

APSTIPRINĀTA

ar Jelgavas pilsētas domes 23.05.2013. lēmumu Nr.5/5

Aktualizētais Investīciju plāns apstiprināts ar Jelgavas pilsētas domes 26.10.2017. lēmumu Nr. ____

JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

INVESTĪCIJU PLĀNS


jelgava
pilsēta izaugsmei!



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

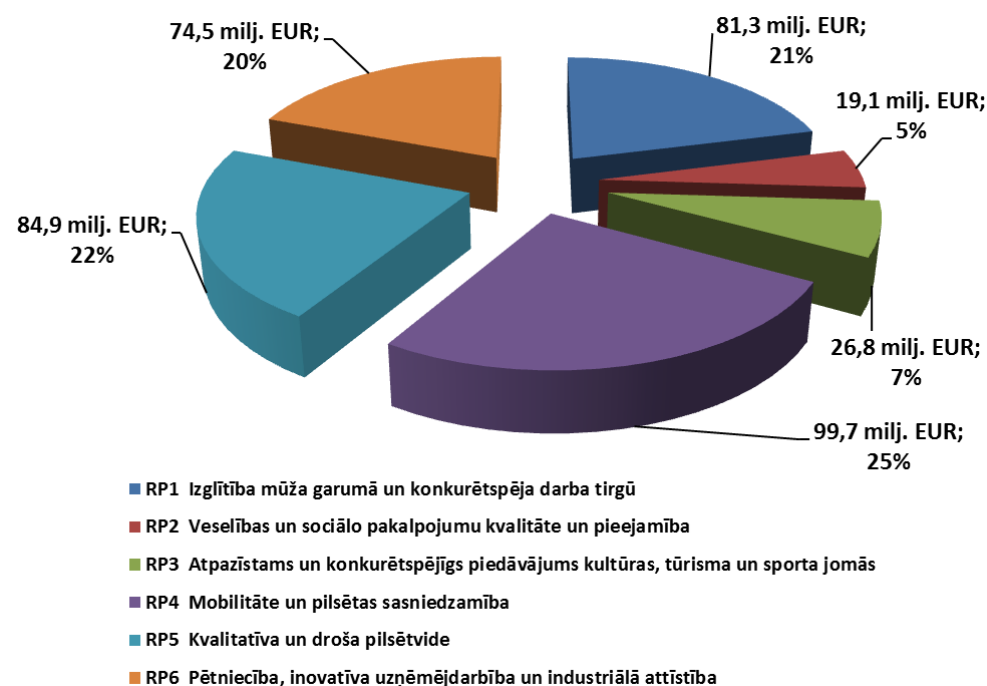


KOPSAVILKUMS

Investīciju plāns ir Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.–2020.gadam sadaļa, kurā ietverta informācija par plānotajiem projektiem stratēģisko uzstādījumu īstenošanai rīcībpolitiku griezumā, sniegta informācija par ekonomisko, demogrāfisko, vides, klimata un sociālo izaicinājumu aktualitāti un plānotajām rīcībām izaicinājumu risināšanai, kā arī pilsētu - lauku mijiedarbības attīstīšanai. Investīciju plāns izstrādāts visam attīstības programmas septiņu gadu periodam, taču tas tiek aktualizēts katru gadu, ņemot vērā pašvaldības budžetu kārtējam gadam.

Investīciju plāns strukturēts piecās sadaļās: (1) sākumā sniegts kopsavilkums par investīciju plāna saturu, kopējo budžetu un plānotā finansējuma sadali pa sešām rīcībpolitikām; (2) otrajā daļā ietverta informācija par ekonomiskajiem, demogrāfiskajiem, vides, klimata un sociālajiem izaicinājumiem un plānotajām rīcībām izaicinājumu risināšanai, kā arī pilsētu - lauku mijiedarbības attīstīšanu; (3) trešajā daļā raksturoti investīciju plāna rezultātu rādītāji; (4) ceturtajā daļā ir atspoguļoti plānotie investīciju projekti katras rīcībpolitikas īstenošanai un parādīta to atbilstība citām rīcībpolitikām, kā arī horizontālajām prioritātēm; (5) piektajā daļā apkopota informācija par Jelgavas plānotajiem ITI (integrēto teritoriju investīciju) projektiem. Investīciju plāna pielikumā ir Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija, kurā apskatīti galvenie mārketinga komunikācijas aktivitāšu virzieni, lai palielinātu Jelgavas vērtību un pievilcību cilvēku uztverē, tādējādi palīdzot risināt ekonomiskos, demogrāfiskos, sociālos, vides un klimata izaicinājumus pilsētā.

Kopējais laika periodā no 2014.-2020.gadam plānotais nepieciešamais investīciju apjoms sasniedz **~386,3 milj. EUR**. Finansiāli ietilpīgākā investīciju plāna sadaļa ir rīcībpolitikas „Mobilitāte un pilsētas sasniedzamība” īstenošanai - 26% jeb ~99,7 milj. EUR no kopējā investīciju projektu budžeta. Nākamās finansiāli nozīmīgākās investīciju plāna sadaļas ir rīcībpolitikas „Kvalitatīva un droša pilsētvide” īstenošanai – 22% jeb ~84,9 milj. EUR, „Izglītība mūža garumā un konkurētspēja darba tirgū” – 21% jeb ~81,3 milj. EUR un rīcībpolitika „Pētniecība, inovatīva uzņēmējdarbība un industriālā attīstība”, kuras īstenošanai plānotie investīciju projekti veido 19% no investīciju plāna budžeta jeb ~74,5 milj. EUR. Mazāks īpatsvars investīciju plāna budžetā ir rīcībpolitiku „Atpazīstams un konkurētspējīgs piedāvājums kultūras, tūrisma un sporta jomās” un „Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība” projektu finansējumam – attiecīgi 7% jeb ~26,8 milj. EUR un 5% jeb ~19,1 milj. EUR.



Investīciju projektiem ir noteikti rezultātu rādītāji, kas kopskaitā iedalāmi septiņās tematiskās grupās: (1) ēku infrastruktūra, (2) informācijas un komunikāciju tehnoloģijas, (3) sadarbība un stratēģiskā plānošana, (4) nodarbinātība un cilvēkresursi, (5) aprīkojums un materiāltehniskais nodrošinājums, (6) publiskie un komunālie pakalpojumi, (7) publiskās ārtelpas un publiskās lietošanas infrastruktūra. Pašvaldībai kopā ar sadarbības partneriem īstenojot plānoto investīciju plānu, kopumā plānots sasniegt šādus rezultātu rādītājus: izveidotas 411 jaunas darba vietas, apmācītas 1653 personas, labiekārtoti 489 ha pilsētas teritorijas, uzbūvēti 28 jauni objekti, uzlabots aprīkojums 265 objektos, sagatavoti un izstrādāti 129 dokumenti investīciju piesaistei un projektu īstenošanai Jelgavas pilsētā, kā arī panākti citi pilsētai nozīmīgi uzlabojumi. Precizējoties plānoto projektu gatavības stadijai, šie rezultātu rādītāji var mainīties.

1. INFORMĀCIJA PAR EKONOMISKAJEM, DEMOGRĀFISKAJEM, SOCIĀLAJEM, VIDES UN KLIMATA IZAIČINĀJUMIEM, TO RISINĀŠANU JELGAVAS PILSĒTĀ UN PILSĒTU – LAUKU MIJIEDARBĪBU

1.1. JELGAVAS EKONOMISKIE IZAIČINĀJUMI

1.1.1. Attīstības tendences

Nepietiekošs darba vietu skaits pilsētā

Strādājošo skaits pilsētā nedaudz palielinājies – 2016.gadā pie Jelgavas darba devējiem strādāja 21 511 darba ņēmēji, taču salīdzinot ar 2013.gadu, to skaits ir samazinājies par 4% jeb 897 cilvēkiem. 2016.gadā 54,7% jeb 11 762 no pilsētā strādājošajiem (21 511) bija jelgavnieki, kas izskaidrojams ar to, ka Jelgavas uzņēmumos un iestādēs strādā daudz apkārtējo teritoriju iedzīvotāju, savukārt Rīgā strādāja 11 721 Jelgavas iedzīvotāji (37,9% no strādājošo jelgavnieku īpatsvara). Reģistrētais bezdarba līmenis Jelgavā 2016.gada laikā svārstījās no 7,8% janvārī līdz 5,8% decembrī, vidēji 2016.gadā – 6,6% (2013.gadā – 7,4%).

Jelgavā vislielāko īpatsvaru veido tirgus sektora komercsabiedrības – 51,8% un pašnodarbinātās personas – 33,7%, individuālie komersanti ir 6,4%. 2015.gadā uz 1000 iedzīvotājiem Jelgavā bija 65 tirgus sektora ekonomiski aktīvie uzņēmumi, kas, neskatoties uz Jelgavas izdevīgo atrašanās vietu, ir zems rādītājs, salīdzinot gan ar citām republikas pilsētām, gan ar Latvijas vidējo rādītāju (87). Jelgavas uzņēmējdarbības nozares: apstrādes rūpniecība, būvniecība, transports un uzglabāšana, automobiļu remonts, vairumtirdzniecība, mazumtirdzniecība u.c. Komercsabiedrību un individuālo komersantu skaits Jelgavā ar katru gadu palielinās - 2017.gada oktobra sākumā pilsētā bija 4439 reģistrētie un nelikvidētie uzņēmumi jeb 78 uzņēmumi uz 1000 iedzīvotājiem (2013.gadā – 2117 jeb 37 uzņēmumi uz 1000 iedzīvotājiem). 2016.gadā Jelgavas pilsētā reģistrēti 238 jauni uzņēmumi, t.sk. 13 individuālie komersanti, 219 SIA, 3 pilnsabiedrības, 1 ārvalsts komersanta filiāle, likvidēti – 230 uzņēmumi. 2016.gadā no 869 Zemgales reģionā reģistrētajiem uzņēmumiem 27,4% atradās Jelgavas pilsētā.

Jaunu komersantu izveidei un esošo attīstībai ir jāizmanto jaunajā plānošanas periodā plānotās uzņēmējdarbības atbalsta aktivitātes, t.sk. apmācības un konsultatīvais atbalsts, atbalsts industriālo telpu un teritoriju attīstībai, biznesa inkubatoru jaunais modelis u.c.

Salīdzinoši zema vidējā darba samaksa

Vidējā bruto darba samaksa mēnesī (pavisam, bez privātā sektora komersantiem ar nodarbināto skaitu <50) Jelgavā 2016.gadā bija 767 EUR, kas ir zemāka nekā vidēji Latvijā (927 EUR) un viena no zemākajām, salīdzinot ar citām republikas pilsētām – vēl zemāka bija tikai Latgales pilsētās - Daugavpilī, Rēzeknē un Jēkabpilī. Salīdzinot ar 2013.gadu, vidējā darba alga Jelgavā 2016.gadā pieaugusi par 25%, un pieauguma temps ir vidēji 7,8% gadā, kas ir nedaudz lielāks par vidējo rādītāju valstī kopumā - 5,8%. Ņemot vērā salīdzinoši zemo darba samaksu, augsti kvalificētie speciālisti, kas dzīvo Jelgavā, darba meklējumos dodas uz Rīgu, kur vidējā darba samaksa ir daudz augstāka.

Apstrādes rūpniecības būtiskā loma ekonomikas izaugsme

Jelgava ir industriāla pilsēta ar attīstītu apstrādes rūpniecību, kuras dominējošās nozares ir metālapstrāde, mašīnbūve, kokapstrāde, plastmasu pārstrāde, pārtikas ražošana un apģērbu ražošana. Laika periodā no 2010.-2013.gadam apstrādes rūpniecības produkcijas izlaide, apgrozījums un eksporta īpatsvars ar katru gadu palielinājās, taču 2014. un 2015.gadā samazinājās. 2016.gadā Jelgavā saražotās apstrādes rūpniecības produkcijas izlaide (136107,7 tūkst. EUR), salīdzinot ar 2015.gadu (128 399,7 tūkst. EUR), palielinājās par 6%, produkcijas apgrozījums - par 7,27%. Eksports veidoja 69,3% no produkcijas apgrozījuma un tā īpatsvars, salīdzinot ar 2015.gadu, palielinājies par 2,2 procentpunktiem, kas liecina par Jelgavas ražotāju izaugsmi un jauniem eksporta tirgiem. Uzņēmumu konkurētspējas uzlabošanai izšķiroša loma būs spējai palielināt produktivitāti, ieguldīt inovācijās. Pašvaldībai mērķtiecīgi attīstot industriālo zonu infrastruktūru un valstij nodrošinot atbalsta instrumentus komersantiem ražošanas paplašināšanai un modernizācijai, var tikt sniegts būtisks ieguldījums ražošanas attīstībā.

Nepietiekama uzņēmumu, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju sadarbība

Latvijas Lauksaimniecības universitāte ir izglītības, zinātnes un pētniecības centrs Jelgavā, kas veic nepārtrauktu zinātnisko darbu gan sagatavojot jaunus zinātniekus, gan veicot dažādus pētījumus. LLU ir liels zinātniskās infrastruktūras potenciāls, uz kuras bāzes varētu radīt jaunus, inovatīvus produktus un tehnoloģijas. LLU zinātnieki veic pētījumus pārtikas tehnoloģiju, lauksaimniecības, enerģētikas, transporta, mežsaimniecības un kokapstrādes, vides zinātnes, veterinārmedicīnas u.c. jomās. Sadarbojoties dažādiem partneriem, Jelgavā ir izveidoti pētniecības centri - Meža un koksnes produktu pētniecības

un attīstības institūts un LLU Tehnoloģiju un zināšanu pārneses centrs. LLU zinātniski pētnieciskā darbība dod papildus izaugsmes iespējas pilsētas un apkārtējo teritoriju uzņēmējiem, taču līdz šim uzņēmumi nepietiekami aktīvi izmanto iespējas savas konkurētspējas paaugstināšanai, ko var sniegt Jelgavā izvietotās zinātnes un pētniecības institūcijas. Zemgales reģiona kompetenču attīstības centra (ZRKAC) Uzņēmējdarbības atbalsta nodaļa veido atbalsta sistēmu uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai, organizē sadarbības tīklu veidošanu uzņēmējdarbības vidē Jelgavas pilsētā un Zemgales reģionā, sekmē sasaisti starp izglītību, pētniecību un uzņēmējdarbību, veicot informācijas un zināšanu pārnesi.

Konkurētspējīgas uzņēmējdarbības vides veidošanā nozīmīgu lomu ieņem Jelgavas Biznesa parks, kas tiek attīstīts vēsturiskās automobiļu rūpnīcas RAF teritorijā un ir viens no lielākajiem rekonstruētajiem industriālajiem parkiem Latvijā.

Jauno uzņēmēju atbalstam pilsētā 2016.gada 1.septembrī tika izveidots Jelgavas biznesa inkubators – viens no 14 Latvijas Investīciju un attīstības aģentūras biznesa inkubatoriem reģionos. Inkubatorā uzņēmumi var saņemt nepieciešamo atbalstu un pakalpojumus uzņēmējdarbības attīstībai, pieejama arī pirmsinkubācija, kurā uzņēmēji var testēt savas biznesa idejas un saņemt bezmaksas konsultācijas. Uz 2017.gada septembri Jelgavas biznesa inkubatorā uzņemti un aktīvi pie savām idejām darbojas 35 jaunie uzņēmēji, no kuriem 24 – saņem pirmsinkubācijas pakalpojumus, savukārt 11 – jau ir inkubācijas uzņēmumi.

Pašvaldībai piederošas brīvas, bet nesakārtotas industriālo teritoriju platības

Jelgavā ir vēsturiski izveidojušās rūpnieciskās teritorijas, kuras šobrīd pilnvērtīgi netiek izmantotas un daļēji ir pārvērtušās par degradētajām teritorijām. Rūpnieciskās apbūves teritoriju attīstības mērķis ir nodrošināt ražošanas un uzņēmējdarbības attīstību pilsētā. Izbūvējot pievadceļus un inženiertehnisko infrastruktūru, Jelgavas pilsētas pašvaldība jau ir daļēji sakārtojusi industriālās teritorijas Aviācijas un Langervaldes ielā, līdz ar to šajās teritorijās ienāca nozīmīgi ārvalstu un vietējie investori. Kopīgi ar Ozolnieku novada pašvaldību jau tiek risināta Rubeņu ceļa industriālās zonas inženiertehniskās infrastruktūras attīstība. Jāturpina esošo un perspektīvo industriālo teritoriju tehniskās infrastruktūras attīstīšana – bijušajā lidlauka teritorijā, dzelzceļam pieguļošajā teritorijā, Ziemeļaustrumu industriālajā teritorijā loģistikas un ūdens transporta attīstībai, Aviācijas ielā.

Ņemot vērā iepriekš minēto, būtiskākie Jelgavas ekonomiskie izaicinājumi saistīti ar nepieciešamību veicināt ražojošu uzņēmumu attīstību un investīciju piesaisti, uzlabojot uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamo tehnisko infrastruktūru industriālajās teritorijās un sakārtojot degradēto vidi, kas radītu jaunas darba vietas pilsētā, kā arī attīstīt Jelgavas

kā zināšanu un inovāciju centra attīstības potenciālu, uzlabojot uzņēmumu, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju sadarbību, it īpaši, ņemot vērā pilsētas izvēlēto specializāciju.

Jaunais Eiropas Savienības fondu plānošanas periods paver iespēju uzņēmējiem, piesaistot ES fondu līdzekļus, investēt inovācijās, pētniecībā un attīstībā, privāto investīciju piesaistes veicināšanā, kā arī pētniecības institūciju un uzņēmēju sabiedrības aktivizēšanā. Sekmīgai komercdarbības atbalsta sistēmas funkcionēšanai tiks nodrošināts ne tikai nepieciešamais finansiālais atbalsts, bet arī konsultatīvie pakalpojumi un apstrādes rūpniecības komersantu vajadzībām atbilstoša infrastruktūra, t.sk. telpas.

1.1.2. Plānotie pasākumi ekonomisko izaicinājumu risināšanai

Saskaņā ar Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģisko daļu un rīcības plānu viens no nozīmīgākajiem Jelgavas ekonomiskās specializācijas virzieniem ir „ekonomiski attīstīts zināšanu, tehnoloģiju un jauninājumu centrs ar specializāciju pārtikas, kokapstrādes, mašīnbūves un metālapstrādes nozarēs”. Lai īstenotu ilgtermiņa stratēģiskos uzstādījumus, laika periodā līdz 2020.gadam ir izvirzītas 6 rīcībpolitikas, kuru ietvaros izvirzīti uzdevumi arī ekonomisko izaicinājumu risināšanai:

- 1) veicināt uzņēmējdarbības attīstību, radot pievilcīgu uzņēmējdarbības vidi un paaugstinot uzņēmēju inovatīvo kapacitāti;
- 2) veicināt zinātnes un pētniecības ieguldījuma pieaugumu ekonomikas izaugsmē;
- 3) izveidot ekonomiski efektīvu, attīstību veicinošu izglītības iestāžu tīklu;
- 4) nodrošināt pilsētas iekšējo un ārējo sasniedzamību, attīstot transporta infrastruktūru un konkurētspējīgus transporta pakalpojumus.

Ekonomisko izaicinājumu risināšanai nepieciešams veicināt jaunu darba vietu radīšanu pilsētā un privātā sektora finanšu investīciju piesaisti, īpaši tādās nozarēs kā apstrādes rūpniecība ar augstu pievienoto vērtību un attīstītām tehnoloģijām. Jaunu ražošanas uzņēmumu būvniecībai un nozīmīgu investoru ienākšanai pilsētā nepieciešams turpināt industriālo teritoriju infrastruktūras sakārtošanu un attīstību, transporta infrastruktūras modernizāciju un izbūvi pilsētas sasniedzamības uzlabošanai.

Daļa Jelgavas ekonomisko izaicinājumu tiks risināti Darbības programmas “Izaugsme un nodarbinātība” specifisko atbalsta mērķu (turpmāk - SAM) 3.3.1., 5.6.2. u.c. ietvaros, veicinot uzņēmējdarbības attīstību pašreizējo degradēto teritoriju vietā un turpinot sakārtot un attīstīt jau esošās industriālās teritorijas, tādējādi veicinot uzņēmumu attīstību un jaunu darba vietu izveidi.

1.2. JELGAVAS DEMOGRĀFISKIE IZAIČINĀJUMI

1.2.1. Attīstības tendences

Iedzīvotāju skaita samazināšanās pilsētā

Iedzīvotāju skaits Jelgavā turpina samazināties - pēc Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes datiem uz 01.01.2017. Jelgavā reģistrēti 61 308 iedzīvotāji (uz 01.01.2016. – 61 623). Ar katru gadu iedzīvotāju skaits pilsētā samazinās, kā galvenie iemesli ir dzimstības samazināšanās, un pieaugošs emigrējošo personu skaits. Neskatoties uz to, ka 2015.gadā iedzīvotāju dabiskās un mehāniskās kustības rādītāji uzlabojās, 2016.gadā dabiskais pieaugums Jelgavā bija negatīvs – -41 cilvēks, tāpat kā migrācijas saldo – -269 iedzīvotāji.

Sabiedrības novecošanās

Tāpat kā Latvijā kopumā, darbaspējas vecuma iedzīvotāju īpatsvars Jelgavā ar katru gadu samazinās, bet iedzīvotāju īpatsvars līdz un virs darbaspējas vecuma – palielinās, taču 2016.gads iezīmēja pozitīvu tendenci – darbaspējas vecuma iedzīvotāju īpatsvara palielināšanos un virs darbaspējas vecuma īpatsvara samazināšanos. 2017.gada sākumā Jelgavā bija 61,7% iedzīvotāju darbaspējas vecumā (Latvijā – 62,2%), 17,7% - līdz darbaspējas vecumam (Latvijā – 15,6%), 20,6% - virs darbaspējas vecuma (Latvijā – 22,2%). Taču demogrāfiskā slodze - bērnu un pensijas vecuma iedzīvotāju attiecība pret darbaspējas vecuma iedzīvotājiem - 2017.gada sākumā pilsētā sasniedza 621 darbaspējas vecumu nesasniegušo un pārsniegušo personu vidēji uz 1000 personām darbaspējas vecumā (Latvijā vidēji – 608). Saglabājoties šādai tendencei ilgtermiņā, pieaugs iedzīvotāju vidējais vecums un iedzīvotāju virs darbaspējas vecuma skaits, radot papildus slodzi pilsētas sociālajam budžetam. Turklāt, sabiedrības novecošanās, samazinoties darbaspējas vecuma iedzīvotāju skaitam, var negatīvi ietekmēt arī tautsaimniecības izaugsmes potenciālu.

Izglītības pieejamība un kvalitāte

Vispārējās izglītības, īpaši sākumskolas (1.-6.klašu) pakalpojums Jelgavā tiek plānots, nodrošinot tā pieejamību pēc iespējas tuvāk izglītojamā dzīves vietai. Uz 2017.gada 1.septembri pilsētas vispārīzglītojošās skolās pamata un vidējās izglītības programmas apgūst 6985 izglītojamie, un, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, izglītojamo skaits ir palielinājies par 0,04%.

Prognozes liecina, ka izglītojamo skaits arvien palielināsies - vismaz līdz 2024./2025.m.g. Samazinās vidusskolās un profesionālās izglītības iestādēs uzņemto audzēkņu skaits, bet pieaug to personu skaits, kas ar jau iepriekš iegūtu izglītību, tai skaitā vispārējo vidējo,

mācības turpina profesionālās izglītības iestādēs. Pilsētas izglītības infrastruktūra un izglītības programmu piedāvājums veicina citās pašvaldībās deklarēto izglītojamo mācīšanos Jelgavā - ~15% no kopējā izglītojamo skaita dzīvo ārpus pilsētas. Jāpaaugstina izglītības iestāžu energoefektivitāte, jāturpina uzlabot mācību vidi un materiāltehnisko bāzi, arī izglītības iestāžu sporta infrastruktūra neatbilst noteiktajiem standartiem un apgrūtina sporta nodarbību organizēšanu.

No 2011.gada Jelgavā palielinās iedzīvotāju skaits vecuma grupā no 0-6 gadiem – 2015.gadā - 4320 bērni, 2016.gadā - 4986 bērni. Neskatoties uz vairāku jaunu pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāžu izveidi pilsētā, joprojām aktuāla ir pašvaldības pirmsskolas izglītības pakalpojuma pieejamība, it īpaši bērniem vecumā no 1,5-3 gadiem.

Ņemot vērā, ka pieaug dažādu vecuma grupu iedzīvotāju interese aktīvi darboties brīvajā laikā, ir nepieciešams izveidot mūsdienu prasībām atbilstošu interešu izglītības centru, koncentrējot resursus, veidot radošu izglītības vidi, mācību materiālo bāzi eksperimentiem dabas zinībās un tehnoloģijās, attīstot jaunus darbības virzienus ar bērniem un jauniešiem.

Darbaspēka piedāvājuma kvalitātes neatbilstība darba tirgus pieprasījumam

Teritorijas ekonomisko izaugsmi, ilgtspēju un konkurētspēju nosaka cilvēkresursu kapacitāte. Jelgavā ir pieejams darbaspēks, taču saskaņā ar uzņēmumu interviju datiem pilsētā esošie cilvēkresursi ne vienmēr atbilst darba tirgus prasībām un uzņēmēju vajadzībām.

Vispārējā vidējā izglītībā un profesionālajā vidējā izglītībā iesaistīto izglītojamo īpatsvars nav līdzvērtīgs, 2016./2017.mācību gadā Jelgavā proporcija starp izglītojamajiem, kas izvēlas vidējās izglītības ieguvi vidusskolās un profesionālās izglītības apguvi profesionālās izglītības iestādēs bija 57,6% : 42,4% (2014./2015.mācību gadā - 59,7% : 40,3%). Pilsētā atrodas Zemgales reģionālais kompetenču attīstības centrs ar spēcīgu materiāli tehnisko un metodisko bāzi un divas profesionālās izglītības iestādes – profesionālās izglītības kompetences centrs "Jelgavas Tehnikums" un Jelgavas Amatū vidusskola, kuras sagatavo speciālistus mašīnbūves un metālapstrādes, pārtikas produktu ražošanas, kokapstrādes, būvniecības, autotransporta, IKT, tekstilizstrādājumu izgatavošanas, viesnīcu un restorānu pakalpojumu un citās kompetencēs. Lai nodrošinātu kvalitatīvu profesionālo izglītību atbilstoši tautsaimniecības nozaru attīstības tendencēm, jāturpina uzlabot šo izglītības iestāžu infrastruktūra un materiāli tehniskā bāze.

Ņemot vērā iepriekš minēto, būtiskāko Jelgavas demogrāfisko izaicinājumu risināšanai nepieciešams modernizēt un attīstīt izglītības iestāžu infrastruktūru, t.sk. sporta, un materiāli tehnisko bāzi, akcentējot profesionālo ievirzi, lai paaugstinātu izglītības pakalpojumu kvalitāti, pieejamību un atbilstību darba tirgus prasībām.

1.2.2. Plānotie pasākumi demogrāfisko izaicinājumu risināšanai

Iedzīvotāju skaits pilsētā ir apliecinājums pievilcīgai dzīves un darba videi, tāpēc liela uzmanība jāturpina pievērst kvalitatīvas un drošas pilsētvides attīstībai, pašvaldības pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošanai, jaunu darba vietu izveidei un cilvēkresursu kvalitātes paaugstināšanai.

Ļoti svarīga ir izglītība mūža garumā un konkurētspēja darba tirgū, kas Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā izvirzīta kā viena no rīcībpolitikām stratēģiskā mērķa „Izglītots, vesels, sociāli aktīvs un radošs iedzīvotājs” sasniegšanai. Šīs rīcībpolitikas ietvaros izvirzīti sekojoši uzdevumi:

- 1) izveidot ekonomiski efektīvu, attīstību veicinošu izglītības iestāžu tīklu;
- 2) paaugstināt izglītības pakalpojumu kvalitāti un attīstīt izglītojamajiem radošas personības īpašības ar profesionālām un sociālām prasmēm konkurētspējai darba vidē;
- 3) veidot mērķtiecīgu sadarbību starp vispārizglītojošajām skolām, profesionālās izglītības, augstākās izglītības iestādēm, darba devējiem un vecākiem, attīstot izglītības iestāžu institucionālo izcilību un resursu konsolidāciju.

Ņemot vērā, ka Jelgava attīstās kā reģionāls zināšanu un izglītības centrs, nepieciešams efektīvs pilsētas izglītības iestāžu tīkls, koncentrējot resursus un pārstrukturizējot kvalitatīvāku izglītības pakalpojumu pieejamību. Tā kā svarīgs izglītības kvalitātes kritērijs ir izglītojamo panākumi mācībās, būtiski ir attīstīt Jelgavas Valsts ģimnāzijas, Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas infrastruktūru un mācību vidi.

Lai veicinātu jauniešu nodarbinātību un ātrāku iekļaušanos darba tirgū, paplašinātu izglītojamo spēju elastīgi reaģēt konkurences apstākļos, jāturpina attīstīt pilsētā izvietoto profesionālās izglītības iestāžu infrastruktūra, mācību materiālā bāze un programmu piedāvājums un jāuzlabo sadarbība starp izglītības iestādēm un darba devējiem darbaspēka sagatavošanā. Nepieciešams attīstīt darba vidē balstītas mācības un sadarbību ar uzņēmumiem izglītības programmu īstenošanā, jāveicina modulāru profesionālās izglītības programmu izstrāde.

Jelgavas demogrāfiskie izaicinājumi daļēji tiks risināti SAM 8.1.2., 8.1.3., 4.4.2. un citu SAM ietvaros, turpinot uzlabot pilsētas kā nacionālas nozīmes attīstības centra, izglītojamo vajadzībām un darba tirgus prasībām atbilstošu vispārējās un profesionālās izglītības piedāvājumu.

1.3. JELGAVAS SOCIĀLIE IZAICINĀJUMI

1.3.1. Attīstības tendences

Trūcīgo iedzīvotāju skaits

Pēdējos gados pašvaldības izdevumi sociālajai aizsardzībai pieaug, un 2016.gadā tie veidoja 7,1% no ikgadējiem izdevumiem. 2016.gadā, salīdzinot ar 2015.gadu, sociālos pabalstus saņēmušo personu skaits samazinājies par 47,7%. Trūcīgo ģimeņu un personu skaits līdz 2011.gadam ir nemitīgi pieaudzis, bet sākot ar 2012.gadu, tas samazinās. 2016.gadā, salīdzinot ar 2015.gadu, Jelgavā trūcīgo ģimeņu skaits samazinājies par 28,7%, trūcīgo personu skaits - par 32,6%. To varētu skaidrot ar ekonomiskās situācijas uzlabošanos, kā arī sociālā darba efektivitāti. 2016.gadā pašvaldībā ieviests augstāks maznodrošinātas ģimenes (personas) ienākumu un materiāla stāvokļa līmenis ģimenēm ar bērniem, pensionāriem un personām ar invaliditāti, lai mērķtiecīgāk piešķirtu sociālos pabalstus.

Bērnu aprūpe, kuru vecākiem tiek atņemtas aprūpes tiesības

Pastāv tendence samazināties bērnu skaitam, kuru vecākiem tiek atņemtas aizgādības tiesības. 2016.gadā sociālais darbs veikts ar 368 ģimenēm ar bērniem (2013.gadā – 399). Jelgavas bērnu sociālās aprūpes centrā 2015.gada beigās dzīvoja 49 bērni. 2016.gadā ar bāriņtiesas lēmumu 26 vecākiem pārtrauktas 38 bērnu aizgādības tiesības (2013.gadā – 40 vecākiem un 43 bērnu aizgādības tiesības), ar tiesas spriedumu 13 vecākiem atgrieztas aizgādības tiesības uz 14 bērniem, ārpusģimenes aprūpe piemērota 51 pašvaldības bērniem, no tiem 9 bērni ievietoti audžuģimenēs, 19 bērni nodoti aizbildnībā, 23 bērni ievietoti ārpusģimenes aprūpes un rehabilitācijas institūcijās. Pilsētā neattīstās audžuģimeņu kustība un bērniem jānodrošina pakalpojums citās pašvaldībās.

Nepietiekams sociālo pakalpojumu nodrošinājums dažādām mērķa grupām

Latvijā ar invaliditāti saprot ilgstošus vai nepārejošus ļoti smagas, smagas vai mērenas pakāpes funkcionēšanas ierobežojumus, kas ietekmē personas garīgās vai fiziskās spējas, darbaspējas, pašaprūpi un iekļaušanos sabiedrībā.

Saskaņā ar Valsts sociālās apdrošināšanas aģentūras (VSAA) datiem 2016.gada septembrī Jelgavas pilsētā bija 4715 personas ar invaliditāti (2013.gada sākumā – 4345), t.sk. valsts SIA „Slimnīca „Ģintermuiža”” ambulatorās nodaļas reģistrā reģistrētas 800 personas ar garīga rakstura traucējumiem (2013.gada sākumā – 700).

Analizējot Valsts sociālās aprūpes centa (VSAC) klientus pēc izcelsmes pašvaldības, secināts, ka 1520 personas jeb 35% no kopējā VSAC klientu skaita ir nākuši no deviņām republikas pilsētām. Prognozējot, ka 1/9 daļa no kopēja klientu skaita tika ievietota VSAC

no Jelgavas pilsētas pašvaldības, un attiecīgi no 168 klientiem vismaz 1/3 daļa var kļūt par potenciālajiem klientiem, atgriezties dzīvot Jelgavas pilsētas pašvaldībā var aptuveni 60 klienti. Pēc Jelgavas pilsētas pašvaldības iestādes „Jelgavas pilsētas bāriņtiesa” datiem uz 01.08.2015. VSAC uzturas 6 bērni ar garīgās un fiziskās veselības traucējumiem. Veselības un darbspēju ekspertīzes ārstu valsts komisijas dati liecina, ka Jelgavas pilsētas pašvaldībā ir deklarējušas dzīvesvietu 215 personas ar invaliditāti līdz 18 gadu vecumam, no tām 55 ir personas ar garīga rakstura traucējumiem, 60 bērniem ir noteikta īpašas kopšanas nepieciešamība.

Saskaņā ar Veselības un darbspēju ekspertīzes ārstu valsts komisijas datiem uz 01.07.2015. pilngadīgo personu ar garīga rakstura traucējumiem skaits, kurām ir noteikta 1.invaliditātes grupa, bija 97 personas, ar 2.invaliditātes grupu – 568 personas. Jauno uzņemto pacientu ar psihiskiem un uzvedības traucējumiem skaits 2012.gadā bija 186 personas, 2013.gadā – 185, 2014.gadā – 149.

Sakarā ar otras sociālās aprūpes un rehabilitācijas nodaļas atvēršanu SIA Valsts „Slimnīca „Ģintermuiža””, ievērojami samazinājusies rinda ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu saņemšanai VSAC, bet pilsētā nav pietiekoši attīstīti alternatīvie sabiedrībā balstītie sociālie pakalpojumi - nepieciešams izveidot jaunus sociālo pakalpojumus pilngadīgām personām ar garīgā rakstura un psihiskiem traucējumiem: grupu dzīvokļus, specializētas darbnīcas pakalpojumu, dienas centru pakalpojumus, aprūpi mājās, atbalsta grupas, kā arī nodrošināt kvalitatīvu sociālo darbinieku konsultācijas un sociālo mentoru palīdzību.

2015.gadā Jelgavas bērnu sociālās aprūpes centrs nodrošināja “atelpas brīža” pakalpojumu bez izmitināšanas 5 darba dienu laikā 12 bērniem ar invaliditāti. Tomēr ir nepieciešams “atelpas brīža” pakalpojums ar izmitināšanu vismaz līdz 30 dienām gadā, kas pastāvīgi atbalstītu ģimenes, kurās aug bērni ar funkcionāliem traucējumiem. Šobrīd bērni pēc skolas beigšanas uzturas savās mājās, ir pilnīgā savu vecāku apgādībā, viņu iespējas kontaktēties ar vienaudžiem, integrēties sabiedrībā ir ierobežotas. Pēc vecāku pieprasījuma tika veikta izpēte jauna dienas centra izveidei pilngadīgām personām ar smagiem garīga un funkcionāla rakstura traucējumiem, kuras rezultātā apstiprinājās vajadzība šādas institūcijas izveidošanā. Bērnu ar invaliditāti vecāku aptauju dati liecina, ka atbilstošu sociālo pakalpojumu nepietiekamība būtiski ietekmē šīs sociālās atstumtības riskam pakļautās iedzīvotāju grupas dzīves kvalitāti. Pieejamo pakalpojumu klāsts ir nepietiekams, ir nepieciešams pilnveidot šobrīd jau sniegto pakalpojumu kvalitāti, rosināt bērnu un jauniešu ar invaliditāti vecākus veidot pašpalīdzības un atbalsta grupas, nodrošināt dažādu speciālistu konsultācijas un sociālo prasmju apmācību nodarbības, attīstīt dažāda darba režīma dienas aprūpes pakalpojumus bērniem ar invaliditāti, „atelpas brīža” pakalpojumus ar un bez izmitināšanas, specializēto darbnīcu pakalpojumus, dienas

centru pakalpojumus, atbalsta grupu pakalpojumu vecākiem, sociālās rehabilitācijas pakalpojumus bērniem ar invaliditāti, tā veicinot gan personu ar funkcionāliem traucējumiem, gan viņu ģimenes locekļu iesaistīšanos nodarbinātību veicinošās aktivitātēs.

