpojumus nepieciešamajā apjomā un kvalitātē, Jelgavā ir nepieciešama papildu izveidota un attīstīta sociālo pakalpojumu infrastruktūra un aprīkojums. Projekta ietvaros Jelgavas pilsētā tiks attīstīti sociālo pakalpojumu infrastruktūras 3 objekti un nodrošināti ar nepieciešamo aprīkojumu.</p> <p><b>Projekta aktivitātes:</b> <b>20.1. Daudzfunkcionāla sociālo pakalpojumu centra izveide Zirgu ielā 47A, Jelgavā:</b> Saskaņā ar DI plānu, daudzfunkcionālajā centrā Zirgu ielā 47A tiks izvietots: 1) dienas aprūpes centrs - 18 vietas personām ar GRT un 7 vietas bērniem/jauniešiem ar FT; 2) Montessori kabinets bērniem ar FT; 3) "Atelpas brīža" pakalpojums - 10 vietas bērniem ar FT; 4) dienas aprūpes centrs - 5 jaunas un 10 labiekārtotas vietas personām ar GRT.</p> <p><b>20.2. Sociālo pakalpojumu infrastruktūras izveide un objekta aprīkošana Stacijas ielā 13, Jelgavā:</b> 1) dienas aprūpes centra "Atbalsts" infrastruktūras izveidošana personām ar GRT, t.sk. papildus 5 vietas (kopā 35 vietas); 2) grupu dzīvokļu izveide 16 personām ar GRT; 3) Specializēto darbnīcu (keramikas, kokapstrādes, šūšanas) izveide 15 personām ar GRT; 4) ģimeniskai videi pietuvināta pakalpojuma infrastruktūras izveide - 8 bērniem, kas palikuši bez vecāku gādības.</p> <p><b>20.3. Jelgavas pirmsskolas izglītības iestādes "Kāpēcīši" Ganību ielā 66 baseina pielāgošana pieejamības uzlabošanai bērniem ar funkcionāliem traucējumiem</b> Bērniem ar FT nepieciešami pielāgota peldbaseina pakalpojumi.</p>										
					<b>KOPĀ:</b>	<b>56,048,112</b>				
					<b>KOPĀ, ERAF daļa:</b>	<b>27,952,571</b>				

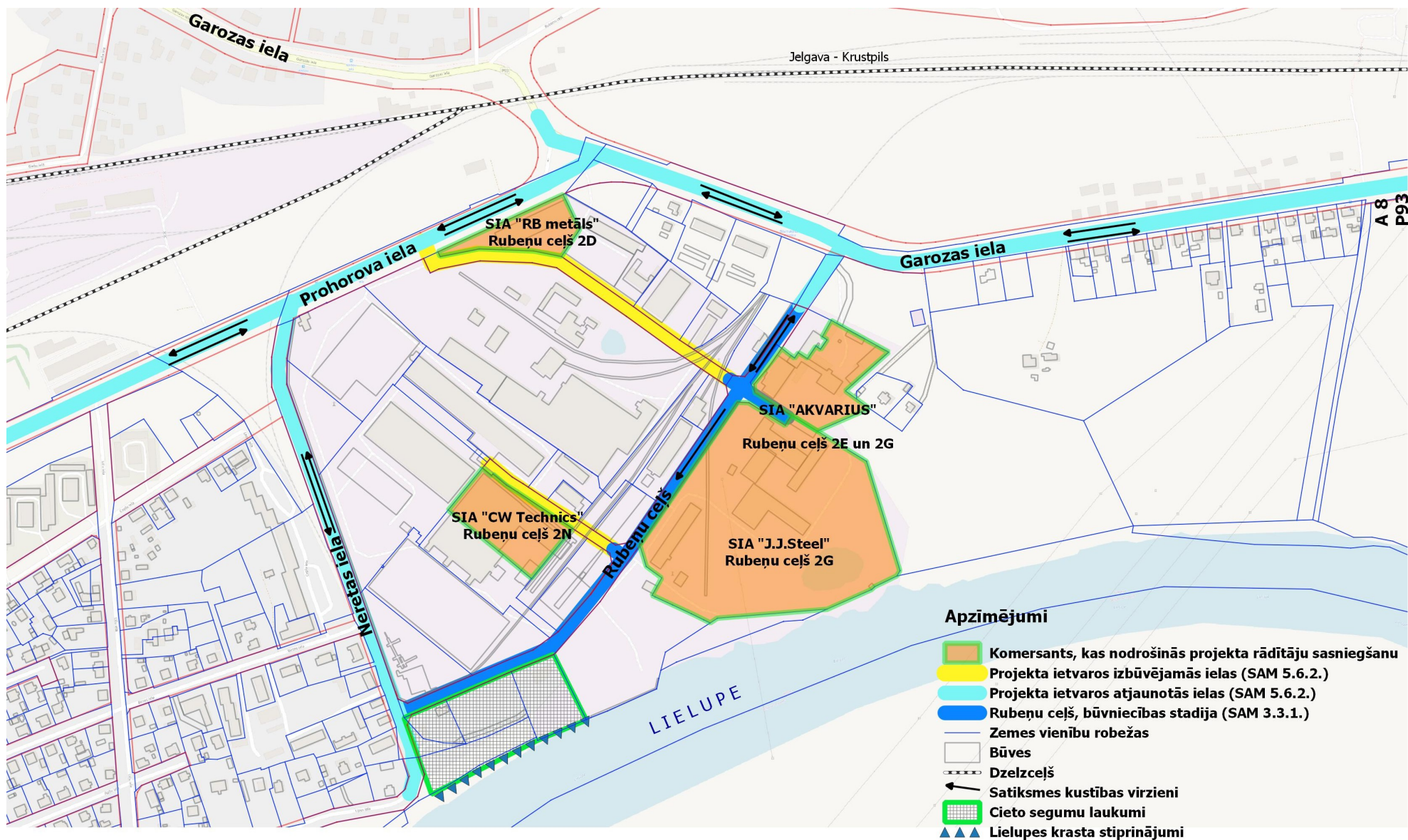
Piezīme: \* - summas var tikt precizētas atbilstoši ITI snieguma ietvaram republikas pilsētu grupā

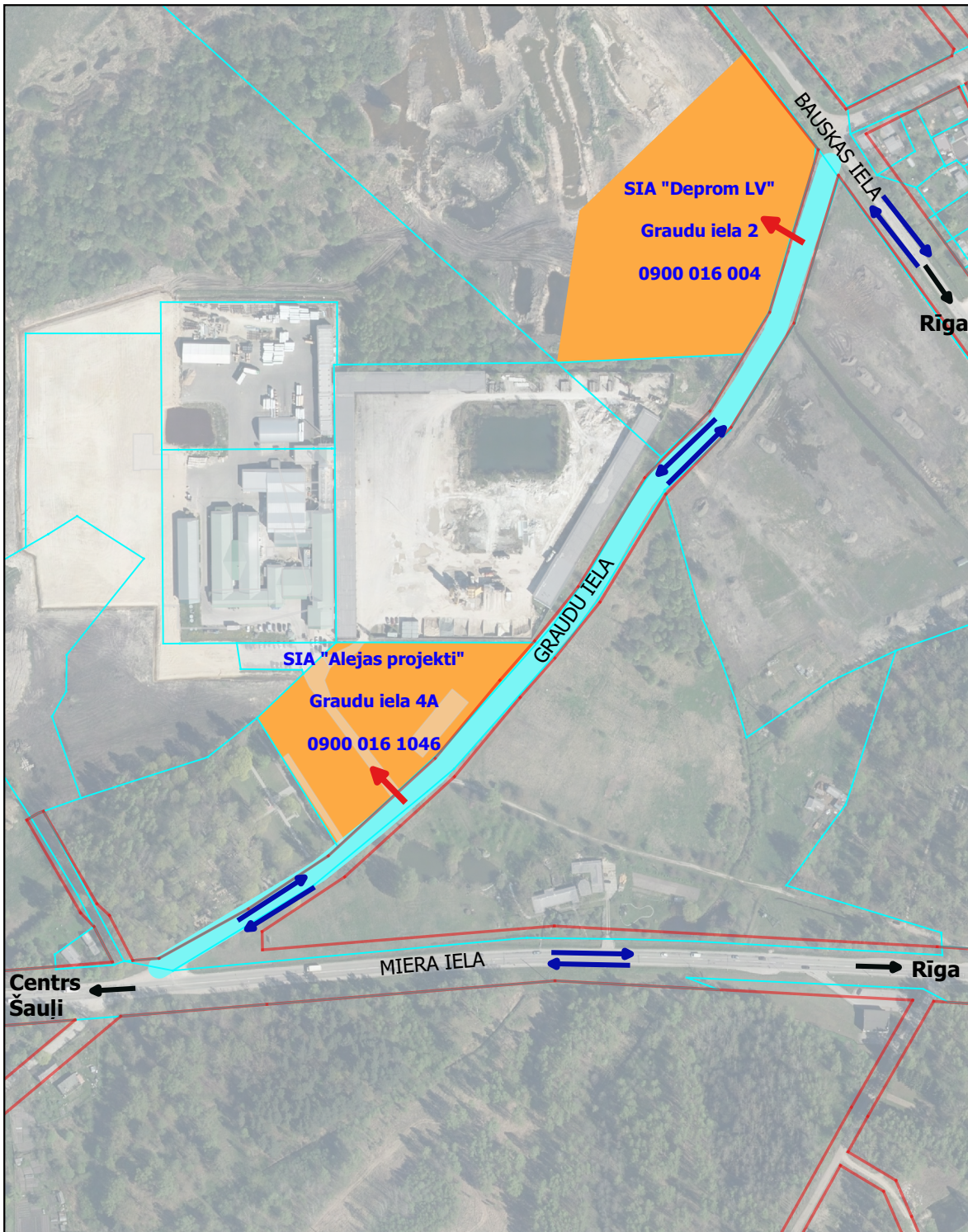
Kartogrāfiskais materiāls Rubenu ceļa industriālās zonas attīstībai  
Jelgavas pilsētā (3.3.1.SAM)





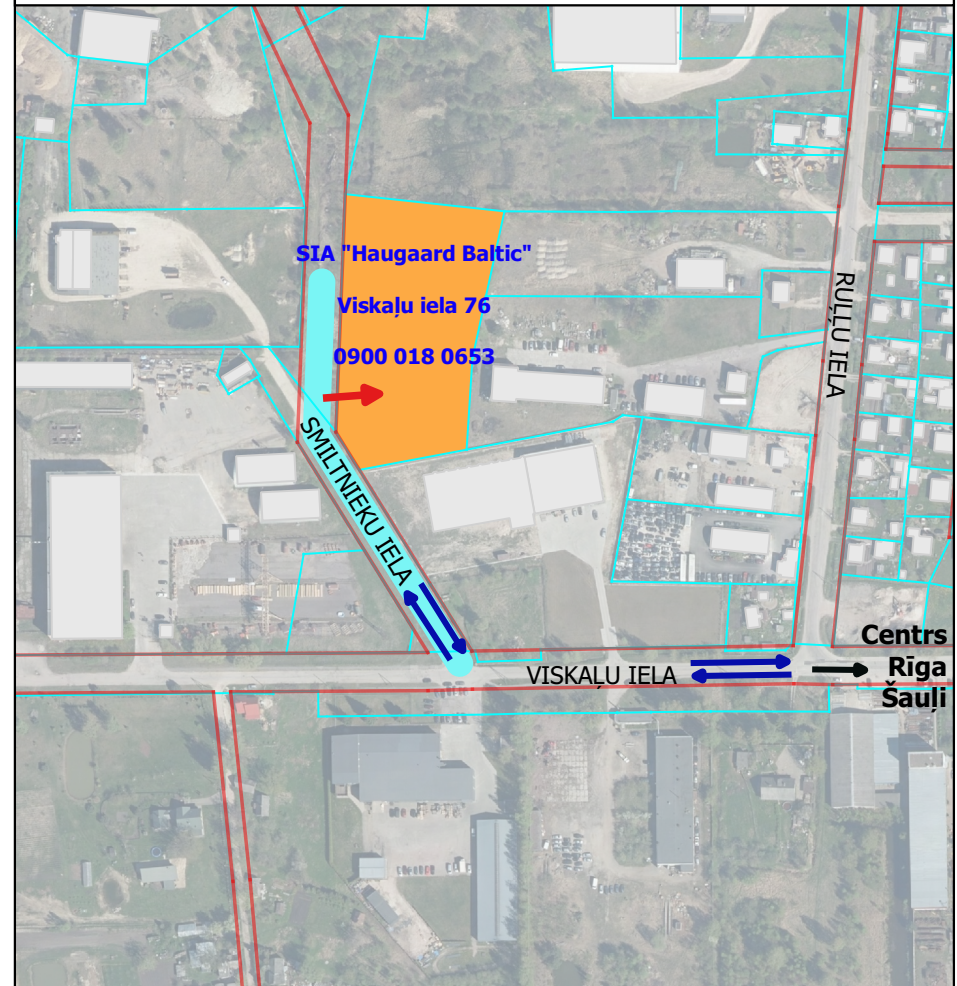
**KARTOGRĀFISKAIS MATERIĀLS PROJEKTU IDEJĀM PROHOROVA, GAROZAS UN NERETAS IELU INDUSTRIĀLĀS ZONAS ATTĪSTĪBAI  
(5.6.2.SAM UN 3.3.1.SAM)**





## KARTOGRĀFISKAIS MATERIĀLS

SAM 5.6.2 "Tehniskās infrastruktūras sakārtošana  
uzņēmējdarbības attīstībai degradētajā teritorijā, 3.kārta"



### Apzīmējumi

M 1:4000

- SIA Komersants, kas nodrošinās projekta rādītāju sasniegšanu
- SAM 5.6.2. projekta ietvaros atjaunojamās ielas
- SAM 5.6.2. projekta ietvaros atjaunojamā degradētā teritorija
- Zemes vienību robežas
- Būves
- Ielu sarkanās līnijas
- ➔ Piekļūšana komersantu teritorijai
- ➔ Satiksmes virziens

Pielikums Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam  
investīciju plānam



**JELGAVAS PILSĒTAS MĀRKETINGA STRATĒGIJA**  
**2015. – 2020.gadam**

## Ievads

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija (turpmāk – stratēģija) ir pilsētas mārketinga aktivitāšu plānošanas dokuments sešu gadu periodam – no 2015.–2020.gadam. Stratēģijā ir analizētas un formulētas galvenās veicamās darbības Jelgavas pilsētas mārketinga attīstīšanā un mārketinga komunikācijas aktivitāšu virzieni, lai palielinātu Jelgavas vērtību un pievilcību cilvēku uztverē, tādējādi palīdzot risināt ekonomiskos, demogrāfiskos, sociālos, vides un klimata izaicinājumus pilsētā.

Stratēģijas mērķis paliek nemainīgs – vairot Jelgavas pievilcību visās trīs galvenajās pilsētas lietotāju grupās – iedzīvotāji, business un apmeklētāji, stiprināt pilsētas pozīciju šo grupu piesaistē un saglabāšanā. Lai varētu nodrošināt mārketinga aktivitāšu savstarpēju koordinēšanu maksimālas efektivitātes panākšanai, ir izteikti ieteikumi pašvaldības iekšējā mārketinga sistēmas izveidē un pašvaldības zīmola pozicionēšanā.

Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības vīzija, stratēģiskie mērķi, rīcībpolitikas un horizontālās prioritātes ir pamats mārketinga darbības un komunikācijas aktivitāšu izstrādei un pilsētas pozicionējumam.

Atbilstoši Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģijā un attīstības programmā noteiktajai attīstības vīzijai 2020, primārais pilsētas pozicionējums šajā mārketinga stratēģijā ir:

**Jelgava ir pilsēta, kas piedāvā tās iedzīvotājiem un viesiem darbam un atpūtai harmonisku vidi. Jelgavnieki dzīvo gudrā, drošā un attīstītā Eiropas pilsētā (Smart city) ar augstu dzīves kvalitāti.**

Sekundārais pilsētas pozicionējums šajā stratēģijā:

**Jelgava ir nacionālas nozīmes attīstības centrs Zemgales plānošanas reģionā, kurā koncentrējas uzņēmējdarbības, izglītības, pētniecības un jauninājumu potenciāls, kas dod pozitīvu ilgtspējīgas attīstības stimulu reģiona un valsts attīstībai kopumā.**

Visas stratēģijā norādītās darbības ir vērstas uz pilsētas pozicionējuma īstenošanu.

## Saturs

1. Pilsētas mārketinga pamatnostādnes .....	4
2. Mārketinga situācijas raksturojums Latvijas pašvaldībās .....	7
3. Jelgavu raksturojošie galvenie fakti, pilsētas zīmols.....	9
4. Jelgavas pilsētas pašvaldības komunikācijas kanāli.....	13
5. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķis un uzdevumi.....	17
6. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas rīcības virzieni .....	19
6.1. Iedzīvotāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā.....	19
6.2. Bizness kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā.....	27
6.3. Apmeklētāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā .....	31
6.4. Iekšējais mārketingi kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā .....	38
7. Stratēģijas īstenošana, uzraudzība un rezultātu novērtējums .....	40

## 1. Pilsētas mārketinga pamatnostādnes

*Pilsētas mārketinga* ir plānveida mērķtiecīgu paņēmienu un aktivitāšu kopums, kura rezultātā veidojas priekšstats par pilsētu kā labāko vidi dzīvošanai, strādāšanai, zināšanu apgūšanai, darījumu veikšanai, brīvā laika pavadīšanai un personiskai izaugsmei, kā arī vēlme pilsētas piedāvājumu izmantot.

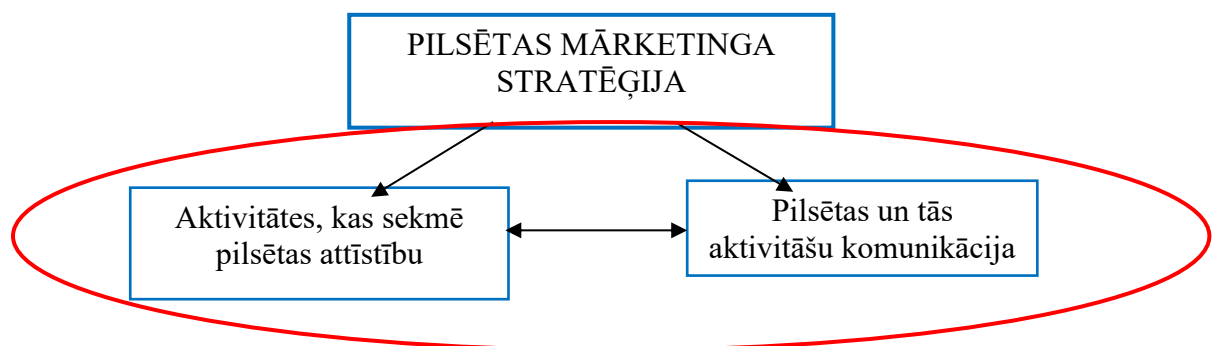
Galvenie pilsētas mārketinga uzdevumi ir veidot pilsētas atpazīstamību, pasvītrot pilsētas individualitāti un atšķirīgumu no citām pilsētām, pārliecināt vēlamās mērķauditorijas par iespējām dažādu ekonomisko, politisko un sociālo mērķu sasniegšanā. Pilsētas mārketinga rezultātā tiek panākta lielāka konkurētspēja ar citām pilsētām vai teritorijām, taču jāatceras, ka mūsdienās ir svarīgi konkurētspēju balstīt uz sadarbības principiem, veidojot partnerattiecības, nevis pretnostatījumu.

Pilsētas mārketinga nepieciešamību un straujo attīstību ietekmē ar globāliem procesiem saistītās pārmaiņas sabiedrībā. Būtiskākās no tām norādītas arī Latvijas Nacionālajā attīstības plānā 2014.–2020. gadam:

- a) demogrāfiskās izmaiņas – iedzīvotāju skaita samazināšanās un novecošanās;
- b) darba tirgus dinamika un pieprasījums pēc jaunām kompetencēm un iemaņām;
- c) globalizācija ekonomikā un inovatīvās ekonomikas attīstība;
- d) klimata izmaiņas, bioloģiskās daudzveidības un dabas kā dzīves vides apdraudētība;
- e) globālā viduslāņa attīstība un relatīvo nabadzības risku pieaugums;
- f) urbanizācija, pilsētu izplešanās, reģionu pozicionēšanās. (NAP 2020)

Līdz ar to pilsētas mārketinga ir līdzeklis, kas pašvaldībai var palīdzēt minimizēt globalizācijas negatīvo ietekmi un izmantot tās sniegtās iespējas.

Īstenojot pilsētas mārketingu un veidojot *pilsētas mārketinga stratēģiju*, būtiski ir **divi galvenie virzieni** – **pilsētas attīstība** (mārketingā balstīta pieeja tās pakalpojumu un infrastruktūras attīstīšanai) un **pilsētas komunikācija** (labvēlīgu attiecību veidošana ar mērķauditorijām, informēšana un pārliecināšana par pilsētas pakalpojumiem un infrastruktūru, izmantojot atbilstošus komunikācijas kanālus).



### 1. attēls Pilsētas mārketinga stratēģijas principiālie satura virzieni

Turklāt ir būtiski apzināties, ka abi virzieni ir vienlīdz svarīgi, savstarpēji cieši saistīti un nav atraujami viens no otra – ja pilsētā netiks veidota droša, ērta, iedzīvotāju un viesu vēlmēm un prasībām atbilstoša vide, piedāvātas darba iespējas un kvalitatīvas atpūtas aktivitātes, tad nekāda komunikācija nepārliecinās turpināt izmantot šīs pilsētas piedāvājumu. Un otrādi – pat visrūpīgākais pašvaldības darbs pilsētvides attīstīšanā var palikt nepamanīts un nenovērtēts, ja tam nebūs izveidota pārdomāta komunikācija. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija aptver abus šos virzienus.

Pilsētu mārketingā pilsēta tiek apskatīta trīs aspektos:

- 1) pilsēta kā vieta, kur dzīvot;
- 2) pilsēta kā vieta, kur investēt;
- 3) pilsēta kā vieta, kuru apmeklēt.

Līdz ar to pilsētas mārketinga stratēģijas galvenās mērķauditorijas tradicionāli ir:

- 1) **iedzīvotāji** (esošie, bijušie, potenciālie, kam ir senču zemes, ārvalstīs strādājošie);
- 2) **bizness** (uzņēmēji – no pašu vidus, ienācēji no citām pilsētām un reģioniem; uzņēmējdarbības uzsācēji; investori – esošie, potenciālie);
- 3) **apmeklētāji** (vietējie tūristi, ārvalstu tūristi, apkārtējo novadu un pilsētu iedzīvotāji, kam pilsētā interesē izklaide, iepirkšanās, pakalpojumi).

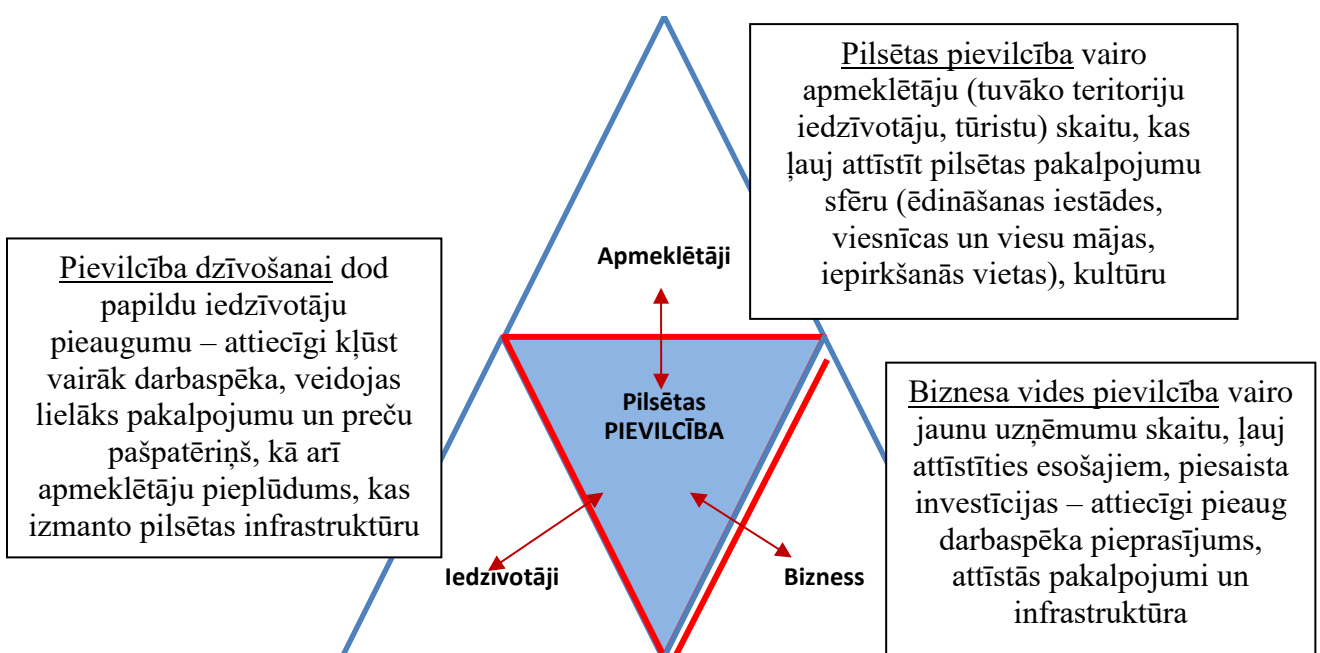
Visu pilsētas aspektu kopsumma veido **pilsētas pievilcību** (*attractiveness*). Tā ir aktuāla, mūsdienās radīta koncepcija, kuras uzdevums ir jaunā veidā risināt ilgtermiņa reģionālās attīstības problēmas. Pievilcību var konceptualizēt kā pilsētas vai reģiona kvalitāti, kas dažādos veidos rada priekšnosacījumus ilgtspējīgai attīstībai. To var definēt kā konkrētās teritorijas spēju piesaistīt iedzīvotājus, uzņēmumus un investīcijas, tūristus un apmeklētājus, kā arī spēju saglabāt un attīstīt elementus, kas veido tās pievilcību.

Pilsētas pievilcības piramīda ir strukturāla shēma, kura parāda pilsētas pievilcības nozīmi pilsētas attīstībā. Pilsētas pievilcības piramīdas pamatā ir iedzīvotāji – pievilcība dzīvošanai dod papildu iedzīvotāju pieaugumu, līdz ar to kļūst vairāk darbaspēka, veidojas lielāks pakalpojumu un preču pašpatēriņš, kā arī vienlaikus palielinās apmeklētāju pieplūdums, kas izmanto pilsētas infrastruktūru.

Tāpat piramīdas pamatā atrodas bizness (uzņēmējdarbība) – biznesa vides pievilcība vairo jaunu uzņēmumu skaitu, ļauj attīstīties esošajiem, piesaista investīcijas – attiecīgi pieaug nodokļu apjoms, rodas pieprasījums pēc darbaspēka, attīstās infrastruktūra un pakalpojumi.

Savukārt piramīdas augšgalā ir vietas apmeklētāji – pilsētas pievilcība vairo apmeklētāju skaitu (gan tuvāko teritoriju iedzīvotājus, gan tūristus), kas ļauj attīstīt pilsētas pakalpojumu sfēru (ēdināšanas iestādes, iepirkšanās vietas, viesnīcas un viesu mājas), kultūru un piesaista tūristus, kam nepieciešamas kafejnīcas, kultūras iespējas, iepirkšanās, nakšņošana un virkne citu lietu.

### Pilsētas pievilcības piramīda



2. attēls Pilsētas pievilcību veidojošie faktori

Visi pilsētas pievilcības faktori savstarpēji ietekmē viens otru, veidojot **sinerģiju**<sup>1</sup>. Tāpēc tieši pilsētas pievilcības paaugstināšana ir Jelgavas mārketinga stratēģijas galvenais uzdevums.

Veidojot pilsētas mārketinga stratēģiju, ir jāizvairās no vairākām tipveida kļūdām, kuras bieži vien tiek pieļautas mārketinga stratēģiju izstrādē:

- 1) pirmā no tām ir pārāk liela koncentrēšanās tieši uz pilsētas mārketinga komunikācijas optimizēšanu (reklāmas kampaņām, sabiedrisko attiecību aktivitātēm u.tml.), atstājot novārtā stratēģisku un kompleksu mārketinga skatījumu dažādu pilsētas pakalpojumu un infrastruktūras attīstīšanā;
- 2) otra saistās ar tiekšanos pēc veiksmes stāstu atdarināšanas, tādējādi padarot pilsētas piedāvājumu neoriģinālu un neinteresantu lietotājiem (tas vairāk attiecas uz tūristu piesaisti);
- 3) trešā – vēlme piedāvāt „visu visiem”, ignorējot to, kas ir īpašs konkrētajai pilsētai un var kļūt par perspektīvu konkrētās teritorijas nišas produktu mērķauditorijas skatījumā, tādējādi izceļot pilsētas unikalitāti.

Šīs un citas iespējamās kļūdas un riski tiek ņemti vērā, veidojot Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģiju.

---

<sup>1</sup> Sinerģija veidojas, ja atsevišķu elementu kombinācijai ir lielāks rezultāts nekā šo individuālo elementu kopsummai.



## 2. Mārketinga situācijas raksturojums Latvijas pašvaldībās

Nebūt ne visās pašvaldībās ir vērojama izpratne par mārketinga iespējām pilsētu attīstībā (atšķirībā no izpratnes par sabiedrisko attiecību nepieciešamību pašvaldību darbībā). Tāpat tikai dažās pašvaldībās ir izveidota īpaša struktūrvienība, kas risina mārketinga jautājumus, vai darbā pieņemti mārketinga speciālisti.

1. tabula atspoguļo situāciju, kāda 2017.gadā ir deviņās nacionālās nozīmes pilsētās mārketinga organizēšanas jomā – vai pašvaldībā ir izveidota struktūrvienība, kas nodarbojas tieši ar mārketinga jautājumiem, vai šī struktūrvienība ir autonoma vai arī apvienota ar sabiedrisko attiecību nodaļu, un cik liels mārketinga speciālistu skaits tiem algots pašvaldībā.

1. tabula

### Mārketinga institucionālā organizēšana Latvijas nacionālās nozīmes pilsētās

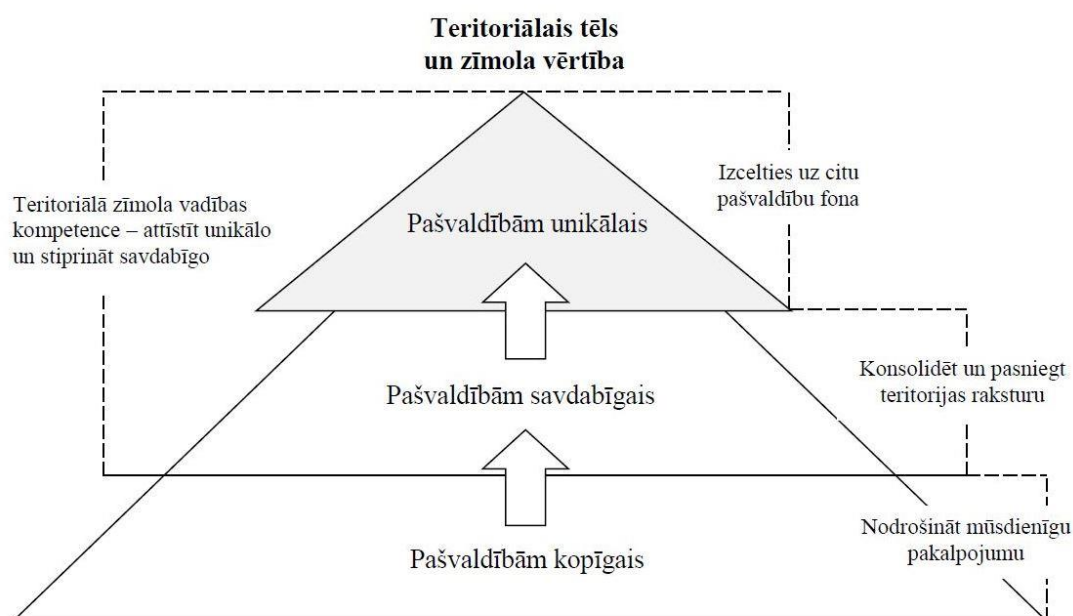
Pilsēta	Vai ir īpaša mārketinga struktūrvienība	Mārketinga struktūrvienības nosaukums	Cik mārketinga speciālisti ir struktūrvienībā
Daugavpils	Ir	Sabiedrisko attiecību un mārketinga nodaļa	1 no 9
Jēkabpils	-	-	0
Jelgava	Ir	Sabiedrisko attiecību pārvalde	1 no 7
Jūrmala	Ir	Mārketinga un ārējo sakaru pārvalde, Mārketinga nodaļa	2 (Mārketinga nodaļā)
Liepāja	Ir	Sabiedrisko attiecību un mārketinga daļa	Funkcijas veic sabiedrisko attiecību speciālisti (5)
Rēzekne	-	-	0
Rīga	Īpaša statusa institūcija, kas administratīvi „izmētāta” pa daudzām struktūrvienībām	Nav zināms	Nav zināms
Valmiera	-	-	0
Ventspils	Ir	Pilsētas mārketinga nodaļa, kā arī ir izveidota Pilsētas mārketinga padome	1 6

Kā redzams, speciālas mārketinga struktūrvienības ir četrās no deviņām nacionālās nozīmes pilsētām – Daugavpilī, Jelgavā, Jūrmalā un Ventspilī, 2015.gadā šāda struktūrvienība bija vien divās nacionālās nozīmes pilsētās (Jūrmala, Ventspils). Liepājā vārds „mārketing” parādās Sabiedrisko attiecību un mārketinga nodaļas nosaukumā, taču mārketinga funkciju veikšana ir uzticēta sabiedrisko attiecību darbiniekiem. Īpaša situācija ir Rīgā, kur mārketinga organizēšanu un īstenošanu varētu nosaukt par „pilnībā nepārredzamu”, taču pēc rezultātiem var spriest, ka tiek veiktas pārdomātas un stratēģiski plānotas darbības. Savukārt vislielākā vērība mārketingam tiek pievērsta Ventspilī – ir izveidota gan atsevišķa Pilsētas mārketinga nodaļa, gan arī Pilsētas mārketinga padome, sastāvoša no sešiem locekļiem un kuru vada domes priekšsēdētājs Aivars Lembergs.

Protams, mārketinga nodaļas vai īpaša speciālista neesamība nenozīmē to, ka pašvaldībā nemaz netiek īstenots mārketing, taču zināms rādītājs mārketinga stratēģiskajā vadībā tas tomēr ir.

To, ka pārdomātam un stratēģiski īstenotam mārketingam var būt liela nozīme pilsētas attīstīšanā, apliecina Ventspils, kas ir pirmā pašvaldība Latvijā, kas savā darbībā sāka plaši pielietot pilsētas mārketingu – 2000. gadā tika izstrādāta pirmā pilsētas mārketinga programma, 2003.gadā – pilsētas mārketinga stratēģija pilsētas svarīgākajām mērķgrupām, 2010.gadā tika izstrādāta un apstiprināta mārketinga stratēģija 2010.–2013.gadam, 2014.gadā – jauna mārketinga stratēģija turpmākajiem gadiem. Jelgavas pilsēta savu mārketinga stratēģiju izstrādāja 2015.gadā ar termiņu līdz 2020.gadam, līdz kuram ir spēkā arī Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģija un attīstības programma.

Šādas pieejas pozitīvie rezultāti uzskatāmi parādās apjomīgajā “**Teritoriālā zīmola vadība Latvijas pašvaldību mārketingā**” pētījumā, ko 2015.gadā sava promocijas darba izstrādes ietvaros veica lektors Ainārs Brencis. Vērtējot Latvijas pašvaldību zīmola attīstību, vienojošais apstāklis Jelgavā, Daugavpilī un Valmierā ir to neproporcionālā teritorijas lietojuma aspektu uztvere – tās sabiedrība uzlūko kā potenciālus investīciju galamērķus. Tomēr šo pilsētu identitāte ir polistrukturāla, veidojot savstarpēju pretrunu, kad cilvēki to uztver pēc noteikta lietojuma aspekta, bet kurām neizpaužas to identitāte. Tādēļ, sekojot Ventspils paraugam, būtu jāspecializējas konkrētā virzienā ar mērķi tajā iegūt augstu atpazīstamību. Tas nozīmē, ka Jelgavai sevi jāturpina pozicionēt kā “gudru pilsētu”, “pilsētu izaugsmei”.



### 3. attēls Pašvaldību zīmola attīstības konceptuālais attēlojums

Avots: Brencis, A. 2015. gada pētījums par teritoriālo zīmola vadību

Attēlā redzams, kādēļ ir novērojama zināma plaisa starp mārketingā aktīvo un pasīvo teritoriju zīmolu vērtību – pirmās, tostarp Jelgava, savu zīmola vērtību nemitīgi palielina. Neizmantojot stratēģisko pieeju mārketingam, pašvaldības ļauj to tēlam pārsvarā veidoties pašplūsmā, ļaujoties uz veiksmes faktoru tā attīstībai. Jāizmanto stratēģisks mārketingas, lai attīstītu savu unikālo piedāvājumu.

Balstoties uz iepriekšminēto, par vienu no svarīgākajiem Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas virsuzdevumiem var uzskatīt **Jelgavas vērtības palielināšanu cilvēku uztverē visos trīs aspektos** (dzīvošanas, investēšanas, tūrisma), tādējādi veicinot pilsētas sociālekonomisko attīstību un atpazīstamību, sevis pozicionēšanu.

### 3. Jelgavu raksturojošie galvenie fakti, pilsētas zīmols

Jelgava ir nacionālas nozīmes attīstības centrs, ceturtnā lielākā pilsēta Latvijā un Zemgales plānošanas reģionā gan iedzīvotāju skaita, gan platības ziņā. Jelgava ir nozīmīgs industriāls, kultūras, izglītības, veselības un inovāciju centrs ar augstu izaugsmes potenciālu.

Latvijas un Baltijas valstu kontekstā Jelgava atrodas ļoti izdevīgā vietā – Baltijas vidusdaļā, 42 km attālumā no Baltijas lielākās pilsētas Rīgas un 40 km no Rīgas lidostas, nozīmīgu starptautisku autoceļu un dzelzceļa līniju krustpunktā, kur krustojas ceļi austrumu – rietumu un ziemeļu – dienvidu virzienos. Gar pilsētas robežu iet 1996.gadā izbūvētais apvedceļš, kas savieno autostrādes Jelgava – Rīga un Jelgava – Lietuvas robeža un tālāk ved uz Rietumeiropu.

Pilsētai ir sena vēsture – tā ir veidojusies, sākot no 13.gadsimta vidus, kad Livonijas ordenis uz Lielupes salas uzcēla komtura pili. Pilsētas tiesības Jelgava ieguva 1573.gadā un ilgu laiku bija Kurzemes un Zemgales hercogistes galvaspilsēta. Otrā pasaules kara laikā pilsēta tika stipri nopostīta – gāja bojā gandrīz visa vēsturiskā apbūve. Šis apstākļi lielā mērā nosaka pilsētas mūsdienu raksturu – tajā lielākoties ir redzamas ēkas, kas celtas pēdējās desmitgadēs, un saglabājušies tikai daži vēsturiski objekti, starp kuriem atpazīstamākais – Jelgavas pils.

Pēdējos gados Jelgavas pilsēta ir būtiski mainījusies, kļūstot par vienu no Latvijas industriālās attīstības centriem, kur notiek inovāciju potenciāla koncentrācija, un tiek ražota produkcija ar augstu pievienoto vērtību. Skaidri apzinoties, ka tieši ražošana un aktīva saimnieciskā darbība ir tā, kas veicina ekonomisko izaugsmi, pilsētā tiek darīts daudz, lai uzņēmējs šeit justos vajadzīgs un sava biznesa attīstībai un veidošanai izvēlētos tieši Jelgavu. Pilsēta kļuvusi pievilcīga arī investoriem, par to liecina jaunu uzņēmumu ienākšana pilsētā. Tas nozīmē, ka tiek radītas jaunas darbavietas, un rezultātā Jelgavā ir viens no zemākajiem bezdarba līmeņiem Latvijā. Pašvaldība aktīvi sadarbojas ar uzņēmējiem un potenciāliem darba devējiem, kas būtu gatavi ienākt Jelgavā. Pilsētai jāspēj ne vien attīstīt uzņēmējdarbības vidi, bet arī dot konkurētspējīgu izglītību mūsu jauniešiem. Tāpēc viens no pilsētas pamatuzdevumiem joprojām ir izglītības sistēmas sakārtošana. Izmaiņas izglītības sistēmā jau veiktas, nosakot prioritāri attīstāmās specialitātes. Mērķis ir panākt, lai pilna cikla izglītību jaunieši varētu iegūt tepat pilsētā un pēc tam šeit atrast arī savu nākamo darba vietu. Jelgavā jau no mazotnes sāk izglītot jelgavniekus, lai viņi šeit nākotnē turpinātu dzīvot un strādāt.

Jelgavas pilsētas vizuālā koptēla jaunākais koncepts veidots aptuveni pirms 15 gadiem. Lai gan Jelgava gadiem īstenojusi dažādus Latvijas un arī starptautiska mēroga pasākumus, tos nav izdevies pilnvērtīgi integrēt kā kopīgu un savstarpēji papildinošu aktivitāšu kopumu, kas nozīmētu vienotu pilsētas identitāti. Šī sadrumstalotība neveidoja cilvēkos vienotu priekšstatu par Jelgavu.

Tagad Jelgava sevi pozicionē kā “gudru pilsētu” (Smart city). Tas nozīmē gan viedumu, gan drošības aspektus, gan arī dažādus pasākumus un aktivitātes, veidojot vienotu identitāti. Ietekmīgā britu laikraksta “Financial Times” izdevuma “FDI Intelligence” publicētajā pētījumā “Eiropas nākotnes pilsētas un reģioni 2016/2017”, kurā apkopoti dati par 294 Eiropas pilsētām un 148 reģioniem mikro (zem 100 tūkstošiem iedzīvotāju) pilsētu grupā, kategorijās “Sasniedzamība” un “Ārvalstu investoru piesaistes stratēģija” Jelgava atzīta attiecīgi par 6. un 9. labāko Eiropā. Tas nozīmē, ka Jelgava Eiropā sava līmeņa pilsētu grupā ir novērtēta kā sestā gudrākā. Jelgavā satiksmes organizāciju nodrošina inteligēntie satiksmes vadības risinājumi, ielas, kuras remontētas pēdējo gadu laikā, ir aprīkotas ar sensoriem, kas apkopo informāciju par satiksmes plūsmu. Salīdzinot ar situāciju pirms vairākiem gadiem, automašīnu skaits, kas vidēji diennaktī šķērso Lielās ielas un Jāņa Čakstes bulvāra krustojumu, audzis vairāk nekā trīs

reizes – ja agrāk caur šo krustojumu izbrauca ap 10 000 transportlīdzekļu diennaktī, tad šobrīd krustojumu šķērsojošo automašīnu skaits nereti pietuvojas jau 40 000.