Latvijā alternatīvas aprūpei ģimenē līdz brīdim, kad bērns varēs atgriezties pie saviem vecākiem, tiks adoptēts vai sasniegs pilngadību, ir aprūpe audžuģimenē, pie aizbildņa vai ārpusģimenes aprūpes iestādē. Saskaņā ar jauno bērnu ārpusģimenes aprūpes modeli - bērnu aprūpes institūciju pārveide par daudzfunkcionāliem centriem un bērnu aprūpe audžuģimenē un pie aizbildņa, ģimeniskai videi pietuvināts pakalpojums, - jāstiprina ārpusģimenes aprūpes (audžuģimenes, ģimenes asistenta, viesģimenes, atbalsta ģimenes (personas) pakalpojumu attīstība Jelgavā. Nepieciešama Jelgavas bērnu sociālās aprūpes centra reorganizācija ģimeniskai videi pietuvinātu pakalpojumu organizēšanai bērniem-bāreņiem un bērniem no augsta riska ģimenēm.

Lai nodrošinātu atbalstu un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamību ārpusģimenes aprūpē esošiem bērniem un jauniešiem, personām ar funkcionāliem traucējumiem un viņu ģimenēm pašvaldībās, kā arī, lai novērstu personu ar invaliditāti nonākšanu institūcijas aprūpē un ļautu atgriezties dzīvē ārpus institūcijas, nepieciešams attīstīt sociālo pakalpojumu infrastruktūru un cilvēkresursus, lai stiprinātu individuus un ģimenes un nodrošinātu uz personu vērstus pakalpojumus. Nepieciešams izveidot atbilstošu infrastruktūru bērniem-bāreņiem un jauniešiem, kas veicinātu jauniešu sagatavošanu patstāvīgai dzīvei, nodrošinātu brīvā laika pavadīšanas iespēju dažādošanu visu vecumu bērniem.

3.2. Plānotie pasākumi sociālo izaicinājumu risināšanai

Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā stratēģiskā mērķa „Izglītots, vesels, sociāli aktīvs un radošs iedzīvotājs” sasniegšanai izvirzīta arī rīcībpolitika „Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība”, kuras ietvaros noteikti sekojoši uzdevumi:

- 1) nodrošināt kvalitatīvus un pieejamus veselības aprūpes pakalpojumus;
- 2) nodrošināt kvalitatīvu sociālo pakalpojumu pieejamību un nepieciešamo sociālo palīdzību iedzīvotājiem.

Jelgavas sociālie izaicinājumi daļēji tiks risināti SAM 9.3.1. ietvaros, izveidojot daudzfunkcionālo centru Zirgu ielā 47A, Jelgavā, ieviešot jaunus sociālos pakalpojumus un sociālā darba metodes, kā arī īstenojot bērnu aprūpes institūcijās esošo bērnu pāreju uz pakalpojumu saņemšanu ģimeniskā vidē ārpus institūcijas. Īpaša uzmanība Jelgavas pilsētas pašvaldībā tiks veltīta sociālo un atbalsta pasākumu pilnveidošanai personām ar

garīgā rakstura un/ vai funkcionāliem traucējumiem, kā arī riska grupas ģimenēm ar bērniem. Tiks attīstīti sociālie pakalpojumi bērniem ar funkcionāliem traucējumiem, kuri dzīvo ģimenēs, un viņu vecākiem vai likumiskiem pārstāvjiem (atbalsta grupa, „atelpas brīža” pakalpojums, ģimenes asistenta pakalpojums u.c.).

Zemgales plānošanas reģiona īstenotā 9.2.2.1.pasākuma „Deinstitucionalizācija” projekta “Atver sirdi Zemgalē” ietvaros 2016.gadā Jelgavā tika organizēti jauni sociālie pakalpojumi pilngadīgām personām ar garīgā rakstura un/vai funkcionāliem traucējumiem, lai novērstu risku ievietošanai ilgstošās sociālās aprūpes institūcijās un nodrošinot piemērotākus pakalpojumus personām, kuri vēlas pāriet uz dzīvi sabiedrībā. Šai mērķgrupai SAM 9.3.1. projekta ietvaros plānots izveidot grupu un servisa dzīvokļus, organizēt specializētas darbnīcas pakalpojumu ēkā Stacijas ielā 13, Jelgavā, bet ēkā Zirgu ielā 47A izveidot jaunu dienas centru personām ar smagiem garīga rakstura traucējumiem un paplašināt esošā dienas centra “Integra” pakalpojumus. 2016.gadā attīstīts arī ģimenes asistenta pakalpojums, tādējādi samazinot riskus bērnu nonākšanai sociālās aprūpes institūcijās un pakļaušanai vardarbībai. Jelgavas pilsētā tiks izvērtētas individuālās vajadzības un izstrādāti atbalsta plāni 58 bērniem ar funkcionāliem traucējumiem (visiem jānodrošina 4 rehabilitācijas pakalpojumi līdz 2022.gadam); ārpusģimenes aprūpē esošiem 53 bērniem; 22 personām ar garīga rakstura traucējumiem (15 - jānodrošina pakalpojumi, 7 jāgatavo pārejai no sociālās aprūpes centra uz patstāvīgu dzīvi).

Sociālo un izglītības pakalpojumu kvalitātes uzlabošana, infrastruktūras attīstība jaunu darba vietu radīšanai un dažādas citas pašvaldības aktivitātes uzlabos situāciju pilsētā un palīdzēs veiksmīgāk integrēt cilvēkus no dažādām mērķa grupām sabiedrībā un darba tirgū.

1.4. JELGAVAS VIDES IZAICINĀJUMI

1.4.1. Attīstības tendences

Degradētas teritorijas pilsētas industriālajās zonās

Bijušā lidlauka teritorija ir visperspektīvākais industriālo teritoriju rajons Jelgavā ar vislielākajām pašvaldībai piederošām brīvajām zemes platībām ~300 ha platībā, tāpat ļoti perspektīvs ir Ziemeļaustrumu rūpniecības rajons – šo teritoriju plānotā izmantošana saistīta ar loģistikas un ražošanas attīstību. Lai bijušā lidlauka teritoriju iekļautu ekonomiskajā aprīvē un izmantotu tautsaimniecībā, kā arī spētu tālāk attīstīties jau esošās industriālās zonas Ziemeļaustrumu rūpniecības rajonā, nepieciešama degradēto teritoriju revitalizācija, inženiertehnisko komunikāciju – elektrības, gāzes, ūdensvada, saimnieciskās kanalizācijas, lietusūdens kanalizācijas – un maģistrālo ielu un pievadceļu izbūve,

nodrošinot sasaisti ar pilsētas apvedceļiem tālākai transporta virzībai uz Rīgu un citiem attīstības centriem, tādējādi sakārtojot teritorijas jaunu uzņēmumu izvietojumam un investoru piesaisti.

Nepietiekami attīstīta saimnieciskās kanalizācijas sistēma

Salīdzinot ar ūdensvadu tīklu kopgarumu, kanalizācijas sistēma Jelgavā ir nepietiekami attīstīta, lai nodrošinātu visu centralizētai ūdensapgādei pieslēgto patērētāju notekūdeņu aizvadišanu. Tādēļ daudzi ūdens lietotāji Jelgavā spiesti notekūdeņus novadīt vietējās krājkās, no kurām tie bieži vien nonāk gruntsūdenī, tā ietekmējot dzeramā ūdens kvalitāti grodu akās. Jāturpina nodalīt lietus ūdens un saimnieciskās kanalizācijas sistēmas, jāpaplašina pakalpojumu pieejamība iedzīvotājiem un jāveicina iedzīvotāju motivācija pieslēgties jaunuzbūvētajiem maģistrālajiem tīkliem.

Mūsdienu prasībām neatbilstoša virsūdeņu novadīšanas sistēma

Jelgavas teritorijas līdzenais reljefs un zemes virsmas augstuma atzīmes ir cēlonis augstam gruntsūdens līmenim, kas rada papildus slodzi pilsētas meliorācijas un lietus ūdens kanalizācijas sistēmai, it īpaši plūdu laikā. Neattīrītu kanalizācijas ūdeņu nokļūšana ūdenstilpēs, upju piesārņotība un teritoriju pārpurvošanās ir daļa no Jelgavas prioritārajām problēmām.

Jelgavā daudzviet ir kombinētās sistēmas, kurās vaļējo grāvju sistēma darbojas kopā ar lietusūdeņu kanalizācijas sistēmu. Pašvaldības apsaimniekošanā ir 17 lietus ūdens kanalizācijas sūkņtavas un 7 lietus notekūdeņu attīrīšanas ietaises. Pilsētā darbojas 12 lietus ūdens kolektori, kas ir pašteces un ar lielu izbūves dziļumu, kā rezultātā palu laikā ūdens no upes un kanalizācijas tīkliem pa gūlijām izplūst uz ielām. Neveicot kolektoru rekonstrukciju un pārbūvi, pilsētas zemākās teritorijas netiks aizsargātas pret applūšanu palu laikā.

Grāvju sistēma ir nepilnīga, daudzos privātipašumos netiek izveidota un attīstīta, grāvji ir izveidoti bez noteces un netiek apsaimniekoti. Ņemot vērā Jelgavas reljefu, pat neliels grāvja vai caurtekas aizsprotojums ietekmē lielu pilsētas teritoriju, veicinot to pārpurvošanos.

Nepietiekami aktīva atkritumu šķirošana

Jelgavā atkritumi tiek šķiroti, bet tie ir tikai ~5% no kopējā pilsētā savāktā atkritumu apjoma. Atbilstoši Zemgales reģiona atkritumu apsaimniekošanas plānam, ir uzsākta nešķirotu sadzīves atkritumu šķirošanas stacijas būvniecība pie poligona „Brakšķi”. Šķirošanas rezultātā plānots samazināt apglabājamo atkritumu apjomu līdz 60%. Lai veicinātu atkritumu šķirošanu pilsētā, jāuzlabo atkritumu apsaimniekotāju pakalpojumu

kvalitāte un piedāvājums, atkritumu konteineru laukumu ēku iekšpagalmos tehniskais un sanitārais stāvoklis un jāveic iedzīvotāju izglītošana par atkritumu šķirošanas nozīmi.

1.4.2. Plānotie pasākumi vides izaicinājumu risināšanai

Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā stratēģiskā mērķa „Pilsēta ar mūsdienīgu un ilgtspējīgu dzīves vidi” sasniegšanai izvirzīta arī rīcībpolitika „Kvalitatīva un droša pilsētvide”, kuras ietvaros noteikti sekojoši uzdevumi:

- 1) sakārtot un attīstīt dzīvojamo fondu, labiekārtot pilsētas teritoriju un rūpēties par drošu un videi draudzīgu dzīves telpu;
- 2) sakārtot un attīstīt publisko infrastruktūru kvalitatīvu komunālo pakalpojumu sniegšanai.

Jelgavas vides izaicinājumi tiks risināti SAM 5.6.2. un citu SAM ietvaros.

1.5. JELGAVAS KLIMATA IZAICINĀJUMI

1.5.1. Attīstības tendences

Zema pašvaldības ēku energoefektivitāte

Laika periodā no 2007.gada viens no prioritāri risināmajiem jautājumiem ir pašvaldības īpašumā esošo sabiedrisko ēku infrastruktūras uzlabošana, t.sk. energoefektivitātes paaugstināšana – pirmsskolas, vispārējās, profesionālās izglītības iestādēm, sociālai mājai u.c. Galvenais ieguvums ir samazināts siltuma un elektroenerģijas patēriņš un efektīvāka energoresursu izmantošana. Pašvaldības ēku renovēšana, paaugstinot energoefektivitāti, ir jāturpina, jo to lielākā daļa vēl joprojām ir energoneefektīvas.

Nepietiekams energoefektīvu gaismekļu īpatsvars pašvaldības publiskajās teritorijās

Ielu apgaismojuma tīklu kopgarums Jelgavā ir 240 km, pilsētā apgaismojumu nodrošina 6220 gaismas punkti. Kopumā no visu ielu kopgaruma ielu apgaismojums tiek nodrošināts aptuveni 75%. Pakāpeniski sistēma tiek uzlabota, rekonstruēto ielu posmos uzstādot modernus balstus ar jaunākā tipa energoefektīvām nātrija tipa spuldzēm un veicot esošo gaismekļu nomaiņu uz energoefektīvus gaismas emitējošo diožu (LED) gaismekļus, taču ieguldīto investīciju apjoms ir nepietiekams. Par labi izgaismotām ielām, laukumiem un

parkiem var uzskatīt tikai nesen rekonstruētos objektus. Gājēju pārejas atjaunotajās ielās ir labi izgaismotas, taču pārējās ielās atrodas kritiskā stāvoklī.

Klimata pārmaiņu finanšu instrumenta līdzfinansētās aktivitātes “Siltumnīcefektu gāzu emisiju samazināšana pašvaldību publisko teritoriju apgaismojuma infrastruktūrā” 2. un 4.kārtas ietvaros Jelgavas pilsētā 2013. un 2015. gadā tika realizēti divi projekti, kuru ietvaros tika veikta ielu apgaismojuma gaismekļu nomaiņa uz LED apgaismojumu, kopā abos projektos tika uzstādīti 1148 gaismekļi, paplašinātas apgaismes līnijas, samazinot elektroenerģijas patēriņu par 60%, bet tai pašā laikā nodrošinot labākus apgaismojuma apstākļus ielās.

2016.gadā pilsētas ielu apgaismojuma tīklu kopējais rekonstruēto līniju garums bija 4107 metri.

Zema daudzdzīvokļu māju energoefektivitāte

Lielākā daļa ēku Jelgavā ir būvētas laikā, kad enerģijas taupīšana nebija aktuāla, ņemot vērā energoresursu salīdzinoši zemās cenas un tradicionālās būvniecības metodes. Vairums no šīm ēkām tiks ekspluatētas vēl ievērojamu laika periodu, līdz ar to nozīmīgs darbības virziens ir šo ēku pakāpeniska renovācija, t.sk. energoefektivitātes pasākumu veikšana un sabiedrības informēšana par iespējamu līdzdalību tajos. Māju apsaimniekotāji ir sekmīgi uzsākuši daudzstāvu dzīvojamo māju siltināšanas procesu – laika periodā no 2007.-2013.gadam dažāda līmeņa energoefektivitātes pasākumi veikti 140 daudzdzīvokļu mājās, taču māju renovāciju un energoefektivitātes paaugstināšanu nepieciešams turpināt.

Plūdu riskam pakļautas plašas pilsētas teritorijas

Lielupes upju baseinu apgabala plūdu riska pārvaldības plānā 2016.-2021.gadam Jelgavai ir noteiktas nepieciešamās darbības plūdu riska novēršanai un samazināšanai pilsētā un tai piegulošajās teritorijās. Prioritārie pasākumi: esošo lietus ūdens kolektoru (Jēkaba, Miķelsona, Atmodas un Savienības ielas) rekonstrukcijas turpināšana, sūkņu staciju un notekūdeņu attīrīšanas ietaišu izbūve; pretplūdu pasākumu veikšana gar Svētes upi (tajā skaitā aizsargdambja būvniecība); Lietuvas šosejas pretplūdu caurteku rekonstrukcija; Jelgavas lidlauka poldera hidrotehniskā stāvokļa izpēte, lietus ūdeņu kolektoru, attīrīšanas ietaišu, sūkņu staciju, aizvaru u.c. saistīto infrastruktūras objektu rekonstrukcija.

1.5.2. Plānotie pasākumi klimata izaicinājumu risināšanai

Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā kā viena no trim horizontālajām prioritātēm ir noteikta „Energoefektīva pilsēta”, kuras mērķis ir sekmēt ilgtspējīgu attīstību, panākt efektīvu dabas resursu izmantošanu un vides saglabāšanu nākamajām paaudzēm.

2009.gadā Jelgavas pilsēta pievienojās pilsētu mēru pakta iniciatīvai un izstrādāja Jelgavas pilsētas ilgtspējīgas enerģētikas rīcības plānu 2010.–2020.gadam, paredzot līdz 2020.gadam vismaz par 20% samazināt CO₂ emisijas, par 20% paaugstināt energoefektivitāti un 20% no izmantojamās enerģijas apjoma saražot no atjaunojamiem energoresursiem (20/20/20). Galvenie darbības virzieni ir:

- ēku energoefektivitātes paaugstināšana;
- pilsētas apgaismes sistēmas modernizācija;
- pilsētas sabiedriskā transporta attīstība;
- centralizētās siltumapgādes sistēmas attīstība, veicinot siltuma zudumu samazināšanu un atjaunojamo energoresursu izmantošanu.

Klimata izaicinājumu risināšanai Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā izvirzītās rīcībpolitikas „Kvalitatīva un droša pilsētvide” ietvaros noteiktas rīcības ēku energoefektivitātes un vizuālās pievilcības uzlabošanai, pilsētas apgaismojuma infrastruktūras uzlabošanai un attīstībai, virsūdeņu novadišanas sistēmas pilnveidošanai un plūdu risku samazināšanai, kvalitatīvu centralizētās siltumapgādes pakalpojumu nodrošināšanai, savukārt rīcībpolitikas „Mobilitāte un pilsētas sasniedzamība” ietvaros plānots sekmēt arī integrētus transporta risinājumus un videi draudzīga transporta izmantošanu.

Jelgavas klimata izaicinājumi daļēji tiks risināti SAM 4.2.2. un citu SAM ietvaros, sekmējot energoefektivitātes paaugstināšanu pašvaldības ēkās, apgaismojuma infrastruktūrā, realizējot plūdu riska novēršanas pasākumus.

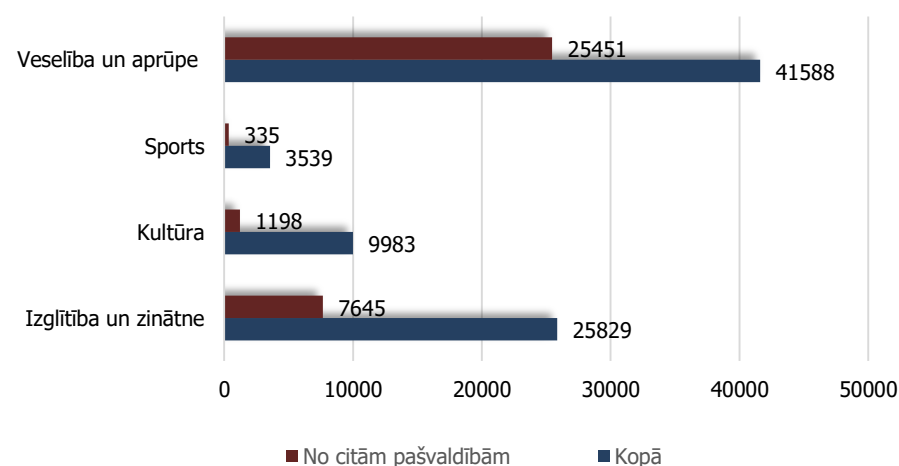
1.6. PILSĒTU – LAUKU MIJIEDARBĪBA

Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030.gadam - kā hierarhiski augstākajā valsts ilgtermiņa attīstības plānošanas dokumentā – noteikts, ka pilsētām jāķļūst par katra reģiona un visas valsts attīstības virzītājspēku, par galvenajiem ekonomiskās attīstības centriem, taču viens no attīstības virzieniem ir arī pilsētu un lauku teritoriju savstarpējā sadarbība un mijiedarbība darba vietu nodrošināšanā un pakalpojumu sniegšanā, veicinot uzņēmējdarbības aktivitāti un kvalitatīvu dzīves apstākļu radīšanu laukos.

Pilsētu un lauku mijiedarbība un sadarbība sniedz iedzīvotājiem plašākas iespējas un dažādu kvalitatīvas vides pieejamību neatkarīgi no dzīves vietas. Izmantojot katras teritorijas īpašās priekšrocības un kopīgi risinot problēmas, palielināsies gan pilsētu, gan lauku teritoriju attīstības iespējas. Būtiski ir nodrošināt pakalpojumu un darba vietu pieejamību un sasniedzamību lauku iedzīvotājiem, kā arī rekreācijas un dzīvošanas iespējas pilsētas iedzīvotājiem, attīstot kvalitatīvu un savstarpēji savienojamu transporta infrastruktūru, īpaši uzlabojot ceļu kvalitāti, elektroniskos sakarus un sabiedrisko infrastruktūru.

Jelgavā kā nacionālas nozīmes attīstības centrā koncentrēts pakalpojumu „grozs”, ko izmanto arī apkārtnējo teritoriju iedzīvotāji.

Jelgavas pilsētā piedāvāto pakalpojumu saņēmēju skaits 2013.gadā



Avots: Jelgavas pilsētas pašvaldība

Detalizētāk Jelgavas pilsētas funkcionālās saites un sadarbības teritorijas aprakstītas Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Esošās situācijas raksturojuma nodaļā „Jelgavas pilsētas funkcionālās saites”, kā arī Esošās situācijas raksturojuma pielikumos sniegta informācija par Jelgavā izvietotajām pašvaldības un valsts institūcijām un to funkcionālo ietekmes zonu.

Liela loma Jelgavai kā attīstītai industriālai pilsētai ir darba vietu nodrošināšanā apkārtējo teritoriju iedzīvotājiem, un vistiešākā ietekme un sadarbība ir ar Jelgavas un Ozolnieku novadiem. Arī Valsts reģionālās attīstības aģentūras 2013.gadā veiktajā pētījumā „Attīstības centru ietekmes areālu noteikšana un analīze. Plānošanas reģionu, republikas pilsētu un novadu pašvaldību attīstības raksturojums” kā Jelgavas tiešās ietekmes areāls minēti Jelgavas un Ozolnieku novadi, kā arī Jaunbērzes pagasts Dobeles novadā.

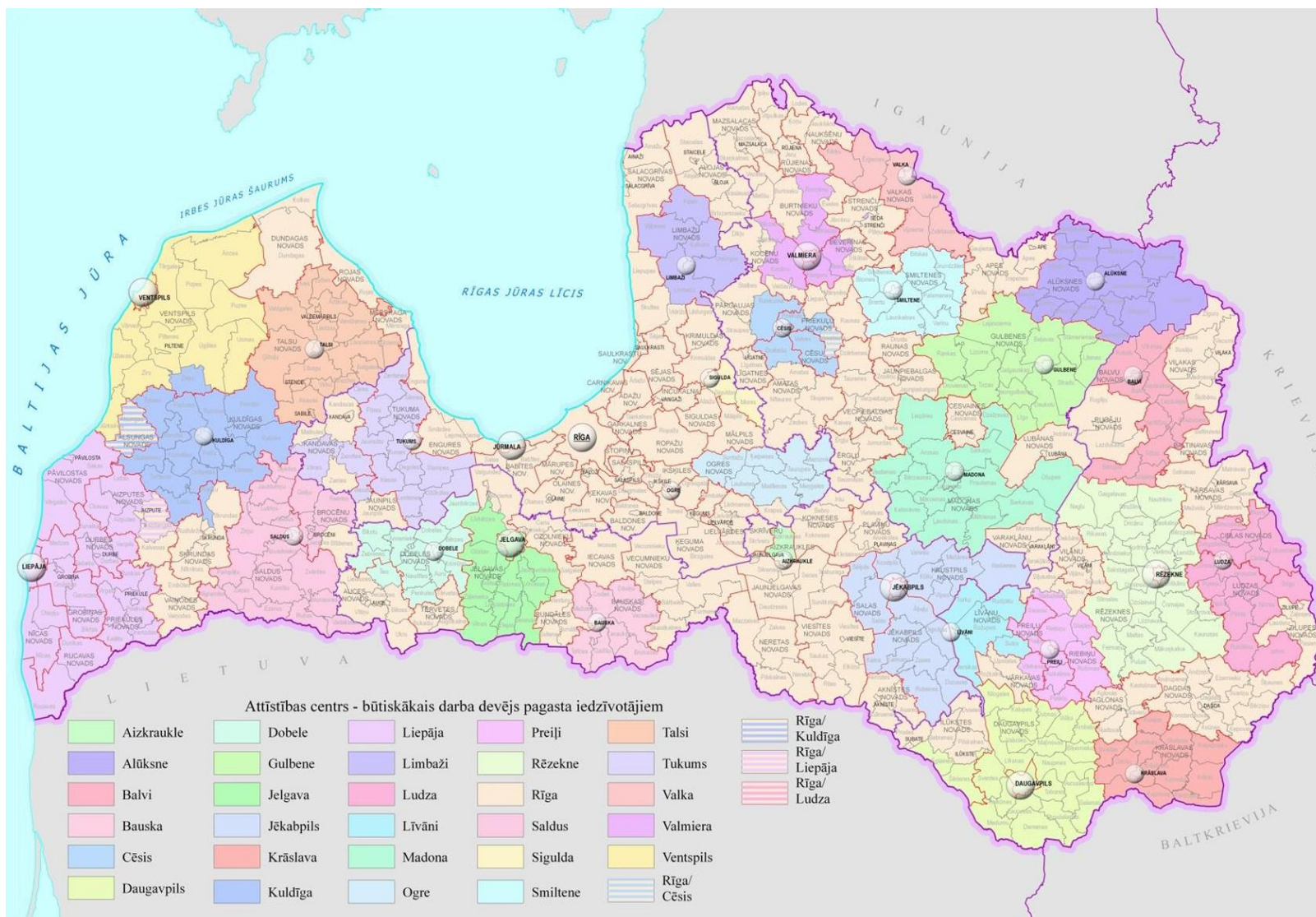
Jelgava atrodas Rīgas metropoles areālā un ar Rīgu ir izveidojušās spēcīgas funkcionālās saites, ko nosaka Rīgas kā ekonomiskā, finanšu un kultūras centra pievilcība un ko veicina iedzīvotāju ikdienas svārstmigrācija virzienā darbs-mājas.

Kopīgi risināmie pilsētas un kaimiņu pašvaldību attīstības un telpiskās plānošanas jautājumi galvenokārt skar uzņēmējdarbības, atkritumu apsaimniekošanas, satiksmes un inženiertehniskās infrastruktūras, kapsētu teritoriju attīstības, sabiedriskā transporta, Lielupes upju baseina apsaimniekošanas, vides aizsardzības, tūrisma un rekreācijas jomas. Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskās daļas un rīcības plāna sadaļā „Jelgavas pilsētas perspektīvā sadarbība” sniegta informācija par Jelgavas attīstībai nepieciešamo sadarbību vidēja termiņa stratēģisko uzstādījumu īstenošanai.

Pievienotais kartogrāfiskais materiāls vizuāli uzskatāmi parāda Jelgavas funkcionālās saiknes un tās teritorijas, kuru iedzīvotāji izmanto Jelgavā izvietotos izglītības, kultūras un veselības pakalpojumus.

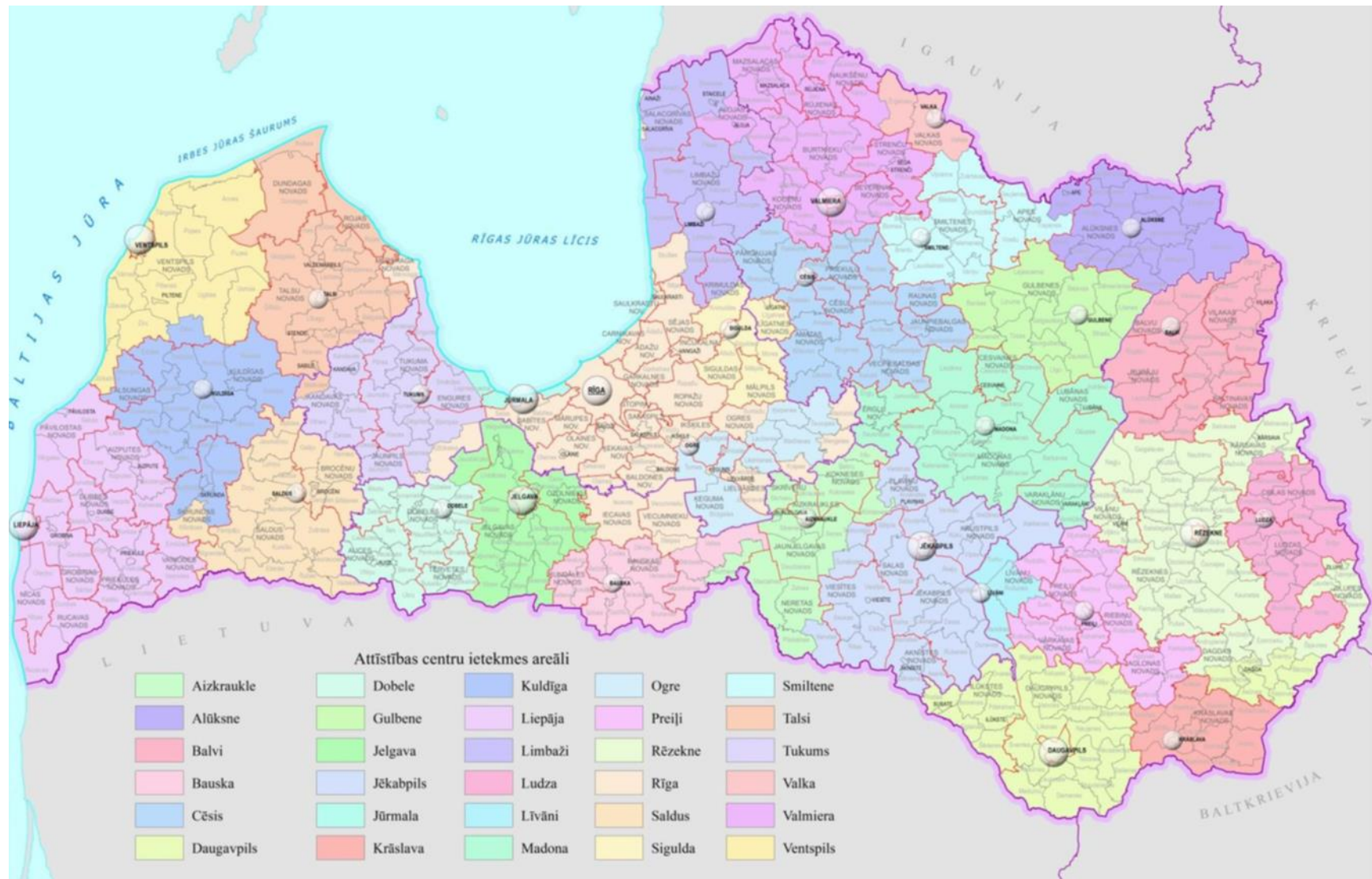
JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

Investīciju plāns



Attēls: Nacionālās nozīmes attīstības centri un reģionālās nozīmes attīstības centru novadi – būtiskākie nodarbinātības nodrošinātāji

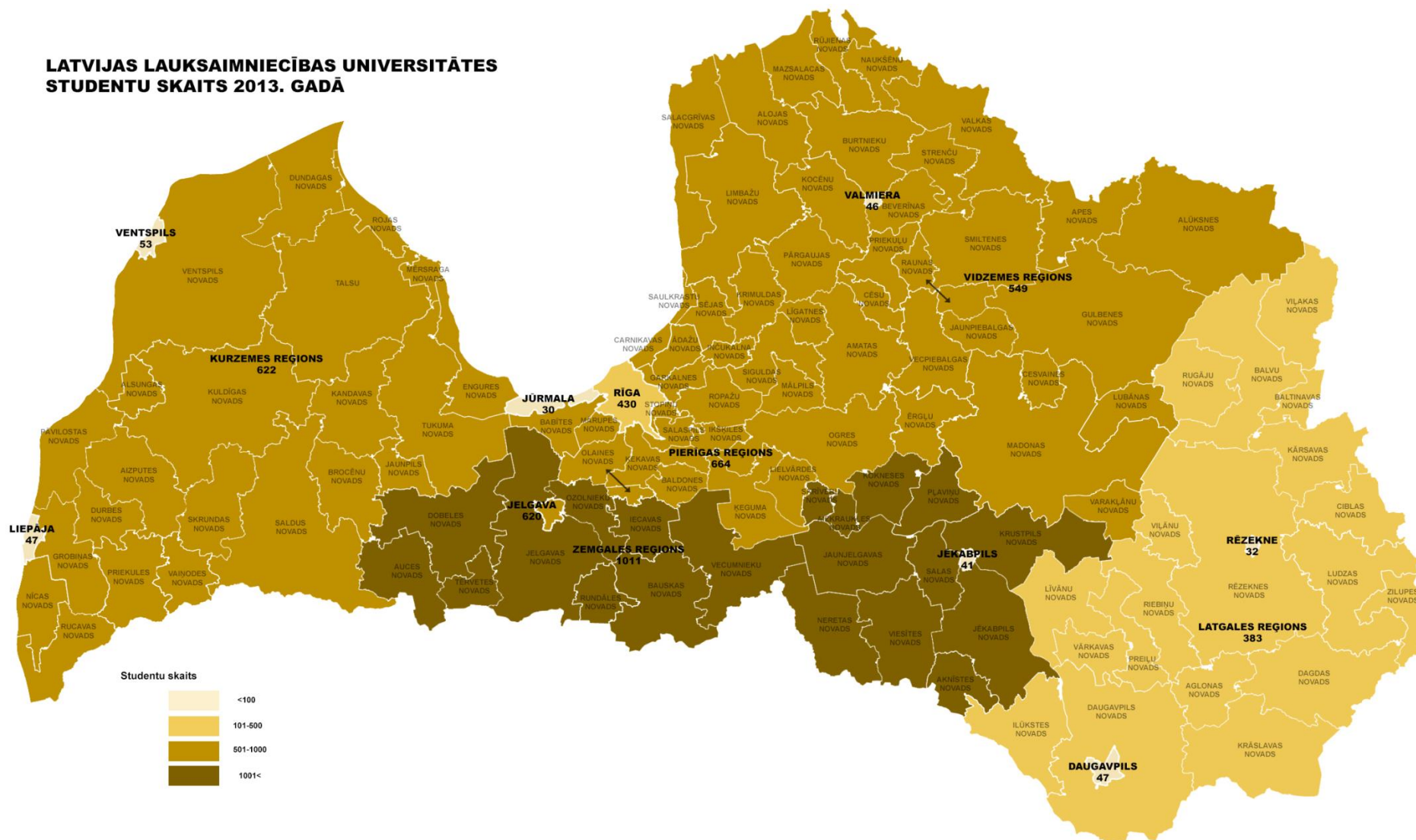
Avots: Attīstības centru ietekmes areālu noteikšana un analīze. Plānošanas reģionu, republikas pilsētu un novadu pašvaldību attīstības raksturojums, VRAA, 2013



Attēls: **Nacionālas un reģionālas nozīmes attīstības centru ietekmes areāli pēc darba un pakalpojumu svārstmigrācijas**

Avots: Attīstības centru ietekmes areālu noteikšana un analīze. Plānošanas reģionu, republikas pilsētu un novadu pašvaldību attīstības raksturojums, VRAA, 2013

**LATVIJAS LAUKSAIMNIECĪBAS UNIVERSITĀTES
STUDENTU SKAITS 2013. GADĀ**



2. INVESTĪCIJU PLĀNA REZULTĀTU RĀDĪTĀJI

Nr	GRUPA NR.1 - Ēku/būvju infrastruktūra	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 1.1.	Jaunbūvējami objekti, skaits	5		8		15		28
RR 1.2.	Kompleksi rekonstruēti objekti, skaits	10		5		6		21
RR 1.3.	Objekti, kuros veikti tehniskie uzlabojumi vai renovācija, skaits	75	12	7	2	30	1	127
RR 1.4.	Objekti, kuros veikti vides pieejamības uzlabojumi, skaits	13	5	7	3	1		29
RR 1.5.	Izbūvēti rekonstruēti inženiertīkli, km					100		100
RR 1.6.	Objekti, kuros īstenoti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi, skaits	27	5	5	3	8		48
RR 1.7.	Jaunizveidoti sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras objekti, skaits	10		12		5		27
RR 1.8.	Uzlaboti sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras objekti, skaits	15		3		2		20