Lai nodrošinātu raitāko un drošāko iespējamo satiksmes organizāciju pilsētā, pilsētnieku “ieradumi” tiek uzskaitīti, un šie dati tiek ņemti vērā, izstrādājot luksoforu darbības režīmus jeb signālpāreju ne tikai konkrētā krustojumā, bet visas pilsētas satiksmes infrastruktūras kontekstā. Transportlīdzekļu skaita monitoringu krustojumos, kas aprīkoti ar videonovērošanas kamerām, var veikt pēc 120 diennakts videonovērošanas kameru ierakstiem. Taču vislielākās priekšrocības arī šajā ziņā neapšaubāmi sniedz bezvadu sensori, kas iebūvēti pēdējos gados renovēto ielu brauktuvēs un līdztekus citām funkcijām nodrošina arī transporta skaitīšanu. Proti, transporta vadības sistēma, kas ieviesta visos kopš 2012. gada rekonstruētajos regulētajos krustojumos, datubāzē apkopo precīzus datus par transportlīdzekļu skaitu jebkurā laika posmā, un šie dati ļauj izsekot līdzīgu transporta skaita izmaiņām gan pa stundām, gan vairāku gadu griezumā un ir ļoti nozīmīgi, lai, reaģējot uz transporta plūsmas tendencēm, plānotu izmaiņas satiksmes organizācijā. Tāpat reālā laika transporta vadības sistēma ar īpaša algoritma palīdzību paredz iespēju modelēt optimālāko luksoforu darbības signālpāreju atbilstoši reālajai satiksmes intensitātei un plūsmām, un īpaši efektīvi tas ir augstas satiksmes intensitātes apstākļos. Taču jāņem vērā, ka satiksmes organizācija jebkurā gadījumā ir kompromiss starp visiem virzieniem. Jāpiebilst, ka Jelgavā ir 366 ielas ar kopgarumu 270 kilometri, un 223 luksofori.

Tehnoloģijas ienākušas jelgavnieku ikdienā. Jelgavas pilsētas autobusus mēnešbiļetes ir aizstātas ar e-kartēm, pasažieri var norēķināties arī ar Jelgavas pilsētas iedzīvotāja karti, skolēna apliecību vai norēķinu karti.

Īpaši svarīgs infrastruktūras elements mūsdienu apstākļos ir sakari, bez kuriem nevar iztikt ne atsevišķs iedzīvotājs, ne uzņēmējs. Caur Jelgavu izvilkt 14 kilometru garš optiskais kabelis, ir pieejami 135 Wi-Fi punkti un izstrādāta 3D plūdu zonu modelēšana.

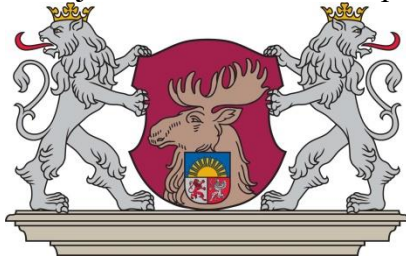
Jaunākās tehnoloģijas mūsdienās tiek pielietotas pat lietus ūdeņu novadīšanā. Daudzi vēl labi atceras spēcīgās lietavas, kas mēdza pārsteigt pilsētu, pamatīgi applūdinot ielas. Tagad, kad pilsētas septiņas sūkņu stacijas darbojas ar jaunāko tehnoloģiju palīdzību, strādājot ar situācijai atbilstošu intensitāti, šāda ielu applūšana vairs nav iespējama. Veicot Jelgavas Valsts ģimnāzijas pilnu pārbūvi, tiks uzstādīts vēl viens jauns sūknis, un tas vēl vairāk uzlabos situāciju, jo vieta pie ģimnāzijas ir zemākā pilsētā. Un arī pavasara plūdi mūs vairs nevar pārsteigt nesagatavotus, jo uz Lielupes tilta ir uzstādīti ūdens līmeņa mērītāji, kas nepārtrauktā režīmā datus pārraida Pašvaldības operatīvās informācijas centram, kura darbinieki ar interaktīvu karšu palīdzību var sekot līdzīgu ūdens līmeņa kāpumam, modelēt applūšanas draudus un nekavējoties rīkoties.

Iedzīvotājiem un viesiem tiek labiekārtota pilsētas infrastruktūra, izveidota daudzfunkcionāla atpūtas, kultūras, sporta un sabiedrisko aktivitāšu vieta – Pasta sala. Tajā atrodas vairāki bērnu spēļu laukumi, sporta laukumi, estrāde, ir pieejama publiskā slidotava, pludmale. Visa gada garumā Jelgavas pilsētā notiek vērienīgi un unikāli kultūras un sporta pasākumi, piemēram, Starptautiskie Ledus un Smilšu skulptūru festivāli, Pilsētas svētki, Nakts pusmaratons, Vispārējie Latvijas Piena, Maizes un Medus svētki, Piena paku laivu regate, Metāla svētki un Inženieru dienas.

2017.gadā stājušies spēkā jauni Saistošie noteikumi “Jelgavas pilsētas simbolika”, kas nosaka, ka simbolika ir Jelgavas pilsētas lielais ģerbonis, pilsētas ģerbonis, karogs, logotips, interneta portāla logotips, sauklis un Jelgavas pilsētas reklāmkarogs.

### Jelgavas pilsētas simbolika:

1. Jelgavas pilsētas lielais ģerbonis – purpura laukā aļņa galva dabiskā krāsā, uz kakla valsts mazais ģerbonis (bez zvaigznēm). Uz masīvas sudraba pamatnes divi vairoga turētāji – sudraba lauvas ar atpakaļpagrieztu galvu, sarkanu mēli un zelta kroni.



2. Jelgavas pilsētas ģerbonis – purpura laukā aļņa galva dabiskā krāsā, uz kakla valsts mazais ģerbonis (bez zvaigznēm).



3. Jelgavas pilsētas logotips sastāv no pilsētas ģerbonī redzamā aļņa galvas silueta sarkanā krāsā un vārda "Jelgava" zilā krāsā.



4. Jelgavas pilsētas sauklis (devīze) „Jelgava – pilsēta izaugsmei!” – tieši izaugsme ir tā, kas vislabāk raksturo pilsētu



5. Jelgavas pilsētas reklāmkarogs – tā elementi ir uzraksts „Jelgava pilsēta izaugsmei” vai uzraksts “Jelgava” ar vai bez stilizētās Jelgavas pilsētas ģerbonī attēlotās aļņa galvas kontūrzīmējuma un stilizēts Jelgavas pilsētas panorāmas siluets, kurš atrodas reklāmkaroga apakšējā trešdaļā.



6. Jelgavas pilsētas tūrisma sauklis (devīze) – „Jelgava – atbraukt, iepazīt, iemīlēt!”.
7. Jelgavas pilsētas 2017.gada svētku moto – „Mēs esam Jelgava”.

Jelgavas simbolika ir teicami ieintegrēta pilsētvidē, jelgavnieki to ļoti labi atpazīst – 98,7% iedzīvotāju zina Jelgavas logotipu, 96,6% – Jelgavas karogu, 86,2% – pilsētas saukli.<sup>2</sup> Šajā aptaujā tika arī konstatēts, ka **86,3% jelgavnieku lepojas ar to, ka ir jelgavnieki, turklāt 49% no viņiem atzīst, ka ļoti lepojas**. Tas ir augsts rādītājs un apliecina to, ka Jelgavas attīstība noris sekmīgi.

Salīdzinot rezultātus dažādu Latvijas iedzīvotāju vecuma grupās, gados jaunākiem cilvēkiem (18-29 gadi) Jelgava visbiežāk asociējas ar kultūras dzīvi, savukārt vecākiem cilvēkiem (40-55 gadi) – tieši ar ražošanu un izglītības iespējām. Latvijas iedzīvotāji ar augstāko izglītību salīdzinoši biežāk Jelgavu asociē ar apskates objektiem un tūrismu.<sup>3</sup>

#### **Jelgavas pilsētas definētā attīstības vīzija:**

Jelgava ir pilsēta, kas piedāvā tās iedzīvotājiem un viesiem darbam un atpūtai harmonisku vidi. Jelgavnieki dzīvo drošā un attīstītā Eiropas pilsētā ar augstu dzīves kvalitāti. Jelgava ir Zemgales plānošanas reģiona nacionālas nozīmes attīstības centrs, kurā koncentrējas izglītības, pētniecības un jauninājumu potenciāls, kas dod pozitīvu ilgtspējīgas attīstības stimulu reģiona un valsts attīstībai kopumā.

Jelgavā ir dinamiska, uz zināšanām balstīta ekonomika, plašas izglītības iespējas, labvēlīga sociālā vide un aktīva kultūras un sporta dzīve. Pilsētas iedzīvotāju ienākumi un labklājība pieaug katru gadu.

Jelgava kā Zemgales reģiona centrs sevi apliecinājusi informācijas sabiedrības laikmetā un ir gatava jauniem izaicinājumiem tehnoloģiskās attīstības jomā. Pilsoniskā sabiedrība aktīvi iesaistās pilsētas attīstībai svarīgu lēmumu pieņemšanā, kas nodrošina atgriezenisko saiti starp pašvaldību un iedzīvotājiem.<sup>4</sup>

**Kā instruments pilsētas attīstības vīzijas un stratēģisko mērķu sasniegšanai ir izstrādāta Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija.**

---

<sup>2</sup> 2016. gada aprīļa aptaujas dati („Latvijas Fakti”).

<sup>3</sup> TNS aptauja “Asociācijas ar Jelgavas pilsētu”, 2015.gads

<sup>4</sup> <http://www.jelgava.lv/lv/pasvaldiba/dokumenti/jelgavas-pilsetas-attistibas-planosanas-dokumenti>

## 4. Jelgavas pilsētas pašvaldības komunikācijas kanāli

Kad teritorijas vērtības un stratēģiskie mērķi un uzdevumi ir noteikti, atliek attīstīt vēlamo zīmola tēlu un komunicēt to caur atbilstošiem un pieejamiem komunikācijas kanāliem, teikts “Civitta” 2013.gadā izstrādājās vadlīnijās teritoriālā mārketinga stratēģijas izstrādei. Katra pašvaldība jau nodarbojas ar to, ka nodod kādu informāciju par sevi, tādēļ, kā sākuma punkts šeit noder pastāvošo saziņas kanālu audits, ar mērķi pārbaudīt, vai tie nes paredzēto ziņojumu izvēlētajām mērķa grupām, kā arī optimizēt komunikācijas kanālus un ieviest jaunus, ja nepieciešams. Ir būtiski noteikt, kāda veida ziņojumi jānodod un kādi kanāli jāizmanto, lai padarītu mārketinga saziņu efektīvu un noderīgu.

Vadlīnijās uzsvērts, ka pašvaldība atbild par tās **zīmola** attīstīšanu, kas ietver, taču neaprobežojas ar šādiem elementiem: pašvaldības ģerbonis, karogs, logotips, tūrisma sauklis, korespondence un veidlapas, brošūras, literatūra, pašvaldības laikraksts, vietas zīmes un kartes, pašvaldības mājas lapa, sociālie tīkli, lapa Vikipēdijā, savs YouTube kanāls. Var izmantot arī TV un radio reklāmas, tūrisma informācijas centrus, pasākumus, suvenīrus un tamlīdzīgi.

Ir būtiski noteikt galvenos sasniegumu rādītājus, kas palīdzētu izmērīt un novērtēt mārketinga stratēģijas rezultātus. To var paveikt dažādos veidos:

- novērtējot, vai ir sasniegti sākotnēji nospraustie stratēģiskie mērķi un uzdevumi,
- pārlicinoties par to, ka komunikācijas ziņojums ir sasniedzis mērķauditoriju un ka tā ir devusi atbildi (to var izmērīt kā meklējumu vai skatījumu skaitu internetā),
- veicot regulārus pastāvīgo iedzīvotāju, uzņēmumu un starp-pašvaldību pētījumus, lai izsekotu pašvaldības panākumiem saistībā ar tās mārketinga stratēģiju.
- analizējot preses un interneta publikācijas par pašvaldību, lai pārliecinātos, vai mērķauditorija ir saņēmusi pašvaldības ziņojumu.

Jelgavas pašvaldībai izstrādāts veiksmīgs vizuālais tēls, simbolika, kas integrēta arī pilsētvidē, un ko atpazīst pilsētnieki. Tomēr mūsdienu pasaule mainās, tehnoloģijas attīstās, mainot tradicionālo komunikāciju uz digitālo. Neatņemamu sastāvdaļu cilvēku ikdienā veido dažādi digitālie rīki – viedtālruni, datori, planšetes. Cilvēku ikdiena ir pielāgota progresīvajai tehnoloģiju attīstībai. Teju ikvienam ir savi e-pasti, vairums ir autorizējušies un aktīvi komunikācijai izmanto sociālos tīklus. Jelgavas pilsēta sevi pozicionē kā Smart City jeb Gudro pilsētu, un arī ir izveidojusi un aktīvi izmanto dažādus sociālos tīklus, blogus un satura kopienas, lai sasniegtu savus iedzīvotājus, uzņēmējus, investorus, pilsētas viesus. Jelgavas pilsēta komunicē blogā [Twitter.com](https://twitter.com), sociālo tīklu mājas lapās [Facebook.com](https://facebook.com), [Draugiem.lv](https://draugiem.lv), [Instagram](https://instagram.com), kā arī satura kopienā [Youtube.com](https://youtube.com).

2016.gadā veiktajā Jelgavas iedzīvotāju socioloģiskajā aptaujā noskaidrots, ka 60,2% no aptaujātajiem respondentiem informāciju par notikumiem pilsētā iegūst internetā, no kuriem 64,4% informāciju meklē tieši portālā [www.jelgava.lv](http://www.jelgava.lv). Piebilstams, ka 2015.gadā tie bija 39,3%. Un Jelgavas pilsētai kopš 2017.gada aprīļa ir jauna un moderna mājas lapa, kas, pēc prognozēm, vēl vairāk veicinās apmeklējumu skaitu.

Tāpat Jelgavas pilsētas pašvaldība sociālajos tīklos *Twitter*, *draugiem.lv*, *Facebook.com*, *Youtube* un *Instagram.com* uztur pilsētas profilus, kas sniedz iedzīvotājiem plašākas iespējas uzzināt par jaunumiem, sazināties ar pašvaldību un noskaidrot interesējošos jautājumus viņiem visērtākajā vidē.

Pilsētas profils mikroblogošanas vietnē *Twitter* ir izveidots 2009.gada maijā, un 2017.gada septembrī tam ir 6588 sekotāji. Tas vēl aizvien ir efektīvs instruments atgriezeniskās saites veidošanai ar iedzīvotājiem un citām mērķauditorijām. Piebilstams, ka Latvijas lielo pilsētu konkurencē Jelgavas pilsētas *Twitter* profils sekotāju kategorijā ierindojas 2.vietā, piekāpjoties vien Rīga kontam.

Sociālajā tīklā draugiem.lv lapa *JelgavaLV* izveidota 2011. gada novembrī. Tās sekotāju skaits 2017.gada septembrī sasniedzis 2477 sekotājus. Jāteic, ka kopējais Draugiem.lv lietotāju skaits Latvijā kopumā ir samazinājies un nepieciešams izvērtēt šī tīkla efektivitāti.

2014.gada augustā izveidots Jelgavas pilsētas profils sociālajā tīklā *Facebook.com*, kur līdz 2017.gada septembrim saņemtas 6192 atzīmes „Patīk” (Like).

Bet 2014.gada novembrī izveidots arī profils sociālajā tīklā *Instagram.com*, kuram līdz 2017.gada septembrim ir 2450 sekotāju.

Kopš 2011. gada marta video koplietošanas vietnes *Youtube* kanālā *JelgavaLV* ir apskatāmi video materiāli par notikumiem pilsētā, kā arī citi iedzīvotājiem un viesiem interesanti un noderīgi video. *Youtube* kanālā ievietoti divi video ar tiešraides translāciju, kas adaptēti arī jaunajā pilsētas mājas lapā.

Interneta vidē aktīvi ziņots par jaunumiem pilsētā, problēmām, satiksmes organizāciju, sagatavotas atbildes uz cilvēku jautājumiem. Tāpat arī rīkoti konkursi un akcijas sociālo tīklu profilu sekotājiem.

2. tabula

**Sociālo tīklu sekotāju salīdzinājums Latvijas nacionālās nozīmes pilsētās**

Pilsēta	Twitter konts	Draugiem.lv konts	Facebook konts	Instagram konts
Daugavpils	TIC konts 898	-	1507	-
Jēkabpils	3021	4429	2939	4836
<b>Jelgava</b>	<b>6588</b>	<b>2477</b>	<b>6192</b>	<b>2450</b>
Jūrmala	648	-	12966	3841
Liepāja	6353	5864	17396	13400
Rēzekne	3891	TAC konts 1043	3010	-
Rīga	7808	-	15244	3033
Valmiera	6578	8758	7793	5367
Ventspils	4394	5375	5646	5827

2.tabulā uzskatāmi redzams, ka Twitter kontā līderes sekotāju ziņā ir Rīga, Jelgava, Valmiera. Draugiem.lv – Valmiera, Liepāja un Ventspils. Sociālajā tīklā Facebook viennozīmīgas līderes ir Liepāja, Rīga un Jūrmala – ar visstraujāko pieaugumu, iespējams, pateicoties jaunajam zīmolam. Bet Instagram līderes ir Liepāja, Ventspils un Valmiera. Jāatzīmē gan, ka pilsētās ir atšķirīgs iedzīvotāju skaits un atšķiras arī profilu izveides laiki.

Jelgavas pilsēta sekotāju ziņā Twitter ierindojas 2.vietā, Draugiem.lv un Facebook 5.vietā, Instagram – 6.vietā. Diemžēl Jelgavas pilsētas sekotāju pieaugums visos sociālajos tīklos ir viszemākais, salīdzinot ar citiem gadiem.

Apskatot sabiedriskās domas aptauju Latvijā, vairāk nekā puse (63%) Latvijas iedzīvotāju ekonomiski aktīvajā vecumā no 18 līdz 55 gadiem norāda, ka viņiem Jelgava asociējas ar izglītības iespējām. 39% Latvijas iedzīvotāju ekonomiski aktīvajā vecumā no 18 līdz 55 gadiem, runājot par Jelgavu, norāda dažādus vispārīgus faktus saistībā ar pilsētu (Cukurfabrika, Rastrelli, Lielupe utt.). Trešā daļa (34%) iedzīvotāju, jautāti par asociācijām ar Jelgavu, min kultūras dzīvi; nedaudz mazāks skaits (29%) piemin ražošanu, dažādus uzņēmumus, bet ceturtajai daļai (26%) Jelgava asociējas ar dažādiem apskates objektiem un tūrisma iespējām. Salīdzinoši retāk Latvijas iedzīvotāji ekonomiski aktīvajā vecumā no 18 līdz 55 gadiem, piemin dabu (17%), personīgo saistību ar šo pilsētu (14%), pilsētas attīstību/izaugsmi (13%), dažādas pilsētā atrodošās iestādes (13%) un ar vēsturi saistītus faktus (10%). Ievērojami retāk tiek pieminēta Jelgavas satiksmes infrastruktūra (7%), personas, kuras ir saistītas ar Jelgavu (5%), sports (3%).



Salīdzinot rezultātus dažādās vecuma grupās, var secināt, ka gados jaunākiem cilvēkiem (18-29 gadi) Jelgava biežāk asociējas ar kultūras dzīvi, bet retāk ar ražošanu/uzņēmumiem. Savukārt vecākiem cilvēkiem (40-55 gadi) Jelgava biežāk asociējas tieši ar ražošanu/uzņēmumiem un izglītības iespējām, bet daudz retāk – ar kultūras dzīvi. Latviešu tautības iedzīvotājiem salīdzinoši biežāk Jelgava asociējas ar izglītības iespējām, savukārt cittautieši biežāk min ražošanu/uzņēmumus. Vīrieši salīdzinoši retāk asociē Jelgavu ar kultūras dzīvi, savukārt sievietes daudz retāk asociē Jelgavu ar sportu. Tieši lauku teritoriju iedzīvotāji (runājot par apdzīvotas vietas tipiem) un Vidzemes un Zemgales iedzīvotāji (runājot par reģionālo piederību) salīdzinoši biežāk asociē Jelgavu ar izglītības iespējām. Iedzīvotāji ar augstāko izglītību salīdzinoši biežāk asociē Jelgavu ar apskates objektiem un tūrismu.