Nr	GRUPA NR.2 - Informācijas un komunikāciju tehnoloģijas (IKT)	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 2.1.	Jauni IKT risinājumi	skaitis, kopā	3	6	8	3	30	50
RR 2.2.		tajā skaitā, Pašvaldības darba uzlabošanai, skaits	1		1		31	33
RR 2.3.		tajā skaitā, Publiskās ārtelpas uzlabošanai, skaits		4	1		30	35
RR 2.4.		tajā skaitā, Nozares darba uzlabošanai, skaits	2		20	3	32	57
RR 2.5.	Būtiski uzlaboti IKT risinājumi	skaitis, kopā	3	1	6	3	17	30
RR 2.6.		tajā skaitā, Pašvaldības darba uzlabošanai, skaits				3	16	19
RR 2.7.		tajā skaitā, Publiskās ārtelpas uzlabošanai, skaits			8			8
RR 2.8.		tajā skaitā, Nozares darba uzlabošanai, skaits	5			3	45	53

JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

Investīciju plāns

Nr	GRUPA NR.3 - Sadarbība un stratēģiskā plānošana	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 3.1.	Ar sadarbības partneriem īstenotās aktivitātes, skaits	11	6	8	4	34		63
RR 3.2.	Sagatavotā dokumentācija investīciju piesaistei un projektu īstenošanai, skaits	130	3	26	30	45	9	243
RP3.3.	Noorganizētie pasākumi, skaits	30	5	25		20	5	85
RP3.4.	Izstrādātie dokumenti, skaits	100	4	15		5	5	129

Nr	GRUPA NR.4 - Nodarbinātība un cilvēkresursi	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 4.1.	Jaunradītas darba vietas, skaits	80	22	44	35	5	225	411
RR 4.2.	Apmācītās personas, skaits	400	1074	35	4	20	120	1653

Nr	GRUPA NR.5 - Aprīkojums un materiāltehniskais nodrošinājums	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 5.1.	Objekti, kuros uzlabots aprīkojums, skaits	49	17	35	43	120	1	265

Nr	GRUPA NR.6 - Publiskie un komunālie pakalpojumi	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 6.1.	Jaunizveidoti / būtiski uzlaboti publiskie pakalpojumi, skaits	17	22	44	25	20		128
RR 6.2.	Jaunizveidoti / būtiski uzlaboti komunālie pakalpojumi, skaits					20		20

JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

Investīciju plāns

Nr	GRUPA NR.7 - Publiskās ārtelpas un publiskās lietošanas infrastruktūra	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM	
RR 7.1.	Labiekārtota teritorija	kopā, ha	10.0		0.2	3	423.70	65	502
RR 7.2.		tajā skaitā Labiekārtota publiskā ārtelpa, ha			0.2		423.70	65	489
RR 7.3.		tajā skaitā Labiekārtoti dzīvojamo kvartālu iekšpagalmi, ha					4		4
RR 7.4.		tajā skaitā Ekām un būvēm pieguļošās teritorijas labiekārtojums, ha	10.0						10
RR 7.5.	Transporta infrastruktūra	Rekonstruētas vai jaunbūvētas ielas, km				40.0			40
RR 7.6.		Ielas, kurām atjaunota brauktuves seguma virskārta, km				35.0			35
RR 7.7.		Izbūvētas/ rekonstruētas ietves, km				42			42
RR 7.8.		Izveidoti velocelīņi, km				3.1			3
RR 7.9.		Rekonstruēti / jaunbūvēti tilti/ satiksmes pārvadi / viadukti, skaits				10			10
RR 7.10.		Rekonstruētas/ izbūvētas sabiedriskā transporta pieturvietas SKAITS				20			20
RR 7.11.		Izveidotas automašīnu stāvvietas, skaits	28			650	90		768
RR 7.12.	Īstenotie virsūdeņu novadīšanas un pretplūdu pasākumi, skaits				52	25		77	
RR 7.13.	Risinājumi informācijas pieejamības uzlabošanai, skaits	2		36	5	6		49	

3. Investīciju projekti rīcīpolitiku īstenošanai

	Uzsāktie projekti
	Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas						Horizontālās prioritātes			
								R2	R3	R4	R5	R6	1 Energoefektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība		
R1	Izglītība mūža garumā un konkurētspēja darba tirgū			81 272 019													
1.1.	Jelgavas pilsētas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāžu (PII) rekonstrukcija, energoefektivitātes paaugstināšana un infrastruktūras attīstība			11 737 929					X			X			x	x	x
1.1.1.	PII "Zijuks" Skautu ielā 1A rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana	Jaunas PII izveide (vietas 152 bērniem)	Pašvaldība, KPFI	963 492	2014	2015	Izglītības pārvalde				X				x	x	x
1.1.2.	PII "Kāpēcīši" Ganību ielā 66 rekonstrukcija	Jaunas PII izveide (vietas 280 bērniem), peldbaseina izbūve	ERAF, pašvaldība, valsts	4 164 702	2013	2014	Izglītības pārvalde				X				x	x	x
1.1.3.	PII "Rotaļa" rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, t.sk.atvērto telpu un rehabilitācijas telpu izveide bērniem ar īpašām vajadzībām	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 561 500	2014	2018	Izglītības pārvalde	X			X				x	x	
1.1.4.	PII "Sprīdītis" energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana, ārējo inženiertīklu nomaiņa, teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	588 235	2017	2019	Izglītības pārvalde				X				x	x	
1.1.5.	Pārējo PII infrastruktūras attīstība, rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana, funkcionalitātes un drošības uzlabošana	Telpu pārbūve, ārējo un iekšējo inženierkomunikāciju nomaiņa, teritoriju labiekārtošana, ārējā apgaismojuma rekonstrukcija, iekšējā elektroapgaismojuma renovācija, videonovērošanas un drošības sistēmas ieviešana, vides pieejamības nodrošināšana, energoefektivitātes paaugstināšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 200 000	2014	2020	Izglītības pārvalde				X				x		
1.1.6.	Materiāli tehniskās bāzes uzlabošana Jelgavas pilsētas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestādēs	Mēbeļu, aprīkojuma un informācijas tehnoloģiju iegāde un uzstādīšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	560 000	2015	2020	Izglītības pārvalde				X				x		
1.1.7.	Jaunas pirmsskolas izglītības iestādes izveide	Jaunas PII izveide (vietas 280 bērniem)	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 700 000	2018	2020	Izglītības pārvalde				X				x	x	
1.2.	Jelgavas pilsētas vispārējās izglītības iestāžu (VII) energoefektivitātes paaugstināšana, rekonstrukcija un infrastruktūras attīstība			28 984 700						X		X			x	x	x
1.2.1.	Jelgavas Valsts ģimnāzijas kompleksa rekonstrukcija, ergonomiskas mācību vides izveide un mācību aprīkojuma modernizācija	Ēkas kompleksa rekonstrukcija, ergonomiskas mācību vides izveide, iekšējo un ārējo inženierkomunikāciju pārbūve, stadiona rekonstrukcija, teritorijas labiekārtošana, IKT un mācību aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	9 824 700	2017	2019	Izglītības pārvalde		X		X				x	x	x
1.2.2.	Jelgavas 6.vidusskolas infrastruktūras attīstība	Ēkas un baseina rekonstrukcija, teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 500 000	2015	2020	Izglītības pārvalde		X		X				x		
1.2.3.	Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas rekonstrukcija, energoefektivitātes paaugstināšana un ergonomiskas mācību vides izveide	Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, teritorijas labiekārtošana, stadiona rekonstrukcija, ergonomiskas mācību vides izveide, IKT un mācību aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 300 000	2015	2020	Izglītības pārvalde				X				x	x	x
1.2.4.	Jelgavas 5.vidusskolas infrastruktūras attīstība	Ēkas fasādes atjaunošana, teritorijas labiekārtošana, stadiona rekonstrukcija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 500 000	2018	2020	Izglītības pārvalde				X				x		
1.2.5.	Jelgavas 1. internātpamatskolas infrastruktūras attīstība	Internāta un skolas ēkas rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana, lifta piebūve internāta ēkai, teritorijas labiekārtošana un sporta aktivitāšu laukuma izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 000 000	2014	2020	Izglītības pārvalde				X				x	x	
1.2.6.	Jelgavas 2. internātpamatskolas infrastruktūras attīstība	Internāta ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, teritorijas labiekārtošana, sporta aktivitāšu laukuma izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 700 000	2018	2019	Izglītības pārvalde				X				x	x	
1.2.7.	Jelgavas Spīdolas ģimnāzijas infrastruktūras attīstība	Attīstīta Jelgavas Spīdolas ģimnāzijas infrastruktūra	Pašvaldība, ES fondi, valsts	4 000 000	2018	2020	Izglītības pārvalde				X				x	x	x
1.2.8.	Pārējo vispārējās izglītības iestāžu infrastruktūras attīstība un mācību materiāltehniskās bāzes modernizācija	Telpu pārbūve, ārējo un iekšējo inženierkomunikāciju nomaiņa, teritoriju labiekārtošana, ārējā apgaismojuma rekonstrukcija, iekšējā elektroapgaismojuma renovācija, iekšējās apziņošanas sistēmu izveide, videonovērošanas un drošības sistēmas ieviešana, pandusu, pacelāju izbūve, labierīcību piemērošana cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, energoefektivitātes paaugstināšana, ergonomiskas mācību vides izveide, IKT un mācību aprīkojuma modernizācija, sporta aktivitāšu laukumu izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	6 160 000	2014	2020	Izglītības pārvalde				X				x	x	x
1.2.8.1.	Iekšējo un ārējo inženiertīklu rekonstrukcija Jelgavas pilsētas vispārējās izglītības iestādēs	Iekšējo un ārējo inženiertīklu rekonstrukcija Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestādēs	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 597 000	2015	2020	Izglītības pārvalde				X				x		
1.2.8.2.	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu teritoriju labiekārtošana	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu teritoriju labiekārtošana un ārējā apgaismojuma rekonstrukcija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 400 000	2017	2020	Izglītības pārvalde				X				x	x	
1.2.8.3.	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu telpu renovācija un materiāltehniskās bāzes modernizācija	Telpu renovācija un mācību materiāltehniskās bāzes modernizācija Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestādēs	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 290 000	2015	2020	Izglītības pārvalde				X						

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes				
1.2.8.4.	Jelgavas pilsētas pašvaldības izglītības iestāžu pieejamības nodrošināšana, drošības sistēmas izveide	Pandusu, pacēlāju izbūve, labierīcību piemērošana cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, drošības sistēmu izveide, ugunsdrošības un trauksmes izziņošanas sistēmas uzstādīšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 873 000	2017	2020	Izglītības pārvalde	X			X				x		
1.3.	Izglītības iestāžu sporta zāļu un sporta laukumu izbūve un rekonstrukcija			6 064 898					X		X			x	x	x	
1.3.1.	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu sporta infrastruktūras attīstība	Sporta zāļu, stadionu un sporta laukumu rekonstrukcija, jaunu sporta objektu būvniecība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 526 570	2017	2020	Izglītības pārvalde		X		X			x	x	x	
1.3.2.	Jelgavas 2.internātpamatskolas sporta zāles ar rehabilitācijas telpām izveide	Zema enerģijas patēriņa sporta zāles ar rehabilitācijas telpām būvniecība Filozofu ielā 50	Pašvaldība, EEZ FI, valsts	2 288 328	2015	2016	Izglītības pārvalde	X	X		X				x	x	
1.3.3.	Sporta aprīkojuma modernizācija izglītības iestādēs	Sporta inventāra iegāde, aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	250 000	2014	2020	Izglītības pārvalde		X						x		
1.4.	Izglītības procesa kvalitātes paaugstināšana un profesionālās ievirzes veicināšana			2 910 000					X			X			x		x
1.4.1.	Darba vietu nodrošināšana jauniešiem	Prakses iespēju nodrošināšana profesionālās izglītības iestāžu audzēkņiem uzņēmumos; sadarbības programmas izstrādāšana ar darba devējiem, kuri nodrošina darba vietas jauniešiem ar speciālām vajadzībām, un īstenošana; izglītojamo vasaras nodarbinātības programma; karjeras izglītības konsultantu tīkla izveide; brīvprātīgā darba sistēmas attīstība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	770 000	2014	2020	Izglītības pārvalde; Sabiedrības integrācijas pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Jelgavas Amatu vidusskola; Jelgavas Tehnikums					X				x	
1.4.2.	IKT attīstība izglītības iestādēs	Optiskā interneta un Wi-Fi pieslēgumu ierīkošana, IT iegāde, mobilo datorklašu izveide, caurlaižu sistēmas ieviešana, vienotas videonovērošanas sistēmas izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 500 000	2015	2020	IT pārvalde, Izglītības pārvalde				X				x		x
1.4.3.	Neformālās izglītības programmu izstrāde un multikulturālu aktivitāšu organizēšana	Neformālās izglītības programmu saturs izstrāde un īstenošana; multikulturālu aktivitāšu organizēšana un pilnveidošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	40 000	2014	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; izglītības iestādes; Sabiedrības integrācijas pārvalde		X							x	
1.4.4.	Pedagogu un izglītojamo pieredzes apmaiņa, partnerība jauniešu jomā	Partnerības veidošana, pieredzes apmaiņa, izglītības iestāžu sadarbība, tīklošanās	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2014	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; izglītības iestādes		X			X			x		x
1.4.5.	Izglītojošu nometņu organizēšana skolas vecuma bērniem	Nometnes organizēšana skolas vecuma bērniem, t.sk. vides izglītojošās programmas	Pašvaldība	100 000	2015	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; izglītības iestādes		X						x		x
1.5.	Profesionālās izglītības iestāžu infrastruktūras un mācību materiāli tehniskās bāzes uzlabošana, kompetenču attīstība			23 163 292				X			X	X		x	x	x	
1.5.1.	Jelgavas Tehnikuma infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 1.kārta	Ēku rekonstrukcija, jaunu mācību laboratoriju izveide un mācību aprīkojuma modernizācija	ES fondi, valsts	15 507 207	2014	2015	Jelgavas Tehnikums				X	X		x	x	x	
1.5.2.	Jelgavas Tehnikuma infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta	Sporta zāles būvniecība, mācību aprīkojuma modernizācija esošu un jaunu kvalifikāciju attīstībai	ES fondi, valsts	2 408 996	2016	2019	Jelgavas Tehnikums	X			X	X		x	x	x	
1.5.3.	Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta	Teorētisko un praktisko nodarbību kabinetu rekonstrukcija/izbūve, materiāltehniskās bāzes modernizācija esošu un jaunu kvalifikāciju attīstībai. Administrācijas un koplietošanas telpu rekonstrukcija, zāles sporta nodarbību un ārpusstundu fizisko aktivitāšu vajadzībām atjaunošana, sporta laukuma izbūve. Piebūves būvniecība mācību laboratorijas, teorētisko un praktisko nodarbību kabinetu un ēdnīcas izveidei. Palīgēku demontāža, ārējo inženiertīklu rekonstrukcija un teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 659 942	2017	2019	Jelgavas Amatu vidusskola; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X			X	X		x	x		x
1.5.4.	Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 3.kārta	Aprīkojuma un datorprogrammu iegāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	100 000	2019	2020	Izglītības pārvalde; Jelgavas Amatu vidusskola				X	X		x			
1.5.5.	Metālapstrādes nozares eksaminācijas centra izveide	Laboratorijas izveide Metālapstrādes mācību parkā, aprīkojuma modernizācija, speciālistu apmācība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 000 000	2018	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs					X					x
1.5.6.	Inovatīvu e-mācību materiālu izstrāde profesionālās izglītības pievilcības un kvalitātes uzlabošanai	E-mācību materiālu un 3 interaktīvo e-kursu izstrāde profesionālās izglītības programmām, materiālu aprobācija un ieviešana mācību procesā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 860	2017	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs				X						x
1.5.7.	Metālapstrādes nozares darbinieku sagatavošana darbam ar sarežģītājiem tehnoloģijām	Profesionālās izglītības programmas izstrāde un īstenošana	Es fondi, pašvaldība	60 287	2017	2019	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs					X					
1.6.	Mūžizglītības attīstība, infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes uzlabošana			3 606 900							X	X		x	x	x	
1.6.1.	Mūžizglītības pieejamības nodrošināšana	E-studiju kursu izveide, mācību materiāla aprobācija, e-studiju kursu iekļaušana pastāvīgā piedāvājumā uzņēmējdarbības, IKT kompetences pilnveidei, tehniskās domāšanas attīstīšanai jauniešiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 900	2015	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs					X			x		x

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes				
1.6.2.	ZRKAC ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un mansarda stāva izbūve	Mansarda stāva renovācija mācību klašu izveidei, otrā korpusa energoefektivitātes paaugstināšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	800 000	2018	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs				X				x		
1.6.3.	Multifunkcionālas karjeras konsultēšanas vides izveide Zemgales reģionā	Individuālo un grupu konsultāciju kabinetu izveidošana. Interaktīva rīka izstrādāšana informatīvu karjeras izglītības nodarbību īstenošanai Zemgales reģionā. Karjeras izglītības un attīstības pasākumu komplekss, t.sk. karjeras nedēļa	Pašvaldība, ES fondi, valsts	115 000	2017	2020	Izglītības pārvalde					X				x	x
1.6.4.	Projekts „Atpēriens”	Kompleksi atbalsta pasākumi reģiona ilgstošo bezdarbnieku atgriešanai darba tirgū: 1. Darbspējas diagnostikas un konkurētspējas atjaunošanas metodikas izstrāde. 2. Ilgstošo bezdarbnieku individuāla darbspējas diagnostika un individuālā karjeras plāna (IKP) izstrāde. 3. Mentoringa pasākumi. 4. Motivācijas pasākumi. 5. Socializācijas un darba iemaņu atjaunošanas pasākumi. 6. Profesionālo prasmju aktualizācijas/pilnveides pasākumi	Pašvaldība, ES fondi, valsts	145 000	2017	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X					X			x	
1.6.5.	Preventīvo pasākumu īstenošana nepilngadīgo personu likumpārkāpumu mazināšanai	Preventīvu izglītības pasākumu īstenošana ģimenēm, lai aktualizētu vecāku pienākumus bērna audzināšanā un izglītošanā, mazinātu nepilngadīgo personu likumpārkāpumus	Pašvaldība, ES fondi, valsts	120 000	2017	2020	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija	X									x
1.6.6.	Neformālās, profesionālās tālākizglītības un pilnveides izglītības programmu īstenošana bezdarbniekiem, darba meklētājiem, patvēruma meklētājiem	Izglītības programmu izstrāde un īstenošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 500 000	2014	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Jelgavas Amatu vidusskola; Jelgavas Tehnikums						X			x	x
1.6.7.	Neformālās un profesionālās pilnveides izglītības programmu īstenošana nodarbinātām personām	Izglītības programmu izstrāde un īstenošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2014	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Jelgavas Amatu vidusskola; Jelgavas Tehnikums						X			x	x
1.7.	Interese izglītības attīstība, infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes uzlabošana			4 342 300					X		X	X			x	x	x
1.7.1.	Bērnu un jauniešu centra "Junda" nometnes "Lediņi" infrastruktūras attīstība	Infrastruktūras attīstība, teritorijas labiekārtošana, mācību materiālās bāzes izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 000 000	2014	2020	Izglītības pārvalde					X				x	
1.7.2.	Zemgales reģionālās mākslas vidusskolas izveide (uz esošās Mākslas skolas bāzes)	Zemgales reģionālās mākslas vidusskolas izveide, esošās ēkas rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana, teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 200 000	2018	2020	Izglītības pārvalde		X			X				x	
1.7.3.	Bērnu un jauniešu jaunrades centra izveide	Ēkas Zemgales prospektā 7 rekonstrukcija, energoefektivitātes paaugstināšana, teritorijas labiekārtošana un ēkas funkcijām nepieciešamā aprīkojuma iegāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 000 000	2018	2019	Izglītības pārvalde		X		X	X			x	x	x
1.7.4.	Jauniešu brīvā laika centra izveide Pārieliupē	Ēkas vai telpu rekonstrukcija/būvniecība un aprīkošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	142 300	2018	2020	Izglītības pārvalde; Sabiedrības integrācijas pārvalde		X		X					x	x
1.8.	Pedagogu profesionālās kompetences paaugstināšana, izglītības programmu izstrāde			462 000												x	x
1.8.1.	Pedagogu apmācība un metodisko materiālu izstrāde bērnu ar īpašajām vajadzībām iekļaušanai izglītības sistēmā	Pedagogu apmācība un metodisko materiālu izstrāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	142 000	2015	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs									x	x
1.8.2.	Radošās darbnīcas pedagogiem	Izglītojošas nodarbības, semināri, nometnes pedagogiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	100 000	2018	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs										x
1.8.3.	Vispārējās un profesionālās izglītības pedagoģiskā personāla profesionālās kvalifikācijas pilnveide	Pedagogu profesionālās kvalifikācijas paaugstināšana - semināri, kursi, meistarklases, pieredzes apmaiņa	Pašvaldība, ES fondi, valsts	100 000	2014	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs										x
1.8.4.	Pilsētas pedagoģiski medicīniskās komisijas speciālistu kompetences paaugstināšana	Semināri, konferences, kursi, pieredzes apmaiņa pedagoģiski medicīniskās komisijas un Iekļaujošās izglītības atbalsta centra speciālistiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	30 000	2017	2020	Izglītības pārvalde										x
1.8.5.	Metodikas "Mācīes eksperimentējot" ieviešana pirmsskolā un pētījuma veikšana par metodikas efektivitāti	Metodikas "Mācīes eksperimentējot" aprobācija, mācību līdzekļu izstrāde pirmsskolas izglītības iestādēm (eksperimentu stacija) un pētījuma veikšana par metodikas efektivitāti un ietekmi uz mācību sasniegumiem pamatskolas posmā.	Pašvaldība, ES fondi, valsts, uzņēmēji	50 000	2014	2017	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs					X				x	
1.8.6.	Pedagogu profesionālās kompetences pilnveide	Mācību programmas izveide uzņēmējdarbības attīstībai pedagogiem - 56 stundu apjomā. 6 pilotgrupu (15 dalībnieki grupā: 2 grupas pirmsskolas, 2 grupas pamatskolas, 2 grupas vidusskolas skolotājiem) apmācība. Atbalsta pasākumi: Praktikum "Kā savu biznesa ideju vai sevi noprezentēt 30 sekundēs (Elevator Pitch)". Uzņēmējdarbības meistarklases (vada pieredzējuši uzņēmēji). Ekskursija uz Naudas pasauli Latvijas Bankā. Bloga izveide. Veiksmes stāstu apkopojums. Noslēguma pasākums - Zemgales reģiona konference	Pašvaldība, ES fondi, valsts	40 000	2017	2019	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs						X				x

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas						Horizontālās prioritātes		
2.4.2.	Projekts "Sveiks un veselī!"	Kompleksu atbalsta pasākumu kopuma izstrāde un īstenošana sabiedrības motivēšanai aktīva un veselīga dzīves veida ieradumu izkopšanai un tam draudzīgas vides attīstīšanai: 1. Pētījums par veselībai kaitīgu paradumu īpatsvaru iedzīvotāju ikdienas ieradumos; 2. Profilakses nedēļas "Veselība brauc pie jums"- mobilie informatīvie pasākumi pilsētas uzņēmumos, iestādēs par slimību profilakses un veselīga dzīvesveida nozīmi veselības saglabāšanā starptautisko slimību profilakses dienu (nedēļu) ietvaros; 3. Virtuāli informatīvo materiālu "Pirms/pēc" sagatavošana un izvietošana publiskās jauniešu atpūtas vietā - bāros, kafējnicās, klubos - par alkohola, smēķēšanas, psihotropo vielu lietošanas sekām; 4. Veselības barometrs; 5. Veselības koordinātoru sagatavošanas programma; 6. Jauniešu līdzaudžu izglītošanas programma; 7. Publisko aktīva dzīvesveida aktivitāšu pilsētas vidē kustības iedzīvināšana - brīvdienų vingrošanas rīti pilsētas parkos, pagalmos. Skrējēju, nūjotāju un citu interešu grupu kopīgu lokālu, publisku, sezonālu aktivitāšu iedzīvināšana un popularizēšana; 8. Audio un vizuālo materiālu "Kustību prieks" izstrāde un izplatīšana pilsētas uzņēmumos, iestādēs vingrošanas paužu iedzīvināšanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	50 000	2015	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Sabiedrības integrācijas pārvalde	X	X						x	x
2.5.	Sociālo pakalpojumu attīstība			6 754 970				X			X		X	X	X	x
2.5.1.	Sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu infrastruktūras izveide Jelgavā	Infrastruktūras iegāde un telpu pielāgošana ārpusģimenes aprūpes pakalpojumu sniegšanai ģimeniskā vidē Bērnu sociālās aprūpes centra pārveide par daudzfunkcionālu centru Grupu dzīvokļu, servisa dzīvokļu izveide Stacijas ielā 13 Specializēto darbnīcu izveide Stacijas ielā 13	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 073 600	2018	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde	X			X		x	x	x	x
2.5.2.	Ēkas Stacijas ielā 13 energoefektivitātes paaugstināšana un pārbūve	Būvprojekta izstrāde. Ēkas pārbūve, energoefektivitātes paaugstināšana, pacelēja un vertikālā invalīdu lifta izbūve, teritorijas labiekārtošana, rotaļu un aktīvās atpūtas laukuma ierīkošana. Mācību virtuves izbūve un ierīkošana, socializācijas telpas ierīkošana.	Pašvaldība, ES fondi	3 000 000	2017	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde, Jelgavas nekustamā īpašumu pārvalde				X		x	x		
2.5.3.	Naktspatversmes infrastruktūras un pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Ventilācijas un siltumapgādes sistēmu rekonstrukcija, telpu remontdarbi un virtuves izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	300 000	2016	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde, Jelgavas nekustamā īpašumu pārvalde						x			
2.5.4.	Mobilās vienības izveide personām ar funkcionāliem traucējumiem	Specializētā autotransporta iegāde - 2 vienības, personāla piesaiste	Pašvaldība, ES fondi, valsts	85 370	2018	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde							x		
2.5.5.	Projekts "Perons"	Kompleksi izglītojoši un sociālās iekļaušanas pasākumi cilvēkiem, kuri iecelo Latvijā un saņem uzturēšanas atļauju: latviešu valodas apguve, latviskās kultūrvides un vēstures, latvisko tradīciju un sadzīves ieradumu iepazīšana, dzīvesvietas piedāvāto uzņēmējvīdes, nodarbinātības iespēju, sociālo pakalpojumu, veselības aprūpes, drošības pakalpojumu pieejamības, kultūras, sporta aktivitāšu pieejamības nodrošināšana un sabiedriskās līdzdalības veidu izziņāšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	150 000	2016	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X							x	
2.5.6.	Projekts "Ģimene bērnam"	Ģimeņu izglītības pasākumi vecāku atbildības un izglītības nostiprināšanai bērnam labvēlīgas psihoemocionālās ģimenes vides nodrošināšanai. 1. Sabiedrības motivācijas programma aizbildņu un audžuvecāku skaita palielināšanai 2. Kompleksu atbalsta pasākumu programma nelabvēlīgām un riska ģimenēm neatbilstoša bērna aprūpes riska mazināšanai: - Izglītojošu grupu nodarbības. - Ģimeņu mentoru programma. - Ģimeņu saskarsmes ieradumu maiņas programma. 3. Jauno vecāku prasmju inkubators - izglītojošu interaktīvu pasākumu cikls jaunajiem vecākiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	106 000	2015	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X							x	
2.5.7.	Profesionālā sociālā darba attīstība pašvaldībās	Apmācības un supervīzijas darbiniekiem. Metodisko materiālu izstrāde. Institūcijas vadības moduļu izstrāde.	Pašvaldība, ESF, valsts	40 000	2016	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde	X							x	
2.5.8.	Reģionāla sociālās rehabilitācijas centra izveidošana no ieslodzījuma vietām atbrīvotām personām, atkarību izraisīto vielu lietotājiem un viņu tuviniekiem	Centra izveide un aprīkošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2018	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde				X				x	x
2.5.9.	Sociālo pakalpojumu pieejamības nodrošināšana dažādām mērķa grupām	Ģimenes asistenti. Elastīga bērnu uzraudzības pakalpojuma nodrošināšana darbiniekiem, kas strādā nestandarta darba laikā. Ģimeniskai videi pietuvinātu un sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu pieejamības dzīvesvietā uzlabošana personām ar invaliditāti un bērniem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2015	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde				X				x	x

	Uzsāktie projekti
	Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes				
								R1	R2	R4	R5	R6	1 Energoefektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība		
R3	Atpazīstams un konkurētspējīgs piedāvājums kultūras, tūrisma un sporta jomās			26 839 984													
3.1.	Jelgavas kā nacionālās nozīmes kultūras centra attīstība			8 867 058													
3.1.1.	Jelgavas kultūras nama infrastruktūras uzlabošana un aprīkojuma modernizācija	Ēkas infrastruktūras uzlabošana, t.sk. iekšējo inženiertīklu rekonstrukcija, lietussūdens kanalizācijas sakārtošana, piebūve teātra mēģinājumu telpām, tērpu noliktavām, teātra kamerzālei ar skatuvi 100 vietām	Pašvaldība, ES fondi, valsts	5 000 000	2015	2020	JPPI "Kultūra"				X				x		
3.1.2.	Pasta salas brīvdabas estrādes attīstība, 2.kārta	Segtā pārseguma un sānu konstrukcijas izbūve brīvdabas estrādei	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 867 058	2017	2017	JPPI "Kultūra"				X					x	
3.1.3.	Kinoteātra izveide	Mūsdienīgu prasībām atbilstošā kinoteātra izveide	Pašvaldība, privātais, ppp	1 500 000	2018	2020	JPPI "Kultūra"				X	X					x
3.1.4.	Kultūras dzīves dažādošana	Koncertu, izrāžu, festivālu, plenēru un simpoziju organizēšana; koncertierakstu izdošana u.c.	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2014	2020	JPPI "Kultūra"	X								x	x
3.2.	Kultūrvēsturiskā mantojuma infrastruktūras attīstība			9 075 253				X			X	X		x	x		x
3.2.1.	Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzeja infrastruktūras un aprīkojuma uzlabošana	Telpu renovācija un aprīkošana; karoga nolaišanas-pacelšanas mehānisma izbūve, ēkas jumta renovācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 347 740	2015	2020	Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejs				X						x
3.2.2.	Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzeja krātuves pārbūve un aprīkošana	Muzeja krātuves ēkas Raiņa ielā 6 pārbūve un aprīkošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 200 000	2019	2020	Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejs				X			x			x
3.2.3.	Zemgales restaurācijas centra izveide	Ēku Vecpilsētas ielā 14 un Kr.Barona 50 restaurācija, pārbūve, apkārtējās teritorijas labiekārtošana, telpu aprīkošana, pielāgojot Zemgales restaurācijas centra vajadzībām. Īstenojot šīs aktivitātes, tiks atbalstīti 1 kultūras mantojuma objekts, jaunveidots Zemgales restaurācijas centrs piedāvās vismaz 2 pakalpojumus, paredzamais apmeklētāju skaits līdz 2023.gada beigām - 20000.	Pašvaldība, valsts, ERAF (5.5.1.SAM)	2 500 000	2017	2020	Pašvaldība sadarbībā ar Jelgavas reģionālo tūrisma centru un Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzeju	X			X	X		x	x		x
3.2.4.	Dzīvesziņas un arodu centra izveide Vecpilsētas ielā 2, Jelgavā	Ēkas Vecpilsētas ielā 2 restaurācija un aprīkošana seno amata prasmju izziņai un tradīciju saglabāšanai, apkārtējās teritorijas labiekārtošana objekta funkcionalitātes nodrošināšanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 240 051	2018	2020	Pašvaldība sadarbībā ar Jelgavas reģionālo tūrisma centru	X			X	X		x	x		x
3.2.5.	Vēstures ekspozīciju pilnveidošana pašvaldības kultūrvēsturiskajos objektos	Sv. Trīsvienības baznīcas torni, Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejā, Ā. Alunāna memoriālajā muzejā esošo ekspozīciju pilnveidošana, jaunu risinājumu ieviešana (t.sk. audio gidī, IT spēles, projekcijas - moderno tehnoloģiju pielietojums), četru 17.gs. čuguna lielgabalu restaurācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	654 520	2014	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs; Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejs	X							x		x
3.2.6.	Sakrālā kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana un attīstība	Jelgavas Sv. Simeona un Sv. Annas pareizticīgo katedrāles vēsturisko gleznojumu un ornamentu atjaunošana saskaņā ar veiktās izpētes rezultātiem, Jelgavas Romas katoļu Bezvainīgās Jaunavas Marijas katedrāles sakrālā simbola – četru krusta puķu lējuma atjaunošana, viena krusta puķes lējuma restaurācija, eksponējot to katedrāles dārzā, un jumta seguma renovācija. Īstenojot šīs aktivitātes, tiks atbalstīti 2 kultūras mantojuma objekti, pilnveidoti 2 to pakalpojumi, paredzamais apmeklētāju skaita pieaugums, salīdzinot ar 2015.g., 2023.gadā: pareizticīgo katedrālē - 2000, katoļu katedrālē - 1500.	baznīcu draudzes, ES fondi	132 942	2017	2018	Jelgavas Romas katoļu draudze; Jelgavas Svēto Simeona un Annas Pareizticīgo draudze	X			X						
3.3.	Bibliotēku infrastruktūras attīstība			1 414 163				X		X	X			x	x		x
3.3.1.	Miezītes bibliotēkas infrastruktūras uzlabošana	Telpu renovācija, energoefektivitātes paaugstināšana, pieejamības nodrošināšana un aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	400 000	2018	2020	JPPI "Jelgavas pilsētas bibliotēka"				X			x	x		x
3.3.2.	Pārlielupes bibliotēkas modernizācija	Bibliotēkas renovācija	Pašvaldība	24 163	2016	2016	JPPI "Jelgavas pilsētas bibliotēka"				X			x	x		x
3.3.3.	RFID sistēma ieviešana Jelgavas pilsētas bibliotēkā	Radiofrekvences identifikācijas sistēmas ieviešana krājumu drošībai, grāmatu aizsardzības un lietotāju pašapkalpošanās funkciju nodrošināšanai, vairāku bibliotēkas procesu automatizēšanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	150 000	2017	2020	JPPI "Jelgavas pilsētas bibliotēka"				X				x		x
3.3.4.	Jelgavas pilsētas bibliotēkas infrastruktūras uzlabošana un materiāli tehniskās bāzes modernizācija	Ēkas pārbūve, telpu renovācija un materiāli tehniskās bāzes modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	800 000	2014	2020	JPPI "Jelgavas pilsētas bibliotēka"	X	X		X			x	x		x
3.3.5.	Profesionālās kompetences pilnveide	Apmācību organizēšana bibliotekāriem, pieredzes apmaiņa	Pašvaldība, ES fondi, valsts	30 000	2015	2020	JPPI "Jelgavas pilsētas bibliotēka"	X							x		x
3.3.6.	Pasākumi iedzīvotājiem	Tikšanās, diskusiju, izstāžu un citu pasākumu organizēšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	10 000	2015	2020	JPPI "Jelgavas pilsētas bibliotēka"	X							x		x
3.4.	Tūrisma attīstība			7 483 510				X			X	X		x	x		x
3.4.1.	Pilsētas informatīvi-vizuālās identitātes veidošana	Informatīvi vizuālās identitātes koncepcijas izstrāde un īstenošana; pilsētas krāsu/simbolu izmantošana vizuālajā noformējumā; vizuālās/vides reklāmas informācijas objektu (stendi, statīvi, norādes) izvietošana pilsētā; tūrisma materiālu, t.sk. digitālo sagatavošana, dalība tūrisma izstādēs	Pašvaldība, ES fondi, valsts	600 000	2015	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs				X					x	x
3.4.2.	Tūrisma informācijas centra darbības uzlabošana	TIC telpu paplašināšana pieejamības uzlabošanai un jaunu pakalpojumu izveidošanai; apmeklētāju elektroniskās uzskaites programmas iegāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 860	2017	2020	Pašvaldība; Jelgavas reģionālais tūrisma centrs						X		x		x
3.4.3.	Kvalitatīvu, konkurētspējīgu un inovatīvu tūrisma produktu un pakalpojumu attīstība	Tūrisma pakalpojumu attīstība, jaunu tūrisma produktu veidošana, kultūrvēsturisko objektu transformācija tūrisma produktos		6 456 650				X			X	X			x		x
3.4.3.1.	Tūrisma pakalpojumu attīstība, pakalpojumu sniedzēju kapacitātes un kvalifikācijas paaugstināšana	Cilvēkresursu izglītošana kvalitatīvu tūrisma pakalpojumu sniegšanā (radoši semināri, praktiskas nodarbības, pieredzes apmaiņa); iesaistīšanās kvalitātes programmā Q-Latvija; veidot tūrisma piedāvājumus dažādām tūristu mērķa grupām; iniciēt bezvadu interneta pieslēgumu izveidi pie tūrisma objektiem; izstrādāt tūrisma objektu audio gidu lietojumu un interaktīvu tūrisma karti; izstrādāt interaktīvas spēles, konkursus, akcijas	ES fondi, valsts, pašvaldība, PPP modeļa pielietojums	142 290	2015	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs, Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X					X				x
3.4.3.2.	Jaunu tūrisma produktu veidošana	Sadarbībā ar Jelgavas pilsētas sadraudzības pilsētām kopīgu maršrutu, tūrisma produktu (vēsture, gastronomiskais tūrisms, ūdenstūrisms, pasākumu un darījumu tūrisms, velotūrisma maršruti u.c.) izstrāde; klāsteru veidošana sadarbībā ar Bauskas, Rundāles pils, Tērvetes u.c. tūrisma pakalpojumu sniedzējiem; tūrisma infrastruktūras attīstība; jauna tūristu piesaistes objekta izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	911 440	2018	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs	X			X	X			x		x

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas				Horizontālās prioritātes			
3.4.3.3.	Kultūrvēsturisko objektu transformācija tūrisma produktos un vēsturisko vērtību apzināšana, vizualizācija	Pilsētas nemateriālā kultūrvēsturiskā mantojuma apkopošana, veidojot uz IT balstītus multimodālus produktus; elektronisku stendu izvietošana pilsētvidē; skulptūru, pieminekļu, instalāciju veidošana, radot vizuālu pilsētvides sasaisti ar vēsturiskām personībām, notikumiem un tēliem, kas ir nozīmīgi Jelgavai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 422 870	2017	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs	X			X				x
3.4.3.4.	Jelgavas Sv.Trīsvienības baznīcas torņa kā tūrisma objekta attīstība	Ekspozīciju uzlabošana, jaunu ekspozīciju izveide un ieviešana Torņa videonovērošanas un panorāmas kameru atjaunošana un uzlabošana; skatu laukuma aprīkojuma tehnikas uzlabošana, arī cilvēkiem ar kustību traucējumiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 860	2017	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs				X			x	x
3.4.3.5.	Industriālā mantojuma iekļaušana tūrisma piedāvājumā	Industriālā tūrisma maršrutu attīstība, iekļaujot rūpnieciskos objektus tūrisma aprīvē; interaktīvu ekspozīciju veidošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts, PPP modelis	707 450	2018	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs sadarbībā ar pašvaldību un uzņēmējiem	X				X			x
3.4.3.6.	Metālapstrādes muzeja attīstība ZRKAC Metālapstrādes mācību parkā	Jelgavas metālapstrādes tradīciju apkopošana, informatīvo materiālu izstrāde, stendu sagatavošana; interaktīvo metodisko materiālu izstrāde jauniešu profesionālajai orientācijai; muzeja piedāvājumu iekļaušana tūrisma, profesionālās izglītības un karjeras izvēles aprīvē	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 860	2018	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs sadarbībā ar Jelgavas reģionālo tūrisma centru	X				X			x
3.4.3.7.	Ūdenstūrisma infrastruktūras un pakalpojumu attīstība	Piestātņu un rekreācijas vietu infrastruktūras izveidošana; tūrisma piedāvājuma izveidošana upes izmantošanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts, PPP modelis	1 067 150	2018	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs sadarbībā ar pašvaldību un uzņēmējiem				X	X		x	
3.4.3.8.	Tūrisma pakalpojumu attīstība dabas lieguma "Lielupes palieņu plavu" teritorijā	Tūrisma infrastruktūras izveidošana: skatu torņu, gājēju taku, informatīvo stendu, ts.k. interaktīvo, rekreācijas un sanitārhygiēnisko mezglu izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	498 000	2017	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs sadarbībā ar pašvaldību				X			x	
3.4.3.9.	Velotūrisma infrastruktūras un pakalpojumu attīstība	Velonovietņu, veloceliņu, informatīvo zīmju izveide; Kompleksa tūrisma piedāvājuma izstrāde un popularizēšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts, PPP modelis	142 290	2018	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs				X	X		x	
3.4.3.10.	Naktsmitņu piedāvājuma klāsta pilnveidošana un dažādošana	Treilera parka, telšu novietņu, kempingu vietu apkalpojošās infrastruktūras izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts, PPP modelis	711 440	2019	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs				X	X		x	
3.5.	Sporta infrastruktūras attīstība			25 546 089				X	X		X		x	x	x
3.5.1.	Sporta bāzes un sporta administratīvās ēkas būvniecība	Jaunas sporta bāzes būvniecība Kronvalda ielā 24: -ēka plānota 2 stāvos, kopējā platība 4000 m2); - sporta zāles un infrastruktūras izveide (ar ģērbtuvēm u.tml.) ciņas sporta veidiem, džudo, galda tenisam, šaham un boksam; - telpas sporta servisa centra administrācijai (SSC; sporta klubu vadība)	ES fondi, valsts, pašvaldība	5 691 490	2019	2020	Pašvaldība, Zemgales Olimpiskais centrs, JPPI "Sporta servisa centrs"	X	X		X		x	x	x
3.5.2.	Pelbaseina kompleksa izbūve	Pelbaseina kompleksa izbūve	ES fondi, pašvaldība, PPP	10 000 000	2019	2020	Pašvaldība; JPPI "Sporta servisa centrs" Zemgales Olimpiskais centrs	X	X		X		x	x	x
3.5.3.	Sporta skolu infrastruktūras attīstība			6 569 150				X	X		X		x	x	x
3.5.3.1.	Lielupes ūdenssporta un ūdenstūrisma bāzes attīstība	Jaunas ēkas būvniecība Pils salā 5 (sporta zāles, ģērbtuves, dušas u.tml.); jauna ēlīga būvniecība (speciāla laivu novietne); Lielupes krasta stiprināšana; esošās ūdenssporta materiāli tehniskās bāzes attīstība, pielāgošana starptautiska mēroga sacensību prasībām	ES fondi, valsts, pašvaldība	4 000 000	2015	2020	Pašvaldība; JPPI "Sporta servisa centrs"	X	X		X		x	x	x
3.5.3.2.	Bērnu un jaunatnes sporta skolas sporta bāzes attīstība	Sporta bāzes Lapskalna ielā 18b rekonstrukcija, t.sk. infrastruktūras izveide mākslas vingrošanas vai džudo sporta veidam	ES fondi, valsts, pašvaldība	569 150	2018	2020	JPPI "Sporta servisa centrs"	X	X		X		x	x	x
3.5.3.3.	Sporta manēžas izbūve	Sporta manēžas izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais, PPP modelis	2 000 000	2018	2020	JPPI "Sporta servisa centrs"	X	X		X		x	x	x
3.5.4.	Zemgales olimpiskā centra infrastruktūras attīstība			2 622 020							X	X	x	x	x
3.5.4.1.	Specializēta zāliena pārklāja iegāde ZOC stadionam	Specializēta zāliena pārklāja iegāde	ES fondi, valsts, pašvaldība	71 150	2017	2017	Zemgales Olimpiskais centrs				X				
3.5.4.2.	Viesnīcas izbūve pie Zemgales Olimpiskā centra	Viesnīcas izveide Brīvības bulvārī 31a ar 150 vietām	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais	1 800 000	2018	2020	Zemgales Olimpiskais centrs; Futbola federācija				X	X	x	x	x
3.5.4.3.	Pārvietojamo skatītāju tribiņu iegāde	Speciālo pārvietojamo skatītāju tribiņu iegāde 2000 sēdvietām	ES fondi, valsts, pašvaldība	85 370	2017	2020	Zemgales Olimpiskais centrs; JPPI "Kultūra"				X			x	
3.5.4.4.	Zemgales Olimpiskā centra futbola laukuma apgaismojuma mastu izbūve	4 prožektoru mastu (40,5 m) izbūve ar stiprināšanas tablo prožektoriem un prožektoru uzstādīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	665 500	2018	2018	JPPI "Sporta servisa centrs"; Zemgales Olimpiskais centrs				X				
3.5.5.	Infrastruktūra brīvā laika sporta aktivitātēm			663 429					X		X			x	
3.5.5.1.	Skeiņparka rekonstrukcija un paplašināšana pie Jelgavas ledus halles	Esošā skeiņparka paplašināšana un modernizēšana	Pašvaldība	28 859	2016	2016	JPPI "Sporta servisa centrs"		X		X			x	
3.5.5.2.	Mūsdienīgu un kvalitatīvu brīvpieejas sporta laukumu izbūve	Brīvpieejas sporta laukumu izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	284 570	2015	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"; JPPI "Sporta servisa centrs"		X		X			x	
3.5.5.3.	Jumta izbūve publiskajai slidotavai Pasta salā	Slidotavai izbūvēts jumts, kā arī sānsienas ziemļu un ziemļrietumu pusē, lai to aizsargātu no sezonas valdošajiem vējiem, kas slidotavā varētu iepūst nokrišņus	Valsts, pašvaldība	350 000	2017	2017	Pašvaldība; Zemgales Olimpiskais centrs		X		X	X		x	x

	Uzsākie projekti
	Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas						Horizontālās prioritātes			
								R1	R2	R3	R5	R6	1 Energo-efektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība		
R4	Mobilitāte un pilsētas sasniedzamība			99 692 101													
4.1.	Tiltu un gaisa pārvadu sakārtošana			12 198 442													
4.1.1.	Miera ielas (Platonas) tilta rekonstrukcija	Tilta rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	996 010	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.1.2.	Jelgavas mazo tiltu renovācija un rekonstrukcija	Tiltu rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	412 635	2016	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.1.3.	Loka maģistrāles gaisa pārvada rekonstrukcija	Gaisa pārvada rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	800 000	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.1.4.	Driksas ielas kā gājēju ielas izveide ar gājēju pārejām pār Katoļu, Pasta un Akadēmijas ielām	Satiksmes drošības uzlabošana, satiksmes organizācijas pārkaršana, gājēju pāreju izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 134 310	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.1.5.	Lietuvas šosejas gaisa pārvada rekonstrukcija	Gaisa pārvada rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	7 825 800	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.1.6.	Driksas tilta un Lielupes tilta dekoratīva apgaismojuma izbūve	Uzstādīti 34 LED prožektoru	Pašvaldība	29 687	2014	2014	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.2.	Transporta vadības sistēmas uzlabošana un attīstība			3 319 325													
4.2.1.	Reālā laika transporta vadības sistēmas izveide	Transporta vadības sistēmas pilnveidošana, operatīvā transporta vadības sistēmas ieviešana, krustojumu caurlaides spējas maksimizēšana, gaidīšanas laika samazināšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 067 175	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.2.3.	Transporta fiksēšana, pārbraucot krustojumu pie neatļautā signāla	Reālā laika transporta vadības sistēmas uzstādīšana krustojumos dažāda veida transporta fiksēšanai	ES fondi, valsts, pašvaldība	284 575	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.2.4.	Informatīvo tablo uzstādīšana pilsētā	Elektronisko ceļa zīmju uzstādīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	213 430	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.2.5.	Sabiedriskā un operatīvā transporta prioritātes iekārtu uzstādīšana	Prioritātes iekārtu uzstādīšana krustojumos, t.sk. transporta atrašanās vietas noteikšanai	ES fondi, valsts, pašvaldība	284 575	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.2.6.	Energoefektīvā ielu apgaismojuma un inteliģentā apgaismojuma vadības sistēmas izveide	Energoefektīvā ielu apgaismojuma; inteliģentā apgaismojuma vadības sistēmas izveide; aprīkojuma un programmu iegāde un uzstādīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 213 430	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.3.	Jelgavas pilsētas ielu infrastruktūras uzlabošana un attīstība			79 345 909													
4.3.1.	Tranzītielas un maģistrālās ielas	Ielu un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosliņu izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	44 215 384	2016	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.3.1.1.	Loka maģistrāles no pilsētas robežas līdz Kalnciema ceļam rekonstrukcija	Būvprojekta izstrāde. Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosliņu izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	20 000 000	2015	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.3.1.2.	Kalnciema ceļa no pilsētas robežas līdz Rīgas ielai rekonstrukcija	Būvprojekta izstrāde. Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosliņu izbūve (gājēju ietvi un apgaismojumu izbūvēt 1.kārtā)	ES fondi, valsts, pašvaldība	7 939 630	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.3.1.3.	Lietuvas šosejas posma no Viskāļu ielas līdz pilsētas administratīvajai teritorijai, asfalta seguma atjaunošana	Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosliņu izbūve, t.sk. - Lietuvas šosejas posma no Viskāļu ielas līdz pilsētas administratīvajai robežai asfalta seguma atjaunošana (2400 m) un nomaļu uzpilde; - Lietuvas šosejas posma no Miera ielas līdz Viskāļu ielai asfalta seguma virskārtas atjaunošana - 3 autobusa pieturvietu rekonstrukcija (paplašinājumu, platformu izbūve); - gājēju ceļņa ieviešana no Gatves ielas turpinājuma līdz Viskāļu ielas autobusu pieturai; - gājēju ietves izveide no Miera ielas līdz Viskāļu ielai	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 284 287	2014	2015	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.3.1.4.	Tērvetes ielas no pilsētas robežas līdz dzelzceļa 2.pārbrauktuvei rekonstrukcija	Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosliņu izbūve (gājēju ietvi un apgaismojumu izbūvēt 1.kārtā)	ES fondi, valsts, pašvaldība	7 541 220	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.3.1.5.	Miera ielas seguma atjaunošana	Asfalta virskārtas seguma nomaina	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 028 000	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.3.1.6.	Rūpniecības un Atmodas ielas seguma atjaunošana no Tērvetes ielas līdz Dobeles šosejai (2.3 km)	Asfalta virskārtas seguma nomaina, gājēju un velosliņu izbūve, paralēlā piebraucamā ceļa asfalta seguma virskārtas izveide	Valsts, pašvaldība	1 783 687	2016	2017	JPPI "Pilsētsaimniecība"										
4.3.1.7.	Garozas ielas no dzelzceļa pārbrauktuves līdz Jelgavas pilsētas robežai rekonstrukcija (2.17 km)	Rekonstruētas ietves, ielas apgaismojums, braucamā daļa, izbūvēti velosliņi	ES fondi, valsts, pašvaldība	4 638 560	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"										

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
4.3.2.	Starpkvartālu ielu un sabiedriskā transporta maršruta ielu sakārtošanas programma	Ielu un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosociālu izbūve: Aviācijas, Bauskas, Dzīrmavu, Uzvaras, Kr.Barona, P.Brieža, Pētera, Pasta, Akadēmijas, Zirgu, Kronvalda, Pumpura ielas, Zemgales prospekts, Pilssalas iela; Ielas asfalta seguma izbūve un ietves izbūve: Romas, Zemeņu, Graudu, Elektrības, Blaumaņa, Zāļu ielas, Vecais ceļš, Bērzu ceļš no Vecā ceļa līdz Loka maģistrālei; Seguma atjaunošana: Dambja iela, Būriņu ceļš, Bērzu ceļš, Šūmaņu ceļš, Meža ceļš, Klijēnu ceļš, Vecais ceļš, Rubeņu ceļš, Avenčiema ielas, Parka iela, 2.līnija, 3.līnija, Lakstīgalu iela, Putnu iela; Ielas seguma atjaunošana, gājēju un velosociālu izbūve, apgaismojuma atjaunošana: Meiju ceļš, Satiksmes iela, Kārniņu ceļš, Sieramuižas rajona starpkvartāla ielas	ES fondi, valsts, pašvaldība	35 000 000	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X	X	X	X	X			x
4.3.3.	Vides pieejamības uzlabošana sabiedriskā transporta autobusu pieturvietās	Sabiedriskā transporta pieturvieta rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	130 525	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X	X	X	X	X			x
4.4.	Autostāvlaukumu nodrošinājums			2 059 445				X	X	X	X	X			x
4.4.1.	Daudzstāvu autostāvlaukumu izbūve pilsētas centrā	Daudzstāvu stāvlaukuma izbūve	Pašvaldība, privātais	711 440	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X				x
4.4.2.	Stāvlaukuma izbūve pie pilsētas kultūras nama	Autostāvlaukuma izbūve	Pašvaldība	850 000	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X		X	X				x
4.4.3.	Stāvvietu gar ielām izbūve	Stāvvietu gar ielām izveidošana un aprīkošana ar transporta iebraukšanas, stāvēšanas, izbraukšanas fiksāciju un kontroles veikšanu no POIC Sarmas ielā 4	Pašvaldība	213 430	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			x
4.4.4.	Stāvlaukumu attīstība pie izglītības iestādēm	Stāvlaukumu attīstība pie pilsētas izglītības iestādēm	Pašvaldība	284 575	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X			X				x
4.5.	Satiksmes termināla attīstība, 2.kārta	Autobusu peronu izbūve	Pašvaldība, privātais	588 235	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			x
4.6.	Informatīvo tablo uzstādīšana pilsētas autobusus	4 tablo iegāde un uzstādīšana 4 pilsētas autobusus, lai nodrošinātu pasažieriem audio un vizuālo informāciju par sabiedriskā transporta pieturvietām maršrutā	Pašvaldība, Jelgavas Autobusu parks	170 745	2017	2019	SIA "Jelgavas Autobusu parks"				X				x
4.7.	Elektromobiļu iegāde Jelgavas pilsētas pašvaldības vajadzībām un uzlādes vietu izveide siltumnīcefekta gāzu emisiju mazināšanai pilsētā	Elektromobiļu iegāde un uzlādes vietu izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	270 000	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība" Jelgavas pilsētas pašvaldības policija			X	X		X		X
4.8.	Videi draudzīgas sabiedriskā transporta infrastruktūras attīstība	Videi draudzīgu elektrisko autobusu un uzlādes infrastruktūras iegāde	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 740 000	2017	2019	Jelgavas pilsētas dome, SIA "Jelgavas autobusu parks"				X		X		x

Uzsākie projekti
Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikāts)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitika						Horizontālās prioritātes		
								R1	R2	R3	R4	R6	1 Energo-efektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība	
R5	Kvalitatīva un droša pilsētvide			84 916 133												
5.1.	Pašvaldības ēku energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija	Ēku siltināšana, siltumapgādes, iekšējās elektroapgādes un ventilācijas sistēmu rekonstrukcija, telpu kapitālais remonts	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 719 308	2014	2020	Pašvaldība, SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde", JPPI "Pilsētsaimniecība", SIA "Jelgavas ūdens"							X		X
5.2.	Dzīvojamu ēku energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, pagalmu teritoriju labiekārtošana un dzīvojamā fonda apsaimniekošanas uzlabošana			10 145 452										X	X	X
5.2.1.	Pašvaldības veco dzīvojamu māju kapitālā remonta programma	Dzīvojamu ēku kapitālais remonts, inženierkomunikāciju pārbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	3 557 180	2014	2020	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"							X		X
5.2.2.	Pašvaldības dzīvojamā fonda papildināšana	Dzīvojamu ēku celtniecība	ES fondi, valsts, pašvaldība, PPP	1 800 000	2019	2020	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"							X	X	X
5.2.3.	Daudzstāvu dzīvojamu māju energoefektivitātes paaugstināšana	Norobežojošu konstrukciju siltināšana, apkures un ventilācijas sistēmu rekonstrukcija, logu, durvju nomaiņa u.tml.	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais	2 422 872	2017	2020	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"							X		X
5.2.4.	Daudzstāvu dzīvojamu māju iekšpagalmu rekonstrukcija	Pagalmu labiekārtošana, autostāvvietu rekonstrukcija, ietvju, ceļu atjaunošana, bērnu rotaļlaukumu, atpūtas vietu izveide, lietus ūdens kanalizācijas ārējo tīklu izbūve/pārbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais, PPP	300 000	2015	2020	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"								X	X
5.2.5.	Attālinātā skaitītāju datu ieguves un pārvaldīšanas sistēmas ieviešana	Attālinātā ūdens, karstā ūdens un siltuma skaitītāju datu ieguves un pārvaldīšanas sistēmas ieviešana individuālajās un daudzstāvu dzīvojamās ēkās	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 065 400	2016	2020	SIA "Jelgavas ūdens"; SIA "Fortum Jelgava"; ēku apsaimniekotāji								X	X
5.3.	Pilsētas teritorijas sakārtošana, atpūtas un piemiņas vietu attīstība			11 974 397					X	X		X			X	X
5.3.1.	Pasta salas labiekārtošana, 3.kārta	Atpūtas un sporta laukumu, stacionāra sanitārhigiēniskā mezgla, palīgtelpu izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 556 043	2015	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X	X
5.3.2.	Raiņa parka rekonstrukcija	Teritorijas rekonstrukcija, t.sk. celiņi, žogs, bērnu rotaļu laukumi dažādām vecuma grupām, soliņi, labiekārtojums, elektroinstalācijas un apgaismojuma kabeļu nomaiņa	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 226 794	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"			X		X			X	X
5.3.3.	Uzvaras parka labiekārtošana, 3.kārta	Paviljonu, sanitārhigiēniskā mezgla izbūve, estrādes dekoratīvi atdalošās sienas starp grimmētāvām un skatītājiem izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	219 202	2018	2019	JPPI "Pilsētsaimniecība"			X		X			X	X
5.3.4.	Hercoga Jēkaba laukuma attīstības koncepcijas izstrāde un pārbūve (tai skaitā Jelgavas kultūras nama centrālās ieejas un frontālās daļas zaļās zonas labiekārtošana)	Laukuma attīstības koncepcijas izstrāde, laukuma pārbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	4 268 615	2019	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"			X		X			X	X
5.3.5.	Teritorijas iepretim Jelgavas pilij labiekārtošana	Teritorijas labiekārtošana, apgaismojums, laukumi pasākumu organizēšanai	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2019	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"			X		X			X	X
5.3.6.	Promenāde gar Lielupi pils pusē	Promenādes izveidošana un labiekārtošana	ES fondi, valsts, pašvaldība	426 861	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"			X					X	X
5.3.7.	Skulptūru dārzs "Jelgavnieku aleja"	Teritorijas labiekārtošana, skulptūru izveide un uzstādīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	150 000	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība", JPPI "Kultūra"	X		X					X	
5.3.8.	Latvijas 100 gades vides objektu izveide	Interaktīvu vides objektu, t.sk. tēlniecības, izveide	Pašvaldība, valsts	150 000	2017	2018	JPPI "Pilsētsaimniecība", JPPI "Kultūra"					X			X	X
5.3.9.	Atpūtas vietu ierīkošana un attīstība	Parku, mežu, upju krastu u.c. zaļo teritoriju sakārtošana un labiekārtošana, bērnu rotaļlaukumu infrastruktūras izbūve un atjaunošana, bērnu pilsētiņas izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	400 000	2015	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X	X	X					X	
5.3.10.	Mūsdienu prasībām atbilstoša tirgus izveide	Jaunas tirgus infrastruktūras izveide	Pašvaldība, PPP, privātais	1 707 446	2018	2020	SIA "Jelgavas tirgus"; JPPI "Pilsētsaimniecība"			X	X	X			X	X
5.3.11.	Kultūrvēsturiska objekta "Mīlestības aleja" Dobeles šosejā labiekārtošana	Tehniskās dokumentācijas izstrāde. Valsts nozīmes mākslas pieminekļa "Kapa piemineklis Kristāpam Ludvigam Tečam" (1735-1793) (valsts aizsardzības Nr.3404) (Urna) un nožogojuma restaurācija. Kultūrvēsturiska pieminekļa Zigmundam Georgam Schvanderam (1727-1784) atjaunošana (obelisks). Kultūrvēsturiska objekta "Mīlestības aleja" labiekārtošana.	Pašvaldība, valsts	158 000	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"									
5.4.	Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu attīstība			28 281 967								X		X	X	

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (Indikatīvs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitika				Horizontālās prioritātes		
5.4.1.	Saimnieciskās kanalizācijas tīklu atdalīšana no lietus kanalizācijas sistēmas	Saimnieciskās kanalizācijas tīklu pārbūve	SIA "Jelgavas ūdens"	500 000	2015	2020	SIA "Jelgavas ūdens"				X		X	X
5.4.2.	Notekūdeņu attīrošo iekārtu tehnoloģiju uzlabošana	Tauku atdalīšanas iekārtas modernizācija Jelgavas pilsētas notekūdens attīrīšanas iekārtās	SIA "Jelgavas ūdens"	300 000	2016	2020	SIA "Jelgavas ūdens"				X		X	X
5.4.3.	Kvalitātes prasībām neatbilstošu saimnieciskās kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija	Saimnieciskās kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija; hidrantu un aizbīdņu nomaiņa; kanalizācijas pieslēgumu atdalīšana no koplietošanas kanalizācijas tīkliem	SIA "Jelgavas ūdens"	1 350 000	2014	2020	SIA "Jelgavas ūdens"				X		X	X
5.4.4.	Notekūdeņu dūņu lauku paplašināšana Jelgavas pilsētas notekūdeņu attīrīšanas ietaisēs	3 caurbraucamu segto dūņu lauku izbūve kopējā platībā 4792,56 m2 Lapskalna ielā 22	ES fondi, SIA "Jelgavas ūdens"	2 537 084	2014	2015	SIA "Jelgavas ūdens"				X		X	X
5.4.5.	Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Jelgavā, 4.kārta	Ūdens tīklu rekonstrukcija un paplašināšana (1,9 km); Kanalizācijas tīklu paplašināšana (3,3 km); Platones kanalizācijas sūkņu stacijas rekonstrukcija	ES fondi, SIA "Jelgavas ūdens"	1 539 883	2014	2015	SIA "Jelgavas ūdens"				X		X	X
5.4.6.	Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Jelgavā, 5.kārta	Kanalizācijas tīklu paplašināšana un pakalpojuma pieejamības nodrošināšana, ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcija	ES fondi, SIA "Jelgavas ūdens"	21 355 000	2017	2020	SIA "Jelgavas ūdens"				X		X	X
5.4.7.	Ūdenssaimniecības sistēmas attīstība Jelgavā	Dažādas ar ūdenssaimniecības sistēmas attīstību saistītas aktivitātes	Pašvaldība, SIA "Jelgavas ūdens"	700 000	2014	2020	SIA "Jelgavas ūdens"							
5.5.	Jelgavas pilsētas atkritumu apsaimniekošanas attīstība			1 021 436							X		X	X
5.5.1.	Dalīti vāktu atkritumu savākšanas maršruta izveide un specializētā atkritumu savākšanas transportlīdzekļa iegāde	Specializētā dalīti savāktu atkritumu savākšanas transportlīdzekļa iegāde	ES fondi, SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi"	130 000	2017	2020	SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi"			X				x
5.5.2.	Jaunu dalīto atkritumu vākšanas (DAV) punktu izveide Jelgavas pilsētā	Jaunu DAV punktu izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	180 000	2017	2020	SIA "Zemgales EKO"				X		X	X
5.5.3.	Atkritumu apsaimniekotāju un iedzīvotāju kontroles un uzskaites sistēmas izveide	Programmatūras atkritumu apsaimniekošanas kontrolei iegāde, sistēmas sasaiste ar Valsts reģistriem	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2017	2020	SIA "Zemgales EKO"				X		X	X
5.5.4.	Zemgales reģiona nešķirotu sadzīves atkritumu šķirošanas kompleksa "Brakšķi" infrastruktūras attīstība	Nešķirotu atkritumu šķirošanas stacijas modernizācija, papildinot to ar jaunām atkritumu šķirošanas iekārtām	ES fondi, SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi"	1 500 000	2018	2020	SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi"			X				x
5.6.	Siltumapgādes sistēmas attīstība	Siltumtīklu renovācija siltuma zudumu, kurināmā patēriņa un vides piesārņojuma samazināšanai	SIA "Fortum Jelgava", ES fondi	3 166 477	2014	2020	SIA "Fortum Jelgava"				X	X		X
5.6.1.	Siltumenerģijas pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jelgavā, 5.kārta	Renovēti siltuma tīkli: DN 500 mm ÷ DN 50 mm, L=2790m	SIA "Fortum Jelgava", ES fondi	1 198 542	2014	2015	SIA "Fortum Jelgava"				X	X		X
5.6.2.	Siltumenerģijas pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jelgavā, 6.kārta	Renovēti siltuma tīkli: DN 250 mm ÷ DN 50 mm, L=3097 m	SIA "Fortum Jelgava", ES fondi	1 554 954	2015	2015	SIA "Fortum Jelgava"				X	X		X
5.6.3.	Siltumenerģijas pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jelgavā	Siltumtīklu renovācija siltuma zudumu, kurināmā patēriņa un vides piesārņojuma samazināšanai Plānots renovēt siltuma tīklus DN 200 mm ÷ DN 50 mm, L=3668 m garumā	SIA "Fortum Jelgava", ES fondi	412 981	2017	2018	SIA "Fortum Jelgava"				X	X		X
5.7.	Apbedīšanas pakalpojumu attīstība			3 554 308							X		X	X
5.7.1.	Kapsētu paplašināšana un labiekārtošana	Teritoriju paplašināšana, inženiertehniskā sagatavošana un labiekārtošana	Pašvaldība, PPP	1 420 000	2015	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"						X	X
5.7.2.	Jaunas kapu teritorijas attīstīšana	Jaunas kapu teritorijas izveide, piebraucamā ceļa un autostāvlaukuma izbūve	Pašvaldība	1 067 154	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"						X	X
5.7.3.	Krematorija un kolumbārija izbūve	Krematorija un kolumbārija izbūve	Pašvaldība, PPP	1 067 154	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"; uzņēmēji				X		X	X
5.8.	Jelgavas pilsētas lietus ūdens kanalizācijas sistēmas rekonstrukcija un virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana			7 410 521							X			X
5.8.1.	Esošo lietus ūdens kolektoru rekonstrukcija un sūkņu staciju pārbūve	Jēkaba, Miķelsona, Driksas, Cukurfabrikas, Garozas ielas un Savienības ielas kolektoru rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	3 000 000	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			X
5.8.2.	Bebru ceļa rajona, Atmodas ielas kolektora, Asteru un Aspazijas ielu rajona virsūdeņu novadīšanas uzlabošana (37ha)	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana, Atmodas ielas lietus ūdens kanalizācijas sūkņētavas izbūve pie Draudzības ielas	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			X
5.8.3.	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas attīstība un grāvju sistēmas rekonstrukcija individuālās apbūves teritorijās	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana Tērvetes, Ābeļu, Jēkaba, Dārza, Viksnas, Platones, Vilces, Keguma, Loka, Lielupes, Bērzu, Robežu, Lazdu ielās, Kalnciema ceļā, Filozofu ielas rajonā, Bebru ceļa apkārtnē, Romas ielas mikrorajonā, 1.līnijas dārzu, Sieramuižas dārzu, Būriņu ceļa dārzu rajonos	ES fondi, valsts, pašvaldība	3 385 255	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			X
5.8.4.	Integrēta lietusūdens pārvaldība (iWater)	Rīcības plāna izstrāde integrētas lietusūdens pārvaldības nodrošināšanai. Inženiertopogrāfiskā izpētes izstrāde Svētes upes caurplūdes atjaunošanai un plūdu apdraudējuma samazināšanai pieguļošajās teritorijās. Būvprojekta "Zaļās infrastruktūras izveidošana Sniega ielas pieguļošajās teritorijās" izstrāde	ES fondi, valsts, pašvaldība	113 830	2015	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			X
5.8.5.	Virszemes notekūdeņu sistēmas sakārtošana	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana - grāvju un caurteku rekonstrukcija un izbūve	Pašvaldība	200 000	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"							x

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (Indikatīvs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas				Horizontālās prioritātes			
5.9.	Plūdu riska novēršana un samazināšana			6 801 233								X		X	X
5.9.1.	Jelgavas lidlauka poldera dambja rekonstrukcija plūdu draudu novēršanai	Poldera hidrotehniskā stāvokļa izpēte; lietus ūdeņu kolektoru, attīrīšanas ietaišu, sūkņu staciju, aizvaru u.c. saistīto infrastruktūras objektu rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 135 000	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X		X	X
5.9.2.	Lietuvas šosejas pretplūdu caurteku rekonstrukcija	Caurteku rekonstrukcija teritorijas pasargāšanai no Platones upes ūdeņiem; Romas kroga pretplūdu caurtekas C3 rekonstrukcija; Viskaļu ielas pretplūdu caurtekas C2 rekonstrukcija	Valsts, pašvaldība	196 156	2014	2015	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X			X
5.9.3.	Svētes upes gultnes pārtīrīšana un caurplūdes atjaunošana, pretplūdu pasākumu veikšana gar Svētes upi (tajā skaitā aizsargdambja būvniecība)	Pretplūdu pasākumu realizēšana - upes pļaušana, gultnes pārtīrīšana, upes krastu preterozijas aizsardzības būvju izveide, pretplūdu caurteku izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	4 470 077	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"			X	X			X	X
5.10.	Sabiedriskās kārtības un drošības infrastruktūras, aprīkojuma un institucionālās kapacitātes uzlabošana			4 259 028						X	X				x
5.10.1.	Videonovērošanas sistēmas pilnveidošana un attīstīšana	Esošā videonovērošanas tīkla paplašināšana (jaunu videokameru ieviešana); videonovērošanas sistēmas attēlu inteligentās apstrādes risinājumu ieviešana, videosistēmas arhivēšanas risinājumu attīstīšana augošam videokameru skaitam; apsargājamo objektu uzraudzības automatizēšana, transporta vienību skaitīšana, negadījumu fiksēšana, valsts policijas meklēšanā esošo personu un transporta vienību atpazīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	768 351	2014	2020	IT pārvalde			X	X				x
5.10.2.	Ikdienas un ārkārtas situāciju informācijas apmaiņas sistēmas pilnveidošana	Jaunu pašvaldības infrastruktūras objektu saskarņu izveide; pašvaldības operatīvās informācijas centra lietotāju atbalsta sistēmas informācijas piegādes procesa analīzes izveide un sistēmas transformācija	ES fondi, valsts, pašvaldība	550 000	2014	2020	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs			X	X				X
5.10.3.	Jelgavas pilsētas pašvaldības policijas (JPPP) ēkas, materiāli tehniskās bāzes un institucionālās kapacitātes uzlabošana			670 000									X		X
5.10.3.1.	JPPP ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija	Administratīvās ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un telpu remonts, medicīniskās atskurbtuves telpu kapitālais remonts	ES fondi, valsts, pašvaldība	370 000	2017	2018	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija						X		X
5.10.3.2.	JPPP materiāli tehniskās bāzes attīstība	Aprīkojuma un iekārtu iegāde policijas funkciju veikšanai	ES fondi, valsts, pašvaldība	100 000	2015	2020	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija								X
5.10.3.3.	GPS novērošanas un sekošanas sistēmu attīstība	Operatīvo transportlīdzekļu aprīkošana ar GPS sekošanas sistēmām, videonovērošanas kamerām un datoriem (6 iekārtu komplekti un vadības sistēmas gada abonements), sistēmas sasaiste ar JPPP programnodrošinājumu un Jelgavas domes programnodrošinājumu JIS; 2 stacionāro iekārtu (specializētas videokameras un biometrijas datu iegūšanas iekārtas) komplekti sasaistīti ar JPPP programnodrošinājumu	ES fondi, valsts, pašvaldība	200 000	2016	2018	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija			X					X
5.10.4.	Pašvaldības operatīvās informācijas centra (POIC) darbības pilnveidošana			2 270 677						X					X
5.10.4.1.	POIC infrastruktūras attīstība	Darba telpu paplašināšana, nodrošinot efektīvu operatīvo dienestu ekspertu iesaisti civilās aizsardzības komisijas darbā ārkārtas situācijās. Video novērošanas un dispečeru telpu pilnveidošana, pielāgojot darba apjoma un vispārējās POIC ikdieniskās/ārkārtas situāciju kapacitātes pieaugumam	ES fondi, valsts, pašvaldība	498 005	2014	2020	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs			X					X
5.10.4.2.	Pašvaldības darbības un pārraudzībā esošo infrastruktūras objektu nepārtrauktas darbības risku novērtējums	Iekšējo un ārējo riska novērtējums noteiktu funkciju veicējiem, infrastruktūras objektu darbības nepārtrauktībai (optiskajam tīklam, elektroenerģijai, lietus ūdens sūkņtavām u.c.)	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2014	2019	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs			X					X
5.10.4.3.	Stacionārās gaisa kvalitātes kontroles iekārtas uzstādīšana pie paaugstinātas bīstamības objektiem	Stacionārās gaisa kontroles iekārtas uzstādīšana pie dzelzceļa stacijas, naftas bāzes u.c.	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2014	2020	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs								X
5.10.4.4.	Stacionārās ūdens kvalitātes kontroles iekārtas uzstādīšana pie paaugstinātas bīstamības objektiem	Stacionārās ūdens kontroles iekārtas uzstādīšana pie Lielupes dzelzceļa tilta u.c.	ES fondi, valsts, pašvaldība	49 800	2018	2020	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs								X
5.10.4.5.	POIC ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas Sarmas ielā 4 energoefektivitātes paaugstināšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	300 000	2018	2019	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs						X		X
5.11.	Civilās aizsardzības struktūru kapacitātes paaugstināšana			1 011 436											X
5.11.1.	Civilās aizsardzības personāla kapacitātes un tehnoloģiskā nodrošinājuma paaugstināšana	Izglītojoša animācijas filmu cikla izveidošana; civilās aizsardzības mobilā štāba izveidošana; glābšanas plānu izstrāde ārkārtas situācijās cilvēkiem ar kustības, dzirdes un redzes traucējumiem; civilās aizsardzības pasākumos iesaistītā personāla kvalifikācijas celšanas pasākumi; pašvaldību un pārrobežas ārkārtas situāciju komisiju sadarbības veicināšanas pasākumi	ES fondi, valsts, pašvaldība	142 287	2014	2020	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs								X
5.11.2.	Civilās aizsardzības apziņošanas sistēmas attīstība	EMOF versijas izstrāde reģiona iestādēm un organizācijām, pagastu pārvaldēm; risinājuma integrēšana civilās aizsardzības apziņošanas sistēmā	ES fondi, valsts, pašvaldība	569 149	2017	2020	IT pārvalde, Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs								X