Jelgavas pilsēta šos rādītājus var izmantot, izvērtējot ziņas, ko ievietot sociālajos tīklos, padarot tos pievilcīgākus lietotājiem. Piemēram, tā kā Twitter izmanto gados jaunāki cilvēki, viņiem saistošākas būtu ziņas par kultūru, sportu, papildinot tās ar krāsainiem plakātiem. Savukārt Draugiem.lv, ko lieto pārsvarā Latvijas iedzīvotāji ekonomiski aktīvajā vecumā, vairumā sieviete, ieteicams likt informāciju par izglītību, kultūru, ražošanu. Turklāt Draugiem.lv lietotāju skaits strauji krītas, tādēļ vairāk jāfokusējas uz pārējiem sociālajiem tīkliem. Facebook krievu valodas versijā (kas vēl jāizveido) papildus var ievietot informāciju par uzņēmumiem, ražošanu pilsētā.

#### Ieteicamās darbības sekotāju skaita palielināšanai:

- **Veikt sociālo tīklu kontu monitoringu**, fiksēt jautājumus/ komentārus. To var darīt Interneta komunikācijas speciālists, reizi pusgadā iesniedzot atskaites – monitoringa datus un analīzi.
- Sociālie tīkli nav TV vai radio, kur reklāma ir jāpamana piespiedu kārtā. Ja kādam nepatiks pilsētas konts sociālajos tīklos, viņš atteiksies no iespējas to skatīties, tai sekot. Tieši tādēļ **ziņas sociālajos tīklos nepieciešams ievietot atbilstoši lietotāju interesēm**. Nedrīkst būt pārāk garš teksts, pamatoti jālieto “smaidiņi”/ emocijas, rūpīgi jāizvēlas krāsas un “galvenes”, jāpārbauda ievietotās saites un *tagi*, labāk ievietot attēlu bez teksta, nevis tekstu bez attēla – lai nepasliktinātu kopējo lapas izskatu. Protams, jābūt korektai valodai.
- **Dublēt informāciju Facebook kontā krievu valodā**, un, iespējams, arī angļu valodā.
- Pagaidām nebūtu lietderīgi veidot profilus jaunos sociālajos medijos, taču **aktīvi darboties** esošajos.
- Lai palielinātu sekotāju skaitu Instagram kontā, iespējams **piesekot jebkuram cilvēkam un sagaidīt, lai viņš atseko pretī**.
- Afišu stabos un pasākumu plakātos **aktīvāk reklamēt** visus esošos sociālo tīklu profilus. Reklamēt plašsaziņas līdzekļos un interneta vidē pilsētas sociālo tīklu kontus.
- **Laicīgi un laipni atbildēt** uz visiem komentāriem.
- **Dalīties** arī ar citu lietotāju ziņām.
- Aktīvāk **mainīt galvenes fotoattēlus** Facebook, Draugiem.lv un Twitter profilos.
- Vismaz reizi mēnesī **rīkot konkursus** visos sociālo tīklu kontos, iesaistot iedzīvotājus.
- **Aizvietojamība** – vismaz trīs cilvēkiem jābūt pieejai rediģēt/ ievietot ierakstus, sniegt atbildes pilsētas sociālo tīklu kontos.
- **Sekot līdz konkurentiem** – uzraudzīt citu pilsētu sociālo tīklu kontus un izmaiņas tajos.
- **Video no Youtube likt arī citos kontos**. Tas palīdz uzrunāt gados jaunākus cilvēkus.
- **Jāseko līdz heštagiem**, jāizmanto Twitter pārlūkprogramma Hootsuite.
- Facebook ziņas labāk ieteicams **ievietot pēcpusdienā**, kad vairāk cilvēku ir *online*.

Veiksmīgai stratēģijas īstenošanai neapšaubāmi regulāri jāseko līdzi sociālo tīklu attīstībai un popularitātei, lai varētu veiksmīgi komunikācijā izmantot šo instrumentu. Nepieciešams izveidot efektīvu uzraudzīšanas sistēmu, ko veiktu vairāki cilvēki, kā arī regulāri veikt novērtējumu un stratēģiju papildināt. Informācijas kanāliem nevajadzētu pārklāties ar mājas lapu, bet ievērot, ka cilvēki sociālajos kontos meklē īsu, koncentrētu, atraktīvu un saistošu informāciju.

Jelgavas pilsētai ir arī sava lapa Vikipēdijā un pašvaldības laikraksts “Jelgavas Vēstnesis”, ko 67,6% lasītāju vērtē pozitīvi (2016. gada aprīļa aptaujas dati).

Pašvaldība ar iedzīvotājiem un viesiem komunicē arī caur e-pastiem vai klātienē. Izveidots bezmaksas tālrunis 8787. Lai uzrunātu cilvēkus, regulāri tiek izvietotas reklāmas, ziņas un aktuālā informācija TV, radio un interneta resursos. Cilvēki piedalās konkursos ar iespēju laimēt Jelgavas pilsētas suvenīrus – gan ikmēneša “Jelgavas vēstneša” konkursos, gan arī konkursos sociālajos tīklos.

Svarīga ir arī pašvaldības komunikācija ar medijiem. Neskatoties uz to, ka pašvaldībai ne vienmēr ir pozitīvas savstarpējās attiecības ar medijiem, ir jāuzdrošinās tās mainīt. Šobrīd medijiem regulāri tiek sūtīts vien nedēļas plāns, bet ieteicams izsūtīt arī regulāras preses relīzes, arī par problēmsituācijām pilsētā. Arī saistībā par negatīviem notikumiem, lai neradītu iespaidu, ka informācija tiek slēpta no medijiem, vajadzētu būt proaktīviem un jau laicīgi apziņot medijus.

Īpaši jāizceļ pašvaldības komunikācija ar ārzemēs dzīvojošiem latviešiem un jelgavniekiem. Ir izveidots kontaktu tīkls, kam regulāri tiek sūtītas pilsētas aktualitātes ar uzaicinājumu iesaistīties kādos pilsētas procesos vai apmeklēt pasākumus.

Tāpat pilsēta komunicē gan ar esošajiem uzņēmējiem, gan potenciālajiem investoriem.

## 5. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķis un uzdevumi

Atbilstoši pilsētu mārketinga nostādņēm, **Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķis ir paaugstināt Jelgavas pievilcību visās trīs galvenajās pilsētas lietotāju grupās – iedzīvotāji, business un apmeklētāji, stiprināt pilsētas pozīciju šo grupu piesaistē un saglabāšanā.**

**Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija ir vidējā termiņa (2015.–2020.g.) dokuments, pilsētas mārketinga aktivitāšu plānošanas pamats.**

Mārketinga stratēģija veidota, pamatojoties uz stratēģiskajiem uzstādījumiem, kas definēti Jelgavas pilsētas teritorijas attīstības plānošanas dokumentos:

- 1) Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģijā 2007.–2020.gadam;
- 2) Jelgavas pilsētas teritorijas plānojumā 2009.–2021.gadam;
- 3) Jelgavas pilsētas attīstības programmā 2014.–2020.gadam.

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas pamatnostādnes atbilst Jelgavas pilsētas attīstības stratēģiskajiem virzieniem:

1. Sekmēt augstas dzīves vides kvalitātes veidošanu un pieejamību ar adekvātiem pakalpojumiem un infrastruktūru, veidojot Jelgavu par Eiropas līmeņa izglītības, kultūras un sporta centru ar augstu iedzīvotāju labklājību un konkurētspēju informācijas sabiedrības laikmetā.
2. Veidot Jelgavu par uzņēmējdarbībai pievilcīgu pilsētu ar labvēlīgu vidi investīciju piesaistei un veicināt konkurētspējīgu, dinamisku, zinātnietilpīgu ekonomikas attīstību, virzību uz ražošanu un pakalpojumiem ar augstu pievienoto vērtību.
3. Saglabāt kvalitatīvu dabas un kultūrvēsturiskā mantojuma vidi un nodrošināt daudzveidīgas telpiskās struktūras saglabāšanu un attīstību.<sup>5</sup>

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas **galvenie uzdevumi:**

1. **Pilsētas lietotāju vēlmju un vajadzību izpēte** – izpētīt Jelgavas lietotāju vēlmes un vajadzības attiecībā pret pilsētas piedāvājumu.
2. **Pilsētas piedāvājuma novērtējums** – izanalizēt un novērtēt Jelgavas piedāvājumu trīs galvenajās pilsētas lietotāju grupās (iedzīvotāji, business, apmeklētāji).
3. **Mārketinga iespēju noteikšana pilsētas attīstībā** – noteikt mārketinga iespējas pilsētas piedāvājuma pilnveidošanā pilsētas attīstībai.
4. **Darbību formulēšana pilsētas mārketinga īstenošanai** – formulēt veicamās darbības un aktivitātes pilsētas mārketingā katrai no lietotāju grupām, norādīt ieguvumus no to ieviešanas.

Atbilstoši Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģijā 2007.–2020.gadam definētajai attīstības vīzijai 2020, primārais pilsētas pozicionējums šajā mārketinga stratēģijā ir:

**Jelgava ir pilsēta, kas piedāvā tās iedzīvotājiem un viesiem darbam un atpūtai harmonisku vidi. Jelgavnieki dzīvo gudrā, drošā un attīstītā Eiropas pilsētā (Smart city) ar augstu dzīves kvalitāti.**

<sup>5</sup> <http://www.jelgava.lv/lv/pasvaldiba/dokumenti/jelgavas-pilsetas-attistibas-planosanas-dokumenti>

Sekundārais pilsētas pozicionējums šajā mārketinga stratēģijā ir:

**Jelgava ir nacionālas nozīmes attīstības centrs Zemgales plānošanas reģionā, kurā koncentrējas uzņēmējdarbības, izglītības, pētniecības un jauninājumu potenciāls, kas dod pozitīvu ilgspējīgas attīstības stimulu reģiona un valsts attīstībai kopumā.**

- 1) iedzīvotāju skaita palielināšanās;
- 2) iedzīvotāju dzīves līmeņa pieaugums;
- 3) uzņēmumu skaita pieaugums visās kategorijās (mikro, mazie, vidējie, lielle);
- 4) zinātnietilpīgo nozaru un inovāciju attīstība pilsētā;
- 5) investīciju apjoma pieaugums;
- 6) tūristu un pilsētas apmeklētāju skaita palielināšanās;
- 7) tūristu un pilsētas apmeklētāju uzturēšanās ilguma pilsētā pieaugums.

Stratēģijas izstrādē izmantoti sabiedriskās domas aptaujas Jelgavā rezultāti (kvantitatīvie dati, pētījumu veicējs – TNS 2015, „Latvijas Fakti”, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016), tādējādi izsekojot sabiedriskās domas attīstībai un/vai viedokļu maiņai par pilsētai būtiskiem jautājumiem.

Vidējā termiņa (2015.–2020.) mārketinga stratēģijas pastāvēšana neizslēdz gatavību operatīvi un elastīgi reaģēt uz situācijas izmaiņām.

## 6. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas rīcības virzieni

Rīcības un aktivitāšu virzieni Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijā strukturēti atbilstoši trīs galvenajām mērķauditorijām, kuras tiek apskatītas pilsētu mārketingā:

1. **Iedzīvotāji** (esošie, bijušie, potenciālie, kam ir senču zemes, ārvalstīs dzīvojošie un strādājošie).
2. **Bizness** (uzņēmēji – no pašu vidus, no ienācējiem uzņēmējdarbībā – profesionālo skolu, augstskolu, inkubatoru loma; investori).
3. **Apmeklētāji** (ārvalstu tūristi, Latvijas tūristi, apkārtējo novadu un pilsētu iedzīvotāji – izklaide, iepirkšanās, pakalpojumi).

Kā būtisks mārketinga stratēģijas rīcības virziens un vienlaikus auditorija, kurai ir sevišķi liela nozīme stratēģijas īstenošanas gaitā, tiek apskatīts **iekšējais mārketing** un attiecīgi – **pašvaldības darbinieki un cits stratēģijas īstenošanā iesaistītais personāls**.

### 6.1. Iedzīvotāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

*Iedzīvotāji – vietējie pašvaldības iedzīvotāji, kuri lieto pilsētas pakalpojumus un infrastruktūru savu ikdienas vajadzību nodrošināšanai. Attiecībā pret pilsētu kā pakalpojumu sniedzēju iedzīvotājiem interesē tūra un droša vide; iespējas un daudzveidība darba tirgū; kvalitatīvs sociālo pakalpojumu piedāvājums – izglītība, kultūra, veselības aprūpe, ērts transports, brīvā laika pavadīšana, atpūta, iepirkšanās, sociālā un fiziskā drošība. Ne visas no iedzīvotāju vajadzībām pašvaldība nodrošina tieši, bet pastarpināti ar savu darbību ietekmē to nodrošinājuma iespējas.*<sup>6</sup>

Jelgavas iedzīvotāju skaits 2017.gada 1.janvārī – 61 308 iedzīvotāji (Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes dati), līdz ar to Jelgava stabili ieņem ceturtais lielākās pilsētas pozīciju Latvijā. Jau kopš 90.gadu sākuma iedzīvotāju skaits Jelgavā, tāpat kā valstī kopumā, sāka samazināties, un šī tendence turpinās, lai gan Jelgavā samazinājums ir mazāks nekā citās lielajās pilsētās (labāki rādītāji ir tikai Rīgā un Jūrmalā). Starp lielajām Latvijas pilsētām Jelgavai ir labākie dabiskā pieauguma rādītāji.

**Tāpēc viens no galvenajiem mārketinga stratēģijas uzdevumiem ir palīdzēt rast risinājumu, kā apturēt šo negatīvo dinamiku un situāciju pārvērst pretējā virzienā.**

Jelgava īsteno inovatīvu viedās pilsētas (Smart city) risinājumu izstrādi un ieviešanu Jelgavā, veidojot drošu un ērtu vidi Jelgavas pilsētas iedzīvotājiem, nodrošinot pilsētas infrastruktūras objektu pārraudzību 24 stundas diennaktī. Pilsētas pievilcība svarīgākās auditorijas – iedzīvotāju – acīs pamatā balstās uz divām „kājām”:

- 1) izglītības, darba un karjeras iespējas pilsētā – jo lielākas izglītības un darba iespējas, jo pievilcīgāka ir pilsēta, izvēloties pārcelšanās galamērķi;
- 2) labumi, ko sniedz pilsēta. Var izdalīt trīs pilsētas labumu grupas: *dabas labumi* (pieeja ūdeņiem un mežiem, svaigs gaiss, apzaļumota publiskā telpa); *atpūtas labumi* (sporta, kultūras un hobiju infrastruktūra); *dzīvesveida labumi* (kafejnīcas, naktsklubi, veikali u.c.).

<sup>6</sup> Pilsētas mārketinga stratēģija. Pārskats par stratēģijas izstrādes teorētisko pamatojumu. 2006. 10.lpp. [http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas\\_parskats.pdf](http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas_parskats.pdf)

Turklāt jāņem vērā, ka dažādām iedzīvotāju vecuma grupām ir svarīgi dažādi pilsētas labumi. Jaunākajām paaudzēm tie ir dzīves veida un atpūtas labumi, vidējai un vecākām paaudzēm – dabas labumi. Tas ļauj pilsētas piedāvājumu profilēt dažādām vecuma grupām.

Aptaujas gaitā respondentu vērtējumam tika piedāvāti dažādi iespējamie Jelgavas attīstības modeļi. Iedzīvotāju domas dalījās, kāds būtu optimālais Jelgavas attīstības modelis. Kā piemērotākie pilsētas attīstības modeļi tika minēti:

- *Jelgava kā pilsēta ar labvēlīgu un piemērotu vidi ģimenēm* (kā piemērotāko Jelgavas attīstības modeli nosauca 32,3% pilsētnieku);
- *Jelgava kā profesionālās izglītības, pētniecības un jauninājumu centrs* (24,8%);
- *Jelgava kā pievilcīga pilsēta tūrismam* (15,1%);
- *Jelgava kā pilsēta ar augstvērtīgu kultūras, mākslas un atpūtas vidi* (14,3%);
- *Jelgava kā viens no Latvijas industriāliem centriem* (10,5%).

### Situācijas raksturojums:

Atbilstoši pilsētas mārketinga konceptam stratēģija paredz izvērtēt iedzīvotāju vajadzības un sniegt ieteikumus pilsētas piedāvājuma pilnveidošanai trīs rakursos:

- 1) vieta, kur dzīvot;
- 2) vieta, kur strādāt;
- 3) vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai.

#### 1. Jelgava – vieta, kur dzīvot.

Sabiedriskās domas aptaujas redzami rezultāti<sup>7</sup> apliecina, ka vairāk nekā 60% gan Jelgavas iedzīvotāju, gan arī pilsētas viesu **pozitīvi vērtē** šādas jomas Jelgavā:

- *iespēja iepirkties* – 91,3% aptaujāto atzīst, ka piedāvājums iepirkties Jelgavā ir labs, un tas ir ļoti pozitīvi no tāda viedokļa kā apmierinātība ar pilsētu un tās piedāvājuma izmantošana, jo tādējādi jelgavnieki neizjūt krasu nepieciešamību braukt iepirkties uz tuvumā esošo Rīgu;
- *kultūras un izklaides pasākumi* – 90,8% iedzīvotāju aptaujā pozitīvi novērtē daudzos pasākumus, kuri tiek rīkoti Jelgavā. Tādējādi pasākumi ir efektīvs līdzeklis Jelgavas iedzīvotāju kultūras un izklaides vajadzību apmierināšanā, gan arī spēcīgs instruments Jelgavas tēla veidošanā un popularitātes palielināšanā;  
Tāpat 86,3% iedzīvotāju aptaujā pozitīvi novērtē *aktīvās atpūtas iespējas un sportu, vides pieejamību (83,8%), izglītības iespējas (83,1%)*. Savukārt visi intervētie uzsvēra tādus faktoros kā „infrastruktūras straujā attīstība”, „pilsētas ātrais attīstības līmenis”, „sakārtoti parki un zaļumi”, „ārkārtīgi skaista Lielupes pastaigu promenāde”, „gājēju tilts”, „lieliski un ērti veloceliņi” un vēl daudz ko citu – „cepuri nost pilsētas saimniecības priekšā!”. Kopumā tas ir ārkārtīgi augsts novērtējums, un apliecina patiešām lielo un veiksmīgo Jelgavas pašvaldības ieguldījumu savas pilsētas attīstībā;
- *drošība uz ielām* ir ārkārtīgi būtiska Jelgavas konkurētspējīgā priekšrocība, it īpaši attiecībā pret Rīgu – 65,3% iedzīvotāju aptaujā šo faktoru novērtē pozitīvi. Tieši drošību uz ielām Jelgavas pilsētai ir ieteicams uzsvērt savā mārketinga komunikācijā citu pilsētu un arī citu apdzīvoto vietu iedzīvotājiem;

Līdzīgi kā 2014.gada pētījumā, arī šogad aptaujāto Jelgavas iedzīvotāju skatījumā aktuālākā problēma pilsētā ir **ielu/ ceļu seguma atjaunošana/ remonts** – to, kā aktuālāko problēmu pilsētā, spontāni nosauca 30,8% jelgavnieku. Kā aktuālas

<sup>7</sup> 2016. gada Jelgavas sabiedriskās domas aptaujas rezultāti („Latvijas Fakti”).

problēmas, kuras satrauc nozīmīgu Jelgavas iedzīvotāju daļu, jāmin arī: **bezdarbs** (otra spontāni biežāk minētā problēma – nosauca 17,4% respondentu), **pašvaldību namu uzturēšanas problēmas, jo īpaši, daudzdzīvokļu namu iekšpagalmu sakopšana** (trešā spontāni biežāk minētā problēma – nosauca 11,5% respondentu), **veselības aizsardzības iestāžu darba kvalitāte** (ar priekšā teikšanu to, kā ļoti aktuālu un prioritāri risināmu problēmu, raksturoja 40% aptaujas dalībnieku), **komunālie maksājumi** (ar priekšā teikšanu to, kā ļoti aktuālu un prioritāri risināmu problēmu, raksturoja 40% respondentu), **uzņēmējdarbības sekmēšana** (ar priekšā teikšanu to, kā ļoti aktuālu un prioritāri risināmu problēmu, raksturoja 37% aptaujas dalībnieku).

## 2. Jelgava – vieta, kur strādāt.

Iedzīvotāju viedoklis par Jelgavu kā vietu, kur strādāt, ir cieši saistīts ar pilsētas ekonomiskās situācijas novērtējumu. Pētījuma rezultāti uzrāda pozitīvas tendences – Jelgavas iedzīvotāji pilsētas ekonomiskās situācijas attīstību kopumā vērtē pozitīvi un optimistiski prognozē tās turpmāko attīstību. Ikgadējās Jelgavas sabiedriskās domas aptaujā pilsētnieki Jelgavas ekonomiskās situācijas attīstību vērtē pozitīvi un uzskata, ka tā uzlabojas – 2016. gadā tie bija 42,7%; 47,4% atzīst, ka tā palikusi bez izmaiņām, un tikai 7,5% atzīst, ka tā ir pasliktinājusies. Jāuzsver, ka kritisko vērtējumu īpatsvars pirmo reizi kopš 2003.g. ir mazāks par 10%.