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (Indikatīvs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībspolitika					Horizontālās prioritātes			
5.11.3.	Civilās aizsardzības un ārkārtas situāciju pārvaldības risinājumu attīstīšana	Civilās aizsardzības un ārkārtas situāciju pārvaldības un iedzīvotāju apziņošanas uzlabošana, pilnveidojot un automatizējot risku analīzes, novērtēšanas, apziņošanas u.c. Situāciju pārvaldības uzlabošanai nepieciešamo procesu tehnoloģisko nodrošinājumu (EMOFF un ar to integrējamie risinājumi)	ES fondi, valsts, pašvaldība	300 000	2014	2020	IT pārvalde, Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs									X
5.12.	Informācijas sabiedrības attīstība			4 441 754				X	X	X	X	X		X		X
5.12.1.	Pašvaldības iestāžu vienota bezvadu un sabiedrisko interneta piekļuves punktu tīkla attīstība	Bezvadu interneta pieslēguma izbūve, piekļuves pašvaldības e-pakalpojumiem un tūrisma informācijai nodrošināšana pie visām pašvaldības iestādēm	ES fondi, valsts, pašvaldība	284 574	2015	2020	IT pārvalde	X	X	X	X	X		X		X
5.12.2.	Jelgavas „i CENTRA” attīstība	Konceptuālo nostādņu un risinājuma dokumentācijas izstrāde; vienotas informācijas apmaiņas vides (portāla) starp iedzīvotājiem, uzņēmējiem un pašvaldības iestādēm izveide; vienotas tehnoloģiskās platformas ieviešana datu aprītei pašvaldībā saskaņā ar ES normām; vienota pašvaldības iestāžu IP telefonijas tīkla izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 422 872	2017	2020	IT pārvalde, Sabiedrisko attiecību pārvalde	X	X	X	X	X		X		X
5.12.3.	Ģeogrāfiskās informācijas sistēmas (GIS) attīstība, 2.kārta	E-pakalpojumu klāsta palielināšana, nodrošinot ātru, ērtu un drošu informācijas apriti. ĢIS kapacitātes un informācijas apstrādes ātruma palielināšana, integrācija ar citām sistēmām (EMOFF; PUK; videosistēmu); ĢIS lietotāju un administratoru apmācība	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 422 872	2014	2020	IT pārvalde, Būvvalde				X	X				X
5.12.4.	Optiskā kabeļa infrastruktūras attīstība	Pašvaldības perspektīvo pieslēgumu punktu pieslēgšana - optisko kabeļu ierīkošana un gala iekārtu (videoinovērošanas iekārtas, iedzīvotāju informēšanas un apziņošanas paneļi, pilsētas viesu apziņošanas paneļi, pašvaldības objektu lokālie datortīkli) pieslēgšana; esošo tehnoloģisko risinājumu uzlabošana un optimizēšana (datu plūsmu drošības uzlabošana, datu blīvēšana, monitorēšana)	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2015	2020	IT pārvalde, JPPI "Pilsētsaimniecība"					X	X			X
5.12.5.	Personu datu aprites drošības uzlabošana	Personu datu aizsardzības uzlabošana; personu datu apstrādes sistēmu tehniskās bāzes pilnveidošana datu apstrādes ātruma, uzglabāšanas drošības uzlabošanai	ES fondi, valsts, pašvaldība	100 000	2015	2020	IT pārvalde	X	X	X	X	X				X
5.12.6.	Pilsētas iedzīvotāju kartes pieejamo pakalpojumu pilnveidošana	Uzlabota pilsētas iedzīvotāju kartes funkcionalitāte un paplašinātas iespējas tās lietotājiem	ES fondi, valsts, pašvaldība	500 000	2017	2020	Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde; IT pārvalde	X	X	X	X	X				X
5.13.	Kapacitātes paaugstināšana attīstības plānošanas, projektu sagatavošanas, īstenošanas, vērtēšanas jautājumos			128 816				X	X	X	X	X		X		X
5.13.1.	Integrētu teritoriālo investīciju projektu iesniegumu atlases nodrošināšana Jelgavas pilsētas pašvaldībā	Atbalsts Eiropas Savienības fondu vadības un kontroles sistēmas izveidei, lai nodrošinātu Eiropas Savienības fondu administrēšanā iesaistītās institūcijas – Jelgavas pilsētas domes – kapacitātes paaugstināšanu, lai atbilstoši normatīvo aktu prasībām nodrošinātu integrētu teritoriālo investīciju projektu iesniegumu atlasi Jelgavas pilsētas pašvaldībā	ES fondi, valsts, pašvaldība	46 666	2015	2018	Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde	X	X	X	X	X				X
5.13.2.	Komunikācija ar sabiedrību tās iesaisti pašvaldības lēmumu pieņemšanā COMMA	Darbs pie pētījuma par labās prakses piemēriem 3 Eiropas valstīs par sabiedrisko organizāciju iesaisti svarīgu lēmumu pieņemšanā	ES fondi, valsts, pašvaldība	82 150	2015	2018	Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde	X	X	X	X	X		X		X

Uzsākie projekti
Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes			
								R1	R2	R3	R4	R5	1 Energo-efektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība	
R6	Pētniecība, inovatīva uzņēmējdarbība un industriālā attīstība			74 500 167												
6.1.	Ziemeļu gaisa pārvada un Ziemeļu apvedceļa posma izbūve	IVN procedūras veikšana, tehniskās dokumentācijas sagatavošana, jauna tilta pār Lielupi un Driksu (no Lapskalna ielas līdz Kalnciema ceļam) ar pievadceļiem izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	50 000 000	2015	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X	X
6.2.	Industriālo un degradēto teritoriju attīstība uzņēmējdarbības veicināšanai			22 297 925							X	X			X	X
6.2.1.	Bijušā lidlauka teritorijas revitalizācija, inženiertehniskās infrastruktūras un pievadceļu sakārtošana un izveide	Atmodas ielas posmā no Dobeles šosejas līdz Lapskalna ielai (1,9km) izbūve, t.sk. inženierkomunikāciju izbūve. Lapskalna ielas posma no Atmodas ielas līdz Slokas ielai izbūve ~200m	Pašvaldība, ES fondi, valsts	10 184 291	2019	2021	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X	X
6.2.2.	Transporta infrastruktūras sakārtošana Aviācijas ielas industriālās zonas attīstībai	Aviācijas ielas turpinājuma no Kukura ielas līdz Krasta ielai, t.sk. inženierkomunikāciju izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	575 000	2019	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X	X
6.2.3.	Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā	Neretās, Prohorova un Garozas ielu posmu rekonstrukcija un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve; Garozas un Neretas ielas savienošās ielas izbūve; cietā seguma laukumu izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	8 367 707	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X	X
6.2.4.	Autoostas teritorijas revitalizācija un pielāgošana uzņēmējdarbības attīstībai	Teritorijas attīstības koncepcijas izstrāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	50 000	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X	X
6.2.5.	Bijušā cietuma teritorijas revitalizācija	Bijušā cietuma teritorijas Garozas ielā sakārtošana un pielāgošana uzņēmējdarbības attīstībai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X	X
6.2.6.	Piekļuves uzlabošana Rubenų ceļa industriālās zonas attīstībai	Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un veloseliņu izbūve, apgaismojuma izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	320 927	2017	2017	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X	X
6.2.7.	Degradēto un rūpniecisko teritoriju revitalizācija	Degradēto un rūpniecisko teritoriju sakārtošana un pielāgošana uzņēmējdarbības attīstībai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 300 000	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X	X
6.3.	Uzņēmējdarbības prasmju un kompetenču attīstība	Biznesa starta laboratorijas izveide, ZRKAC 3.stāva un lifta izbūve, biznesa idejas kalkulatora izveidošana, ekspertu individuālās konsultācijas un mācību programmas izstrāde biznesa uzsācējiem, topošo uzņēmēju apmācība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	640 292	2017	2019	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X								X
6.4.	Uzņēmēju, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju un pašvaldību sadarbības tīklu izveide inovāciju, zināšanu un tehnoloģiju pārnesi un komercializācijai	Reģiona uzņēmējiem nepieciešamo risināmo problēmu un pētījumu datu bāzes izveide zinātnieku darbības praktiskajai ievirzei; LLU u.c. zinātniskā potenciāla un pieejamās infrastruktūras piedāvājuma veidošana pētījumu rezultātu komercializēšanai; Pētījumu rezultātu datu bāzes inovācijas procesu un jaunu produktu, ideju radīšanas veicināšanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	711 436	2017	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X								X
6.5.	Inovativās un radošās domāšanas, profesionālās ievirzes veicināšana			661 667				X					X	X	X	X
6.5.1.	Pētnieciskās darbības sistēmas un materiālās bāzes izveide pirmsskolas izglītībā	Pētnieciskās darbības sistēmas un materiālās bāzes izveide pētniecisko prasmju, kritiskās un radošās domāšanas attīstībai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	110 000	2015	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X			X	X	X	X	X	X
6.5.2.	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu skolēnu integrētas mācību stundas uzņēmumos	Profesionālās ievirzes mācību stundas sadarbībā ar uzņēmējiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	30 000	2018	2020	Izglītības pārvalde	X							X	X
6.5.3.	Junioru universitāte	Skolēnu zinātniski pētniecisko laboratoriju izveide un darbības nodrošināšana: telpu remonts, aprīkojuma iegāde, mācību programmu izstrāde un īstenošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	430 000	2015	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X							X	X
6.5.4.	INNOSTARTUP	Topošo uzņēmēju radošās domāšanas kompetences pilnveide inovatīvu produktu radīšanā, sekmējot uzņēmējdarbības attīstību Jelgavas pilsētā: 1) projekta partnerorganizāciju pieredzes apzināšana pieaugušo apmācībā, īpaši topošo uzņēmēju kompetenču pilnveidē; 2) neformālās izglītības programmas topošajiem uzņēmējiem izveide par radošās domāšanas paņēmieniem, to izmantošanu inovatīvu produktu radīšanā; 3) mācību materiālu izstrāde programmas īstenošanai; 4) programmas aprobēšana, īstenojot to topošo uzņēmēju grupai (15 dalībnieki katrā dalībvalstī); 5) atbalsts topošajiem uzņēmējiem pēc apmācību norises - mentoru konsultācijas; 6) kursu dalībnieku labās prakses apkopošana un popularizēšana e-vidē.	Nordplus	46 667	2014	2016	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X							X	

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
6.5.5.	Mazā biznesa skola	Izveidot Mazās biznesa skolas programmas diviem moduļiem - 1. modulis "Uzņēmējdarbības vadības pamati" (56 st.); 2. modulis "Radošā domāšana uzņēmējdarbībā" (56 st.) (nabadzības riskam pakļautiem un maznodrošinātiem jauniešiem). Realizēt mācību programmas divām pilotgrupām (grupā 15 dalībnieki). 1.moduļa apgūšanas gaitā katrs dalībnieks izstrādā biznesa plānu, bet 2. moduļa apgūšanas gaitā katrs grupas dalībnieks izstrādā ideju inovatīvam produktam vai pakalpojumam. Izveidot blogu, kur atspoguļot projekta gaitu un inovatīvās idejas. Noslēgumā - konference	Pašvaldība, ES fondi, valsts	30 000	2017	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X						x	x
6.5.6.	Inovāciju klusters uzņēmējdarbības izglītībai	Uzņēmējdarbības izglītības ietekmes pētījums Spīdolas ģimnāzijā. Testa platformas izveide 50% skolēnu iesaistei uzņēmējdarbības izglītībā un ieviešanas ietekmes pētīšanai uz sistēmu, procesiem, mācību rezultātiem. Inovāciju klastera veidošana	Pašvaldība, ES fondi	15 000	2015	2018	Izglītības pārvalde; Spīdolas ģimnāzija	X						x	x
6.6.	Investoru piesaistes stratēģija	Investoru piesaistes stratēģijas izstrāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	100 000	2018	2020	Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde	X							X

4. Jelgavas pilsētas plānotie ITI (integrēto teritoriālo investīciju) projekti

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultātie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
SAM 3.3.1. Palielināt privāto investīciju apjomu reģionos, veicot ieguldījumus uzņēmējdarbības attīstībai atbilstoši pašvaldību attīstības programmās noteiktajai teritoriju ekonomiskajai specializācijai un balstoties uz vietējo uzņēmēju vajadzībām										
6.3.6.	1.	Piekluves uzlabošana Rubenų ceļa industriālās zonas attīstībai	Piesaistītas privātās investīcijas 187 188 EUR Izveidotas 2 jaunas darba vietas Atbalstīto komersantu skaits - 1	ES fondi, valsts, pašvaldība	320 927	269 188	2017	2017	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	SIA "Jelgavas Ūdens"
<p>Projekta idejas pamatojums: Rubenų ceļa industriālā zona ir daļa no Ziemeļaustrumu rūpnieciskā rajona, kas izvietojas pilsētas ziemeļaustrumu daļā starp dzelzceļu Rīga – Krustpils, Rubenų ceļu un pilsētas administratīvo robežu ar Ozolnieku novadu. Tā izveide tika uzsākta pagājušā gadsimta 80.gados. Tā kā šeit bija liels brīvu (neapbūvētu) teritoriju rezerves, uz šo rūpniecisko rajonu tika plānots pārvietot Jelgavas centra teritorijā darbojošās rūpnīcas un vairākus rūpnieciskos uzņēmumus no Rīgas. 1989.gadā projektu institūta "Rūpniecprojekts" tika izstrādāts Jelgavas ziemeļaustrumu rūpniecības rajona detaļplāns, un tika uzsākta tā realizācija - daļēji tika izbūvēti inženiertīkli, pievadceļi, kā arī sāka dažu plānoto rūpniecību celtniecība. Mainoties ekonomiskajai situācijai valstī, 90.gadu sākumā, Jelgavas ziemeļaustrumu rūpniecības rajona inženiertehniskā sagatavošana tika pārtraukta. Lai veicinātu jaunu uzņēmumu ienākšanu šajā teritorijā, pašvaldība iepriekšējos gados ir veikusi daļēju inženiertehniskās infrastruktūras (ielas, inženierkomunikācijas) izveidi vai rekonstrukciju. Jelgavas pilsētas administratīvās teritorijas robežās Ziemeļaustrumu rūpnieciskajā rajonā šobrīd darbojas plastmasas cauruļu ražotne SIA "Evopipes" (106 strādājošie), piena pārstrādes rūpnīca SIA „Latvijas Piens” (86 strādājošie), SIA „Jelgavas Tipogrāfija” (116 strādājošie). Rubenų ceļam pieguļošās teritorijas šobrīd ir neapbūvētas, kā arī nav izveidota to inženiertehniskā infrastruktūra. Teritorijas daļā, kas atrodas Ozolnieku novada administratīvajā teritorijā, izvietojusies 17 uzņēmumi, kopumā nodrošinot aptuveni 700 darba vietas, t.sk. SIA „Dinex Latvija” (auto rezerves daļu ražošana, 340 strādājošie), IK „Reštilovs un Co” (sadzīves, kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu un staciju izgatavošana, 116 strādājošie), SIA „Bac Metal” (gatavo metālizstrādājumu ražošana, 45 strādājošie), SIA „Paplīte Nr.1” (augļu un dārzeņu pārstrāde un konservēšana, 32 strādājošie). Būtiska, gan Jelgavas pilsētas, gan Ozolnieku novada, industriālās teritorijas infrastruktūras sastāvdaļa ir Rubenų ceļš, kas nodrošina industriālās teritorijas sasaisti ar Loka maģistrāli un tālāk - ar valsts nozīmes autoceļu A8 (TEN-T tīkla sastāvdaļa). Pilsētas administratīvajā teritorijā Rubenų ceļa posma garums no Loka maģistrāles līdz Ozolnieku novada administratīvajai robežai ir ~200 m, pārējā iela atrodas Ozolniekos. Gan pilsētas, gan novada teritorijā Rubenų ceļš ir ļoti sliktā tehniskā stāvoklī, tā asfaltsegums praktiski ir sagrūvis. Rubenų ceļa rūpnieciskais rajons nav nodrošināts ar centralizēto ūdensapgādi un saimniecisko notekūdeņu savākšanu, kas ievērojami apgrūpina uzņēmumu saimniecisko darbību. Ņemot vērā esošo uzņēmumu skaitu un darbošanās profilu (ražošana, loģistika u.tml.), kā arī iespējas brīvās teritorijās veidot jaunas ražotnes, inženiertehniskās infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums industriālā rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai. Nepieciešams veikt Rubenų ceļa pārbūvi, vienlaicīgi izbūvējot nepieciešamās komunikācijas ar atbilstošu jaudu nodrošinājumu. Rekonstruējama Rubenų ceļa posms (210 m) robežojas ar komercdarbību saistītām teritorijām, kuru atļautā izmantošana - rūpnieciskās ražošanas apbūve, un nodrošina piekļušanu tām.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 1.1. Ielas posma pārbūve un inženierkomunikāciju izbūve Esošais ceļa segums ir ļoti sliktā stāvoklī, tā asfaltbetona sega ir praktiski sagrūvis. Transporta infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums industriālā rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai. Lai nodrošinātu ražotņu pilnvērtīgu funkcionēšanu, nepieciešama inženierkomunikāciju izbūve ar nepieciešamās jaudas nodrošinājumu. Ozolnieku novadā atrodošās industriālās zonas nodrošināšanai ar ūdensapgādi un kanalizāciju plānota pieslēgšanās Jelgavas pilsētas centralizētajai ūdenssaimniecības sistēmai, līdz ar to Jelgavas pilsētas teritorijā esošā Rubenų ceļa posma rekonstrukcijā jāiekļauj atbilstoša diametra inženierkomunikāciju izbūve.</p>										
6.2.3.	2.	Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā, 2.kārta	Piesaistītas privātās investīcijas 1 070 312 EUR Izveidotas 19 jaunas darba vietas Atbalstīto komersantu skaits - 3	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 162 156	987 832	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	SIA "Jelgavas Ūdens", AS "Latvijas Gāze"
<p>Projekta idejas pamatojums: Rūpnieciskās apbūves teritorija izvietojas kvartālā starp Prohorova ielu, Neretas ielu, Rubenų ceļu un Garozas ielu, kur privātpašniekiem un valstij piederošās teritorijās izvietotas bijušās un esošās ražotnes. Šīs teritorijas attīstības potenciāls pašreiz nav izmantots, jo bijušo ražošanas uzņēmumu teritorijās atrodas nolietotas ēkas, nesakārtotas inženierkomunikācijas, teritorija ir degradēta. Šajā teritorijā vēsturiski izveidojies dzelzceļa pievadceļš un tauvošanas iespēja ūdens transportam. Attīstot šo industriālo teritoriju, tiks veicinātas nodarbinātības iespējas un ekonomiskā aktivitāte pilsētā. Pieklūšana teritorijai iespējama ar autotransportu pa Garozas, Prohorova, Neretas ielām, taču ir nepieciešama transporta infrastruktūras attīstība, veicot gan minēto ielu rekonstrukciju, gan izbūvējot jaunu ielu starp Garozas un Neretas ielām, kas šķērso industriālās zonas teritoriju, tādējādi nodrošinot efektīvu piekļušanu kravas transportam industriālajā zonā. Papildus nepieciešama inženierkomunikāciju pieslēgumu izveide un jaudu palielināšana, nodrošinot nepieciešamās pieslēgšanās iespējas uzņēmējiem komercdarbības nodrošināšanai blakus esošajās industriālajās teritorijās. Tehniskās infrastruktūras sakārtošana un izbūve tiks veikta pašvaldībai piederošā nekustamajā īpašumā.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 2.1. Garozas un Neretas ielas savienošās ielas un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve Lai pilnvērtīgi izmantotu industriālo teritoriju uzņēmējdarbības attīstībai, nepieciešama jaunas ielas un inženierkomunikāciju pieslēgumu - elektroapgāde, ūdensapgāde un kanalizācija, gāze - izbūve</p>										
6.2.1.	3.	Bijušā lidlauka teritorijas revitalizācija, inženiertehniskās infrastruktūras un pievadceļu sakārtošana un izveide, 2.kārta	Piesaistītas privātās investīcijas 1 700 000 EUR Izveidotas 10 jaunas darba vietas Atbalstīto komersantu skaits - 2	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 000 000	1 700 000	2019	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	SIA "Jelgavas Ūdens", AS "Latvijas Gāze"
<p>Projekta idejas pamatojums: Ziemeļrietumu rūpnieciskais rajons blakus bijušajam lidlaukam ir ar vislielāko brīvo teritoriju izmantošanas potenciālu Jelgavas pilsētā ~ 300 ha platībā. Šobrīd tā ir degradēta teritorija - aizaugusi ar zāli, krūmājiem, neapbūvēta, kur nav izbūvēta uzņēmējdarbības vajadzībām atbilstoša ceļu un inženierkomunikāciju (ūdensapgāde, kanalizācija, gāze, nepietiekamas elektroenerģijas jaudas u.tml.) infrastruktūra. Teritorijas iekļaušanai ekonomiskajā aprītē nepieciešama transporta infrastruktūras sakārtošana, kas nodrošinātu smagā transporta piekļuvi minētajai teritorijai, kā arī industriālo pieslēgumu izbūve. Šajā rūpnieciskajā rajonā zemes īpašumi galvenokārt pieder pašvaldībai, teritorijas perspektīvā plānošana nerada ierobežojumus dažāda rakstura un rūpniecisko tehnoloģiju investīciju vajadzībām. Sakārtojot degradēto teritoriju, tā tiks pielāgota jaunu uzņēmumu izvietojumam tajā, kas sekmēs nodarbinātību un ekonomisko aktivitāti Jelgavā un reģionā. Projekta ietvaros plānotā Lapskalna ielas posma ~650 m garumā pārbūve/izbūve ir daļa no lidlauka teritorijas aktivizēšanai nepieciešamās transporta infrastruktūras izbūves, kas nodrošinās industriālo teritoriju ap bijušo lidlauku attīstību, investīciju piesaisti, jaunu darba vietu izveidi.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 3.1. Lapskalna ielas posmā no Zvejnieku ielas līdz attīrīšanas ietaisēm pārbūve un jauna posma izbūve līdz Slokas ielai Esošā grunts ceļa posma ~ 450 m (līdz attīrīšanas ietaisēm) segums ir ļoti sliktā stāvoklī, kas ir jāpārbūvē, ceļa posms ~200 m garumā no attīrīšanas ietaisēm līdz Slokas ielai ir jāizbūvē no jauna. Bez transporta infrastruktūras izbūves nav iespējama teritorijas attīstība un jaunu uzņēmumu ienākšana, investoru piesaiste.</p>										
KOPĀ (bez alternatīvajām projektu idejām) SAM 3.3.1. ietvaros:					1 483 083	1 257 020				

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
SAM 5.6.2. Teritoriju revitalizācija, reģenerējot degradētās teritorijas atbilstoši pašvaldību integrētajām attīstības programmām										
6.2.3.; 4.3.1.7.	4.	Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā, 1.kārta	Revitalizēta industriālā teritorija ~14 ha platībā Piesaistītas privātas investīcijas 4 853 718 EUR Izveidota 31 jauna darba vieta	ES fondi, valsts, pašvaldība, PPP	7 205 551	6 124 718	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	SIA "Jelgavas Ūdens", AS "Latvijas Gāze"
<p>Projekta idejas pamatojums: Kvartālā starp dzelzceļu, Prohorova ielu, Neretas ielu, Rubenju ceļu un Garozas ielu izvietojas rūpnieciskās apbūves teritorija, kur privātpašniekiem un valstij piederošās teritorijās izvietotas bijušās un esošās ražotnes. Šīs teritorijas attīstības potenciāls pašreiz nav izmantots, jo bijušo ražošanas uzņēmumu teritorijās atrodas nolietotas ēkas, nesakārtotas inženierkomunikācijas, teritorija ir degradēta. Šī ir vienīgā rūpnieciskajai apbūvei paredzētā Jelgavas teritorija Lielupes baseinā, kura ir savienota ar dzelzceļa maģistrālo tīklu un tajā vēsturiski ir izveidota tauvošanās iespēja ūdens transportam. Tā kā teritorija atrodas Lielupes krastā, iespējama ūdens transporta attīstīšana lielgabariņa un nestandarta kravu pārvadājumiem gan esošo, gan neizmantoto ražotņu attīstībai un iekļaušanai ekonomiskajā apritē. Ņemot vērā, ka teritorijai ir izbūvēts dzelzceļa pievedceļš, veicot tā rekonstrukciju, nākotnē iespējama tā izmantošana. Attīstīt šo industriālo teritoriju, tiks veicinātas nodarbinātības iespējas un ekonomiskā aktivitāte pilsētā. Piekļūšana teritorijai iespējama ar autotransportu pa Garozas, Prohorova, Neretas ielām, taču ir nepieciešama transporta infrastruktūras attīstība, veicot minēto ielu rekonstrukciju, kā arī izbūvējot jaunu ielu starp Garozas un Neretas ielām, kas šķērsos industriālās zonas teritoriju. Papildus nepieciešama industriālo pieslēgumu izveide un jaudu palielināšana. Tehniskās infrastruktūras sakārtošana un izbūve tiks veikta pašvaldībai piederošā nekustamajā īpašumā. Lai sakārtotu degradēto vidi Lielupes krastā un radītu priekšnosacījumus loģistikas attīstībai, nepieciešama cietā segumu laukumumu izbūve upes krastā specializētu kravas plūsmu apstrādei. Cietā seguma laukumumu izbūvei nepieciešams veikt arī upes krastu nostiprināšanu. Krastu nostiprinājumi ir bijuši šeit vēsturiski, taču atrodas ļoti sliktā tehniskā stāvoklī. Cietā seguma laukumumu izbūve tiks veikta pašvaldībai piederošā īpašumā un tiks nodota komersantam nomā normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā. Attīstot nepieciešamo infrastruktūru, tiks radīti būtiski konkurētspējās priekšnosacījumi uzņēmējdarbības attīstībai un jaunu rūpniecības uzņēmumu piesaīstei, kuriem ir svarīga multimodāla transporta infrastruktūras pieejamība, t.sk. ūdens transports.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 4.1. Neretas, Prohorova un Garozas ielu pārbūve un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve Bez kvalitatīvas transporta infrastruktūras izbūves nav iespējama teritorijas attīstība. Attīstāmajā teritorijā nav pieejami uzņēmēju prasībām atbilstošu jaudu inženierkomunikāciju: elektroapgāde, gāzes apgāde, ūdensapgāde un kanalizācija, pieslēgumi. Projekta ietvaros inženierkomunikāciju izbūve tiek plānota publisko ielu robežās, nodrošinot nepieciešamās pieslēgšanās iespējas uzņēmējiem komercdarbības nodrošināšanai blakus esošajās industriālajās teritorijās. 4.2. Cietā seguma laukumumu izbūve Lai sakārtotu degradēto vidi pie Lielupes, uzlabotu bijušās rūpnieciskās teritorijas pievilcību, kā arī radītu priekšnosacījumus loģistikas attīstībai, t.sk. izmantojot upju transportu, nepieciešams izbūvēt cietā seguma laukumus Lielupes krastā. Šīs teritorijas izmantošanai un pasargāšanai no plūdiem ir nepieciešama upes krastu nostiprināšana. Izbūvējot cieto segumu laukumus, t.sk. nostiprinot Lielupes krastu, tiks radīti būtiski priekšnosacījumi uzņēmējdarbības attīstībai un jaunu rūpniecības uzņēmumu piesaīstei, kuriem ir svarīga multimodāla transporta infrastruktūras pieejamība, t.sk. ūdens transports.</p>										
6.2.7.	5.	Uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamās būvju infrastruktūras izveidošana degradētajā teritorijā Prohorova ielā 13, Jelgavā	Revitalizēta industriālā teritorija ~5 ha platībā Piesaistītas privātas investīcijas 3 159 256 EUR Izveidotas 100 jaunas darba vietas	ES fondi, valsts, pašvaldība, PPP	2 221 478	1 888 256	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	SIA "Jelgavas Ūdens", AS "Latvijas Gāze"
<p>Projekta idejas pamatojums: Prohorova ielā 13 atrodas Jelgavas pilsētas pašvaldībai piederošs zemes gabals 9,5769 ha platībā, kura atļautā izmantošana saskaņā ar teritorijas plānojumu - ražošanas objektu apbūve. Šī teritorija ir degradēta - tā ir neapbūvēta un netiek izmantota, ir nepilnīgi attīstīta uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamā publiskā transporta un inženiertehniskā infrastruktūra. Lai uzlabotu degradētās teritorijas pievilcību, veicinātu nodarbinātības iespējas Jelgavas un apkārtnē teritoriju ledzīvotājiem, nepieciešams veikt ieguldījumus uzņēmējdarbībai plānotās teritorijas atjaunošanā un pielāgošanā jaunu uzņēmumu izvietojšanai tajā. Šī teritorija tiek plānota jaunu pārtikas pārstrādes ražošanas uzņēmumu attīstībai. Pašvaldība projekta ietvaros plāno ražošanas vajadzībām būvju infrastruktūras attīstīšanu daļā no degradētās teritorijas Prohorova ielā 13. Ieguldījumi tiks veikti pašvaldībai piederošā īpašumā, un komersants, kurš nomās no pašvaldības projekta ietvaros izbūvēto ēku un ar to saistīto attīstīto infrastruktūru, tiks izvēlēts atklātā, caurskatāmā un nediskriminējošā veidā, par infrastruktūras izmantošanu nosakot tirgus cenu. Attīstot šo industriālo teritoriju, tiks veicinātas nodarbinātības iespējas un ekonomiskā aktivitāte šajā pilsētas daļā, tiks radīti būtiski priekšnosacījumi jaunu rūpniecības uzņēmumu attīstībai.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 5.1. Ražotnes izbūve un tai nepieciešamās inženiertehniskās infrastruktūras izveide Pārtikas pārstrādes uzņēmuma izveidei nepieciešams izbūvēt ēku un attīstīt inženiertehnisko infrastruktūru tās funkcionēšanai</p>										
6.2.1.	6.	Bijušā lidlauka teritorijas revitalizācija, inženiertehniskās infrastruktūras un pievedceļu sakārtošana un izveide, 1.kārta	Revitalizēta industriālā teritorija ~40 ha platībā Piesaistītas privātas investīcijas 6 956 647 EUR Izveidota 100 jaunas darba vietas	ES fondi, valsts, pašvaldība	8 184 291	6 956 647	2019	2021	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	SIA "Jelgavas Ūdens", AS "Latvijas Gāze"
Alternatīvā projekta ideja		<p>Projekta idejas pamatojums: Ziemeļrietumu rūpnieciskais rajons blakus bijušajam lidlaukam ir ar vislielāko brīvo (neapbūvēto) teritoriju izmantošanas potenciālu Jelgavas pilsētā ~ 300 ha platībā. Šobrīd tā ir degradēta teritorija - aizaugusi ar zāli, krūmājiem, neapbūvēta, kur nav izbūvēta uzņēmējdarbības vajadzībām atbilstoša ceļu un inženierkomunikāciju (ūdensapgāde, kanalizācija, gāze, nepietiekamas elektroenerģijas jaudas u.tml.) infrastruktūra. Teritorijas iekļaušanai ekonomiskajā apritē nepieciešama transporta infrastruktūras sakārtošana, kas nodrošinātu smagā transporta piekļuvi minētajai teritorijai, kā arī industriālo pieslēgumu izbūve. Šajā rūpnieciskajā rajonā zemes īpašumi galvenokārt pieder pašvaldībai, teritorijas perspektīvā plānošana nerada ierobežojumus dažāda rakstura un rūpniecisko tehnoloģiju investīciju vajadzībām. Sakārtojot degradēto teritoriju, tā tiks pielāgota jaunu uzņēmumu izvietojšanai tajā, kas sekmēs nodarbinātību un ekonomisko aktivitāti Jelgavā un reģionā. Projekta ietvaros plānotā Atmosdas ielas izbūve ir daļa no Ziemeļu šķērsrojuma funkcionēšanai nepieciešamās transporta infrastruktūras izbūves, integrēta pilsētas satiksmes infrastruktūras sasaiste ar TEN-T tīklu radīs iespēju izvēlēties alternatīvu maršrutu tranzīta un it īpaši kravas transportam, tādējādi atslodot pilsētas centru no transporta plūsmas, nodrošinās industriālo teritoriju ar bijušo lidlauku attīstību, investīciju piesaīsti, veicinās Jelgavas kā loģistikas centra attīstību.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 6.1. Atmosdas ielas posma no Dobeles šosejas līdz Meiju ceļam pārbūve, inženierkomunikāciju pārbūve/izbūve Industriālo teritoriju attīstībai nepieciešama Atmosdas ielas rekonstrukcija/izbūve 1,9 km posmā no Dobeles šosejas līdz Lapskalna ielai, kas veicinās investīciju piesaīsti un uzņēmējdarbības attīstību, uzlabos satiksmes drošību, transporta plūsmas caurlaidību un nodrošinās sasniedzamību. Attīstāmajā teritorijā nav pieejami uzņēmēju prasībām atbilstošu jaudu inženierkomunikāciju pieslēgumi: elektroapgāde, gāzes apgāde, ūdensapgāde un kanalizācija. 6.2. Pievadceļu un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve pašvaldībai piederošajos zemes īpašumos Pašvaldībai piederošajos zemes īpašumos iespējama uzņēmējdarbības attīstība, veicot zemes iznomāšanu uzņēmējiem, taču neizveidotā transporta un inženierkomunikāciju infrastruktūra ir šķērslis potenciālo investoru piesaīstei. Pašvaldības īpašumā esošie visperspektīvākie zemes gabali: 1) Riekstu ceļš 11A (platība 11,8 ha), 2) Slokas iela 7 (platība 139,2 ha), 3) Lapskalna iela 47 (platība 4,8 ha), 4) Meiju ceļš 89 (platība 18,9 ha).</p>								
KOPĀ (bez alternatīvajām projektu idejām) SAM 5.6.2. ietvaros:					9 427 029	8 012 974				

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultātīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
SAM 5.5.1. Saglabāt, aizsargāt un attīstīt nozīmīgu kultūras un dabas mantojumu, kā arī attīstīt ar to saistītos pakalpojumus										
4.3.2. 4.1.2. 3.5.3.1.	7.	Pilssalas ielas degradētās teritorijas sakārtošana	Atbalstīto dabas un kultūras mantojuma objektu skaits - 1 Atbalstīto dabas un kultūras mantojuma objektu un tūrisma objektu apmeklējumu skaita paredzamais pieaugums – 2000 Jaunradīto pakalpojumu skaits atbalstītajos kultūras un dabas mantojuma objektos – 2	ES fondi, valsts, pašvaldība	4 000 000	3 400 000	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	-
<p>Projekta idejas pamatojums: Pilssalas ielas teritorija atrodas Jelgavas pilsētas centrālajā daļā Lielupes kreisajā krastā gar upi Pilssalā, kas izvietota starp Lielupi un Driksas upi. Ielas izveidošanas brīdis ir aptuveni 1940.gads, sākotnēji tā tika izmantota Latvijas Lauksaimniecības universitātes objektu apsaimniekošanai, kā arī ganību teritoriju apsaimniekošanai Pilssalā. Šobrīd pie Pilssalas ielas atrodas tādi nozīmīgi tūrisma objekti kā Jelgavas pils ar parku (valsts nozīmes arhitektūras piemineklis Nr.5153) un dabas liegums "Lielupes palienes pļavas". Kā valsts nozīmes īpaši aizsargājamā teritorija dabas liegums dibināts 1999.gadā - ar mērķi saglabāt dabiskās pālieņu pļavas Lielupes palienē. Dabas liegums "Lielupes palienes pļavas" iekļauts Eiropā īpaši aizsargājamo dabas teritoriju tīklā Natura 2000, BirdLife International Eiropas putniem nozīmīgo vietu sarakstā, Pasaules Dabas fonda Latvijas dabas aizsardzības plāna vērtīgo vietu un "CORINE biotopes" projekta vietu (vērtīgi biotopi, nozīmīga putnu ligzdošanas vieta un reto augu sugu atradnes) sarakstā. Kopš 2007.gada Pilssalā ganās savvaļas zirgi, to skaits sasniedzis 65 dzīvniekus. Pie Pilssalas ielas atrodas vairāki pašvaldības, valsts, juridisko personu un privātpersonu īpašumi. Tā kā gar Pilssalas ielu saskaņā ar teritorijas plānojumu noteikta sabiedrisko un darījumu apbūves teritorija, vairākos īpašumos ir izveidoti sporta un atpūtas objekti, tajā skaitā Jelgavas pilsētas Bērnu un jaunatnes sporta skolas Airēšanas nodaļa, biedrība "Jelgavas jahtklubs JJK", Jelgavas airēšanas klubs „Zemgale”. Pašvaldība Pilssalas ielā 5 plāno attīstīt ūdens tūrisma bāzi veselīga dzīvesveida un sportisko aktivitāšu uz ūdens veicināšanai. Pašreizējais ielas stāvoklis posmā no tilta pār Lielupi līdz dabas lieguma "Lielupes palienes pļavas" teritorijai ir siltā tehniskā stāvoklī, neapmierinošs, segums ir nolietojies, nav gājēju ceļi, apgaismojuma, pārvads pār kanālu ir ar nepietiekamu nestspēju, līdz ar to ir apgrūtināta dabas lieguma teritoriju apsaimniekošana, kā arī sporta un atpūtas objektiem nav iespējams nodrošināt tehnisko līdzekļu piebraukšanu. Nemot vērā pieaugošu tūristu un apmeklētāju interesi par dabas liegumu, nepieciešams veikt Pilssalas ielas pārbūvi, vienlaicīgi izbūvējot nepieciešamās komunikācijas, kā arī autostāvlaukumu apmeklētāju transportam. Teritorija ir funkcionāli jāaktivizē, sakārtojot transporta un inženiertehnisko infrastruktūru, izbūvējot ūdenstūrisma bāzi, tādējādi veicinot dabas lieguma teritorijas lielāku pieejamību pilsētas iedzīvotājiem, vietējiem un ārvalstu tūristiem, uzņēmējiem. Īstenojot projektu tiks uzlabota Pilssalas teritorijas vides kvalitāte, nodrošināta dabas mantojuma saglabāšana un attīstība, tādējādi veicinot lielāku Lielupes palienes pļavu pieejamību, popularitāti, dabas tūrisma un uzņēmējdarbības attīstību un kopumā - teritorijas funkcionālu aktivizēšanu.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 7.1. Pilssalas ielas posma pārbūve posmā no tilta pār Lielupi līdz dabas lieguma "Lielupes palienes pļavas" teritorijai un ielai pieguļošā Lielupes krasta sakārtošana Esošais ceļa segums ir ļoti siltā stāvoklī, tā asfaltbetona sega ir praktiski sagruvusi, un ir grants ceļa posms. Transporta un inženiertehniskās infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosaucējums šī rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai, tūristu piesaistei. 7.2. Autostāvlaukuma izbūve un tam pieguļošās teritorijas sakārtošana Dabas lieguma "Lielupes palienes pļavas" un savvaļas zirgu apskatei nepieciešama tūristu autostāvlaukuma izbūve Pilssalas ielas galā. 7.3. Ēkas izbūve ūdenstūrisma attīstībai Ūdenstūrisma attīstībai, veselīga dzīvesveida un sportisko aktivitāšu veicināšanai nepieciešams izbūvēt ēku Pilssalas ielā 5.</p>										
3.4.3.5.	8.	Dzīvesziņas un arodu sētas izveide Vecpilsētas ielā 2, Jelgavā	Atbalstīto dabas un kultūras mantojuma objektu skaits - 1 Atbalstīto dabas un kultūras mantojuma objektu un tūrisma objektu apmeklējumu skaita paredzamais pieaugums – 10 000 Jaunradīto pakalpojumu skaits atbalstītajos kultūras un dabas mantojuma objektos – 2	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 240 051	1 904 043	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	-
<p>Projekta idejas pamatojums: Lai arī Jelgavas pilsētas vēsture tiek datēta ar 13.gadsimtu, līdz šodienai pilsētas kultūrvēsturiskais mantojums ir saglabājies ļoti ierobežotā apmērā, kam par iemeslu ir bijis Otrās pasaules karš, kura laikā tika sagrāuta lielākā pilsētas daļa. Otrā pasaules kara neskarā ir arī neliela daļa Jelgavas vecpilsētas, kur ir saglabājies gan apbūves bīvuma raksturs, gan arī arhitektoniskā, mākslinieciskā un vēsturisko elementu izteiksmība. Dobeles, Vecpilsētas un Jāņa Asara ielu krustojumā saglabājusies Jelgavas vecākā apbūves daļa, kas celta 18.-19.gadsimtā un ir daļa no Latvijas nozīmes pilsētubūvniecības pieminekļa „Jelgavas pilsētas vēsturiskais centrs” (aizsardzības Nr.7433). Vecpilsētas, Jāņa Asara un Kr.Barona ielu rajonā saglabājusies 19.gs. koka un mūra apbūve, taču pašlaik ēkas iet bojā, jo namīpašniekiem trūkst gan motivācijas, gan finanšu līdzekļu īpašumu sakārtošanai. Viens no Jelgavas pilsētas attīstības mērķiem ir saglabāt un atjaunot pilsētas kultūrvēsturisko mantojumu, kas ietver pilsētubūvniecības, arhitektūras, mākslas un vēstures pieminekļus. Saskaņā ar veiktajām tūristu aptaujām Latvijā, nozīmīgākais faktors lēmuma pieņemšanā par izvēlēto ceļojuma galamērķi ir pilsēta kā kultūras resursu kopums. Par galvenajām tūristu aktivitātēm ceļojuma laikā tiek atzītas pilsētu apskate, kultūras mantojuma iepazīšana un ievērojamo objektu apskate. Daudzi tūristi, ierodoties Tūrisma informācijas centrā, vēlas apmeklēt Jelgavas vecpilsētu, kas diemžēl šobrīd ir vizuāli nepievilcīga. Lai veicinātu Vecpilsētas, Jāņa Asara un Kr.Barona ielu rajonā esošās 19.gs. koka un mūra apbūves saglabāšanu un iekļaušanos pilsētvīdē, ēku Vecpilsētas ielā 2, Jelgavā (valsts nozīmes kultūras piemineklis Nr.5182) plānots restaurēt, aprīkot un labiekārtot apkārtnējo teritoriju, kas kopumā veicinās pilsētvīdes revitalizāciju, uzņēmējdarbības un tūrisma piedāvājuma attīstību pilsētā. Līdz ar ēkas restaurāciju, ir plānots tajā veidot atraktīvu, daudzveidīgu un pieejamu piedāvājumu, kas būtu interesants un saistošs gan pilsētas iedzīvotājiem, gan vietējiem un ārvalstu tūristiem, apmeklētājiem. Projekta īstenošanas rezultātā tiks uzlabota Jelgavas vecpilsētas teritorijas daļa, kur atrodas atsevišķas degradētas ēkas, kas būtiski iespaido kopējo teritorijas attīstību un neļauj tai veidoties par interesantu apskates objektu un tūrisma produktu, kas veicinātu uzņēmējdarbību un nodarbinātību, kā arī tūristu skaitu palielināšanos Vecpilsētas teritorijā un pilsētā kopumā. Projekta ietvaros paredzētā Vecpilsētas ielas 2 ēkas restaurācija sniegs iespēju šobrīd kritiskā stāvoklī esošo ēku restaurēt, veidot identisku Jelgavas vecpilsētas teritorijas ainu, kāda tā ir bijusi 18.-19.gs. Savukārt, lai piesaistītu apmeklētāju uzmanību restaurētajām ēkām un veicinātu uzņēmējdarbības vides daudzveidību un nodarbinātības skaita palielināšanos, ēkā ir paredzēts nodrošināt dažādus interesantus un aktīvus piedāvājumus, kas sniegs iespēju apgūt pilsētā raksturīgās senās amatu prasmes, iegādāties dažādu produkciju, līdzdarboties aktivitātēs un gadskārtu tradīcijās, pilnveidot zināšanas vai apgūt jaunas iemaņas restaurācijas, gastronomijas, seno amatu vai citās jomās. Ēkas Vecpilsētas 2 restaurācija un jauno piedāvājumu radīšana veicinās Vecpilsētas teritorijas aktīvu integrāciju kopējā pilsētvīdē un kultūras tūrisma attīstību.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 8.1. Ēkas Vecpilsētas ielā 2 restaurācija un aprīkošana Ēkas restaurācija un aprīkošana amatu un prasmju atspoguļošanai tūristiem, lai dotu iespēju apmeklētājiem līdzdarboties amatu apguvē. 8.2. Apkārtējās degradētās teritorijas labiekārtošana (Vecpilsētas 2 pieguļošā teritorija un Jāņa Asara iela 1)</p>										
KOPĀ (bez alternatīvajām projektu idejām) SAM 5.5.1. ietvaros:					6 240 051	5 304 043				

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
SAM 4.2.2. Atbilstoši pašvaldības integrētajām attīstības programmām sekmēt energoefektivitātes paaugstināšanu pašvaldību ēkās										
1.1.3.	9.	Jelgavas pilsētas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestādes "Sprīdītis" energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 165 656,36 kWh/gadā Siltumniecefekta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 43,73 t/gadā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 177 478	379 353	2017	2018	Pašvaldība, Izglītības pārvalde	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Pirmsskolas izglītības iestādes ēka „Sprīdītis” ekspluatācijā nodota 1978.gadā, ēkas apkurināmā platība ir 1839,40 m². Saskaņā ar 2016.gada 28.novembrī izsniegto Tehniskās apsekošanas atzinumu un 2016.gada 18.decembrī izdoto Ēkas energosertifikātu Nr.5_EA2/0101/2016, pirmsskolas izglītības iestādes ēkā "Sprīdītis" ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas āršien un jumta konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir vairāk kā divas reizes augstāks nekā normatīvos noteiktais. Ēkai ir nomainīti lielākā daļa logu un ārdurvis, tomēr logu un durvju rāmju un sienas blīvējumu pakāpe ir zema. Apkures sistēma darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav hidrauliski sabalansēta, kā arī ir fiziski nolietojusies. Iekšējās ir nevienmērīga siltumenerģijas sadale, nav pietiekama telpu ventilācija. Ēkas siltumenerģijas patēriņš apkurei ir diezgan augsts, salīdzinot ar citām, nesiltinātām šāda tipa ēkām, un sastāda - 174,50 kWh/m²/gadā. Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas pirmsskolas izglītības iestādē 2016.gadā bija EUR 132 305 (elektrība, siltums, ūdens, remont). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2016.gadā bija 533 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 65 EUR/ m².</p> <p>Pašreiz pirmsskolas izglītības iestādē tiek nodrošināta apmācība 248 bērniem 11 grupās, kopējais izglītojamo un darbinieku skaits, kas izmanto ēku ir 303 cilvēki. Iestādē tiek īstenotas sekojošas izglītības programmas: pirmsskolas izglītības programma, speciālās pirmsskolas izglītības programma izglītojamajiem ar redzes traucējumiem, speciālās pirmsskolas izglītības mazākumtautību programma izglītojamajiem ar redzes traucējumiem, speciālās pirmsskolas izglītības programma izglītojamajiem ar valodas traucējumiem, speciālās pirmsskolas izglītības mazākumtautību programma izglītojamajiem ar valodas traucējumiem. Īpaši svarīgi ir nodrošināt ar mūsdienīgu prasībām atbilstošu mācību un darba vidi speciālās pirmsskolas izglītības programmās, kas nodrošina izglītības pieejamību un nepieciešamo atbalstu bērniem ar speciālām vajadzībām un viņu ģimenēm.</p> <p>Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 84,45 kWh/m²/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 174,50 kWh/m²/gadā uz 84,45 kWh/m²/gadā (samazinājums par 90,5 kWh/m²/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 51,6%. Ēkas kopējā platība ir 2025,5 m², ēdināšanas un interešu izglītības pakalpojumu nodrošināšanai izglītības iestādes bērniem tiek izīrētas telpas 217.3 m² platībā, kas procentuālajā izteiksmē veido 10,72 %.</p> <p>Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāns un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās pirmsskolas izglītības iestādes ēkas izmantošanu. Kvalitatīva mācību procesa nodrošināšanai nepieciešams nodrošināt mūsdienīgu prasībām atbilstošu mācību un darba vidi, sakārtot vides pieejamību, rekonstruēt iekšējos un ārējos inženiertīklus, labiekārtot apkārtni teritoriju.</p> <p>Prognozējams izglītības iestādes piepildījums līdz 2020.gadam: 252 bērni.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 9.1. Ēkas fasādes siltināšana, logu un ārdurvju nomaina, ēkas ieejas mezglu pārbūve Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās</p> <p>9.2. Jaunu divslīpju jumtu ar bēniņiem izbūve, bēniņu siltināšana; Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms</p> <p>9.3. Ēkas cokola siltināšana un pagraba pārseguma siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms</p> <p>9.4. Siltumapgādes sistēmas pārbūve iekšējās, ventilācijas sistēmas tīrīšana, nostiprināšana un pārbūve Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās</p> <p>9.5. Apgaismojuma sistēmas modernizācija, energoefektīvu apgaismes ķermeņu uzstādīšana Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								
1.2.4.	10.	Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 240 199 kWh/gadā; Siltumniecefekta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 72,6 t/gadā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	647 125	550 056	2018	2020	Pašvaldība, Izglītības pārvalde	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola ekspluatācijā nodota 1981.gadā, ēkas platība - 9874,6 m². Saskaņā ar ēkas tehniskās apsekošanas atzinumu un energoefektivitātes novērtējumu, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas esošais norobežojošo konstrukciju siltuma zudumu koeficients ir 14244 W/K, savukārt normatīvi noteiktais - 6769 W/K, kas ir vairāk nekā divas reizes zemāks. Ēkas āršien un stikla bloku konstrukcijas neatbilst būvnormatīvu noteiktajām prasībām, nenomaiņtie koka logi ir satrupējuši, bez krāsnojuma, morāli un fiziski novecojuši, to tehniskais stāvoklis vērtējams kā neapmierinošs. Apkures sistēma ir fiziski nolietojusies, darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav sabalansēta. Gaisa apmaiņas rādītāji ir neapmierinoši, paaugstināti CO2 rādītāji iekšējās telpās.</p> <p>Pašreiz Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola nodrošina vispārējās pamatizglītības un vispārējās vidējās izglītības programmas latviešu mācību valodā 570 izglītojamajiem, kopā ar skolotājiem un darbiniekiem skaits ēku izmanto 700 cilvēku. Izglītības iestāde ir akreditēta un strādā atbilstoši Pamatizglītības profesionāli orientētā virziena programmai, Vispārējās vidējās izglītības matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programmai un Vispārējās vidējās izglītības humanitārā un sociālā virziena programmai, sniedzot izglītojamiem iespēju iegūt padziļinātas zināšanas un prasmes informācijas tehnoloģiju un inženierzinātnes jomā, sekmējot individuālo spēju un interešu pilnveidi, tālāko attīstību.</p> <p>Izglītojamajiem savu spēju, talantu pilnveidošanai tiek piedāvāts plašs interešu izglītības, fakultatīvu nodarbību klāsts, tajā skaitā koris, Vizualās mākslas studija, Teātra studija, futbols, volejbols, florbols, CNC manuālā programmēšana, robotika, kokapstrāde, metālapstrāde, Jauno žurnālistu pulciņš, Jauno uzņēmēju klubs "Sauja". Skolai ir bagātīgas tradīcijas, laba saikne ar tās absolventiem.</p> <p>Lai veicinātu un nodrošinātu izglītības un mācību priekšmetu programmu kvalitatīvu īstenošanu un atbalstu izglītojamajiem pozitīvu attieksmju, personības īpašību un sociālo iemaņu attīstīšanai, nepieciešama mūsdienīgu prasībām atbilstoša mācību un darba vide.</p> <p>Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un mācību materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 65 kWh/m²/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 98 kWh/m²/gadā uz 73 kWh/m²/gadā (samazinājums par 24,325 kWh/m²/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 25%.</p> <p>Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāns un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās izglītības iestādes ēkas izmantošanu.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 10.1. Ēkas āršien siltināšana, ārdurvju, logu nomaina, logu un durvju ailu, cokola papildus siltināšana, ieejas mezglu renovācija un sporta zāles stikla bloku nomaina uz stikla pakešu logiem Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās</p> <p>10.2. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, cauruļvadu papildus siltināšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija Liels patērētās siltumenerģijas apjoms, lielā siltuma zudumi, kondensāta veidošanās</p> <p>10.3. Ēkas gaismekļu nomaina pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu.</p>								

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
5.1.	11.	Jelgavas pilsētas pašvaldības ēkas Zemgales prospektā 7 energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 50 477,33 kWh/gadā; Siltumniecēkta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 17,59 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 494 383	115 593	2018	2019	Pašvaldība, Izglītības pārvalde	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Bijušās izglītības iestādes ēkas Zemgales prospektā 7, Jelgavā sastāvā ietilpst sablokētas divstāvu ēkas, nodotas ekspluatācijā 1900. un 1968.gadā, ēkas lietderīgā platība ir 2546,1 m². Saskaņā ar tehniskās apsekošanas atzinumu un ekspluatācijas novērojumiem, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas āršien un jumta konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir zems, rezultātā vērojamās tādas parādības kā norobežojošu konstrukciju apsarmojums, ledus uzkrājumi jumta konstrukcijā, zema iekštelpu temperatūra, sienu, logu un durvju ailu iekšpusēs kondensāts. Ēkai ir nomainīti lielākā daļa logu un ārdurvis, tomēr logu un durvju rāmju un sienas blīvējumu pakāpe ir zema, stikla paketes siltuma caurlaidības koeficients neatbilstošs patreizējam prasībām. Apkures sistēma darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav hidrauliski sabalansēta, kā arī ir fiziski nolietojusies. Iekštelpās ir nevienmērīga siltumenerģijas sadale, nav ierīkota telpu ventilācija. Ēkas siltumenerģijas patēriņš apkurei ir diezgan augsts, salīdzinot ar citām, nesiltinātām šāda tipa ēkām, un sastāda -131,94 kWh/m²/gadā. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 84,91 kWh/m²/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 131,94 kWh/m²/gadā uz 112,11 kWh/m²/gadā (samazinājums par 19,83 kWh/m²/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 26,50%. Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāns un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās izglītības iestādes ēkas turpmāku izmantošanu. Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas 2014.gadā bija EUR 95 531 (elektrība, siltums, ūdens, remonts). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1194 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 50,72 EUR/m². Pēc projekta īstenošanas ēku turpinās izmantot izglītības funkciju nodrošināšanai, izvietojot tajā bērnu un jauniešu interešu izglītības centru un bērnu bibliotēku.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 11.1. Ēkas cokola siltināšana, logu un ārdurvju nomaina, ieejas mezglu pārbūve Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās 11.2. Ēkas jumta pārseguma siltināšana, jumta seguma nomaina Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 11.3. Apkures sistēmas pārbūve un balansēšana, ventilācijas sistēmas izbūve, ventilācijas un apkures sistēmu automatizācija Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās 11.4. Ēkas gaismekļu nomaina pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								
5.10.4.5.	12.	Pašvaldības ēkas Sarmas ielā 4 energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 66 912 kWh/gadā; Siltumniecēkta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 20,07 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	300 000	153 228	2018	2020	Pašvaldība	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Pašvaldībai piederošā ēkā Sarmas ielā 4 atrodas Jelgavas pilsētas pašvaldības operatīvās informācijas centrs, kā arī pašvaldības policijas videonovērošanas daļa. Ēka būvēta atbilstoši projektēšanas institūta „Komunālprojekts” būvprojektam 1977.gadā. Laika gaitā ēkā ir bijušas pārbūves. Ēkas konstruktīvā shēma ir nesošās kļieģeļu šķērssienu, garensienu un pašnesošā keramzītbetona āršien paneli. Ēkas telpu kopējā platība ir 602,2 m², ēkas piebūvē atrodas garāžas 89,4 m² platībā. Jelgavas pilsētas pašvaldības iestādes "Pašvaldības operatīvās informācijas centrs" (turpmāk - POIC) ir visaptverošs saziņas un informācijas apkošanas mehānisms, kurš nodrošina tiešu komunikāciju starp Jelgavas pilsētas iedzīvotājiem, infrastruktūras uzturētājiem, operatīvajiem dienestiem, valsts un pašvaldības iestādēm, komercsabiedrībām un civiļās aizsardzības komisiju. Ar POIC iedzīvotāji var sazināties ikdienas 24 stundu laikā pa tālruni 8787, e-pastu: poic@poic.jelgava.lv vai interaktīvo karti: http://karte.pilsetasaimnieciba.lv. POIC Dispečerdienests un satiksmes vadības centrs veic nepārtrauktu dažādu infrastruktūras objektu pāraudzības sistēmu darbības kontroli 24 stundu dežūras režīmā (lielu apgaismojuma, sūkņtāvu, meteoroloģisko staciju, luksforu inteliģentā satiksmes vadības sistēmas), publisko teritoriju un objektu video novērošanu. Pašvaldības policijas operatīvās videonovērošanas inspektori veic Jelgavas pilsētas publisko teritoriju (16) un objektu (6) video novērošanu 24 stundu režīmā, video materiālu uzglabāšana, video materiālu izsniegšana pēc pieprasījuma. POIC Krīzes situāciju novēšanas vadības centrs nodrošina Jelgavas pilsētas civiļās aizsardzības sistēmas uzturēšanu un civiļās aizsardzības pienākumu izpildi, tajā skaitā civiļās aizsardzības apmācību organizēšanu, civiļās aizsardzības komisijas darba koordinēšanu. Ēkā Sarmas ielā 4 atrodas civiļās aizsardzības štāba telpas ar nepieciešamo tehnisko aprīkojumu. POIC 257,6 m² plašās telpās strādā 25 darbinieki, no tiem 16 pašvaldības policisti, kuri veic diennakts videonovērošanu pilsētas drošības uzturēšanai. Ir nepieciešama ēkas Sarmas ielā 4 energoefektivitātes paaugstināšana, samazinot siltumenerģijas un elektroenerģijas patēriņu pašvaldībai piederošajā ēkā, kura tiek izmantota pašvaldības autonomās funkciju nodrošināšanai. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 65 kWh/m²/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 115 kWh/m²/gadā uz 75 kWh/m²/gadā (samazinājums par 40,027 kWh/m²/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 34%.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 12.1. Ēkas norobežojošo konstrukciju, t.sk. pamatu, siltināšana, logu un ārdurvju ailu siltināšana, ārdurvju un logu nomaina Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās 12.2. Ēkas jumta pārseguma rekonstrukcija un siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 12.3. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana (t.sk. atjaunojamos energoresursus izmantojošu siltumenerģiju ražojošu iekārtu iegāde un uzstādīšana), ventilācijas sistēmas rekonstrukcija ar rekuperācijas elementu iestrādi Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās, siltā gaisa noplūšana no ēkas un aukstā gaisa uzsilīšana 12.4. Ēkas gaismekļu nomaina pret energoefektīviem gaismas ķermeņiem Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
5.10.3.1.	13.	Jelgavas pilsētas pašvaldības policijas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 74 573 kWh/gadā; Siltumniecēta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 22,37 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	370 000	170 657	2019	2020	JPPI "Jelgavas pilsētas pašvaldības policija"	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Jelgavas pašvaldības policijas ēka nodota ekspluatācijā 1964.gadā, ēkas kopējā platība 792,80 m². Ēkas ārīsenas ir būvētas no māla keramikajiem ķieģeļiem ar apmetumu. Ēkas jumts ir papildus siltināts atbilstoši Latvijas būvnormatīva siltuma noturības prasībām. Logi ir nomainīti un atrodas labā tehniskā stāvoklī. Ārīsienu un pārsegumu konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību un neatbilst normatīvo aktu izvirzītajām prasībām. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma zudumu koeficients ir 1707 W/K, savukārt normatīvas norobežojošo konstrukciju siltuma zudumu koeficients - 1040 W/K, kas ir gandrīz divas reizes zemāks.</p> <p>Jelgavas pašvaldības policijas darbu nodrošina 181 darbinieki, tajā skaitā ēkā Mazajā ceļā 3 pastāvīgi uzturas 50 darbinieki, kuri ikdienā pieņem apmeklētājus. Ēkā Mazajā ceļā 3 atrodas Operatīvās vadības nodaļa, Satiksmes uzraudzības nodaļa, Patruļpolicijas nodaļa, Sabiedriskās kārtības un drošības uzraudzības nodaļa, Nepilngadīgo likumpārkāpumu prevencijas grupa, Pilsētas iecirkņu grupa.</p> <p>Jelgavas pašvaldības policija veic "02" saņemto izsaukumu koordinēšanu starp Valsts policiju un Pašvaldības policiju, lai operatīvi reaģētu uz sabiedriskās kārtības pārkāpumiem diennakts režīmā; fizisko un juridisko personu iesniegumu, priekšlikumu un sūdzību izskatīšana; patruļošanu publiski visbiežāk apmeklētās vietās; personu, kuras zaudējušas spēju patstāvīgi pārvietoties alkohola vai narkotisko vielu ietekmē, nogādāšana medicīnas iestādē vai dzīves vietā; masu pasākumu uzraudzību nodrošinot tajos sabiedrisko kārtību un drošību; Īpaši svarīgu pašvaldības objektu diennakts apsardzes nodrošināšanu; bērnu izņemšanu no sociālā riska ģimenēm, par kurām ir zināms, ka šajās ģimenēs tiek apdraudēta bērna veselība vai dzīvība, un viņu ievietošana valsts audzināšanas iestādēs, informāciju sniedzot Jelgavas pilsētas bāriņtiesai; vispārīglobojošo pasākumu organizēšanu skolās, ar mērķi iepazīstināt bērnus ar policijas darbu, kā arī iepazīstināt ar bērnu pienākumiem, tiesībām un atbildību; Jelgavas pilsētas iedzīvotāju drošības garantēšanu iespējamo avāriju, katastrofu, stihisku nelaiņu u.c. ārkārtas situāciju gadījumos, bīstamo objektu apsekošanu u.c.</p> <p>2013.gadā Operatīvās vadības nodaļā saņemts 9341 izsaukums, POIC veicot publisko teritoriju videooverošanu nodevis 567 izsaukumus, sadarbība ar medicīnas iestādēm un neatliekamo medicīnisko palīdzību bijusi 556 gadījumos, ar Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta Zemgales reģiona brigādes Jelgavas daļu – 304 gadījumos, ar Valsts policijas Zemgales reģionālās pārvaldes Jelgavas iecirkni – 156 gadījumos un ar citām iestādēm – 58 gadījumos. Satiksmes uzraudzības nodaļas darbinieki sastādījuši 292 administratīvā pārkāpuma protokolus, Patruļpolicijas nodaļa veicot regulāru patruļošanu pilsētas ielās sastādīja 632 administratīvā pārkāpuma protokolus. Preventīvo pasākumu ietvaros, pārbaudītas 2927 aizdomīgas personas. Operatīvās rīcības rezultātā aizturētas 156 personas uz aizdomu pamata par noziedzīgu nodarījumu. Nepilngadīgo likumpārkāpumu prevencijas grupā preventīvais darbs veikts 2076 gadījumos, darbinieces Jelgavas pilsētas izglītības iestādēs novadījušas 141 lekciju. Sūdzību un iesniegumu izskatīšanas grupā 747 iesniegumi, kā arī grupas darbinieki piedalījušies 34 tiesvedības procesos.</p> <p>Saskaņā ar ēkas energoauditu ir pašvaldības policijas ēkai Mazajā ceļā 3 nepieciešama energoefektivitātes paaugstināšana, tajā skaitā jumta dzegas un ārīsienu, cokola, grīdu, logu un durvju ailu papildus siltināšana, apkures un ventilācijas sistēmu rekonstrukcija un automatizācija. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegti vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 65 kWh/m²/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 184 kWh/m²/gadā uz 90 kWh/m²/gadā (samazinājums par 94,063 kWh/m²/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par ~51%.</p> <p>Šāds pasākumu komplekss samazinās siltumenerģijas zudumus caur norobežojošajām konstrukcijām un uzlabos ēkas ilgmūžību, tādējādi samazinot lielos siltuma zudumus un siltumenerģijas un elektroenerģijas patēriņu pašvaldībai piederošajā ēkā, kura tiek izmantota pašvaldības autonomās funkcijas - sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšanai.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 13.1. Ēkas ārīsienu siltināšana, jumta dzegas, logu un ārdurvju ailu, cokola papildus siltināšana, ārdurvju nomaīna, grīdu remonts un papildus siltināšana 1.stāvā Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija</p> <p>13.2. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, cauruļvadu papildus siltināšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija Liels patērētās siltumenerģijas apjoms, lieli siltuma zudumi, kondensāta veidošanās</p> <p>13.3. Ēkas gaismekļu nomaīna pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								
2.5.1.	14.	Daudzfunkcionālā sociālo pakalpojumu centra ēkas Zirgu ielā 47a, Jelgavā energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 191 872,5 kWh/gadā Siltumniecēta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 48,43 t/gadā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	520 000	439 388	2018	2020	Pašvaldība, Sociālo lietu pārvalde	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Jelgavas bērnu sociālās aprūpes centrs (JBSAC) iestādes ēka ekspluatācijā nodota 1984.gadā, ēkas kopējā platība ir 3657,9 m², ēkai ir divi stāvi un viens pagrabstāvs. Kopumā ēkā atrodas 4 struktūrvienības - bez JBSAC (2880,2 m²) ēkā vēl ir JBSAC Krīzes centrs (323,21m²), Jelgavas sociālo lietu pārvaldes (JSLP) Dienas aprūpes centrs pilngadīgām personām ar smagiem funkcionāliem traucējumiem (141,7 m²) un JSLP ģimenes atbalsta nodaļa (312,79 m²). Saskaņā ar ēkas tehniskās apsekošanas atzinumu un energoefektivitātes novērtējumu, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Ēku komplekss neatbilst enerģijas ekonomijas un siltuma izolācijas prasībām. Siltummezgla iekārta ir tehniski neapmierinošā stāvoklī, apkures sistēmas veids – ar apakšējo sadali, cauruļvadi neizolēti. Cauruļvadu šķērsojumi caur sienām un pārsegumiem ierīkoti bez ugunsdrošības manžetēm, sistēmas neatbilst normatīvo aktu prasībām. Ēka funkcionē ar lieliem siltuma zudumiem – netiek analizēti siltumenerģijas siltuma zudumi. Iekšējā karstā ūdens ūdensvada sistēma funkcionē, taču sistēmā vērojama karstā ūdens noplūde uz pagaba grīdas korodējošo cauruļu dēļ. Centrālā apkures sildkermeni ir dažādas jaudas un neefektīvas konstrukcijas. Apkures sistēma kopš ierīkošanas brīža nav skalota, atrodas neekonomiskas ekspluatācijas režīmā. Tehniskai stāvoklī – neapmierinošs. Ēkas tehnisko rādītāju un ar tiem saistīto citu ekspluatācijas rādītāju stāvokļa pasliktināšanās pakāpe attiecībā pret jaunu būvi dabas, klimatisko un laika faktoru ietekmē, kā arī cilvēku darbības vai bezdarbības dēļ (ēkas nolietojums) vērtējama 40% robežās.</p> <p>Kopējais darbinieku un klientu skaits ēkā ir 68 darbinieki, vidēji 63 klienti. 2017.gadā kopējie ēkas uzturēšanas izdevumi veido 65 880 EUR.</p> <p>Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāns un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās ēkas izmantošanu. Saskaņā ar Deinstacionālās izpildes plāna projektu plānots ēkā Zirgu ielā 47a izveidot Daudzfunkcionālo sociālo pakalpojumu centru, attīstot tādu pakalpojumus kā dienas aprūpes centru pilngadīgām personām ar smagiem funkcionāliem traucējumiem, dienas aprūpes centru "Integra", Krīzes centrs, "Atelpas brīdis".</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 14.1. Ēkas fasādes siltināšana, logu un ārdurvju nomaīna, ēkas ieejas mezglu pārbūve Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās</p> <p>14.2. Jumta seguma nomaīna un siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms</p> <p>14.3. Ēkas cokola siltināšana un pagraba pārseguma siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms</p> <p>14.4. Siltumapgādes sistēmas pārbūve iekšējās, ventilācijas sistēmas tīrīšana, nostiprināšana un pārbūve Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās</p> <p>14.5. Apgaismojuma sistēmas modernizācija, energoefektīvu apgaismes ķermeņu uzstādīšana Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
1.2.7.	15.	Jelgavas 2.Internātpamatskolas internāta ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 284 972 kWh/gadā; Siltumniecefakta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 81,5 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	400 000	340 000	2019	2020	Izglītības pārvalde	-
	Alternatīvā projekta ideja	<p>Projekta idejas pamatojums: Izglītības iestādes internāta ēka ekspluatācijā nodota 1968.gadā, ēkas lietderīgā platība ir 1492,0 m². Saskaņā ar tehniskās apsekošanas atzinumu, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas ārēsienu un jumta konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir vairāk kā divas reizes augstāks nekā normatīvos noteiktais. Ēkai ir nomainīti lielākā daļa logu un ārdurvis, tomēr logu un durvju rāmju un sienas blīvējumu pakāpe ir zema, esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir zems. Apkures sistēma darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav hidrauliski sabalansēta, kā arī ir fiziski nolietojusies. Iekšējās un nevienu ēkai nepieciešamās siltumenerģijas sadale, nav pietiekama telpu ventilācija. Ēkas siltumenerģijas patēriņš apkurei ir diezgan augsts, salīdzinot ar citām, nesiltinātām šāda tipa ēkām, un sastāda - 314 kWh/m²/gadā. Pašreiz izglītības iestādēs ēkā tiek nodrošināta apmācība, daļēja izmitināšana 169 skolēniem, kopējais izglītojamo un darbinieku skaits, kas izmanto ēku ir 225 cilvēki. Iestādē tiek īstenotas sekojošas speciālās pamatizglītības mazākumtautību programmas: 1.posma (1.-6.klase) programma izglītojamajiem ar mācīšanās traucējumiem, programma izglītojamajiem ar garīgās attīstības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar garīgās veselības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar smagiem garīgās attīstības traucējumiem vai vairākiem smagiem attīstības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar garīgās attīstības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar smagiem garīgās attīstības traucējumiem un vairākiem smagiem attīstības traucējumiem. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegti vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 123,55 kWh/m²/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 314 kWh/m²/gadā uz 123 kWh/m²/gadā (samazinājums par 191 kWh/m²/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 61%.</p> <p>Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāšanās un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās pirmsskolas izglītības iestādes ēkas izmantošanu.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 15.1. Ēkas fasādes siltināšana, logu un ārdurvju ailu siltināšana, logu un ārdurvju daļēja nomainīšana, ieejas mezglu renovācija un izbūve Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās 15.2. Ēkas jumta rekonstrukcija, pārseguma siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 15.3. Ēkas pamatu siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 15.4. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija, ventilācijas un apkures sistēmu automatizācija Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās 15.5. Ēkas gaismekļu nomainīšana pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								
2.1.1.	16.	Jelgavas pilsētas poliklīnikas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 47 755 MWh/gadā; Siltumniecefakta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 14,3 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	426 860	109 359	2019	2020	SIA "Jelgavas pilsētas poliklīnika"	-
	Alternatīvā projekta ideja	<p>Projekta idejas pamatojums: Jelgavas pilsētas poliklīnikas ēka sastāv no diviem korpusiem - vecā, kurš atjaunots no mūriem 1953.gadā un jaunā, kurš uzbūvēts 1970.gadā. Vecais korpus sastāv no četriem stāviem ar puspagarbu un daļēji izbūvētu bēniņu telpu. Četrslīpju jumts veidots koka konstrukcijās ar metāla lokšņu segumu, pārsegums monolīta betona. Nesošās ir māla pilnķieģeļu sienas, galveno nesošo konstrukciju tehniskais stāvoklis ir apmierinošs nesošo konstrukciju turpmākai ekspluatācijai, bēniņstāvē izbūvētas ventilācijas iekārtas, korpusam ir ventilācijas kanāli iekšējās nesošajās sienās, dabīgā ventilācija tiek nodrošināta atsevišķās telpās un gaitenēs. visi apkures tīkli vecajā korpusā ir nolietoti. Ēkai veikta jumta seguma nomainīšana 2008.gadā. Ēkas pašreizējais lietošanas veids ir ārstniecības un veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana. Vecākās ēkas visos stāvos izvietotas poliklīnikas darba telpas, tajā skaitā administrācijas telpas, tā kopējā platība ir 3904,5 m². Jelgavas pilsētas poliklīnika piedāvā valsts apmaksātus pakalpojumus, izmantojot kvalitatīvākos diagnostikas instrumentus un iekārtas, tajā skaitā poliklīnikā izvietotas 9 ģimenes ārsta prakses, ir iespējams izmantot dienas stacionāra pakalpojumus, atrodas rehabilitācijas nodaļa, Reģionālais Zemgales cukura diabēta apmācības un aprūpes centrs. Poliklīnikā strādā 185 darbinieki, tajā skaitā 67 - ārsti, 10 - fizioterapeiti, 57 - vidējais medicīniskais personāls, 6 - jaunākais medicīniskais personāls, 31 - pārējais personāls, 14 - administrācijas darbinieki. Gadā tiek sniegti veselības aprūpes pakalpojumi: apmeklējumu skaits - 150 524 pie ģimenes ārstiem un ārstiem speciālistiem, mājas vizīšu skaits - 454, veiktas 469 ķirurģiskas operācijas, t. sk. dienas stacionārā 66 operācijas, laboratorijas pakalpojumi - 149405 reizes, rehabilitācijas pakalpojumi 16875 reizes.</p> <p>Ir nepieciešama vecās poliklīnikas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana, samazinot siltumenerģijas un elektroenerģijas patēriņu pašvaldībai piederošajā ēkā, kura tiek izmantota veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanai. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegti vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 65 kWh/m²/gadā.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 16.1. Ēkas fasādes siltināšana, cokola, jumta siltināšana, logu, ārdurvju nomainīšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 16.2. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija, ventilācijas un apkures sistēmu automatizācija Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās</p>								
KOPĀ (bez alternatīvajām projektu idejām) SAM 4.2.2. ietvaros:					4 508 986	1 808 275				