Arī nākotnes attīstības perspektīvas Jelgavas iedzīvotāju skatījumā ir izteikti pozitīvas – 48,7% respondentu prognozē, ka tuvākā gada laikā ekonomiskā situācija Jelgavā uzlabosies (tas ir vairāk nekā iepriekšējās sabiedriskās domas aptaujās kopš 2003.gada), 33,4% – ka tā paliks bez izmaiņām (tātad nebūs negatīva). Negatīvu prognozi sniegušo respondentu skaits pirmo reizi bija mazāks par 10% (7,1%). Katrs trešais (33,4%) respondents pauda viedokli, ka ekonomiskā situācija Jelgavā paliks bez izmaiņām. Salīdzinoši pozitīvāk Jelgavas ekonomikas izaugsmi, gan pēdējo 12 mēnešu laikā, gan turpmāko 12 mēnešu laikā, vērtēja gados jaunākie respondenti, aptaujas dalībnieki ar augstāku izglītības līmeni, kā arī latvieši.

Kā redzams 4.attēlā, Jelgavā ir viens no zemākajiem bezdarba līmeņiem valstī:

Bezdarba līmenis			
Gads	Valstī	Jelgavā	
2015.g.decembrī	8.7 %	7.3 %	
2016.g.decembrī	8.2 %	5.8 %	
Bruto alga			
Gads	Valstī	Rīgā	Jelgavā
2015.g. III cet.	896 eiro	1 020 eiro	713 eiro
2016.g. III cet.	932 eiro	1 053 eiro	788 eiro

### 4.attēls Bezdarba līmeņa un bruto algas salīdzinājums Latvijā, Rīgā un Jelgavā

Jelgavu kā pievilcīgu pilsētu strādāšanai atzīst lielākā daļa intervēto, taču tiek norādīts *nepietiekamais darbavietu nodrošinājums*, kā arī tas, ka *vidējais algu līmenis Jelgavā ir zemāks nekā Rīgā*, taču augstāks nekā Jelgavas novadā un citās tuvumā esošajās apdzīvotajās vietās. Tāpat ir zināmas *grūtības atrast darbu konkrētā profesijā vai specializācijā*. Rīgas tuvums pilsētai ir gan ieguvums, gan zaudējums. No vienas puses, Rīgas tuvums ļauj uzturēt pilsētā salīdzinoši zemu bezdarba rādītāju, bet, no otras puses, Rīgā darbu atrod labākie un kvalificētākie speciālisti. Tāpēc pašvaldībai ir nopietni jāstrādā pie iedzīvotāju piesaistes jautājuma- jādodomā par jaunu darbavietu radīšanu, pievilcīgas dzīves vides un kvalitātes

nodrošināšanu. Jelgavā ir **21 467** darba vietu, kuros nodarbināti **55%** jelgavnieku, **45%** - apkārtējo teritoriju iedzīvotāji.

### 3. Jelgava – vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai.

Neskatoties uz jaunu pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāžu izveidi pēdējos gados, esošais vietu skaits pašvaldības pirmsskolas izglītības iestādēs nav pietiekams. Bērnodārzu rindā uz 2016.gada septembri bija reģistrēti 1931 bērni: 990 bērni nebija sasnieguši pirmsskolas izglītības apguves vecumu (pusotra gada), bet 941 bērni pirmsskolas izglītības vecumā nav nodrošināti ar vietu bērnodārzā. Kopumā Jelgava kā vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai tiek vērtēta pozitīvi, un tas viss labvēlīgi ietekmē jauno ģimeņu un viņu atvašu dzīvi Jelgavā.

Izglītība un pievienotās vērtības radīšana izglītības sistēmā vienmēr ir bijusi viena no svarīgākajām prioritātēm Jelgavā. Ikvienam pilsētas bērnam un jauniešiem, sākot no bērnodārza un beidzot ar profesionālās un augstākās izglītības ieguvēju, jāsaņem pēc iespējas kvalitatīvāka izglītība, lai veiksmīgi iekļautos Latvijas darba tirgū. Sākot no pirmsskolas, mēs pilnveidojam apmācību metodiku, lai bērnam radītu interesi, attīstītu zinātkāri un veidotu prasmes. Tie ir Miniphanomenta eksperimentu stacijas, Fastrackid mācību centri pirmskolā, GeoGebra institūta darbība, Junioru universitāte, fizikas mācību stundu dalīšana skolās un daudzi citi pasākumi. Tas ir vēl viens nozīmīgs solis jaunās paaudzes konkurētspējas paaugstināšanā. Jau pieminētā izglītības programma bērnodārza audzēkņiem Jelgavā ieviesta ar uzņēmuma “AKG Thermotechnik Lettland” sākotnēju atbalstu, tāpat šis uzņēmums atbalstīja arī programmas “Miniphanomenta” ieviešanu. Ik gadu uzņēmums “PET Baltija” rīko īpašu pasākumu un sveic labākos pilsētas skolēnus ķīmijā un bioloģijā. Tāpat pašvaldībai ir izveidojusies lieliska sadarbība ar vairākiem pilsētas uzņēmumiem, kas dod iespēju arodskolu audzēkņiem apgūt darba vidē balstītu arodu jeb duālo izglītību. Un arī šī programma uzrāda labus rezultātus – ikviens, kurš Jelgavas Amatū vidusskolā ir apguvis CNS darbgalda operatora profesiju, ir nodarbināts savā nozarē. Šobrīd klāt nākuši arī uzņēmumi “Evopipes” un “Fortum”.

Bērniem brīvajā laikā pieejami 16 rotaļlaukumi, āra treniņi; viņi var apmeklēt bezmaksas interešu pulciņus un veselību veicinošas sporta nodarbības.

Jelgavas pašvaldība uztur 30 izglītības iestādes, un Jelgavas skolas ieņem augstas vietas izglītības iestāžu reitingos. Skolēni piedalās valsts un starptautiskos konkursos un olimpiādēs, kur gūst augstus rezultātus. Priece tas, ka Jelgavā praktiski nav jauniešu, kas pēc 9.klases absolvēšanas nekur nemācītos vai nestrādātu. Lielākā daļa turpina mācības vidusskolās vai profesionālās izglītības iestādēs. Arī lielākā daļa vidusskolu absolventu turpina studijas augstskolās. Jelgavā atrodas trešā lielākā Latvijas augstskola – Lauksaimniecības universitāte. Studentu klātesamība piedod pilsētai savu šarmu. Tāpēc nepieciešams attīstīt sadarbību ar Latvijas Lauksaimniecības universitāti, izmantot tās intelektuālo potenciālu pilsētas attīstībā.

### **Ieteicamie stratēģiskie mārketinga aktivitāšu virzieni Jelgavas kā dzīvesvietas attīstīšanā:**

Mārketinga, tai skaitā pilsētas mārketinga **pamatuzdevums ir izprast mērķauditorijas vajadzības un pārvērst tās piedāvājumā**. Šis princips tiek ievērots, formulējot ieteicamos mārketinga aktivitāšu virzienus Jelgavas kā dzīvesvietas attīstīšanā. Iepriekšējā perioda mārketinga stratēģijā definētas šādas ieviešamās darbības – kinoteātra izveide, nelielu kafejnīcu izveide, pilsētas sporta komandu attīstīšana, aktīvās atpūtas piedāvājuma papildināšana, izmantojot Lielupi, lielo pasākumu klāsta papildināšana, iedzīvotāju iesaiste pilsētas svētku atzīmēšanā, ģimenēm ar bērniem paredzētu aktivitāšu ieviešana. Jāteic, ka vairums šo darbību ir ieviestas un veiksmīgi darbojas – pilsētas iedzīvotāji aktīvi iesaistās ne



tikai pilsētas svētku atzīmēšanā, bet arī citos pašvaldības rīkotajos pasākumos un konkursos, kas ar tiem saistīti. Tāpat palielinājies kafejnīcu skaits un izklaides iespējas. Aktīvi tiek izmantotas atpūtas iespējas uz Lielupes ūdeņiem – pilsētnieki un viesi var doties izbraucienā ar kuģīšiem, bet asāku izjūtu cienītāji var lidot ar FlyBoard, izīrēt laivas, SUP dēļus, ūdens velosipēdus. Pilsētas sporta komandas tiek attīstītas un atbalstītas, ģimenēm ar bērniem tagad ir iespējas piedalīties bezmaksas vingrošanā, veselību veicinošos pasākumos, kā arī citās pilsētas norisēs. Iesāktais darbs jāturpina.

Nr.	Darbība	Ieviešanas termiņš	Darbības laiks
1.	Kinoteātra izveide Jelgavā	Līdz 2020.g.	Līdz 2020.
2.	Pilsētvides labiekārtošana mikrorajonos	Līdz 2020.g. un turpmāk	Līdz 2020.
3.	Pilsētas sporta komandu attīstīšana, amatierkolektīvu atbalsts	2017.gads	2015. – 2020.
4.	Kultūras, tūrisma, aktīvās atpūtas un izklaides piedāvājuma uzturēšana	2017.gads	2015. – 2020.
5.	Iedzīvotāju iesaistīšana pilsētas norisēs, svētku veidošanā, konkursos	2017.gads	2015. – 2020.
6.	Komunikācija ar ārzemēs dzīvojošiem jelgavniekiem	2017.gads	2015. – 2020.
7.	Vienota stila reklāmas pilsētvidē	2017.gads	2015. – 2020.
8.	Ģimenēm ar bērniem paredzētu aktivitāšu skaita palielināšana	2017.gads	2015. – 2020.

Mārketinga aktivitāšu piedāvājumā liela vērība tiek pievērsta arī tam, lai aktivitāšu rezultātā ne tikai palielinātos Jelgavas pievilcība iedzīvotāju un apmeklētāju skatījumā, bet šīs **aktivitātes arī būtu kā pilsētas tēla un atpazīstamības veidošanas instruments.**

### 1. Atrast iespēju JELGAVĀ IZVEIDOT KINOTEĀTRI.

Šis uzdevums palicis vēl no iepriekšējā termiņa mārketinga stratēģijas un nav ieviests. Lai arī Jelgavā jau vairākas reizes ir bijuši centieni izveidot kinoteātri, rīkoti kino seansi pilsētas kultūras namā un arī brīvā dabā, tomēr šie projekti nav regulāri un nesniedz iecerēto iedzīvotāju apmierinātību. Iespējams, arī šeit savu lomu spēlē Rīgas tuvums – liela daļa pilsētnieku dodas uz galvaspilsētu, lai skatītu jaunākās filmas, un nav nekādas garantijas, ka kinoteātris Jelgavā pulcēs pilnas skatītāju rindas. Taču tāda demokrātiska un tautā iemīļota izklaides veida kā kino trūkums tik lielā pilsētā kā Jelgava tomēr ir nopietna problēma. Jo īpaši šo problēmu dažādos pasākumos vairāku gadu garumā uzsver jaunākā gadagājuma jelgavnieki. Jāņem arī vērā, ka kinoteātra apmeklējuma mērķis bieži vien ir ne tikai filmas noskatīšanās – kino ir relatīvi lētāks izklaides veids, nekā kafejnīcu vai klubu apmeklējums vakaros, kas īpaši svarīgi jauniešu auditorijai (jāņem vērā, ka Jelgava ir studentu pilsēta un Pirmā Latvijas jauniešu galvaspilsēta).

#### Ieguvums no kinoteātra izveides Jelgavā:

- 1) jauns (sengaidīts) kultūras un izklaides objekts Jelgavas pilsētvidē;
- 2) Jelgavas kā pilsētas konkurētspējas pieaugums izklaides jomā.

Jelgavnieku vēlme redzēt jaunākās filmas labā kvalitātē uz lielā ekrāna (ne datorā vai TV) ir respektējama. Plānots, ka līdz 2020.gadam blakus dzelzceļam atradīsies jaunā tirgus ēka, lielveikals un kinoteātris.

## **2. Stimulēt PILSĒTVIDES LABIEKĀRTOŠANU MIKRORAJONOS.**

Jelgavniekiem lepojas ar savu piederību pilsētai, kopj māju un pagalmu, piedalās pilsētas sabiedriskajā dzīvē, izsaka savu viedokli un meklē risinājumus, rada un realizē idejas, kas pilsētai dod jaunas nākotnes iespējas. Ikvienam ir svarīga apkārtējās vides kvalitāte, tas nozīmē, ka jelgavnieki ir gatavi iesaistīties aktuālu jautājumu risināšanā.

Pašvaldība izstrādājusi daudzdzīvokļu namu iekšpagalmu labiekārtošanas atbalsta programmu, atbalsta pieslēgšanos centrālajai kanalizācijas sistēmai. Tāpat mikrorajonos izveidoti rotaļlaukumi un āra trenāžieri. Darba vēl daudz, taču, kopā ar iedzīvotājiem, mikrorajonu labiekārtošana attīstās. Viens no vērienīgākajiem projektiem palīdzēs sakārtot un labiekārtot RAF mikrorajonu, izbūvējot jaunu stadionu, stāvlaukumu un sakārtojot ielas.

Sadarbībā ar pilsētas māksliniekiem paredzēts izvietot dažādus objektus arī mikrorajonos., piemēram, skulpturālais vides objekts “Laika rats” atradīsies skvērā Lielajā ielā 38, starp Jāņa Asara un Lielo ielu. Projektā tika iesaistīt arī jelgavnieki, kas bija aicināti iesūtīt viņuprāt nozīmīgākos Jelgavas vēstures notikumus simts gadu griezumā. Tāpat, ja iepriekš uzsvērts, ka Jelgavā nav attīstīta vecpilsēta, tad tagad šeit tiek rīkoti dažādi svētki, ekskursijas, kā arī nākotnes projekti paredz šeit veidot restaurācijas centru un dzīvesziņas un arodu centru, kas būs jauni vēsturiski un tūrisma objekti Jelgavas pilsētvidē.

### **Ieguvums no nelielu, kvalitatīvu ēdināšanas vietu attīstīšanas Jelgavā:**

- 1) sadzīves komforta un mājīguma ieviešana Jelgavas pilsētvidē;
- 2) pozitīva Jelgavas tēla veidošana;
- 3) patriotisma, atbildības un lepnuma sajūta pilsētniekiem.

## **3. Attīstīt un popularizēt SPORTA KOMANDU, AMATIEKOLEKTĪVUS Jelgavā.**

Sports un kultūra ir ļoti spēcīgs kādas konkrētas teritorijas (pilsētas, valsts) lokālpatriotisma un piederības sajūtas veidošanas līdzeklis, kā arī popularizētājs un atpazīstamības veidotājs. Jelgava kā pilsēta ir ļoti atzīstamā līmenī pievērsusies gan kultūras, gan sporta un aktīvās atpūtas attīstībai. Pilsētā ir divi kultūras nami un deju centra “Cukurfabrika”, mūsdienīgas sporta bāzes (Zemgales Olimpiskais centrs, Jelgavas pilsētas sporta halle u.c.). Iedzīvotājiem radītas plašas iespējas darboties kādā no amatieru kolektīviem vai nodarboties ar sportu.

Jāturpina veidot labāko sporta komandu un kultūras kolektīvu mārketingu un atpazīstamību gan pilsētas, gan valsts, gan arī starptautiskā līmenī.

### **Ieguvums no kultūras kolektīvu un sporta komandu attīstīšanas un popularizēšanas:**

- 1) pilsētas iedzīvotāju lokālpatriotisma attīstīšana un piederības sajūtas veidošana;
- 2) bērnu un jauniešu piesaiste pulciņiem, sportam un aktīvajai atpūtai;
- 3) Jelgavas kā kultūras, sporta un aktīvas pilsētas tēla veidošana.

## **4. Papildināt un uzturēt KULTŪRAS, TŪRISMA, AKTĪVĀS ATPŪTAS UN IZKLAIDES PIEDĀVĀJUMU.**

Jelgavai ir ļoti liela priekšrocība daudzu citu Latvijas pilsētu vidū – tai cauri plūst caurteces ziņā otra lielākā Latvijas upe Lielupe, kas Jelgavas teritorijā ir aptuveni 8-12 m dziļa un platumā pārsniedz 100 m. Turklāt tās tecējums nav pārāk straujš (kā tas ir, piem., Valmierā).

Tas dod iespēju izmantot Lielupi dažādu aktivitāšu veikšanai, kas arī tiek darīts, piem., Lielupē ikgadēji notiek populārā Piena paku laivu regate, makšķerēšanas sacensības Lielupes līdaka u.c. Aktīvi tiek izmantotas atpūtas iespējas uz Lielupes ūdeņiem.

Tāpat bagāts ir kultūras pasākumu klāsts, ko papildina arī dažādas ekskursijas un radošās nodarbības gan pilsētniekiem, gan viesiem.

**Ieguvums no kultūras, tūrisma, aktīvās atpūtas un izklaides piedāvājuma papildināšanas un uzturēšanas:**

- 1) atpūtas iespēju dažādošana Jelgavā;
- 2) Jelgavas pievilcības un konkurētspējas papildināšana;
- 3) apmeklētāju – tūristu un apkārtējo teritoriju iedzīvotāju – piesaiste un skaita pieaugums Jelgavai.

**5. Iesaistīt IEDZĪVOTĀJUS PILSĒTAS NORISĒS, SVĒTKU VEIDOŠANĀ, KONKURSOS.**

Jelgavnieki ir atvērti un aktīvi komunicē ar pašvaldību caur dažādiem informācijas kanāliem. Šī saikne ir jāuztur, regulāri rīkojot konkursus gan pašvaldības izdevumā “Jelgavas Vēstnesis”, gan pašvaldības sociālajos tīklos. Cilvēki aktīvi apmeklē Jelgavas pasākumus, izmanto atpūtas iespējas. Tāpat iedzīvotāji tiek iesaistīti svarīgu lēmumu pieņemšanā sabiedriskajās apspriešanās, uzklauti klātienē pilsētas domē, Klientu apkalpošanas centrā vai elektroniski. Katru gadu tiek veikta aptauja, lai noskaidrotu iedzīvotāju apmierinātību ar dzīvi pilsētā. Jelgavnieki ir tie, kuri iesniedz dažādus ierosinājumus, kam piešķirt pilsētas augstākos apbalvojumus, kā arī sniedz savus priekšlikumus bērnu dārzu nosaukumu piešķiršanā, vides objektu vai prezentmateriālu izveidē.

**Ieguvums no gaisa balonu svētkiem Jelgavā:**

- 1) patriotisma, atbildības un lepnuma sajūta pilsētniekiem;
- 2) Jelgavas pievilcības un konkurētspējas papildināšana.

**6. Komunicēt ar ĀRZEMĒS DZĪVOJOŠIEM JELGAVNIEKIEM.**

Pašvaldībā izveidots komunikācijas tīkls ar kontaktiem, kam mārketinga speciālists regulāri izsūta aktuālāko informāciju par norisēm Jelgavā, aptaujām vai uzaicinājumu paviesoties pilsētā. Tīkls aptver visas pasaules jelgavniekus – gan tos, kuri dzīvo Eiropā, Āzijā, gan arī Austrālijas, ASV, Dienvidamerikas un Jaunzēlandes jelgavniekus.

**Ieguvums no komunikācijas ar ārzemēs dzīvojošajiem jelgavniekiem:**

- 1) patriotisma, atbildības un lepnuma sajūta arī pilsētā nedzīvojošiem jelgavniekiem;
- 2) Jelgavas pievilcības un konkurētspējas papildināšana;
- 3) iespēja uzzināt ārzemēs dzīvojošo viedokli;
- 4) tūristu skaita palielināšanās.

**7. Veidot VIENOTU STILA REKLĀMU PILSĒTVIDĒ.**

Jelgavā jāuztur vienota stila reklāmas – gan sveicienu baneros, gan pieturvietās, gan uz afišu stabiem, autobusiem un citur pilsētā. Tas ir pamats pašvaldības iestāžu sadarbībai, dizainera, maketētāja un pilsētas galvenā mākslinieka vienotam redzējumam. Katru gadu jābūt konkrētam vēstījumam, ko reklāma pilsētvidē vēlas sniegt gan pilsētas iedzīvotājam, gan viesim vai potenciālajam investoram. Jelgava ir gudra pilsēta, un to caur dažādiem kanāliem parādām ikvienam. Arī nākotnē jāmeklē gudri un inovatīvi risinājumi reklāmas materiāliem – vienmēr jābūt soli priekšā.

### **Ieguvums no komunikācijas ar ārzemēs dzīvojošajiem jelgavniekiem:**

- 1) Patriotisma un lepnuma sajūta;
- 2) Jelgavas atpazīstamība citu pilsētu vidū.

## **8. ĢIMENĒM AR BĒRNIEM PAREDZĒTU AKTIVITĀŠU SKAITA PALIELINĀŠANA**

Ja iepriekšējā perioda mārketinga stratēģijā tika uzsvērts, ka jāievieš aktivitātes ģimenēm ar bērniem, tad tagad tās, kas ieviestas, jāturpina uzturēt. Daudzo Jelgavas lielo pasākumu organizētāji nekad neaizmirst par ģimenēm ar bērniem. Tāpat izveidotas Jelgavas pilsētvidē integrētas regulāras bezmaksas aktivitātes bērniem svaigā gaisā vai pašvaldības iestādēs. Tomēr jāatzīst, ka aktivitāšu skaitam vajadzētu pieaugt – vēl joprojām trūkst īpašas dažādu vecumu bērniem (sākot ar vismazākajiem) domātas ekskursijas pa dažādiem Jelgavas objektiem un dažādas citas aktivitātes, lai vairotu zināšanu līmeni par savu pilsētu.

### **Ieguvums no ģimenēm ar bērniem paredzētu aktivitāšu skaita palielināšanas:**

- 1) piederības Jelgavai stiprināšana tik svarīgā mērķauditorijā kā jaunās ģimenes;
- 2) bērniem un jaunajām ģimenēm draudzīgas pilsētas tēla veidošana;
- 3) vēlmes pārcelties uz dzīvi Jelgavā veidošana jaunajām ģimenēm, kuras pārdomā savas turpmākās dzīves vietas izvēli.