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
SAM 8.1.2. Modernizēt vispārējās izglītības iestāžu mācību vidi										
1.2.1. 1.2.3.	17.	Mācību vides uzlabošana Jelgavas Valsts ģimnāzijā un Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā	1429 izglītojamie (2023.gadā), kuriem ir pieejama modernizēta vispārējās izglītības mācību vide; 2 pilnībā modernizētas vispārējās izglītības iestādes	Pašvaldība, ES fondi, valsts	10 271 326	6 696 748	2017	2020	Izglītības pārvalde	-
<p>Projekta idejas pamatojums: Valsts ģimnāzijas ēka ir būveta kā skolas ēka un tās ekspluatācija uzsākta 1937.gadā. Ēka ir vietējās nozīmes arhitektūras piemineklis, tai ir 6 stāvi, 1 pagrabstāvs, kopējā platība - 8250,1 m². Nozīmīgi rekonstrukcijas darbi skolas ēkā nav veikti, nepieciešams uzlabot skolas ēkas telpu tehnisko un vizuālo stāvokli, izveidot mūsdienu prasībām atbilstošu izglītības iestādi, labiekārtot apkārtnē esošo skolas teritoriju, nodrošināt vides pieejamību cilvēkiem ar īpašām vajadzībām. Ģimnāzija īsteno vispārējās pamatzglītības otrā posma izglītības programmu (7.-9.klase) un vispārējās vidējās izglītības programmas, tā piedalās pedagogu tālākizglītības un metodiskā darba pilnveides organizēšanā, svarīgs kritērijs ir izglītojamo panākumi mācībās. Galvenokārt valsts ģimnāzijas statuss nozīmē padziļinātas akadēmiskās zināšanas ar ievirzi turpmākajām studijām augstskolā. Kopējā platība (atskaitot ar mācību procesu cieši nesaistītās telpas) - 4671,20 m². Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 69 790,89 (komunālie maksājumi un elektrība). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1473,09 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 14,94 EUR/ m². Izglītības iestādes infrastruktūras uzlabošana - ārējā un iekšējā elektrotīklu elektromontāžas darbi, jumta seguma remonts, darbmācības telpu renovācija, 2.stāva gaitena remonts - jau ir ieguldīts pašvaldības finansējums 111 000 EUR apmērā. Ir nepieciešama izglītības iestādes kompleksa rekonstrukcija ar pieguļošās teritorijas labiekārtošanu un vides pieejamības nodrošināšanu, t.sk. jāveic pasākumu komplekss lietus ūdens un gruntsūdens līmeņa pazemināšanai un novadīšanai. Kvalitatīva mācību procesa nodrošināšanai nepieciešams rekonstruēt stadionu.</p> <p>Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola ekspluatācijā nodota 1981.gadā, ēkas platība - 9874,6 m², taču nozīmīgi rekonstrukcijas un remontdarbi kopš tā laika ēkā nav veikti. Nepieciešams uzlabot skolas ēkas telpu tehnisko un vizuālo stāvokli, izveidot mūsdienu prasībām atbilstošu kvalitatīvu izglītības infrastruktūru, nodrošināt vides pieejamības prasības cilvēkiem ar īpašām vajadzībām. Skola īsteno vispārējās pamatzglītības izglītības programmas un vispārējās vidējās izglītības programmas, t.sk. matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena izglītības programmas. Kopējā platība (atskaitot ar mācību procesu cieši nesaistītās telpas) - 6003,70 m². Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 116 723,16 (komunālie maksājumi, elektrība, remonts). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1943,59 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 19,44 EUR/ m². Izglītības iestādes infrastruktūras uzlabošana - ārējā seguma atjaunošana ar lietus ūdens novadīšanu no ēkas, darbmācības kabineta renovācija, centrālās ārējās kāpnes remonts ar vides pieejamības nodrošināšanu, 1.stāva gaitēja un ēdamzāles remonts, iekštelpu remonts - jau ir ieguldīts pašvaldības finansējums 153 000 EUR apmērā. Kvalitatīva mācību procesa nodrošināšanai nepieciešams uzlabot mācību vidi. Projekta aktivitāšu īstenošana nodrošinās mūsdienu prasībām atbilstošu mācību un darba vidi projektā iesaistīto izglītības iestādes izglītojamajiem un darbiniekiem, kopā ~700 cilvēkiem.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 17.1. Valsts ģimnāzijas ēkas kompleksa rekonstrukcija Skolas ēka ir fiziski un morāli nokalpojusi, tai steidzami ir nepieciešama kompleksa rekonstrukcija 17.2. Sporta stadiona rekonstrukcija pie Valsts ģimnāzijas Stadiona infrastruktūra ir nolietojusies un neatbilst mūsdienu prasībām 17.3. Mācību aprīkojuma modernizācija Jelgavas Valsts ģimnāzijā Izglītības programmu kvalitatīvai īstenošanai atbilstoši valsts ģimnāzijas statusam nepieciešama mācību aprīkojuma modernizācija 17.4. Mācību vides uzlabošana Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā Izglītības programmu kvalitatīvai īstenošanai nepieciešama Dabaszinātņu, tehnoloģiju un valodu mācību korpusa renovācija un mācību aprīkojuma modernizācija</p>										
SAM 8.1.3. Palielināt modernizēto profesionālās izglītības iestāžu skaitu										
1.5.3.	18.	Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta	Pakalpojumu sniegšanas veikspēja atbalstītajā profesionālās izglītības infrastruktūrā - vismaz 377 izglītojamie 2023.gadā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 659 942	3 110 951	2018	2020	Izglītības pārvalde, Jelgavas Amatu vidusskola	-
<p>Projekta idejas pamatojums: Jelgavas Amatu vidusskola ir pašvaldības izglītības iestāde, kuru dibināja Jelgavas dome 1990.gada 26.aprīlī. Skolas darbības mērķis – izglītotas, radoši domājošas, vispusīgi attīstītas personības veidošana, kura spēj un prot konkurēt darba tirgū. Jelgavas Amatu vidusskolā tiek attīstītas divas galvenās kompetences: mašīnbūve un metālapstrāde, un pārtikas produktu ražošana. Skola izvietota divās pašvaldībai piederošās ēkās – Akadēmijas ielā 25 un Elektriķu ielā 6/8, kuru kopējā platība ir 3120 m², kā arī metālapstrādes izglītības programmu praktiskajām apmācībām ilgtermiņā tiek nomātas telpas Kr. Barona ielā 40 un izveidots metālapstrādes mācību parks. Divu KPFI projektu ietvaros veikta energoefektivitātes paaugstināšana abās skolas ēkās Elektriķu ielā 6/8 un Akadēmijas ielā 25 un ERAF 3.1.1.1.aktivitātes projekta ietvaros uzsākta skolas infrastruktūras sakārtošana un mācību aprīkojuma modernizācija, kopā ieguldot 2 254 636 EUR. KPFI projektu ietvaros veikta energoefektivitātes paaugstināšana abās skolas ēkās Elektriķu ielā 6/8 un Akadēmijas ielā 25, investīcijas – 501 979 EUR. ERAF 3.1.1.1.aktivitātes projekta ietvaros veikta praktisko apmācību telpu renovācija un aprīkojuma iegāde Mehānikas un metālapstrādes un Pārtikas ražošanas tehnoloģiju un izstrādājumu izgatavošanas profesionālās izglītības programmās, vispārīzglītojošo un dabas zinību mācību priekšmetu kabinetu renovācija, bibliotēkas-lasītavas izbūve, IT un dabas zinību aprīkojuma iegāde, mēbeļu iegāde renovētajām telpām. Investīcijas – 1 752 657 EUR. Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 69 790,89 (komunālie maksājumi, elektrība). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1726,38 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 22,37 EUR/ m². Skolas tālākai attīstībai, esošo un jaunu izglītības programmu īstenošanai nepieciešams turpināt infrastruktūras, t.sk. sporta, attīstību un mācību aprīkojuma modernizāciju. Vides pieejamība šobrīd nodrošināta tikai atsevišķās telpās un ēkā Akadēmijas ielā 25. Skolā ir pielāgota telpa sporta nodarbībām, bet kvalitatīva sporta nodarbību mācību procesa nodrošināšanai to nepieciešams atjaunot, papildināt sporta inventāru, kā arī rekonstruēt un skolas vajadzībām izmantot sporta laukumu pie Jelgavas 4.sākumskolas. Jelgavas Amatu vidusskolai plānotais attiecināmais finansējums nepārsniedz 3 659 942 EUR, bet pieejamais kopējais attiecināmais finansējums līdz 2018.gada 31.decembrim, lai slēgtu vienošanos par projektu īstenošanu, nepārsniedz 3 436 686 EUR.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 18.1. Mācību aprīkojuma modernizācija esošu un jaunu izglītības programmu īstenošanai prioritārajās kompetencēs Nepieciešams turpināt mācību aprīkojuma modernizāciju metālapstrādes, viesnīcu un restorānu pakalpojumu, tekstiliju izstrādājumu izgatavošanas kompetencē, t.sk. attīstot jaunas kvalifikācijas 18.2. Skolas infrastruktūras uzlabošana Nepieciešams pabeigt uzsākt skolas infrastruktūras uzlabošanu un mācību materiāltehniskās bāzes modernizāciju 18.3. Sporta laukuma rekonstrukcija Skolā šobrīd nav sporta laukuma, esošā sporta infrastruktūra neatbilst mūsdienu prasībām un izglītības iestādes vajadzībām, skolas vajadzībām tiks rekonstruēts un izmantots sporta laukums pie Jelgavas 4.sākumskolas.</p>										

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
Pasākums 9.3.1.1. Pakalpojumu infrastruktūras attīstība deinstitutionalizācijas plānu īstenošanai										
2.5.1.	19.	Sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu infrastruktūras izveide Jelgavā	Izveidotas 24 vietas sabiedrībā balstītu pakalpojumu sniegšanai bērniem un jauniešiem, t.sk. ar funkcionāliem traucējumiem Izveidoti 6 servisa dzīvokļi 5-10 personām ar funkcionāliem traucējumiem 2 grupu dzīvokļi 12 personām (6 personas katrā dzīvoklī) Izveidots specializēto darbnīcu pakalpojums 100 personām ar funkcionāliem traucējumiem, t.sk. garīga Daudzfunkcionālā centra pakalpojumi nodrošināti vismaz 300 personām (mērķgrupas saskaņā ar DĪ plānu)	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 073 600	1 762 560	2018	2020	Pašvaldība, JSLP sadarbībā ar JBASAC	-
<p>Projekta idejas pamatojums: Lai valsts politikas pasākuma "Deinstitutionalizācija" ietvaros palielinātu kvalitatīvu institucionāli aprūpi alternatīvu sociālo pakalpojumu dzīvesvietā un ģimeniskai videi pietuvinātu pakalpojumu pieejamību personām ar invaliditāti, bērniem un jauniešiem, nepieciešami ieguldījumi sociālajā infrastruktūrā Jelgavas pilsētas pašvaldībā.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 19.1. Infrastruktūras izveide (iegāde) un telpu pielāgošana ārpusģimenes aprūpes pakalpojumu sniegšanai ģimeniskā vidē Nav infrastruktūras jaunā pakalpojuma sniegšanai.</p> <p>19.2. Bērnu sociālās aprūpes centra Zirgu ielā 47a pārveide par daudzfunkcionālu centru Ir nepieciešams izveidot jaunus sociālos pakalpojumus un pilnveidot esošos saskaņā ar Zemgales reģionālo deinstitutionalizācijas plānu sekojošām mērķa grupām: pilngadīgas personas ar garīga rakstura traucējumiem, ārpusģimenes aprūpē esoši bērni un jaunieši līdz 17 gadu vecumam, bērni ar funkcionāliem traucējumiem, kuri dzīvo ģimenēs, un viņu vecāki vai likumiskie pārstāvji; potenciālie aizbildņi, adoptētāji, audžuģimenes.</p> <p>19.3. Grupu dzīvokļu, servisa dzīvokļu izveide Stacijas ielā 13 DĪ rezultātā palielināsies personu skaits, kuriem nav nepieciešama uzturēšanās ilgstošas sociālās aprūpes institūcijās. Būs nepieciešami pielāgoti mājokļi cilvēkiem ar funkcionāliem traucējumiem</p> <p>19.4. Specializēto darbnīcu izveide Stacijas ielā 13 Personām ar funkcionāliem traucējumiem nepieciešama sociālo un darba prasmju attīstība</p> <p>19.5. Jelgavas 6.vidusskolas baseina pielāgošana bērniem ar funkcionāliem traucējumiem Bērniem ar funkcionāliem traucējumiem nepieciešami pielāgota peldbaseina pakalpojumi</p>										
KOPĀ (bez alternatīvajām projektu idejām):					37 664 017					
KOPĀ, ERAF daļa (bez alternatīvajām projektu idejām):					27 952 571					

Piezīme: * - summas var tikt precizētas atbilstoši ITI snieguma ietvaram republikas pilsētu grupā

SAM 8.1.2. un 8.1.3. ITI projektu ideju pamatojums

Projektu nosaukumi:

Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta (SAM 8.1.3.) Mācību vides uzlabošana Jelgavas Valsts ģimnāzijā un Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā (SAM 8.1.2.)

1. Vispārējā informācija :

1.1. Izglītības iestāžu tīkla raksturojums ekonomiskās un iedzīvotāju skaita izmaiņas (demogrāfija, emigrācija, imigrācija) situācijas kontekstā: ekonomiskās un demogrāfiskās tendences pēdējo piecu gadu laikā un prognozes līdz 2025.gadam¹ pašvaldībā un tās apkārtnē, tai skaitā plāns, kādā tiks nodrošināts izglītības iestāžu, kurās plānotas SAM 8.1.2. un 8.1.3. investīcijas, piepildījums turpmāko piecu gadu laikā pēc projekta īstenošanas

Jelgavas demogrāfiskie izmaiņumi:

1. Iedzīvotāju skaita samazināšanās pilsētā

Saskaņā ar CSP datiem 2014.gadā Jelgavas pilsētas iedzīvotāju skaits samazinājās par 152 cilvēkiem un uz 01.01.2015. bija 57 1802 cilvēki. Pēc Pilsētas un migrācijas lietu pārvaldes datiem iedzīvotāju skaits Jelgavā bija lielāks – pilsētā kā dzīvesvietā uz 01.01.2016. deklarēti 59 498 iedzīvotāji. Ar katru gadu iedzīvotāju skaits pilsētā samazinās, kā galvenie iemesli ir dzimstības samazināšanās un pieaugošs emigrējošo personu skaits. Taču 2014.gads izziņēja pozitīvu tendenci – dzimstības palielināšanās un izbraukušo cilvēku skaita samazinājums. 2014.gadā Jelgavā bija dzimuši 723 cilvēki (2013.gadā – 669), miruši 723 cilvēki (2012.gadā – 669), dabiskais pieaugums bija pozitīvs – 45. Migrācijas saldo pēdējos gados ir negatīvs, taču absolūtos skaitļos tas Jelgavā ir samazinājies, un 2014.gadā bija -197 cilvēki. Salīdzinot ar citām republikas pilsētām, Jelgava migrācijas saldo uz 1000 iedzīvotājiem rādītāja ziņā bija trešajā vietā aiz Jūrmalas un Rīgas.

2. Iedzīvotāju novecošanās

Iedzīvotāju īpatsvars Jelgavā līdz darbības vecumam 2015.gada sākumā bija 16,7% un iedzīvotāju vīrs darbības vecuma īpatsvars – 21,5% - abi šie rādītāji ir palielinājušies, salīdzinot ar iepriekšējiem gadiem, savukārt, to iedzīvotāju īpatsvars, kuri ir darbības vecumā, ir samazinājies - no 65,1% 2011.gada sākumā līdz 61,8% 2015.gada sākumā. Demogrāfiskā slodze Jelgavā, tāpat kā vidēji valstī, pēdējos gados palielinās, 2015.gada sākumā sasniedzot 619 iedzīvotājus līdz un vīrs darbības vecuma uz 1000 darbības vecuma iedzīvotājiem (Latvijā – 613). Saglabājoties šādai tendencei ilgtermiņā, strauji pieaugs Jelgavas pilsētas iedzīvotāju vidējais vecums un iedzīvotāju vīrs darbības vecuma skaits, radot papildus slodzi pilsētas sociālajam budžetam.

3. Izglītības pieejamība un kvalitāte

Vispārējās izglītības, īpaši sākumskolas (1.-6.klašu) pakalpojums Jelgavā tiek plānots, nodrošinot tā pieejamību pēc iespējas tuvāk izglītojamajai dzīves vietai. Uz 2016.gada 1.septembri pilsētas vispārīgizglītošās skolās pamata un vidējās izglītības programmas apgūst 6980 izglītojamie, un, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, izglītojamo skaits ir palielinājies par 51 izglītojamo. Prognozes liecina, ka izglītojamo skaits arvien palielināsies - vismaz līdz 2024./2025.m.g. Samazinās vidusskolās un arī profesionālās izglītības iestādēs uzņemto audzēkņu skaits, bet pieaug to personu skaits, kas ar jau iepriekš iegūtu izglītību, tai skaitā vispārējo vidējo, mācības turpina profesionālās izglītības iestādēs. Pilsētas izglītības infrastruktūra un izglītības programmu piedāvājums veicina citās pašvaldībās deklarēto izglītojamo mācīšanos Jelgavā - ~15% no kopējā izglītojamo skaita dzīvo ārpus pilsētas. Jāpaaugstina izglītības iestāžu energoefektivitāte, jāturpina uzlabot mācību vidi un materiāltehnisko bāzi. Izglītības iestāžu sporta infrastruktūra neatbilst noteiktajiem standartiem un aprūpina sporta nodarbinātību organizēšanu.

No 2011.gada Jelgavā palielinās iedzīvotāju vecuma grupā no 0-6 gadiem, un, neskatoties uz vairāku jaunu pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāžu izveidi pilsētā, joprojām aktuāla ir pašvaldības pirmsskolas izglītības pakalpojuma pieejamība, it īpaši bērniem vecumā no 1,5-3 gadiem.

Ņemot vērā, ka pieaug dažādu vecuma grupu iedzīvotāju interese aktīvi darboties brīvajā laikā, ir nepieciešams izveidot mūsdienu prasībām atbilstošu interešu izglītības centru, koncentrējot resursus, veidot radošu izglītības vidi, mācību materiālo bāzi eksperimentiem dabas zinībās un tehnoloģijās, attīstīt jaunus darbības virzienus ar bērniem un jauniešiem.

4. Darbaspēka piedāvājuma kvalitātes neatbilstība darba tirgus pieprasījumam

Teritorijas ekonomisko izaugsmi, ilgtspēju un konkurētspēju nosaka cilvēkresursu kapacitāte. Jelgavā ir pieejams darbaspēks, taču saskaņā ar uzņēmumu intervju datiem pilsētā esošie cilvēkresursi ne vienmēr atbilst darba tirgus prasībām un uzņēmēju vajadzībām.

Vispārējā vidējā izglītībā un profesionālajā vidējā izglītībā iesaistīto izglītojamo īpatsvars Jelgavā nav līdzvērtīgs, 2014./2015.mācību gadā Jelgavā proporcija starp vidējās izglītības ieguvu vidusskolās un profesionālās izglītības apguvi profesionālās izglītības iestādēs bija 63% : 37%. Izglītojamo procentuālais sadalījums vispārīgizglītojamajās vidusskolās un profesionālās izglītības iestādēs liecina par nepietiekošu karjeras izglītības sistēmu. Profesionālās un vispārējās vidējās izglītības ieguvēju skaita attiecība raksturo to, kā sabiedrība patreiz vērtē vidējo profesionālo izglītību. Veidojas pretruna starp darba devēju pieprasījumu pēc zemākā un vidējā līmeņa speciālistiem un kopējo tendenci vispārējās un profesionālās izglītības ieguvēju sadalījumā. Galvenais iemesls šādai tendencei ir profesionālās izglītības iestāžu nepilnīgi sakārtotā infrastruktūra un darba tirgus prasībām daļēji atbilstoša mācību materiālo bāze.

Pilsētā atrodas Zemgales reģionālais Kompetenču attīstības centrs ar spēcīgu materiālo tehnisko un metodisko bāzi un divas profesionālās izglītības iestādes – profesionālās izglītības kompetences centrs "Jelgavas Tehnikums" (turpmāk tekstā - Jelgavas Tehnikums) un Jelgavas pilsētas pašvaldības profesionālās izglītības iestāde „Jelgavas Amatu vidusskola” (turpmāk tekstā - Jelgavas Amatu vidusskola), kuras sagatavo speciālistus mašīnbūves un metālapstrādes, pārtikas produktu ražošanas, kokapstrādes, būvniecības, autotransporta, viesnīcu un restorānu pakalpojumu, tekstilijas izstrādājumu izgatavošanas un datorzinību kompetencēs. Lai nodrošinātu kvalitatīvu profesionālo izglītību atbilstoši tautsaimniecības nozaru attīstības tendencēm, jāturpina uzlabot šo iestāžu infrastruktūra un materiālo tehnisko bāzi.

Jelgavas būtiskāko demogrāfisko izmaiņu risināšanai nepieciešams modernizēt un attīstīt vispārējās izglītības iestāžu infrastruktūru un materiālo tehnisko bāzi, it īpaši - Jelgavas Valsts ģimnāzijas un Tehnoloģiju vidusskolas, akcentēt profesionālo ievirzi, kā arī paaugstināt izglītības pakalpojumu kvalitāti un pieejamību. Lai veicinātu jauniešu nodarbinātību un ātrāku iekļaušanos darba tirgū, paplašinātu izglītojamo spēju elastīgi reaģēt konkurences apstākļos, nodrošinātu pilsētas ekonomikas vajadzībām atbilstošu profesionālās izglītības piedāvājumu, jāturpina attīstīt pilsētā izvietoto profesionālās izglītības iestāžu infrastruktūra, mācību materiālo bāzi un jāpiedāvā jaunas izglītības programmas. Jāuzlabo sadarbība starp izglītības iestādēm un darba devējiem darbaspēka sagatavošanā, attīstot darba vidē balstītu izglītības procesu. Nepieciešams uzsākt modulu profesionālās izglītības programmu izstrādi, nodrošinot atbilstošu izglītības vidi.

Jelgavas ekonomiskie izmaiņumi

1. Nepietiekošs darba vietu skaits pilsētā

Strādājošo skaits pilsētā samazinās – 2014.gadā pie Jelgavas darba devējiem strādāja 21 784 darba ņēmēji, un, salīdzinot ar 2013.gadu, to skaits ir samazinājies par 2,8% jeb 624 cilvēkiem, savukārt, salīdzinājumā ar 2009.gadu – par ~8% jeb 1860 cilvēkiem. Reģistrētais bezdarba līmenis Jelgavā 2015.gada decembrī bija 7,3% (2014.gada 31.decembrī – 6,4%), vidēji 2015.gadā – 7% (2014.gadā – 6,9%). 2014.gadā uz 1000 iedzīvotājiem Jelgavā bija 62 tirgus sektora ekonomiski aktīvie uzņēmumi, kas, neskatoties uz Jelgavas izdevīgo atrašanās vietu, ir zems rādītājs, salīdzinot gan ar citām republikas pilsētām, gan ar Latvijas vidējo rādītāju (83). Komerccabiedrību un individuālo komersantu skaits Jelgavā ar katru gadu palielinās, 2014.gadā sasniedzot 2255 uzņēmumus jeb 39 uzņēmumus uz 1000 iedzīvotājiem (2013.gadā – 2117 jeb 37 uzņēmumi uz 1000 iedzīvotājiem).

2. Salīdzinoši zema vidējā darba samaksa

Vidējā bruto darba samaksa mēnesī (pavisam, bez privātā sektora komersantiem ar nodarbināto skaitu <50) Jelgavā 2014.gadā bija 661 EUR, kas ir zemāka nekā vidēji Latvijā (834 EUR) un viena no zemākajām, salīdzinot ar citām republikas pilsētām – vēl zemāka bija tikai Rēzeknē un Daugavpilī. Līdz ar to augsti kvalificētie speciālisti, kas dzīvo Jelgavā, darba meklējumos dodas uz Rīgu, kur vidējā darba samaksa ir daudz augstāka.

3. Apstrādes rūpniecības produkcijas apjoma un eksporta īpatsvara samazinājums

Jelgava ir industriāla pilsēta ar attīstītu apstrādes rūpniecību, kuras dominējošās nozares ir metālapstrāde, mašīnbūve, kokapstrāde, plastmasu pārstrāde, pārtikas ražošana. Laika periodā no 2010.-2013.gadam apstrādes rūpniecības produkcijas izlaide, apgrozījums un eksporta īpatsvars ar katru gadu palielinājās. Taču Krievijas ieviesto ekonomisko sankciju iespaidā 2014.gadā, salīdzinot ar 2013.gadu, bija vērojams minēto rādītāju samazinājums - produkcijas izlaide bija 124 797,3 tūkst. EUR (samazinājums par 6%), apgrozījums – 129 927,7 tūkst. EUR (samazinājums par 7,4%), bet eksporta īpatsvars – 65,6% (samazinājums par ~3 procentpunktiem). Uzņēmumu konkurētspējas uzlabošanai izšķiroša loma būs spējai palielināt produktivitāti, ieguldīt inovācijās. Pašvaldībai mērķtiecīgi attīstot industriālo zonu infrastruktūru un valstij nodrošinot atbalsta instrumentus komersantiem ražošanas paplašināšanai un modernizācijai, var tikt sniegts būtisks ieguldījums ražošanas attīstībā.

4. Nepietiekama uzņēmumu, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju sadarbība

Latvijas Lauksaimniecības universitāte ir izglītības, zinātnes un pētniecības centrs Jelgavā, kas veic nepārtrauktu zinātnisko darbu gan sagatavojot jaunus zinātniekus, gan veicot dažādus pētījumus. LLU ir liels zinātniskās infrastruktūras potenciāls, uz kuras bāzes varētu radīt jaunus, inovatīvus produktus un tehnoloģijas. LLU zinātnieki veic pētījumus pārtikas tehnoloģiju, lauksaimniecības, enerģētikas, transporta, mežsaimniecības un kokapstrādes, vides zinātnes, veterinārmedicīnas u.c. jomās. Sadarbojoties dažādiem partneriem, Jelgavā ir izveidoti pētniecības centri - Meža un koksnes produktu pētniecības un attīstības institūts un LLU Tehnoloģiju un zināšanu pārneses centrs. LLU zinātniski pētnieciskā darbība dod papildus izaugsmes iespējas pilsētas un apkārtnējo teritoriju uzņēmējiem, taču līdz šim uzņēmumi nepietiekami aktīvi izmanto iespējas savas konkurētspējas paaugstināšanai, ko var sniegt Jelgavā izveidotās zinātnes un pētniecības institūcijas.

5. Pašvaldībai piederības brīvas, bet nesakārtotas industriālo teritoriju platības

Jelgavā ir vēsturiski izveidotās rūpnieciskās teritorijas, kuras šobrīd pilnvērtīgi netiek izmantotas un daļēji ir pārvērtušas par degradētajām teritorijām. Rūpnieciskās apbūves teritoriju attīstības mērķis ir nodrošināt ražošanas un uzņēmējdarbības attīstību pilsētā. Izbūvējot pievadceļus un inženiertehnisko infrastruktūru, Jelgavas pilsētas pašvaldība jau ir sakārtojusi industriālās teritorijas Aviācijas ielā un Langervaldes ielā, līdz ar to šajās teritorijās ienāca nozīmīgi ārvalstu un vietējie investori.

Ekonomisko izmaiņu risināšanai nepieciešams veicināt jaunu darba vietu radīšanu pilsētā un privātā sektora finanšu investīciju piesaisti, īpaši tādās nozarēs kā apstrādes rūpniecība ar augstu pievienoto vērtību un attīstītām tehnoloģijām. Jaunu ražošanas uzņēmumu būvniecībai un nozīmīgu investoru ienākšanai pilsētā nepieciešams turpināt industriālo teritoriju infrastruktūras sakārtošanu un attīstību, transporta infrastruktūras modernizāciju un izbūvi pilsētas sasniedzamības uzlabošanai, kā arī attīstīt Jelgavas kā zināšanu un inovāciju centra attīstības potenciālu, uzlabojot uzņēmumu, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju sadarbību, it īpaši, ņemot vērā pilsētas izvēlēto specializāciju. Plānots, ka īstenojot SAM. 3.3.1. un SAM 5.6.2. ITI projektus, Jelgavas pilsētā tiks izveidotas vismaz 239 jaunas darba vietas.

1.2 Izglītības pakalpojuma raksturojums: iespējamie risinājumi un to atbilstība Izglītības attīstības pamatnostādnes 2014. – 2020.gadam noteiktajiem mērķiem institucionālā tīkla sakārtošanai². Informācijai pievienota visu pašvaldībā esošo izglītības iestāžu, t.sk. privāto un valsts izglītības iestāžu, infrastruktūras objektu (izglītības iestāde, struktūrvienība, dienesta viesnīca, sporta infrastruktūra) pašreizējā un nākotnes iespējamā izvietojuma vizuālais attēlojums kartē uz 2025.gadu.

Jelgavas pilsēta vēsturiski ir izvietojusies divu upju - Lielupes un Driksas krastos, ar lielāku iedzīvotāju koncentrāciju Lielupes kreisajā krastā, kas ir noteicis arī izglītības iestāžu izvietojumu. 2015./2016.m.g. Jelgavas pilsētas pašvaldības teritorijā ir 41 izglītības iestāde, t.sk. Latvijās Lauksaimniecības universitāte, Zemgales reģionālais Kompetenču attīstības centrs, 17 pirmsskolas izglītības iestādes, 10 vispārējās pamatizglītības un vidējās izglītības iestādes, 1 privāta sākumskola, 2 internātpamatskolas, 3 profesionālās izglītības iestādes, 4 profesionālās ievirzes izglītības iestādes, 2 interešu izglītības iestādes.

Izglītības pakalpojums pilsētā tiek plānots, nodrošinot tā pieejamību pēc iespējas tuvāk izglītojamā dzīves vietai. Sākumskolas (1-6.klašu) izglītības pakalpojums ir organizēts maksimāli tuvu izglītojamā dzīves vietai. Pilsētas sabiedriskā transporta plūsma tiek plānota un organizēta, ņemot vērā izglītības iestāžu un izglītojamo vajadzības. Pilsētas sabiedriskais transports ir pieejams arī Jelgavas novada un Ozolnieku novada iedzīvotājiem, kas sekmē izglītojamo plūsmu no šīm teritorijām uz Jelgavas pilsētas izglītības iestādēm.

Jelgavas pilsētas pašvaldība regulāri analizē Latvijas izglītības politiku, demogrāfisko situāciju valstī un pilsētā, un atbilstoši tam plāno un veic pašvaldības izglītības iestāžu tīkla optimizāciju. 2013.gadā Jelgavas 1.gimnāzija tika reorganizēta par Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolu, 2014.gadā Jelgavas 1.pamatskola tika pievienota Jelgavas 2.internātpamatskolai. Laika periodā no 2011.-2015.gadam pilsētā ir izveidotas trīs jaunas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestādes, uzlabojot pirmsskolas izglītības piedāvājumu Jelgavā, taču joprojām aktuāla ir pašvaldības pirmsskolas izglītības pakalpojuma pieejamība, it īpaši bērniem vecumā no 1,5-3 gadiem. Tuvākajos gados būs nepieciešams plānot un koordinēt pamatizglītības un vidējās izglītības programmu piedāvājumu starp izglītības iestādēm. Palielinoties izglītojamo skaitam, kuri pēc pamatizglītības apguves turpinās mācības profesionālās izglītības iestādēs, Jelgavas pilsētas pašvaldībai būs jāizvērtē vidējās izglītības programmu piedāvājums. Ilgtermiņā būs jāizvērtē arī divu mazākumtautību vidusskolu nepieciešamība pilsētā. Citas būtiskas izmaiņas pilsētas vispārējās izglītības iestāžu tīklā nav nepieciešamas.