Lai paaugstinātu pilsētas pievilcības līmeni visās svarīgākajās mērķauditorijās, pašvaldībai ne tikai ir jāīsteno stratēģiski nozīmīgi pilsētvides projekti. Tikpat svarīgi ir arī veidot pārdomātu un efektīvu komunikāciju, prasmīgi izmantojot būtiskākās komunikācijas funkcijas – informēšana, izglītošana, izklaide. Specifiska komunikācijas sadaļa pilsētas kopējā komunikācijā ir **mārketinga komunikācija**, kurai jābūt stratēģiski integrētai vispārējā pilsētas komunikācijas plūsmā. Mārketinga komunikācijas specifika ir apstākļi, ka tās realizēšanā tiek izmantoti tādi līdzekļi kā reklāma, dažādas noieta veicināšanas aktivitātes, tiešās pārdošanas metodes, īpaši sabiedrisko attiecību paņēmieni, kas visi kopā tiek stratēģiski apvienoti vienotā, integrētā un plānveida komunikācijas plūsmā.

### **Ieteikumi mārketinga komunikācijā Jelgavas kā dzīvesvietas attīstīšanā:**

Mārketinga kampaņa ir jēdziens, ar ko tiek izteikts mārketinga aktivitāšu pieaugums uzņēmuma, iestādes u.c. mārketinga darbībā konkrētā laika periodā. Kampaņas ir visefektīvākais un biežāk pielietotais mārketinga komunikācijas aktivitāšu plānošanas rīks.

Arī Jelgavas pašvaldībai regulāri jāīsteno pārdomātas mārketinga kampaņas, kas vērstas uz pilsētas iedzīvotājiem (jeb pilsētas iekšējo auditoriju), gan arī uz ārējām auditorijām – piemēram, Zemgales iedzīvotājiem, visas Latvijas iedzīvotājiem, ārzemniekiem vai ārzemēs dzīvojošajiem jelgavniekiem. Savukārt kampaņu mērķi attiecīgi varētu būt piederības stiprināšana savai pilsētai, vai arī jaunu iedzīvotāju piesaiste pilsētai, vai tūrisma plūsmas palielināšana.

Piemēram, viens no efektīviem līdzekļiem tāda pilsētas stratēģiskā mērķa sasniegšanā kā Jelgavas iedzīvotāju skaita palielināšana būtu ilgtermiņa (visu piecu gadu garumā) kampaņa ar neuzbāzīgu vēstījumu radio un TV reklāmas raidlaikos, kas pilsētā jau tiek praktizēts vairāku gadu garumā un efektīvi sniedz rezultātus gan pilsētas apmeklētāju skaita pieauguma ziņā, gan Latvijas iedzīvotāju informētībā par dzīvi Jelgavā.

Kampaņas komunikācijā tiek uzsvērtas sekojošas vērtības (iespējas):

- 1) Jelgava kā zaļa un patīkama, „laba” vieta dzīvošanai –pilsētas priekšrocības pretēji lielpilsētas burzmai, turklāt pavisam netālu no galvaspilsētas;
- 2) Jelgava kā patīkama, „laba” vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai;

- 3) Jelgava kā vieta radošam darbam, taču uzsverot arī nelielo attālumu līdz Rīgai, kur darba vietu skaits ir lielāks;
- 4) Jelgava kā gudra pilsēta (Smart city);
- 5) Jelgava – festivālu pilsēta.

Kampaņā akcentēts – Jelgava ir gudra pilsēta (Smart city), kura spēj nodrošināt labu, pieejamu mājokli tīrā, drošā un multikulturālā vidē, darbu un tā dažādību, augsta līmeņa izglītību, kultūras, veselības aprūpes, atpūtas, iepirkšanās, reliģisko un sociālās drošības pakalpojumu piedāvājumu, tādējādi pamazām radot Jelgavas potenciālajos iedzīvotājos vēlmi pārcelties uz dzīvi Jelgavā. Jāinformē par viedajiem risinājumiem, jāmudina iedzīvotāji ikdienā lietot viņiem piedāvātās gudrās iespējas – e-karti pilsētas transportā, viedā transportlīdzekļu novietošanas sistēma, izmantot Wi-Fi punktus, lietot interaktīvo karti u.tml. Ir realizētas un aprobētas dažādas informāciju sistēmas un risinājumi: optiskā kabeļa tīkla izbūve, pilsētas infrastruktūras videonovērošana, bezmaksas iedzīvotāju tālrunis 8787, civilās aizsardzības agrīnās brīdināšanas sistēmas izstrāde plūdu riska zonās, interaktīvās kartes un mobilās aplikācijas izstrāde iedzīvotāju pieteikumu apstrādei, inteligentās luksoforu vadības sistēma, ielu apgaismojuma vadības un kontroles sistēma, transporta plūsmas vadības sistēma, plūdu kartes, meteoroloģisko staciju un ūdens sūknētavu datu apstrāde un analīze, Jelgavas Vienotās informācijas aprites sistēmas izstrāde.

Vēl tiek uzsvērti tādi faktori kā skolas, bērnudārza tuvums, labvēlīgs pilsētas sociālais klimats, daudzveidīgas brīvā laika pavadīšanas iespējas, pašvaldības labvēlīgā attieksme, tai skaitā uzņēmējdarbības uzsākšanai, pilsētas kā dzīves vietas kvalitāte, Jelgavas pozitīvais tēls un prestižs.

Cits piemērs kampaņai, kas tiek veiksmīgi praktizēta – veselības veicināšanas pasākumu kampaņa, kas ilgst visu gadu un ir integrēta arī pilsētas sporta aktivitātēs.

Radoši izmantojot mārketinga kampaņu sniegtās iespējas, pilsētai iespējams efektīvi īstenot savus mērķus un uzdevumus.

## 6.2. Bizness kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

*Uzņēmējdarbība (business – vietējā, nacionālā un starptautiskā līmeņa) izmanto (vai interesējas par iespēju izmantot) pilsētas teritoriju, tās tehnisko infrastruktūru, pakalpojumus un darbaspēku saimnieciskai darbībai. Uzņēmējdarbībai būtiski nosacījumi ir vietas atrašanās, infrastruktūra, zemes cenas, nodokļu likmes, likumdošana, darbaspēka piedāvājuma kvalitāte un kvantitāte, dažādu iestāžu un piegādātāju pieejamība, tirgus pieprasījums, vides kvalitāte, pakalpojumu pieejamība un kvalitāte.<sup>8</sup>*

Latvijas normatīvie akti nosaka, ka pašvaldības uzdevums ir veicināt komercdarbības pieredzi un veidot komercdarbības tradīcijas, iedzīvotājos jārada uzdrīkstēšanās un motivācija uzsākt savu komercdarbību, kā arī pašvaldībai tās iespēju un likumdošanas robežās jāsniedz atbalsts visos uzņēmuma attīstības periodos.

### Situācijas raksturojums:

Padomju varas gados pilsēta kļuva par lielu rūpniecības centru, kurā darbojās tādi visā Padomju Savienībā pazīstami uzņēmumi, kā RAF, Jelgavas Mašīnbūves rūpnīca, Cukura fabrika u.c. Arī šodien Jelgava turpina attīstīties kā nozīmīgs rūpniecības centrs. Par Jelgavu

<sup>8</sup> Pilsētas mārketinga stratēģija. Pārskats par stratēģijas izstrādes teorētisko pamatojumu. 2006. 10.lpp. [http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas\\_parskats.pdf](http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas_parskats.pdf)

pēdējos gados droši var teikt, ka tā ir attīstīta industriāla pilsēta, viens no strauji augošiem biznesa centriem Latvijā. Šobrīd lielākie uzņēmumi pēc apgrozījuma saistīti ar kokapstrādi, kravu pārvadājumiem, ceļu būvniecību, savukārt apstrādes rūpniecībā lielākie ir tie, kas nodarbojas ar detaļu ražošanu automašīnām, piena pārstrādi un ražošanu, plastmasas izstrādājumu ražošanu, iespaiddarbiem. Kopējā ekonomiskā situācija pilsētā ir stabila, bezdarba rādītājs ir zemākajā līmenī kopš tā sauktajiem *treknajiem gadiem*.

Pēdējos gados Jelgavas pilsēta ir būtiski mainījusies, kļūstot par vienu no Latvijas industriālās attīstības centriem, kur notiek inovāciju potenciāla koncentrācija un tiek ražota produkcija ar augstu pievienoto vērtību. Skaidri apzinoties, ka tieši ražošana un aktīva saimnieciskā darbība ir tā, kas veicina ekonomisko izaugsmi, pilsētā darīts daudz, lai uzņēmējs šeit justos vajadzīgs un sava biznesa attīstībai un veidošanai izvēlētos tieši Jelgavu.

Ietekmīgā britu laikraksta “Financial Times” izdevuma “FDI Intelligence” publicētajā pētījumā “Eiropas nākotnes pilsētas un reģioni 2016/2017”, kurā apkopoti dati par 294 Eiropas pilsētām un 148 reģioniem mikro (zem 100 tūkstošiem iedzīvotāju) pilsētu grupā, kategorijā “Ārvalstu investoru piesaistes stratēģija” Jelgava atzīta par 9. labāko Eiropā.

Dati par 2016.gadu liecina, ka kopumā uzņēmējdarbības pakalpojumu sniegšana salīdzinot ar 2015.gadu ir nedaudz palielinājusies un ir vērojamas izmaiņas pa darbības kategorijām. Sakārtotajās teritorijās darbojas uz augstajām tehnoloģijām balstīti uzņēmumi, piemēram, SIA “AKG THERMOTECHNIK LETTLAND”, SIA “Evopipes”, AS “Latvijas Piens”, SIA “Jelgavas Tipogrāfija”, “PET Baltija”, “Cross Timber Systems”, “Baltijas Gumijas Fabrika”, “Smurfit Kappa Baltic”, Bio-koģenerācijas stacija FORTUM.

Sakārtota biznesa vide un darbaspēks joprojām ir ietekmīgākie faktori, uzņēmējiem izvēloties investēšanas vietu. Darbaspēka kvalitātes paaugstināšanā liela loma ir Latvijas Lauksaimniecības universitātei, kas atrodas pilsētā – tajā tiek sagatavoti daudzu nozaru speciālisti.

Pilsētā ir izveidota uzņēmējdarbības atbalsta sistēma, kas ir Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centra pārziņā. Uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai centrs piedāvā apmācības visos galvenajos uzņēmējdarbības jautājumos, kā arī organizē sadarbības tīklu veidošanu uzņēmējdarbības vidē Jelgavas pilsētā un Zemgales reģionā.

Tāpat nu jau par tradīciju kļuvušas “Uzņēmēju dienas Zemgalē”, kas vienkopus pulcē uzņēmējus, zinātniekus, studentus un citus interesentus.

Jauno uzņēmēju atbalstam pilsētā darbojas Jelgavas biznesa inkubators.

### **Ieteicamie stratēģiskie mārketinga aktivitāšu virzieni biznesa attīstīšanā Jelgavā:**

Aktivitātes šī virziena ietvaros fokusētas uz uzņēmējdarbības uzsākšanas un attīstīšanas pasākumiem Jelgavā, kas īpaši aktuāli vietējam mazajam un vidējam biznesam, paredzot regulāru komunikāciju ar iesaistītajām pusēm.

Nr.	Darbība	Ieviešanas termiņš	Darbības laiks
1.	Sekmēt izglītības un uzņēmējdarbības sazobi	2017.gads	2015. – 2020.g.
2.	Turpināt “Uzņēmēju dienas Zemgalē” un citus pasākumus uzņēmējiem	2017.gads	2015. – 2020.g.
3.	Attīstīt pilsētas infrastruktūru	2017.gads	2015. – 2020.g.

## 1. Sekmēt IZGLĪTĪBAS UN UZŅĒMĒJDARBĪBAS SAZOBI.

Jau minēts, ka uzņēmēji atbalsta ne tikai LLU potenciālu, bet iegulda arī Jelgavas bērnos un jauniešos. Bērnodārza audzēkņiem Jelgavā ar uzņēmuma “AKG Thermotechnik Lettland” sākotnēju atbalstu ieviesta programma “FasTracKid”, tāpat uzņēmums atbalstīja arī programmas “Miniphanomena” ieviešanu. Šis uzņēmums pilsētā atvēris arī trenāžieru zāli jelgavniekiem. Ik gadu uzņēmums “PET Baltija” sveic labākos pilsētas skolēnus ķīmijā un bioloģijā. Tāpat pašvaldībai ir izveidojusies lieliska sadarbība ar vairākiem pilsētas uzņēmumiem, kas dod iespēju arodskolu audzēkņiem apgūt darba vidē balstītu arodu jeb duālo izglītību. Un arī šī programma uzrāda labus rezultātus – ikviens, kurš Jelgavas Amatu vidusskolā ir apguvis CNS darbgalda operatora profesiju, ir nodarbināts savā nozarē. Šobrīd klāt nākuši arī uzņēmumi “Evopipes” un “Fortum”.

Lai sekmētu izglītības un uzņēmējdarbības sazobi, jāpilnveido profesionālo izglītības iestāžu programmas. Jelgavas Amatu vidusskola sadarbībā ar Nodarbinātības valsts aģentūru jauniešus iepazīstina ar teorētiskajām un praktiskajām zināšanām izvēlētajā izglītības programmā un nodrošina praktisko un teorētisko zināšanu apmaiņu, sadarbojoties ar četrām izglītības iestādēm Rueil-Malmaisonā, Pērnavā, Klaipeņā, Viļņā, Ivano-Frankovskā, Komo un Somijā. Savukārt Jelgavas Tehnikums iesaistījies Erasmus+ mobilitātes projektā, pilnveidojot izglītības programmas “Koka izstrādājumu izgatavošana” saturu, un izstrādāja jaunu mācību priekšmetu – “Mēbeļu dizains”.

Pašvaldība, sadarbojoties ar uzņēmējiem un mācību iestādēm, Jelgavas pilsētā 2017.gadā vairāk nekā 440 Jelgavas pilsētas pašvaldības izglītības iestāžu un Jelgavas bērnu sociālās aprūpes centra audzēkņiem vecumā no 13 līdz 17 gadiem un 18 gadus veciem audzēkņiem ar īpašām vajadzībām piedāvā iespēju strādāt Jelgavas pilsētas iestādēs, uzņēmumos un kapitālsabiedrībās, veicot savam vecumam atbilstošus darbus.

Tāpat jāizmanto augstskolas esamība pilsētā, kas ir viens no galvenajiem konkurētspējas un attīstības potenciāla faktoriem. Turklāt šī ietekme ir divējāda – augstskola ne tikai atdzīvina pilsētu un palīdz noturēt jauniešus reģionā, bet arī papildina pilsētas lietotāju skaitu ar visai kvalitatīvu auditoriju – gados jauniem un savā attīstībā ieinteresētiem cilvēkiem. Tikpat būtiska ir arī augstskolas akadēmiskā, zinātniskā un tehnoloģiskā personāla klātbūtne pilsētā, tādējādi paaugstinot pilsētas intelektuālo un sociālās kultūras līmeni. LLU mācās studenti gan no Zemgales, gan citiem Latvijas reģioniem. Jelgavas pilsētai sadarbībā ar uzņēmējiem ieteicams apdomāt, kā „pieturēt” studentus pēc studijām Jelgavā, kā ieinteresēt viņus uzsākt savu profesionālo darbību tieši Jelgavā, tādējādi piesaistot pilsētai augsti kvalificētus speciālistus. Jo īpaši svarīgi tas ir uzņēmējdarbības segmentā, lai LLU studenti jau studiju procesā vai absolventi uzreiz pēc studijām varētu kļūt par potenciāliem mazo un vidējo uzņēmumu veidotājiem. Izjutot ieinteresētību un atbalstu no Jelgavas pašvaldības un biznesa atbalsta institūcijām pilsētā, pirmais bizness tiktu uzsākts Jelgavā un tādējādi veidotos cieša saikne ar pilsētu un tās biznesa vidi.

### **Ieguvums no izglītības un uzņēmējdarbības sazobes sekmēšanas:**

- 1) kvalificēta darbaspēka piesaiste Jelgavas pilsētai;
- 2) pilsētas uzņēmumu skaita palielināšanās;
- 3) mazā un vidējā biznesa (jo īpaši pakalpojumu nozares un tūrisma) attīstīšana pilsētā ar radošām metodēm;
- 4) izglītības līmeņa paaugstināšana.

## 2. Turpināt “UZŅĒMĒJU DIENAS ZEMGALĒ” UN CITUS PASĀKUMUS UZŅĒMĒJIEM.

“Uzņēmēju dienas Zemgalē” ir kļuvušas par ikgadēju un gaidītu pasākumu, kas pulcē vairāk nekā 200 uzņēmēju. Kopš 2017.gada izstādes ietvaros notiek arī zinātnieku un uzņēmēju

kontaktbirža, biznesa forums, un īpaši domāts par skolēnu un studentu apmeklētāju grupām. Jau tradicionāli izstādē piedalās arī skolēnu mācību uzņēmumi, piedāvājot apmeklētājiem iegādāties savu saražoto produkciju. Vienaudžu inovatīvās idejas un pieredze iedrošina domāt radoši un darboties, tādējādi vairojot skolēnu un studentu skaitu, kas būs gatavi realizēt savus sapņus, uzsākot uzņēmējdarbību.

Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centrā ir Uzņēmējdarbības atbalsta nodaļa, kas veido atbalsta sistēmu uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai, organizē sadarbības tīklu veidošanu uzņēmējdarbības vidē Jelgavas pilsētā un Zemgales reģionā, sekmē sasaiti starp izglītību, pētniecību un uzņēmējdarbību, veicot informācijas un zināšanu pārnesi. Šeit regulāri tiek rīkotas uzņēmēju kontaktbiržas. Kopā ar Valsts ieņēmumu dienestu Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centrā notiek bezmaksas konsultatīvi semināri uzņēmējiem.

Tāpat Jelgavā regulāri tiek rīkoti semināri par dažādām tēmām uzņēmējdarbības attīstības tēmām, ko rīko Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kamera sadarbībā ar Jelgavas ražotāju un tirgotāju asociāciju un Zemgales plānošanas reģionu.

**Ieguvums pasākumu rīkošanas uzņēmējiem:**

- 1) Pilsētas uzņēmumu skaita palielināšanās;
- 2) Regulāra pašvaldības komunikācija ar uzņēmējiem – labas nākotnes sadarbības garants;
- 3) Regulāra un detalizēta informācija par uzņēmējdarbības procesiem un biznesa „garastāvokli” pilsētā.

### **3. Attīstīt PILSĒTAS INFRASTRUKTŪRU.**

Veiksmīgai uzņēmējdarbības attīstībai reģionā svarīgs pamats ir pieejamība un sakārtota vide. Jelgava ir sektors ar lielu potenciālu, ko par vietas izvēli investēšanai domā paši investori. Domājot par biznesa iespēju un konkurētspējas palielināšanu nākotnē, tuvāko gadu laikā tiks realizēti vairāki infrastruktūras projekti, tostarp multimodālā transporta termināla izveide, Ziemeļu tilta un šķērsojuma izveide, bijušā Jelgavas lidlauku teritorijas attīstība. Tāpat regulāri tiek remontēti nozīmīgie tranzīta ceļi, ieviesti viedie satiksmes vadības risinājumi, civilās aizsardzības sistēma, automašīnu uzskaitē u.tml. Izmantojot digitālās tehnoloģijas, pilsētā tiek uzlaboti dažādi infrastruktūras elementi – transporta kustības tīkls, inženierkomunikācijas, pilsētas apgaismojums, videonovērošana, kā arī tiek veikta tradicionālo informāciju sistēma centralizēta vadība. Iegūtie dati un informācija tiek izmantota pilsētas attīstības plānos un projektos, lai veidotu iedzīvotājam, viesim vai uzņēmējam labvēlīgu, ērtu un drošu vidi.

**Ieguvums no uzņēmējdarbības vides mārketinga pētījumu plāna izstrādes un īstenošanas:**

- 1) Pilsētnieku, uzņēmēju un viesu apmierinātība;
- 2) Jelgavas atpazīstamība citu pilsētu vidū;
- 3) Uzņēmēju, investoru vēlme attīstīt biznesu Jelgavā.

### **Ieteikumi mārketinga komunikācijā biznesa attīstīšanai Jelgavā:**

**Veidot Jelgavas uzņēmējdarbības vides pievilcīguma popularizēšanas kampaņu katrai no trīs galvenajām auditorijām:**

- 1) iekšējam (Jelgavas) tirgum, vērstu uz potenciālo uzņēmēju iedrošināšanu iesaistīties biznesā un veidot jaunus uzņēmumus, kā arī uz esošo uzņēmēju piederības stiprināšanu Jelgavas biznesa videi;
- 2) iekšējam valsts tirgum, vērstu uz Jelgavas uzņēmējdarbības vides pozitīvo sasniegumu popularizēšanu citos Latvijas reģionos un pilsētas biznesa vides pievilcīguma uzsvēršanu;



3) ārējam tirgum, vērstu uz investoru piesaisti.

Kampaņas mārketinga komunikācijas vēstījumā ar mērķi padarīt Jelgavu pievilcīgu uzņēmējiem un potenciālajiem investoriem uzsvērt sekojošus faktoros:

- **izdevīga atrašanās vieta** (pamatvēstījums – pilsēta Baltijas vidusdaļā, 42 km attālumā no Baltijas lielākās pilsētas Rīgas un 40 km no Rīgas lidostas, nozīmīgu starptautisku autoceļu un dzelzceļa līniju krustpunktā, kur krustojas ceļi austrumu – rietumu un ziemeļu – dienvidu virzienos. Gar pilsētas robežu iet 1996. gadā izbūvētais apvedceļš, kas savieno autostrādes Jelgava – Rīga un Jelgava – Lietuvas robeža un tālāk ved uz Rietumeiropu);
- **attīstīta biznesa vide** (te var popularizēt datus un argumentus no “Financial Times” izdevuma “FDI Intelligence” publicētā pētījuma “Eiropas nākotnes pilsētas un reģioni 2016/2017”);
- **izglītots un kompetents darbaspēks** (augstskolas un pētniecības centru tuvums, darbinieku profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanas iespējas ir spēcīgi faktori pilsētas uzņēmējdarbības pievilcības vairošanā);
- **sakārtota un attīstīta pilsētas infrastruktūra;**
- **ikdienas pilna apjoma datu monitorings, informācijas tīkla veidošana starp pašvaldības iestādēm, uzņēmumiem un valsts dienestiem, inteligentā pilsētas (Smart city) sistēmas vadība – pilsēta, kā Tu jūties?;**
- **Jelgavas pašvaldības atbalsts uzņēmējdarbībai pilsētā.**

Kā viens no galvenajiem instrumentiem, kā sasniegt kampaņas mērķi, būtu dažādu Jelgavas uzņēmumu veiksmes stāstu popularizēšana – vienlaikus uzsverot Jelgavas pilsētas lomu šī veiksmes stāsta panākšanā. Pozitīvie piemēri iedvesmo un pārliecina mērķauditoriju. Kampaņas īstenošanā var izmantot integrētās mārketinga komunikācijas pieeju – vienlaikus lietot vairākus mārketinga komunikācijas elementus: gan sabiedrisko attiecību paņēmienus (publikācijas presē, TV un radio ziņās), gan noietā veicināšanas aktivitātes (piemēram, “Uzņēmēju dienas”, semināri un konsultācijas, stimulējot jauno uzņēmumu dibināšanu).

### 6.3. Apmeklētāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

*Apmeklētāji – pilsētas viesi, kuri apmeklē pilsētu vai nu lietišķu, vai personisku (tūrisma, izklaides) iemeslu dēļ. Apmeklētāji izmanto pilsētas pakalpojumus un lieto tās infrastruktūru savu individuālo mērķu sasniegšanai.*

*Apmeklētājus pilsētai piesaista notikumi, pasākumi, muzeji, apskates objekti, dabas skati u.c., savukārt apmeklētāju pieaugums ļauj attīstīt pilsētas pakalpojumu sfēru (ēdināšanas iestādes, iepirkšanās vietas, viesnīcas un konferenču centrus, transporta uzņēmumus u.c.) un kultūru. Liela nozīme apmeklētāju piesaistē ir arī pilsētas sakārtotībai un infrastruktūrai – šie faktori nosaka pilsētas pakalpojumu lietošanas ērtumu apmeklētāju skatījumā.*

*Atšķirībā no iepriekšējām divām pašvaldību lietotāju grupām (iedzīvotāji, business), attiecībā uz apmeklētājiem Latvijas likumdošana neuzliek nekādus speciālus pienākumus pašvaldībām. Pašvaldības darbība apmeklētāju (tostarp tūristu) skaita sekmēšanā izriet no tās interesēm pilsētas attīstībā.<sup>9</sup>*

No pašvaldības viedokļa pilsētas apmeklētājus lielākoties var saistīt ar tūrisma nozari, jo ikviens pilsētas apmeklētājs lielākā vai mazākā mērā izmanto to pašu infrastruktūru, kas nepieciešama tūrisma mērķu nodrošināšanai. Līdz ar to tūrisms tiek uzskatīts par

<sup>9</sup> Pilsētas mārketinga stratēģija. Pārskats par stratēģijas izstrādes teorētisko pamatojumu. 2006. 10.lpp. [http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas\\_parskats.pdf](http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas_parskats.pdf)

komercdarbību, kas veicina teritorijas ekonomisko attīstību, jo tūrisma plašā infrastruktūras attīstība lielā mērā ir saistīta gan ar pilsētas iedzīvotājiem, gan uzņēmējdarbībai nepieciešamo infrastruktūru. Tātad – apmeklētājiem ir būtiska nozīme ekonomikas attīstībā un līdz ar to iedzīvotāju labklājības celšanā, tas ir iemesls, kāpēc daudzās valstīs, arī Latvijā, tūrisms ir atbalstīta nozare gan nacionālā, gan reģionālā un vietējā līmenī.

Pašvaldības mērķis attiecībā pret apmeklētājiem ir veicināt, lai apmeklētāji atstāj pēc iespējas vairāk savus finanšu resursus pilsētas uzņēmumos un iestādēs, tādējādi palielinot preču un pakalpojumu pārdošanu un līdz ar to arī iedzīvotāju labklājību. Tāpat pašvaldībai ir svarīgi, lai apmeklētāji pēc aizbraukšanas no pilsētas popularizētu pilsētu tālāk un piesaistītu arvien jaunus apmeklētājus un arī atgrieztos paši. To var panākt ar kvalitatīvi un daudzveidīgi attīstītiem tūrisma pakalpojumiem, kā arī ar pilsētas unikalitātes palīdzību.

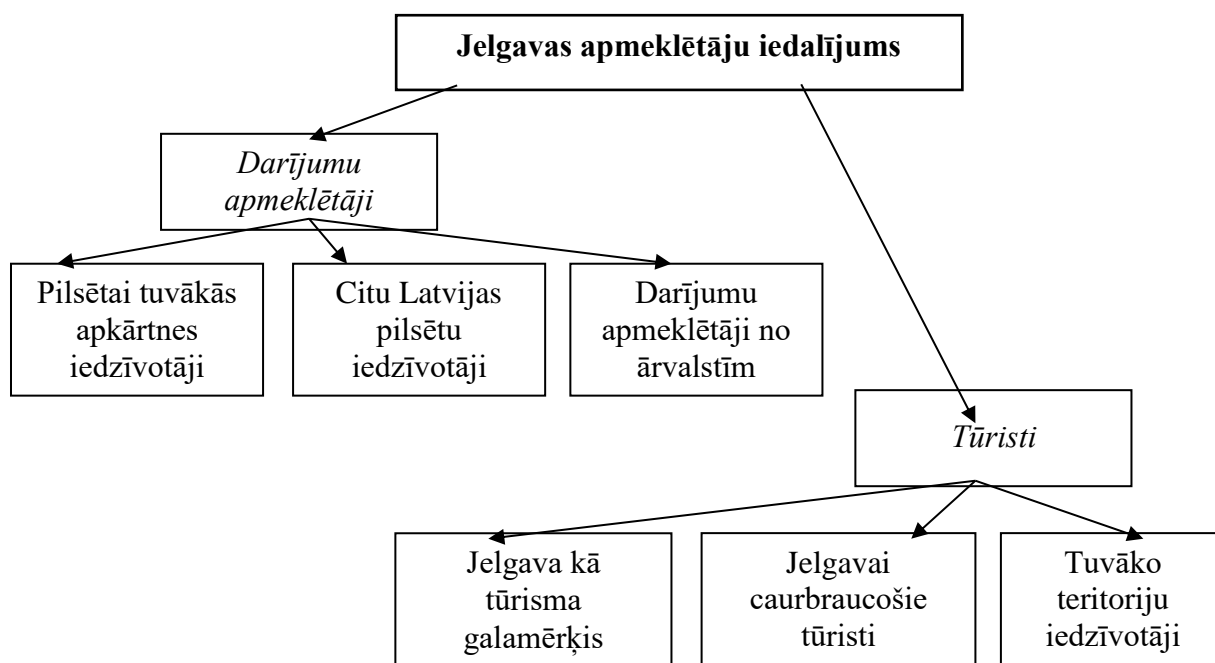
Jelgavas apmeklētājus var segmentēt divās galvenajās mērķauditorijās – tie ir darījumu apmeklētāji un tūristi. Katru no šiem segmentiem savukārt var iedalīt apakšgrupās:

1) **darījumu apmeklētāji:**

- pilsētai tuvākās apkārtnes iedzīvotāji, kuri Jelgavu apmeklē dažādu saimniecisku interešu dēļ (iepirkšanās, sadzīves pakalpojumi, iestāžu un banku apmeklējumi u.tml.) vai izklaides nolūkos;
- citu Latvijas pilsētu iedzīvotāji, kuri uz Jelgavu ir devušies biznesa vai izglītības (konferenču, semināru) nolūkos;
- ārvalstu darījumu apmeklētāji;

2) **tūristi:**

- tūristi, kuriem Jelgava ir tūrisma galamērķis – tūristi un ekskursanti, kuri ir speciāli savu braucienu iniciējuši Jelgavas apmeklējumam;
- Jelgavai caurbraucošie tūristi – dodas izvērstākos tūrisma braucienos, pa ceļam apmeklējot Jelgavu;
- tuvāko teritoriju (Zemgales vai Lietuvas pilsētu un novadu) iedzīvotāji, kuri vēlas apskatīt (izbaudīt) Jelgavas tūrisma piedāvājumu.



5.attēls Jelgavas apmeklētāju iedalījums

No detalizētas pilsētas stratēģiskās plānošanas un īstenošanas viedokļa katrai no šīm apmeklētāju grupām ir nepieciešama atšķirīga pieeja viņu interešu apmierināšanā. Taču jāņem vērā arī tas, ka bieži vien nav iespējams skaidri nodalīt šīs dažādās grupas un to intereses – darījumu apmeklētājs izmanto arī pilsētas tūrisma piedāvājumu, savukārt tūrists lieto pilsētas

infrastruktūru, tostarp bankas un pašvaldības iestādes (piemēram, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs). Tāpēc mārketinga stratēģijas apjoma dēļ šīs abas auditorijas tiek apvienotas un apskatītas kā kopējais tūrisma piedāvājums.

### **Situācijas raksturojums:**

Par tūrisma attīstīšanu Jelgavā ir atbildīgs Jelgavas reģionālais tūrisma centrs (JRTC). Tā ir pašvaldības izveidota iestāde ar mērķi veicināt tūrisma un kultūrizglītības attīstību Jelgavas pilsētā un tās reģionā. Reģionālā tūrisma centra ietvaros ir izveidots tūrisma informācijas centrs (TIC), kas atrodas Jelgavas Sv. Trīsvienības baznīcas tornī. Tajā jebkurš interesents var iegūt sev nepieciešamo informāciju par tūrisma iespējām Jelgavā un tās apkārtnē, kā arī saņemt dažāda veida materiālus par pilsētu, konsultācijas, pieteikt ekskursijas u.c.

Kopš JRTC darbības sākuma apkalpoto cilvēku skaits ir strauji pieaudzis (2011. gadā centrā tika apkalpoti 1458 interesenti, bet 2017.gada pirmajā pusgadā šis skaits pārsniedzis jau 9000, un tas ir par 29% vairāk nekā pērn). Pārsvārā pilsētu apmeklējuši tūristi no Lietuvas un Igaunijas. Tūristu skaits no Krievijas un Lielbritānijas pieaudzis vairāk nekā divas reizes, bet tūristu skaits no Vācijas palielinājies par 15%. Tūrisma informācijas pieprasījumi no Latvijas ceļotājiem auguši par 50%, savukārt ārvalstu ceļotāju skaits palielinājies par 2,5%.

Kopējās tendences liecina, ka interese par Jelgavas pilsētu un apkārtni novadiem pēdējos gados palielinās, pieaug apmeklētāju skaits gan no Latvijas, gan ārzemēm. Apmeklētākie tūrisma objekti Jelgavas pilsētā ir Jelgavas Sv. Trīsvienības baznīcas tornis, Ģederta Eliasa Jelgavas Vēstures un mākslas muzejs, Jelgavas pils un Kurzemes hercoga kapenes, Ādolfa Alunāna memoriālais muzejs.

Ja izvērtē Jelgavas tūrisma piedāvājuma specifiku citu Latvijas pilsētu kontekstā, kā vienu no efektīvākajiem Jelgavas atpazīstamību un pozitīvo tēlu veidojošajiem instrumentiem var nosaukt pasākumus – ik gadu Jelgavā notiek plaši pazīstami starptautiski kultūras pasākumi, festivāli, pilsētas svētki, kas veicina kultūras tūrisma attīstību. Īpaši var izcelt tradīcijām bagātos un ļoti populāros Starptautisko Ledus skulptūru festivālu, kā arī starptautisko Smilšu skulptūras festivālu. Arī Jelgavas pilsētas svētku apmeklētāju skaits ir pieaudzis. Pilsētai jābūt gatavai uzņemt lielu tūristu skaitu un piedāvāt tiem pilnvērtīgu atpūtu.

2017.gadā Jelgavā pilsētas viesu ērtībām uzstādītas septiņas tūrisma zīmes autobraucējiem. Norādes izvietotas vietās, kur notiek galvenā autotransporta plūsma, nodrošinot savlaicīgu to redzamību. Tūristiem pieejams jauns produkts – vienota ieejas karte trīs pilsētas apskates objektos un atlaižu grāmatiņa aktīvās atpūtas, ēdināšanas un naktsmītņu pakalpojumiem. Tāpat pilsētas iedzīvotājiem un viesiem regulāri tiek rīkotas ekskursijas.

Tikpat nozīmīga konkurētspējīgā priekšrocība un arī raksturīga pilsētas iezīme Jelgavas tūrisma piedāvājumā ir dabas ainavu un dabas parku bagātība – piem., unikālās neskartās Lielupes palienes pļavas, kurām piešķirts Eiropas nozīmes īpaši aizsargājamo dabas teritoriju statuss, ir putnu vērošanas un dabas bagātību izzināšanas objekts, kā arī savvaļas zirgu mājvieta.

### **Citi Jelgavas tūrisma pozitīvie faktori:**

- izdevīgais ģeogrāfiskais stāvoklis – Latvijas vidusdaļā, nozīmīgu ceļu krustpunktā, ar labu satiksmes infrastruktūru;
- Lietuvas valsts robežas tuvums dod iespējas starptautiskās mērķauditorijas paplašināšanai;
- pilsētā ir unikāli kultūras un vēstures objekti, piem., Jelgavas pils, Sv. Trīsvienības baznīcas tornis un tā interesantā un interaktīvā ekspozīcija, Sv. Annas baznīca u.c.;
- aktīvā tūrisma iespējas Jelgavā – sporta centri, ledus halle, atpūta uz ūdens;
- ražošanas uzņēmumi industriālā tūrisma iespēju nodrošināšanai;
- multikulturāla vide, kas ir labvēlīga kultūras tūrisma attīstībai;

- pilsētas tūrisma piedāvājuma komunikācijā ar mērķauditorijām tiek izmantoti daudzveidīgi saziņas kanāli, plašs poligrāfisko informatīvo materiālu klāsts, izstādes;
- jauni tūrisma piedāvājumi;
- teritorijas atpazīstamība iekšzemes tūrisma tirgū.

Ja iepriekš kā vienu no lielākajām **problēmām Jelgavas tūrismā** varēja minēt nepietiekamu inovāciju izmantošanu tūrisma nozarē, tagad šis aspekts tiek pilnvērtīgi izmantots komunikācijā ar potenciālajiem tūristiem. Jelgavas tūrisma piedāvājums tiek popularizēts gan Jelgavas pilsētas oficiālajos sociālajos medijos, gan JRTC kontos. Jaunā pilsētas mājas lapa [www.Jelgava.lv](http://www.Jelgava.lv) ir ērti lietojama arī mobilajos tālruņos, bet tūrisma piedāvājums apskatāms arī interaktīvā vidē, noskenējot tūrisma bukleta informāciju *Overly* aplikācijā.

Tomēr būtiska problēma vēl aizvien saistās ar Jelgavas tūrisma komunikācijas saturu – ir maz stāstu jeb „leģendu” par vietām vai kultūrvēstures objektiem, kas būtu saistoši tūristiem. Tiek „izgaismoti” tikai zināmākie un apmeklētākie apskates objekti. Mazāk zināmie netiek pilnvērtīgi pasniegti, netiek radīts stāsts un izcelta objekta vērtība apmeklētāju apziņā, tādējādi radot situāciju, ka objekts ir apskatīts, bet komunikācija, saikne ar šo objektu nav notikusi.

Citi **negatīvie faktori** Jelgavas tūrismā:

- nepietiekami attīstīta tūrisma atbalstošā infrastruktūra – nepietiekams kvalitatīvu ēdināšanas vietu piedāvājums, sastrēgumi, iebraucot Jelgavā pasākumu un festivālu laikā;
- nav arī nevienas starptautiskā viesnīcu tīkla viesnīcas, kas savukārt ir negatīvs faktors ārvalstu biznesa darījumu apmeklētāju piesaistīšanā (tas ir īpaši negatīvi situācijā, kad Jelgavā attīstās lieli investīciju projekti, un tajos iesaistītajiem ārvalstu speciālistiem jāmeklē naktsmājas citviet);
- vājš ziemas sezonas tūrisma piedāvājums (atskaitot Ledus skulptūru festivālu);
- kvalificētu (vairāku Eiropas valodu pārvaldīšana) gidu nepietiekamība;
- tūrisma inventāra nomas nepietiekamība pilsētas aktīvās atpūtas un tūrisma piedāvājumā;
- vāja uzņēmēju aktivitāte jaunu tūrisma produktu veidošanā, sinerģijas trūkums starp uzņēmējiem tūrisma piedāvājuma izstrādē;
- vāja sadarbība starp tūrisma administratoriem, uzņēmējiem un naktsmītņu īpašniekiem, meklējot kopējus attīstības risinājumus.

### **Ieteicamie stratēģiskie mārketinga pasākumu virzieni tūristu piesaistē Jelgavā:**

Tūrisma attīstīšanai Jelgavas pilsētā nenoliedzami ir izdarīts daudz un ir sasniegti vēra ņemami rezultāti. Taču arī identificēto problēmu apjoms ir liels. Līdz ar to, ka ieteikumu skaits mārketinga aktivitātēm situācijas uzlabošanā ir lielāks, nekā citās stratēģijas sadaļās, tie strukturēti cita veida tabulā – tajā atzīmētas būtiskākās problēmas un īsumā norādīti to risināšanas virzieni.

<b>Nr.</b>	<b>Problēma</b>	<b>Risināšanas virzieni</b>
1.	Nepietiekami attīstīta tūrisma atbalstošā infrastruktūra.	Pašvaldībai meklēt risinājuma iespējas, kā <u>stimulēt Jelgavas (un arī citu pilsētu) uzņēmējus veidot pilsētā kvalitatīvu ēdināšanas piedāvājumu</u> . To varētu īstenot ar franšīzi (pērkot jau attīstītus zīmolus un kafejnīcas formātu), vai arī meklēt oriģinālus risinājumus tieši Jelgavai raksturīgu kafejnīcu izveidei. Otra būtiskākā tūrisma infrastruktūras problēma Jelgavā ir pārāk liels apmeklētāju skaits uz festivāliem - šāda situācija ar sastrēgumiem un lielām apmeklētāju rindām izveidojās 2017.gada Starptautiskā ledus skulptūru festivāla laikā. Jādomā, kā regulēt apmeklētāju plūsmu, lai cilvēki nepaliktu neapmierināti.

Nr.	Problēma	Risinašanas virzieni
2.	Nepietiekams augstvērtīgu naktsmītņu skaits.	Cik noprotams, Rīgas tuvums nosaka to, kāpēc Jelgavā viesnīcu piedāvājums ir tik neliels – uzņēmēji paredz, ka „tālie” tūristi izvēlēties tieši galvaspilsētas viesnīcas. Taču Eiropas valstu pieredze rāda, ka ļoti konkurētspējīgas ir arī viesnīcas, kuras izvietotas nelielās pilsētās apmēram 50 km rādiusā ap lielajām pilsētām – tās izmanto tūristi un citi ceļotāji, kas nevēlas nakšņot lielpilsētas burzmā. Turklāt tieši nelielās pilsētās tuvu metropolēm mēdz būt izvietotas arī viesnīcas tā saucamajiem „grupu tūristiem”, kas ceļo ar autobusiem. Tāpēc <u>Jelgavas uzņēmējiem</u> ir ieteicams nenobīties no šīs konkurences ar Rīgu un attīstīt viesnīcas arī Jelgavā vai tās apkārtnē pie lielajiem autoceļiem.
3.	Nepietiekama kultūras un vēstures pieminekļu izmantošana jaunu tūrisma produktu veidošanā.	Lai arī Jelgava netiek uzskatīta par pilsētu ar bagātīgu vēsturisku objektu klāstu (jau pieminēto kara laika lielo postījumu dēļ), tomēr kā liecība pilsētas gandrīz astoņus gadsimtus ilgajai pastāvēšanai un vadošai lomai vēsturiskajos procesos Jelgavā ir vairāki unikāli objekti, kuriem pilsētas <u>tūrisma piedāvājumā</u> ir vēl liels attīstības potenciāls: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jelgavas tūrisma piedāvājumā netiek pietiekami izcelts tāds unikāls objekts kā <u>Kurzemes hercogu kapenes</u>; to var īstenot, piem., izstrādājot un radoši popularizējot stāstus un leģendas par hercogiem un tādējādi izraisot interesi par kapenēm, Jelgavu, tās pili u.tml.;</li> <li>• vēlams aktīvāk iekļaut tūrisma aprītē <u>Jelgavas pili</u>;</li> <li>• Jelgava ir interesanta arī ar saviem cietumiem, no kuriem viens jau ir slēgts, un projektā ir arī slēgt otru. Turklāt ar cietumiem saistās arī interesantas Jelgavas vēstures lappuses – piem., slavenais laupītājs Kaupēns tika notiesāts tieši Jelgavā (tiesas process izpelnījās milzu ažiotāžu) un līdz nāves soda izpildīšanai tika turēts Jelgavas cietumā. Līdz ar to arī <u>cietumi</u> varētu atraktīvā veidā tikt iekļauti tūrisma <u>piedāvājumā</u>.</li> </ul>
4.	Vājš ziemas sezonas tūrisma piedāvājums (atskaitot Ledus skulptūru festivālu).	Jelgavas pilsētas pašvaldības iestādei „Kultūra” un Jelgavas sporta servisa centram sadarbībā ar Jelgavas reģionālā tūrisma centru vajadzētu izstrādāt un iekļaut pilsētas pasākumu klāstā īpašas aktivitātes ziemas tūrisma piedāvājumam, piem., atraktīvu Jelgavas slidošanas, slēpošanas vai kaitošanas „čempionātu”, slidkalniņu svētkus u.tml.
5.	Kvalificētu (vairāku Eiropas valodu pārvaldīšana) gidu nepietiekamība.	Jelgavas reģionālā tūrisma centram apzināt personas, kuras varētu papildināt gidu skaitu, un uzticēt <u>gidu atlasu un apmācību</u> .
6.	Vāja uzņēmēju aktivitāte jaunu tūrisma produktu veidošanā, sinerģijas trūkums starp uzņēmējiem tūrisma piedāvājuma izstrādē.	Jelgavā ir vērojama nepietiekama uzņēmēju vēlme gan pašiem veidot jaunus tūrisma produktus, gan arī apvienot spēkus un sadarboties jauna piedāvājuma izstrādē. Pašvaldībai uzņēmējdarbības atbalsta programmu ietvaros būtu <u>jāveido uzņēmēju izpratne par kopprojektu izdevīgumu</u> un tādējādi jāstimulē jaunu pilsētvides un tūrisma objektu izveide.

Nr.	Problēma	Risināšanas virzieni
7.	Vāja sadarbība starp pilsētas tūrisma administratoriem, uzņēmējiem un naktsmītņu īpašniekiem, meklējot kopējus attīstības risinājumus	Lai arī Jelgavā ir izveidota laba informatīva sistēma, kurā ir apkopots pilsētas tūrisma piedāvājums (pilsētas un JRTC mājas lapās, informatīvajos bukletos u.c.), tomēr stratēģiski orientēta sadarbība starp trīs nozīmīgiem tūrisma īstenotājiem – tūrisma administratoriem, uzņēmējiem un naktsmītņu īpašniekiem – Jelgavā ir vāja. Tāpēc būtu vēlams <u>izveidot konsultatīvu padomi vai komisiju</u> , kurā regulāri sanāktu šo jomu pārstāvji un meklētu attīstības iespējas un vienotos par risinājumiem situācijas uzlabošanā. Cits risinājums – <u>izveidot tūrisma klasteri</u> , apvienojot dažādus uzņēmējus viena tūrisma produkta vai produkta kopas pilna pakalpojuma nodrošināšanai, vai arī, piemēram, izveidot Jelgavas tūrisma uzņēmēju klubu.

### Ieteikumi mārketinga komunikācijā tūrisma attīstīšanai Jelgavā:

Nr.	Darbība	Ieviešanas termiņš	Darbības laiks
1.	Jelgavas tūrisma saukļa „Atbraukt, iepazīt, iemīlēt!” uzsvēršana pilsētas ārējā komunikācijā.	2018.gads	2015. – 2020.g.
2.	Vienota stila Jelgavas tūrisma materiāli.	2018.gads	2015. – 2020.g.
3.	Jelgavas tūrisma komunikācijas internetā pilnveidošana, jaunu interaktīvo risinājumu meklēšana	2018.gads	2015. – 2020.g.

#### 1. Jelgavas pilsētas tūrisma komunikācijā vairāk UZSVĒRT PILSĒTAS TŪRISMA SAUKLI „ATBRAUKT, IEPAZĪT, IEMĪLĒT!”.

Jelgavas tūrisma piedāvājuma reklāmas materiāli (drukātie, mājas lapa) lielākoties ir informatīvi, tiem pietrūkst emocionalitātes. Taču **tieši spēja izraisīt emocijas ir viens no būtiskākajiem mūsdienīgas tūrisma komunikācijas nosacījumiem.**

Jelgavas tūrisma sauklis „Atbraukt, iepazīt, iemīlēt!” apvieno un uzsver trīs būtiskas darbības:

- 1) atbraukt – tāpat sākotnēji jau ieinteresēties par piedāvājumu un vismaz vienreiz (pirmoreiz) ierasties Jelgavā;
- 2) iepazīt – tas paredz padziļinātāku interesi par piedāvājumu, kā arī kognitīvo (izziņas) aktivitāti no paša tūrista puses;
- 3) iemīlēt – tas ir ar spēcīgām pozitīvām emocijām saistīts, skaidri definēts mērķis, kuru piedāvā šis sauklis.

**Šī ārkārtīgi veiksmīgā saukļa galvenā vērtība – izteikta emocionalitāte, tāpēc noteikti vēlams to stratēģiski izmantot pilsētas ārējā tēla veidošanā, atsevišķi „apspēlējot” katru no visām trim darbībām.**

**Ieguvums no Jelgavas tūrisma saukļa „Atbraukt, iepazīt, iemīlēt!” uzsvēršanas komunikācijā:**

- 1) emocionalitātes piešķiršana Jelgavas pilsētas tēlam;
- 2) vienotas satura platformas izveide pilsētas tūrisma komunikācijai.

## 2. Izstrādāt un īstenot VIENOTU STILU JELGAVAS TŪRISMA MATERIĀLIEM.

Veicot Jelgavas tūrisma poligrāfisko reklāmas materiālu izpēti, redzams, ka visumā tie ir uzskatāmi par kvalitatīviem un funkcionāliem – tie sniedz nepieciešamo informāciju, ir arī vizuāli pievilcīgi.

Taču, aplūkojot šos materiālus vienkop, ir skaidri redzams, ka materiāli ir veidoti dažādā krāsu risinājumā, arī informatīvo materiālu formāts un saturiskais risinājums ir ļoti atšķirīgs, bez koptēla. Tie neveido sinerģiju – nepapildina viens otra ietekmi, bet tieši otrādi – pat zināmā mērā sadrumstalo to. Iespējams, šo ieteikumu sarežģīt fakts, ka JRTC veido ne tikai Jelgavas pilsētas, bet arī Jelgavas un Ozolnieku novadu tūrisma materiālus. Daudzi cilvēki vēl aizvien jauc Jelgavas pilsētu ar Jelgavas novadu, kas ir divas dažādas administratīvās teritorijas. Tādēļ nepieciešams **izstrādāt vienotu stila koncepciju pilsētas tūrisma materiāliem**, to saskaņojot ar Sabiedrisko attiecību pārvaldi, kas veido pilsētas reklāmas materiālus, tādējādi nostiprinot Jelgavas un tās tūrisma tēla identitāti un atpazīstamību visu mērķauditoriju apziņā. Pilsētas tūrisma materiāli jāveido vai nu atsevišķi no abiem novadiem, vai arī veidojot materiālus Jelgavas pilsētas stilā un tematikā - tam pakārtojot novadus.

### **Ieguvums no vienota stila izstrādes Jelgavas tūrisma materiāliem:**

- 1) līdzekļu ietaupījums (piem., maketu izstrādei) un vienlaikus komunikācijas efektivitātes paaugstināšana (tā ir sinerģijas būtība);
- 2) vienota pilsētas tēla nostiprināšana.

## 3. Pilnveidot PILSĒTAS TŪRISMA KOMUNIKĀCIJU INTERNETĀ UN MEKLĒT JAUNUS INTERAKTĪVOS RISINĀJUMUS.

Svarīgs virziens mūsdienu komunikācijā ir internets, jo ļoti strauji pieaug viedtālrunu un citu mobilo ierīču izmantošana praktiski visās vecuma grupās – daudzi tūristi mūsdienās lielāko informācijas daļu par objektiem vairs nemeklē tūrisma informācijas centros, bet gan *online* iegūst informāciju aplikācijās. Tikpat svarīgi ir arī turpināt izmantot **sociālo mediju** pieaugošo nozīmi visu vecumu mērķauditorijās. Potenciālie tūristi ir tendēti pēc pirmās informācijas saņemšanas par galamērķi turpināt padziļinātu informācijas meklēšanu internetā, komentējot savu pieredzi vai konsultējoties domubiedru grupās un sociālajos tīklos. Ieteicams uzturēt komunikāciju tūrisma platformās, kā, piemēram, TripAdviser, Booking u.c.

Jelgavas pilsētas mājas lapa un arī tūrisma (viesu) lapa ir mūsdienīga, funkcionāla un ērta, arī vizuāli glīta, to ieteicams palielināt ar valodu izvēli.

Sakarā ar to, ka Jelgavas pilsēta ir gudra pilsēta, tas jāparāda arī jaunos, inovatīvos tūrisma risinājumos, interaktīvu objektu izveidē.

### **Ieguvums no pilsētas tūrisma komunikācijas internetā pilnveidošanas un jauniem interaktīviem risinājumiem:**

- 1) līdzekļu ekonomisks lietojums pilsētas komunikācijā, izmantojot mūsdienīgus komunikācijas kanālus un līdzekļus (klasiskā reklāma ir dārgāka, bet ne efektīvāka, nekā interneta iespēju izmantošana);
- 2) jaunākā un vidējā gadagājuma tūristu informācijas vēlmju un paradumu apmierināšana;
- 3) Jelgavas kā gudras pilsētas popularizēšana.

## 6.4. Iekšējais mārketingis kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

Iekšējais mārketingis pašvaldību darbībā ir balstīts uz ideju, ka pilsētas pievilcības līmenis iedzīvotāju, biznesa, apmeklētāju uztverē lielā mērā veidojas tieši lietotāju pieredzē – saskarsmē ar pilsētas infrastruktūru, tās piedāvātajiem pakalpojumiem un pasākumiem. Šajā procesā nozīmīgs faktors ir pašvaldības institūcijas un darbinieki, kas bieži vien ir tiešie pilsētas tēla nesēji.

Kā aktivitāšu virziens pilsētas mārketingā iekšējais mārketingis ir tikpat svarīgs kā veiksmīgas pilsētas mārketinga stratēģijas izstrāde un uz tās bāzes izveidotā pilsētas mārketinga aktivitāšu plāna efektīva īstenošana. Jo tieši pašvaldības (un arī citu pilsētas iestāžu un uzņēmumu) darbinieki būs tie, kuri ikdienā saskarsies ar mārketinga stratēģijā minēto pasākumu realizēšanu un stratēģisko nostādņu ieviešanu pilsētvidē. Tāpēc ir svarīgi, lai ne tikai pašvaldības vadība un vadošie speciālisti spētu novērtēt mārketinga nozīmi pilsētas attīstībā un pieņemtu mārketingā orientētus lēmumus, bet arī pārējie pašvaldības darbinieki ar izpratni akceptētu šos lēmumus un ar entuziasmu tos īstenotu.

**Iekšējā mārketinga uzdevums pašvaldībā ir panākt visu stratēģijas īstenošanā iesaistīto pušu un personāla vienprātību un izpratni par pilsētas prioritātēm, attīstības un darbības plāniem, kā arī koordinēt un vadīt mārketinga stratēģijas īstenošanas procesu.** Lai to panāktu, pašvaldībai nepieciešams atbildīgos darbiniekus **izglīt**ot par mārketinga būtību un iespējām pilsētas attīstībā un izaugsmē, **informēt** par pieņemtajiem stratēģiskajiem un taktiskajiem lēmumiem mārketinga jomā pilsētā; **motivēt un iedvesmot** efektīvai mārketinga stratēģijas īstenošanai.

Turklāt būtiski, lai tiktu izveidota pārdomāta un labi funkcionējoša **iekšējā mārketinga sistēma**, kura aptvertu visu līmeņu darbiniekus pašvaldībā un arī citu stratēģijas īstenošanā iesaistīto personālu. Jo neizpratne par veicamajiem darbiem, tātad – neproduktīvs iekšējais mārketingis var „izgāzt” visu labi iecerēto pilsētas mārketinga stratēģiju.

### Situācijas raksturojums:

Jelgavas pilsētas Domē sabiedriskās attiecības (tai skaitā informēšanu un cita veida komunikāciju atbilstoši likumā „Par pašvaldībām” noteiktajām pašvaldību funkcijām) īsteno septiņi Sabiedrisko attiecību pārvaldes darbinieki (Sabiedrisko attiecību pārvaldes vadītāja, ārējo sakaru un starptautisko attiecību galvenais speciālists, komunikācijas un mediju attiecību galvenais speciālists, sabiedrisko attiecību galvenais speciālists, interneta komunikācijas galvenais speciālists un sabiedrisko attiecību un mārketinga galvenais speciālists).

Sabiedrisko attiecību darbu Jelgavā var vērtēt kā ļoti labu, pat izcilu – par to liecina, piemēram, vienotais pilsētas tēls, reklāma, jaunā pilsētas mājas lapa internetā, kura ir mūsdienīga, informatīva, tajā var ērti atrast gan aktuālu, gan ilgtermiņa informāciju. Lai informētu sabiedrību, regulāri tiek sniegta informācija vietējiem un nacionālajiem medijiem, ziņu aģentūrām, savukārt sociālajos medijos tiek veidota mūsdienu interaktīvajām prasībām atbilstoša komunikācija. Sabiedrisko attiecību pārvalde arī koordinē regulāru iedzīvotāju viedokļu izziņāšanu ar pētījumu palīdzību.

Taču mārketinga iespējas pašvaldības uzdevumu īstenošanā Jelgavas pilsētā jāizmanto vairāk, jāplāno ilgtermiņa kampaņas, jāsadarbojas ar visām iestādēm, veidojot vienotu pilsētas tēlu visās nozarēs.



**Darbības iekšējā mārketinga īstenošanai:**

Nr.	Darbība	Ieviešanas termiņš	Darbības laiks
1.	Iekšējā mārketinga sistēmas ieviešana Jelgavas pašvaldībā	2018.gads	2015. – 2020.g.
2.	Vienotas Jelgavas pilsētas zīmola koncepcijas izstrāde	2018.gads	2015. – 2020.g.

**1. Ieviest IEKŠĒJĀ MĀRKETINGA SISTĒMU JELGAVAS PAŠVALDĪBĀ.**

Mārketinga speciālists plāno, organizē un īsteno reklāmas un mediju kampaņas plašsaziņas līdzekļos un interneta vidē, kā arī citus mārketinga pasākumus un aktivitātes pilsētas popularizēšanai. Nepieciešams sadarboties ar visiem iestāžu un pašvaldības kapitālsabiedrību sabiedrisko attiecību vai mārketinga speciālistiem, lai koordinētu pašvaldības struktūrvienību un iestāžu mārketinga aktivitāšu īstenošanu un atbilstību vienotajai pilsētas mārketinga koncepcijai un stratēģijai, veidojot vienotu pilsētas tēlu un stiprinot pilsētas pozīciju iedzīvotāju interešu aizstāvībā, biznesa vides nostiprināšanā un tūristu piesaistē.

Lai palielinātu pilsētas ārējā mārketinga efektivitāti, ir nepieciešams nodrošināt visu Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas īstenošanā iesaistīto pušu un personāla izpratni un vienprātību par pilsētas mārketinga prioritātēm, attīstības plāniem un veicamajām darbībām.

**Ieguvums no Jelgavas iekšējā mārketinga sistēmas ieviešanas:**

- 1) visu ieinteresēto pušu iesaistīšana mārketinga lēmumu pieņemšanā pilsētā;
- 2) maksimāla mārketinga iespēju un specifikas izmantošana pašvaldības darbībā;
- 3) pastāvīga un lietpratīga mārketinga darbības plānošana, organizēšana un īstenošana;

**2. Izstrādāt VIENOTU JELGAVAS PILSĒTAS ZĪMOLA KONCEPCIJU, kas kļūtu par platformu pilsētas identitātes stiprināšanai, kā arī piedāvājuma un pakalpojuma virzīšanai vietējā un starptautiskā tirgū. Jelgavas pilsētas zīmola koncepcija būtu arī pilsētas mārketinga aktivitāšu idejiskā un vizuālā platforma.**

Zīmolvedība kā tāda neietilpst tiešajos pašvaldību pienākumos un tā ir pašvaldības brīva iniciatīva, kas rodas saskaņā ar pašvaldību kompetencēm un funkcijām, viena no kurām, atbilstīgi likumam “Par pašvaldībām”, ir saimnieciskās darbības sekmēšana attiecīgajā administratīvajā teritorijā. Šī uzdevuma veikšanai arī publiskajā sektorā tiek pielietotas uzņēmējdarbības vadības metodes – pašvaldības zīmolvedība ir specifisks mārketinga instruments, kura galvenais mērķis ir radīt pievienoto vērtību pilsētai, ietekmējot tās uztverto kvalitāti. Pilsētas zīmola veidošanas procesa būtiskas sastāvdaļas – pilsētas identitātes meklēšana, izpaušana, attīstīšana, kā arī identitātes iedzīvināšana spilgtos, savstarpēji saistītos tēlos, kas ir pievilcīgi pilsētas mērķa auditorijai.

Jelgavā ir jau daudz kas izdarīts pilsētas zīmola izveidošanā un vairāki zīmolu veidojošie faktori ir vērtējami kā ļoti sekmīgi un pat izcili (ir veiksmīgi Jelgavas vizuālās identitātes elementi – pilsētas simbolika, krāsu risinājums, veiksmīga pilsētas mājas lapa internetā un daudz kas cits). Vienotas koncepcijas izstrāde ir pamats Jelgavas zīmola ilgtermiņa attīstības stratēģijas izveidei un realizācijai, kas Jelgavas pilsētai, tāpat kā jebkurai pilsētai mūsdienu globālās konkurences apstākļos, savas konkurētspējas palielināšanā ir ļoti ieteicama.

**Ieguvums no vienotas Jelgavas pilsētas zīmola koncepcijas izstrādes:**

- 1) izveidots vienots rosinošs priekšstats par pilsētu (pilsētas zīmols) ar fokusētu, skaidru vēlmi to lietot;
- 2) veicināta pilsētas sociālekonomiskā attīstība.

## 7. Stratēģijas īstenošana, uzraudzība un rezultātu novērtējums

Lai turpinātu Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas īstenošanu atbilstoši tajā norādītajām darbībām, uz stratēģijas bāzes jāizveido **mārketinga stratēģijas ieviešanas rīcības plāns** (jeb taktiskā līmeņa plāns). Rīcības plāns ir detalizēti izstrādājams pa gadiem katrai no trim mērķgrupām – iedzīvotājiem, biznesam, apmeklētājiem, kā arī pašvaldības iekšējam mārketingam. Rīcības plāna sastādīšanā koleģiāli jāsadarbojas attiecīgo pašvaldības struktūrvienību pārstāvjiem, paredzot arī mārketinga aktivitāšu izmaksas un to finansēšanas avotus.

Ieteicamā rīcības plāna struktūra:

Aktivitāte/ pasākums	Datums/periods	Mērķauditorija	Atbildīgā iestāde	Veids	Plānotais rezultāts

Tāpat nepieciešams izstrādāt publicitātes plānu pasākumiem, mēnešiem.

Ieteicamā publicitātes plāna struktūra:

Medijs	Datums/periods	Kontaktpersona

Veiksmīgai stratēģijas īstenošanai nepieciešama uzraudzības sistēma, kā arī regulāras tikšanās un sarakste starp atbildīgajiem speciālistiem.

Stratēģijas ieviešanas **uzraudzība** ir pastāvīgs process un ietver regulāru un sistemātisku resursu, rīcību un rezultātu pārbaudi, lai sekmētu lietderīgu un efektīvu stratēģijas vadīšanas lēmumu pieņemšanu.

Savukārt **izvērtēšana** ir nepieciešama, lai varētu noteikt finanšu izlietojuma efektivitāti, aktivitāšu ietekmi utt. Izvērtēšana ietver rīcības plāna izpildi raksturojošo datu analīzi un interpretāciju ar mērķi noskaidrot stratēģijas ieviešanas sasniegumus un vājās vietas.

**Rezultatīvie rādītāji** stratēģijas rezultātu izvērtēšanai:

- 1) iedzīvotāju skaita palielināšanās;
- 2) iedzīvotāju dzīves līmeņa pieaugums;
- 3) uzņēmumu skaita pieaugums visās kategorijās (mikro, mazie, vidējie, lielie);
- 4) zinātnietilpīgo nozaru un inovāciju attīstība pilsētā;
- 5) investīciju apjoma pieaugums;
- 6) tūristu un pilsētas apmeklētāju skaita palielināšanās;
- 7) tūristu un pilsētas apmeklētāju uzturēšanās ilguma pilsētā pieaugums.