Interese izglītības programmas pilsētā piedāvā bērnu un jauniešu centrs "Junda", vispārējās, profesionālās, profesionālās ievirzes izglītības iestādes, pašvaldības iestāde "Kultūra", atsevišķas juridiskas, privātas personas un iestādes. Jelgavas bērnu un jauniešu centra „Junda” darbība tiek nodrošināta divās ekās pilsētas centrālajā daļā un nometnē "Lediņi", taču esošā infrastruktūra un mācību materiālā bāze neveicina interešu izglītības procesa un programmu piedāvājuma attīstību, kā arī nenodrošina iekļaujošas interešu izglītības darbības principus. Ilgtermiņā pašvaldība plāno attīstīt interešu izglītības infrastruktūru un programmu piedāvājumu.

Jelgavas pilsētas izglītības iestāžu esošais un perspektīvais izvietojums 2025.gadā atspoguļots pielikumā esošajā kartogrāfiskajā materiālā.

1.3. Izglītības iestāžu sniegtā izglītības pakalpojuma atbilstība nozares, pašvaldības un nacionālajiem plānošanas dokumentiem.

8.1.3.SAM ITI projekta ietvaros atbalstāmās darbības

Jelgavas pilsētas izglītības iestāžu attīstība SAM 8.1.2. un 8.1.3. ietvaros plānota, ņemot vērā Jelgavas pilsētas un Zemgales plānošanas reģiona attīstības plānošanas dokumentus – Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģiju 2007.-2020.gadam, Jelgavas pilsētas attīstības programmu 2014.-2020.gadam, Zemgales plānošanas reģiona ilgtermiņa attīstības stratēģiju 2015.-2030.gadam, Zemgales plānošanas reģiona attīstības programmu 2015.-2020.gadam, Latvijas Nacionālo attīstības plānu 2014.-2020.gadam, nacionālā līmeņa nozaru plānošanas dokumentus, t.sk. Izglītības attīstības pamatnostādnes 2014.-2020.gadam, kā arī ziņojumus, pētījumus, statistikas datus.

Zemgales reģiona ekonomiskā specializācija ekonomikas attīstības centrā izvērta cilvēku, caur uzņēmējdarbības attīstību perspektīvajās nozarēs sekmējot Zemgales iedzīvotāju nodarbinātību un radošās aktivitātes. Zemgales ekonomiskās specializācijas virzieni: (1) bioekonomika, lauksaimniecība un tās produktu pārstrāde; (2) dabas resursu (mežu un derīgo izrakteņu) apsaimniekošana; (3) apstrādes rūpniecība kā pilsētu specializācija; (4) tūrisms un amatniecība kā reģiona identitātes zīmols. Lai nodrošinātu stabilu un inovatīvu ekonomikas nozaru izaugsmi, kā arī palielinātu Zemgales reģiona konkurētspēju gan nacionālā, gan starptautiskā mērogā, ekonomikas profila pamatā ir jomas, kas ir būtiskas visu nozaru attīstībai un caurvij visus specializācijas virzienus: • transports un loģistika, kas nodrošina gan cilvēku mobilitāti, gan resursu un produkcijas transportēšanu, t.sk. tirdzniecības un eksporta iespējas; • izglītība, zinātne, inovācijas un IKT, kas attīstāmi ciešā sadarbībā ar ekonomiku, nodrošinot gan nepieciešamos speciālistus, gan inovatīvus produktus un tehnoloģiju risinājumus. Saskaņā ar ekonomikas profilu, Zemgales prioritārās nozares ir: lauksaimniecība, pārtikas rūpniecība, mežsaimniecība un kokapstrāde, ieguves rūpniecība, metālapstrāde un mašīnbūve, ķīmiskā rūpniecība, tekstilrūpniecība, tūrisms, amatniecība un māžražošana, radošās industrijas.

Zemgalē un īpaši Jelgavā, kā lielākajā Zemgales pilsētā, attīstās apstrādes rūpniecības nozares (metālapstrāde un mašīnbūve, kokapstrāde, pārtikas rūpniecība, ķīmiskā rūpniecība, tekstilrūpniecība) un arī pakalpojumu nozares (ēdināšana, viesnīcu pakalpojumi, tūrisms), līdz ar to radot pieprasījumu pēc darbspēka, īpaši – vidējās kvalifikācijas speciālistiem. Ir būtiski sagatavot arī profesionālus IKT speciālistus reģionā, kurā ir un tiks attīstītas vairākas apstrādes rūpniecības nozares, jo ne tikai pašā IKT nozarē, bet arī šajās nozarēs ir prognozējams pieprasījuma pieaugums pēc IKT speciālistiem. Lielā daļā vidējās kvalifikācijas speciālistu iepriekš minētajās nozarēs tiek sagatavoti tieši Jelgavas Tehnikumā un Jelgavas Amatū vidusskolā.

Zemgales plānošanas reģiona attīstība saistāma ar izglītības un pētniecības centru attīstīšanu, t.sk. Jelgavā, un tajos jābūt pieejamai kvalitatīvai izglītībai un iespējai paaugstināt profesionālo kvalifikāciju.

Ekonomikas attīstība un ekonomikas izaugsmes prioritāte jaunajā plānošanas periodā, un Latvijas lielās pilsētas ir valsts izaugsmes dzinējspēki. Pilsētas ir tās, kurām jānodrošina darba vietas, pakalpojumu pieejamība, uzņēmējdarbības attīstība, investīciju piesaiste un lauksaimniecības preču noieta tirgus. Jelgava ir ceturtnā lielākā Latvijas pilsēta pēc iedzīvotāju skaita un plātības, nacionālās nozīmes attīstības centrs, kas attīstās kā ekonomisko aktivitāšu, izglītības, veselības, kultūras, sporta un zinātnes centrs Zemgales plānošanas reģionā un Latvijā.

Jelgava ir industriāla pilsēta un, balstoties uz esošajiem resursiem un attīstības tempiem, Jelgavas specializācija ir sekojoša:

- Ekonomiski attīstīts zināšanu, tehnoloģiju un inovāciju centrs ar specializāciju pārtikas, kokapstrādes, mašīnbūves un metālapstrādes nozarēs;
- Izglītības, kultūras, tūrisma un sporta centrs ar Eiropas nozīmes augstskolu, reģionālas nozīmes profesionālās un mūžizglītības centru, starptautiskas un nacionālas nozīmes kultūras un sporta objektiem un pasākumiem;
- Starptautiskas un nacionālas nozīmes loģistikas centrs Eiropas transporta tīkla – TEN-T pamattīkla un visaptverošā tīkla autoceļu un dzelzceļu mezgla punktā un augstām mobilitātes iespējām.

2007.-2013.gada plānošanas perioda projektu īstenošanas rezultātā Jelgavas Tehnikumā un Jelgavas Amatū vidusskolā tika nodrošināta infrastruktūras un prioritāro izglītības programmu modernizācijas pabeigšana atbilstoši 3.1.1.1.aktivitātes 1. un 2.kārtas īstenošanas nosacījumiem un šīm profesionālās izglītības iestādēm pieejamā finansējuma ietvaros. Abas profesionālās izglītības iestādes ir vienīgās profesionālās izglītības iestādes Zemgalē, kuru tālāku attīstību un pilnīgu pabeigšanu ir iespējams realizēt SAM 8.1.3. ietvaros.

Sadarbībā ar nozaru ekspertu padomēm, Zemgales plānošanas reģionu un profesionālajām nozaru asociācijām, balstoties uz tautsaimniecības attīstības tendencēm Jelgavā un Zemgalē, ir izstrādāts redzējums par profesionālās izglītības attīstību un pieejamību Jelgavā un tās funkcionālajā zonā, kas detalizētāk atspoguļots Jelgavas un Jelgavas Amatū vidusskolas attīstības un investīciju stratēģijā 2015.-2020.gadam. Apzinot tautsaimniecības nozaru vajadzības, Jelgavas Tehnikumā un Jelgavas Amatū vidusskolā jāattīstīta esošās un jāpiedāvā jaunas kvalifikācijas prioritārajās izglītības tematiskajās jomās, kā arī jāattīstīta jaunas kompetences. Izglītības attīstības pamatnostādnes 2014.-2020.gadam paredz arī atbalstu profesionālās izglītības iestāžu, ieskaitot sporta un dienesta viesnīcas infrastruktūru, izveidei un uzlabošanai, tajā skaitā jaunu profesionālo izglītības programmu īstenošanas nodrošināšanai.

Saskaņā ar Profesionālās izglītības iestāžu attīstības un investīciju stratēģiju 2015. – 2020.gadam vērtēšanas un investīciju piesaistes pieteikumu vērtēšanas komisijas lēmumu (Izglītības un zinātnes ministrijas 11.02.2016. vēstule Nr.01-16.2e/607) Jelgavas Amatū vidusskolai plānotais kopējais attiecināmais finansējums SAM 8.1.3. ietvaros nepārsniedz 3 659 942 EUR un paredzēts sekojošām atbalstāmajām darbībām: izglītības programmai "Eidāšanas pakalpojumi" - telpu pārbūve, aprīkojuma un iekārtu iegāde (Akadēmijas ielā 25, Jelgava); izglītības programmai "Šūto izstrādājumu ražošanas tehnoloģija" - telpu pārbūve, aprīkojuma un iekārtu iegāde (Akadēmijas ielā 25, Jelgava); izglītības programmai "Metālapstrāde" - telpu pārbūve, aprīkojuma un iekārtu iegāde (Elektrības ielā 6/8, Kr. Barona ielā 40, Jelgava); izglītības programmai "Restorānu pakalpojumi" - aprīkojuma un iekārtas (Akadēmijas ielā 25, Jelgava); zāles sporta nodarbību un ārpusstundu fizisko aktivitāšu vajadzībām atjaunošana, t.sk. treniņzāles, sanitāro mezglu, koplietošanas telpu, garderobju pārbūve un aprīkojuma iegāde (Elektrības ielā 6/8, Jelgava); aktu zāles atjaunošana par multifunkcionālu telpu, t.sk. praktisko nodarbību norisei (tēpu demonstrēšanai) tekstilizstrādājumu izstrādājumu kompetencē (Elektrības ielā 6/8, Jelgava); sporta laukuma izbūve; pārejas izbūve uz mācību telpām (Elektrības ielā 6/8, Jelgava); mācību klases izveide pārbūvējot esošo administrācijas telpu, IKT aprīkojuma iegāde; skolas vadības telpu pārbūve un aprīkojums (Akadēmijas ielā 25, Jelgava); pedagogu metodiskā kabineta aprīkojums (Akadēmijas ielā 25, Jelgava); teritorijas labiekārtošana (Akadēmijas ielā 25 un Elektrības ielā 6/8, Jelgava).

Lai nodrošinātu 2015.gada 10.novembra Ministru kabineta rīkojumā Nr.709 "Par integrēto teritoriālo investīciju specifisko atbalsta mērķu finansējuma kopējo apjomu katram nacionālās nozīmes attīstības centram un kopējiem rezultativajiem rādītājiem nacionālās nozīmes attīstības centru grupai" minēto 8.1.3.SAM ietvaros sasniegamo rezultāta vērtību par DP/DPP apstiprināto finansējumu - "Pakalpojumu sniegšanas veiktspēja atbalstītajā profesionālās izglītības infrastruktūrā (izglītojamie) - ne mazāk kā 693", Jelgavas Amatū vidusskolai jānodrošina izglītojamo skaits sākotnējās profesionālās izglītības programmās ne mazāk kā 377 izglītojamie 2023.gadā.

1.4.Vērtējums/raksturojums profesionālajā izglītības iestādē līdz šim īstenojamo profesionālās izglītības programmu atbilstībai darba tirgus pieprasījumam un pašvaldības un reģiona uzņēmumu nodrošināšanai ar kvalificētu darbspēku un izglītības iestādes sadarbībai ar atbilstošo Nozaru ekspertu padomēm, pašvaldību un plānošanas reģionu

Jelgavas Amatū vidusskolas darbība nodrošina katru indivīda mainīgās vajadzības iegūt zināšanas, prasmes, pieredzi, lai paaugstinātu vai mainītu savu kvalifikāciju atbilstoši darba tirgus prasībām, savām interesēm un vajadzībām. Jelgavas Amatū vidusskola ir uzņemta UNESCO Asociēto skolu projektā virzienā „Izglītība ilgtspējīgai attīstībai”.

Lai nodrošinātu darba tirgus prasībām atbilstošu profesionālās izglītības piedāvājumu, Jelgavas Amatū vidusskola attīstās saskaņā ar izstrādāto attīstības stratēģiju. Jelgavas pilsētas pašvaldība kā skolas dibinātājs nodrošina Jelgavas Amatū vidusskolas attīstību, veicina sadarbību ar uzņēmējiem, Zemgales plānošanas reģionu, nozaru asociācijām. Izveidota sadarbība ar nozaru uzņēmumiem un asociācijām par izglītības saturu, praktisko mācību jautājumiem un audzēkņu kvalifikācijas prakses īstenošanu, izglītības iestāde atbilstoši darba tirgus prasībām izstrādā un pilnveido profesionālās izglītības programmas.

Skola aktīvi sadarbojas ar Latvijas darba devēju konfederāciju, Rūpniecības Tirdzniecības kameru, Ražotāju un Tirgotāju asociāciju, Latvijas Lauksaimniecības universitāti, Valsts izglītības attīstības aģentūru, Valsts Nodarbinātības attīstības aģentūru, Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centru, Mašīnbūves un metālapstrādes rūpniecības asociāciju, Tūrisma un skaistumkopšanas nozaru ekspertu padomi, Tekstilizstrādājumu un apģērbu ražošanas nozaru ekspertu padomi, Pārtikas rūpniecības nozaru ekspertu padomi, Latvijas maiznieku biedrību un citām. Jelgavas Amatū vidusskolas beidzējiem ir iespēja turpināt izglītošanos LLU un savienot darbu ar mācībām.

Jelgavas pilsētas pašvaldība regulāri sadarbojas sniedz skolai informāciju par tautsaimniecības nozaru un darba tirgus attīstības tendencēm un prognozēm Jelgavā, Zemgalē, Latvijā.

1.5. Jelgavas Amatu vidusskolas uzņemšanas iespējas, izglītojamo iekārtošanās darbā analīze piecu gadu griezumā								
Gads	Uzņemto izglītojamo skaits	PIL pabeigušo izglītojamo skaits	Izglītojamo iekārtošanās darbā analīze					
			Strādā specialitātē	Strādā citā profesijā	Turpina mācīties	Nestrādā	Strādā ārzemēs	Nav datu
2015.	493	185	68	38	53	1 (dekrētā)	3	-
2014.	503	133	66	44	52	2 (dekrētā)	2	-
2013.	604	168	78	41	42	3 (dekrētā)	4	-
2012.	629	208	81	31	52	-	3	-
2011.	653	191	77	24	47	2 (dekrētā)	1	3

1.6. Iespējamie atbalsta pasākumi sadarbībai ar darba devējiem darba vidē balstītu mācību veicināšanai un iespējamie karjeras izglītības atbalsta pasākumi, lai sekmētu Nacionālajā attīstības plānā 2014.-2020.gadam noteikto mērķi - 50/50 izglītojamo proporciju vispārējās vidējās izglītības un profesionālās izglītības programmās pēc pamatizglītības ieguves

No 2012./2013.mācību gada Jelgavas Amatu vidusskola sadarbībā ar darba devējiem nodrošina darba vidē balstītu izglītības procesu, nodrošinot izglītības programmas "Metālapstrāde" ar iegūstamo kvalifikāciju "datorizētās ciparu programmas vadības (CNC) metālapstrādes darbgaldu iestāšanās" apgušanu darba vidē sadarbībā ar uzņēmumu SIA "DINEX LATVIA". Izglītojamo uzņēmumā iegūst profesionālās kompetences un iziet kvalifikācijas pēcteci, jo izglītojamajiem tiek dota iespēja pēc skolas beigšanas strādāt šajā augošajā uzņēmumā.

Darba devēji ir ieinteresēti apmācīt jaunus un esošos darbiniekus kvalitatīva darba veikšanai, izmantojot darba vidē balstītu mācību modeli. Darba vidē balstītas izglītības nodrošināšanas rezultātā ir mainīts izglītības programmas saturs bloku sistēmā un sadarbojoties ar darba devējiem, un balstoties uz profesiju standartu prasībām izstrādāta prakses programma. Darba devēju atsauksmes par prasīs norisēm dod iespēju izvērtēt un analizēt profesionālās apmācības kvalitāti, veidot darības programmu turpmākai attīstībai. Te sarežģītais potenciāls ne tikai nepieciešamiem pētījumiem šajā jomā, bet arī profesionālo skolu lielāki elastībai programmu attīstības jomā, jauni pieeji specialitāšu apguves modulārajai sistēmai un virzībai uz darba vidē balstītu mācību profesionālās izglītības attīstību.

Turpmākās sadarbības veicināšanai, nozīmīgi būtu rast finansējumu darba devējiem apmācību veikšanai uzņēmumā, lai nodrošinātu darba vidē balstītu izglītības procesu.

Nepieciešams nodrošināt profesionālās izglītības pievilcības veicināšanu, profesionālās orientācijas un karjeras izvēles pasākumu kompleksa īstenošanu, lai nodrošinātu plašu pamatskolas absolventu piesaisti profesionālajai izglītībai.

Četrās pilsētas vispārējās izglītības iestādēs un Zemgales reģionālajā Kompetenču attīstības centrā strādā karjeras konsultanti. ZRKAC karjeras konsulta pakalpojums var saņemt jebkurš interesents. Pilsētas pamatskolās un vidusskolās ir izstrādāta karjeras izglītības programma, kuru īsteno sadarbībā ar darba devējiem. Darba devēji mācību gada laikā piedāvā mācību ekskursijas un tematiskos seminārus uzņēmumos izglītojamajiem, pedagogiem un izglītības iestāžu vadītājiem. Sadarbībā ar pašvaldību darba devēji vasaras brīvlaikā piedāvā skolēniem no 13 gadu vecuma darba vietas.

Saskaņā ar „Kārtību, kādā organizējama Jelgavas pilsētas pašvaldības izglītības iestāžu un Jelgavas bērnu sociālā aprūpes centra audzēkņu nodarbinātība vasaras brīvlaikā” (apstiprināta ar Jelgavas pilsētas pašvaldības administrācijas 2014.gada 26.marta rīkojumu Nr.81-ri), 2014.gadā 592, bet 2015.gadā - 452 izglītojamie apguva darba iemaņas pilsētas iestādēs un uzņēmumos, pašvaldība līdzfinansēja izglītojamo darba samaksu.

Pašvaldība veido karjeras izglītības sistēmu, taču tā ir nepilnīga, par ko liecina izglītojamo procentuālais sadalījums vispārīgizglītojamajās vidusskolās un profesionālās izglītības iestādēs. Profesionālās un vispārējās vidējās izglītības ieguvēju skaita attiecība raksturo arī to, kā sabiedrība patērē vērtē vidējo profesionālo izglītību. Veidojas pretruna starp darba devēju pieprasījumu pēc zemākā un vidējā līmeņa speciālistiem un kopējo tendenci vispārējās un profesionālās izglītības ieguvēju sadalījumā. Galvenais iemesls šādai tendencei ir profesionālās izglītības iestāžu nepilnīgi sakārtotā infrastruktūra un darba tirgus prasībām daļēji atbilstoša mācību materiāla bāze, vēl viens iemesls varētu būt salīdzinoši zemā darba samaksa strādājošajiem ar vidējo profesionālo izglītību.

2013.gadā Jelgavas pilsētas pašvaldība reorganizēja Jelgavas 1.ģimnāziju par Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolu, lai no sākumskolas posma veicinātu izglītojamo interesi par inženierzinātnēm. Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola īsteno programmas pamatizglītības matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programmu, pamatizglītības profesionāli orientētā virziena programmu, vispārējās vidējās izglītības matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programmu, un izglītojamo iegūtās zināšanas, kompetences un prasmes veicina pamatizglītības beidzēju interesi par inženierzinātnēm un to apgūšanu Jelgavas Tenikumā un Jelgavas Amatu vidusskolā.

Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centra Metālapstrādes mācību parks piedāvā izglītības programmas vidusskolēniem metālapstrādes nozares attīstībai un popularizēšanai.

Pašvaldība plāno un piedāvā izglītojamajiem apgūt dažādas interešu izglītības programmas, t.sk. tehniskās jaunrades.

1.7. Informācija par Jelgavas Valsts ģimnāziju un Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolu, kurās tiek plānoti ieguldījumi 8.1.2.SAM ietvaros

Izglītības iestādes nosaukums	Esošā situācija: izglītojamo skaits uz 01.09.2016.		Prognoze: izglītojamo skaits uz 01.09.2025.		Vai tiek reorganizēts izglītības iestāžu tīkls	Īstenojamās un plānotās izglītības programmas un virzieni	Paralēlklašu skaits	
	1.-6.klase	7.-12.klase	1.-6.klase	7.-12.klase			uz 01.09.2015.	uz 01.09.2025.
Jelgavas Valsts ģimnāzija	0	656	0	700	Nē. Reorganizācijas veiktas 2013. un 2014.gadā	1. Pamatizglītības 2.posma (7.-9.klase) programma 2. Vispārējās vidējās izglītības vispārīgizglītošā virziena programma; humanitārā un sociālā virziena programma; matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programma (matemātika; ķīmija un bioloģija; dabaszinības)	7.klase - 4; 8.klase - 4; 9.klase - 4; 10.klase - 4; 11.klase - 4; 12.klase - 4.	7.klase - 4; 8.klase - 4; 9.klase - 4; 10.klase - 4; 11.klase - 4; 12.klase - 4.
Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola	248	351	360	369		1. Pamatizglītības matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programma; pamatizglītības profesionāli orientētā virziena programma; speciālās pamatizglītības programma izglītojamajiem ar mācīšanās traucējumiem 2. Vispārējās vidējās izglītības vispārīgizglītošā virziena programma; humanitārā un sociālā virziena programma; matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programma	1.klase - 2; 2.klase - 2; 3.klase - 2; 4. un 5.klase - netiek uzņemtas; 6.klase - 1; 7.klase - 3; 8.klase - 3; 9.klase - 3; 10.klase - 2; 11.klase - 1; 12.klase - 2.	1.klase - 2; 2.klase - 2; 3.klase - 2; 4.klase - 2; 5.klase - 2; 6.klase - 2; 7.klase - 3; 8.klase - 3; 9.klase - 3; 10.klase - 2; 11.klase - 2.

Jelgavas Valsts ģimnāzijas (turpmāk tekstā - ģimnāzija) darbības mērķis ir organizēt un īstenot izglītības procesu, kas nodrošina izglītojamajiem valsts vispārējās pamatizglītības otrā posma un vispārējās vidējās izglītības standartā noteikto mērķu sasniegšanu. Ģimnāzija ir reģionālais metodiskais centrs un inovatīvās pieredzes skola, kas regulāri organizē konferences, tālākizglītības kursus, atklātās stundas un seminārus Zemgales reģiona izglītības iestāžu un valsts ģimnāziju pedagogiem. Ģimnāzija piedalās pedagogu tālākizglītības un metodiskā darba pilnveides organizēšanā, svarīgs kritērijs ir izglītojamo panākumi mācībās. Ar 2003.gada 26.jūnija Ministru kabineta rīkojumu Nr.415 „Par valsts ģimnāzijas statusu” ģimnāzijai tika piešķirts valsts ģimnāzijas statuss. Galvenokārt valsts ģimnāzijas statuss nozīmē padziļinātas akadēmiskas zināšanas ar ievirzi turpmākajām studijām augstskolā. 2015.gadā ģimnāzijā ir dibināts dinamiskās matemātikas programmas "GeoGebra" starptautiskā tīkla Latvijas Geogebra institūts, kas nodrošina saikni starp GeoGebra pasaules tīkla un Latvijas skolotājiem. Ģimnāzijā tiek realizētas sešas licencētas izglītības programmas, kas ir konkurētspējīgas un pieprasītas pilsētā un novados, jo tradicionāli viena trešdaļa skolēnu nāk no citām pašvaldībām. Ģimnāzijas pamatskolas posmā klases tiek dalītas 5 mācību grupās gan matemātikā, gan latviešu valodā atbilstoši izglītojamo zināšanu līmenim. Īstenojot šādu pieeju, katram izglītojamajam tiek nodrošināta spējam atbilstoša vide, stundas temps, iespēja sadarboties ar citu paralēlo klašu izglītojamajiem. Izglītojamie katru mācību gadu sasniedz augstus rezultātus Zemgales reģiona un valsts zinātniski pētniecisko darbu konferencēs - latviešu literatūras zinātnes un vēstures, mākslas zinātnes, socioloģijas, ķīmijas, bioloģijas un inženierzinātņu sekcijās. Ģimnāzijai ir izveidojusies sadarbība ar Latvijas Lauksaimniecības universitāti - Informācijas tehnoloģiju fakultāti, nodrošinot iespēju jauniešiem iesaistīties neklātienē programmēšanas skolā. Lai skolēni varētu pilnveidot savus talantus un spējas, ģimnāzijā tiek piedāvātas daudzveidīgas interešu izglītības programmas. Ģimnāzijas attīstībai kā reģionālajam metodiskajam centram un kvalitatīvu mācību procesa nodrošināšanai, augstu izglītojamo sasniegumu veicināšanai nepieciešama ģimnāzijas infrastruktūras (ēkas kompleksa, sporta infrastruktūras, apkārtējās teritorijas) sakārtošana un mācību materiāla bāzes modernizēšana.

2013.gada 1. augustā Jelgavas pilsētas pašvaldības izglītības iestādē "Jelgavas 1.ģimnāzija" (7.-12.klase) reorganizēja par vidusskolu ar nosaukumu "Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola"(1.-12.klase) (turpmāk tekstā - vidusskola). Vidusskolas darbības mērķis ir realizēt valstij aktuālus mērķus inženierzinātņu un tehnoloģiju apguvei, attīstībai un popularizēšanai, t.sk. tehnoloģiju un intelektuālo ražošanu attīstībai Jelgavā. Vidusskola īsteno jaunu mācību plānu vispārējās vidējās izglītības matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena izglītības programmai sadarbībā ar Latvijas Lauksaimniecības universitāti un Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centru. Papildu obligātajam mācību saturam stundu plānā iekļauti mācību priekšmeti: programmēšanas pamati, tehniskā grafika, ievads inženierzinātnēs, datorizētās projektēšanas pamati. Izglītības programmas paredz: mācību plāna, fakultatīvu, individuālo nodarību, interešu izglītības sasaisti un pēcteci no 1. klases - 12.klasei. Vidusskolēni apgūst CNC programmēšanu, apgūstot programmētāja kvalifikāciju, MAG metināšanu, iegūstot lokmetinātāja kvalifikāciju un Microsoft IT Academy mācību programmu. Izglītojamie darbojas Latvijas universitātes jauno ķīmiku un biologu skolā, iekļauti pretendentu grupā, gatavojoties starptautiskajai komandu olimpiādē matemātikā „Baltijs ceļš 2016”. Izglītojamie piedalās Latvijas neklātienē komandu olimpiādē matemātikā (organizē Rīgas Valsts 1.ģimnāzija), Rīgas Tehniskās universitātes robotikas sacensībās, tehniskās grafikas olimpiādē, sasniedzot labus rezultātus.

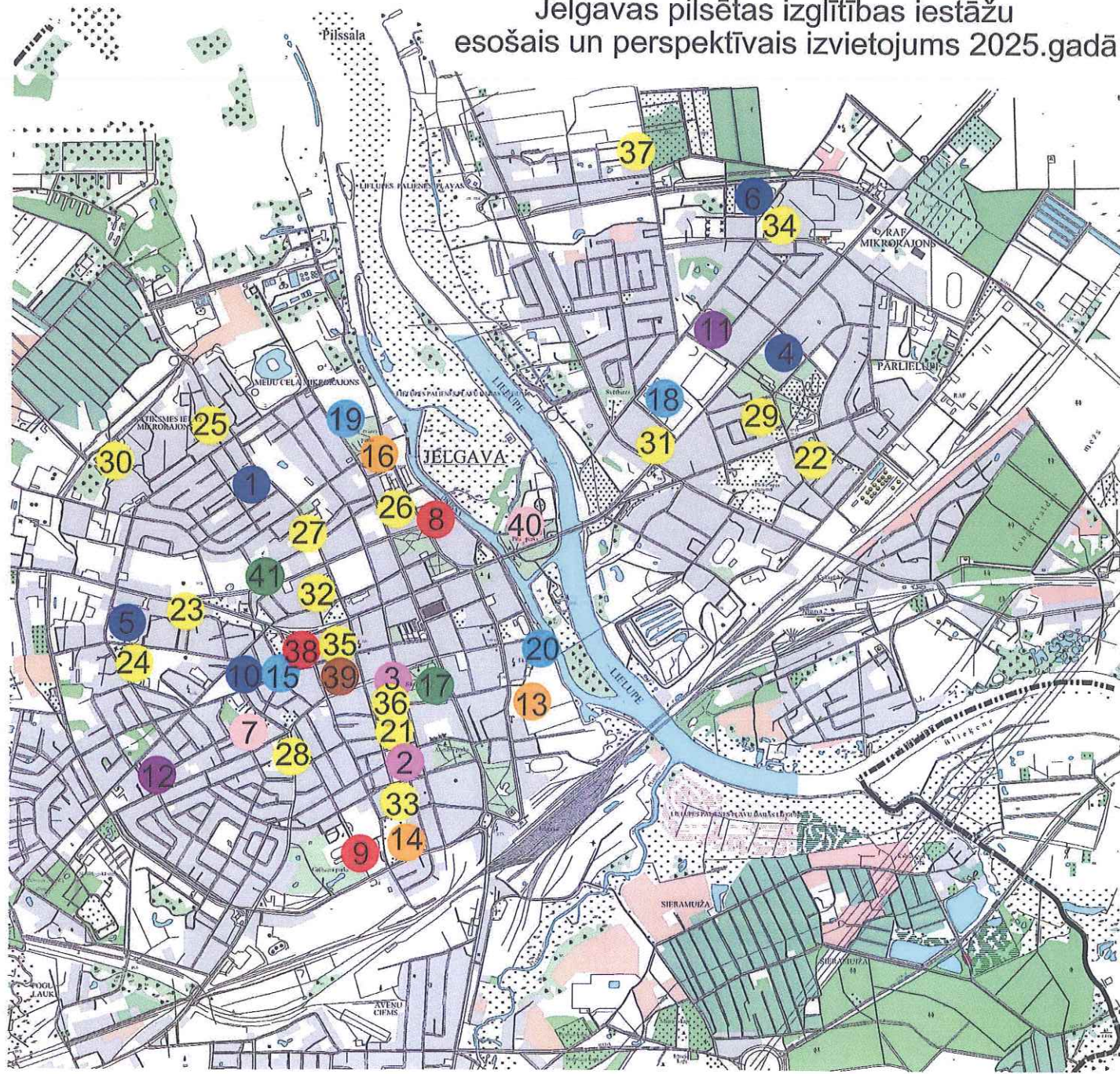
Jelgavas pilsētas pašvaldība finansē izglītības iestāžu darbību, esošās infrastruktūras uzturēšanu, mācību materiāli tehniskās bāzes attīstību pieejamā finansējuma ietvaros. Laika periodā no 2010.-2015.gadam pamatlīdzekļu, mēbeļu, mācību līdzekļu un tehnoloģiju iegādei un atsevišķu telpu remontdarbiem no pašvaldības budžeta līdzekļiem Jelgavas Valsts ģimnāzijā ir ieguldīti 400 127 EUR, Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā - 457 908 EUR, taču izglītības iestāžu ēkās un sporta infrastruktūrā nozīmīgi uzlabošanas darbi nav veikti, un esošās ēku tehniskais stāvoklis nenodrošina efektīvu energoresursu izmantošanu un kompleksu izglītības vides attīstību. Attīstot abu izglītības iestāžu mācību vidi, tiks sekmēta kvalitatīvas izglītības pieejamība Jelgavas pilsētā, Jelgavas un Ozolnieku novadu un citu pašvaldību iedzīvotājiem.

Paskaidrojumi:

¹ Prognoze uz 2025.gadu pamatota ar to, ka projekta sasniegto rezultātu ilgtspēja un uzturēšana jānodrošina vismaz piecus gadus pēc projekta pabeigšanas.

² Institucionālā tīkla sakārtošana ir prioritāri saistīta ar sākumskolas izglītības pakalpojumu pieejamību tuvāk dzīvesvietai un vidējās izglītības pieejamību reģionālā līmenī, 7.-9.klases tīkls tiks pieilgots attiecīgā institucionālā tīkla specifiskai, profesionālā vidējā izglītība - pamatā koncentrēta nacionālās/reģionālās nozīmes pilsētās un novadu centros.

Jelgavas pilsētas izglītības iestāžu esošais un perspektīvais izvietojums 2025.gadā

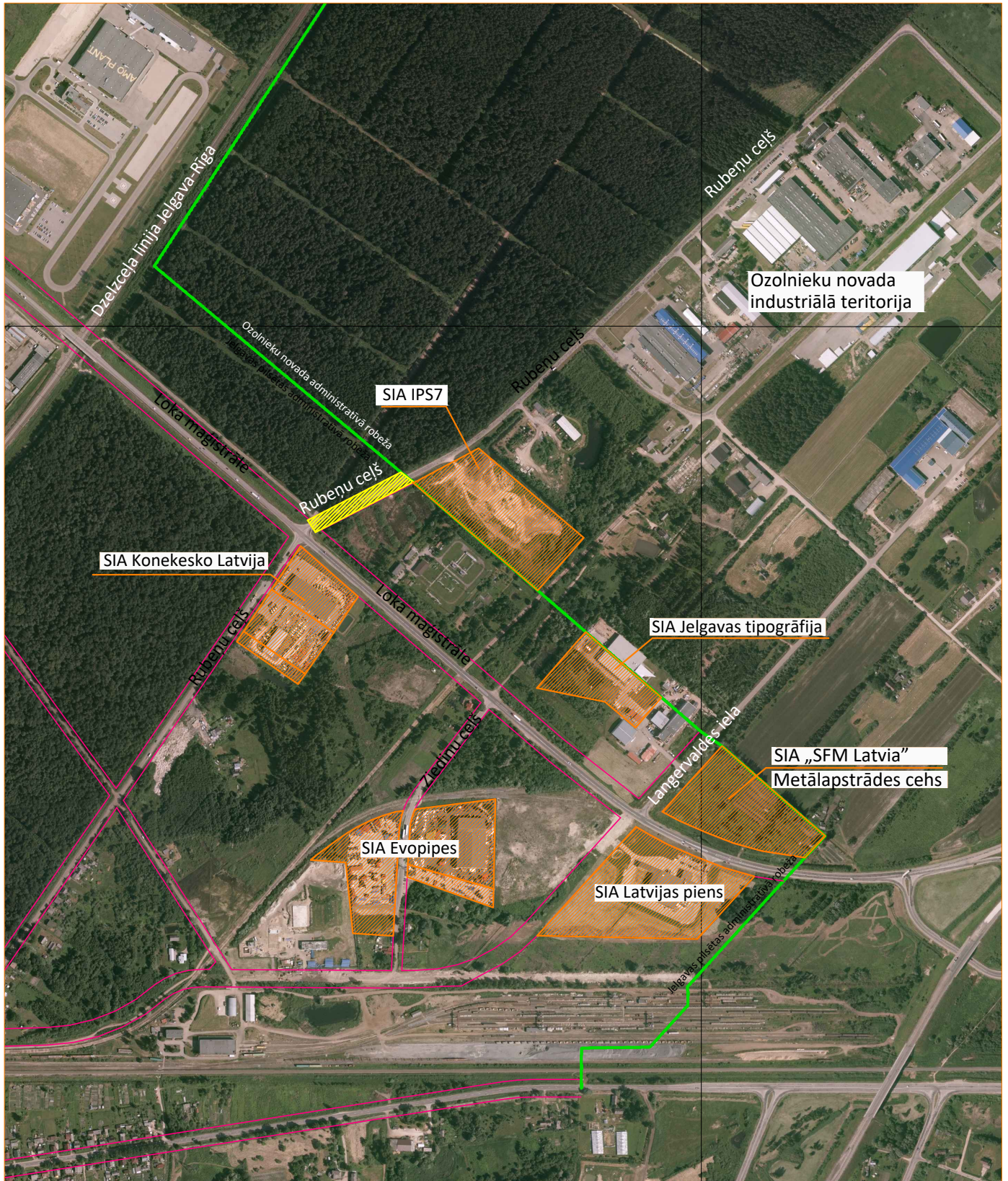


Jelgavas pilsētas izglītības iestādes

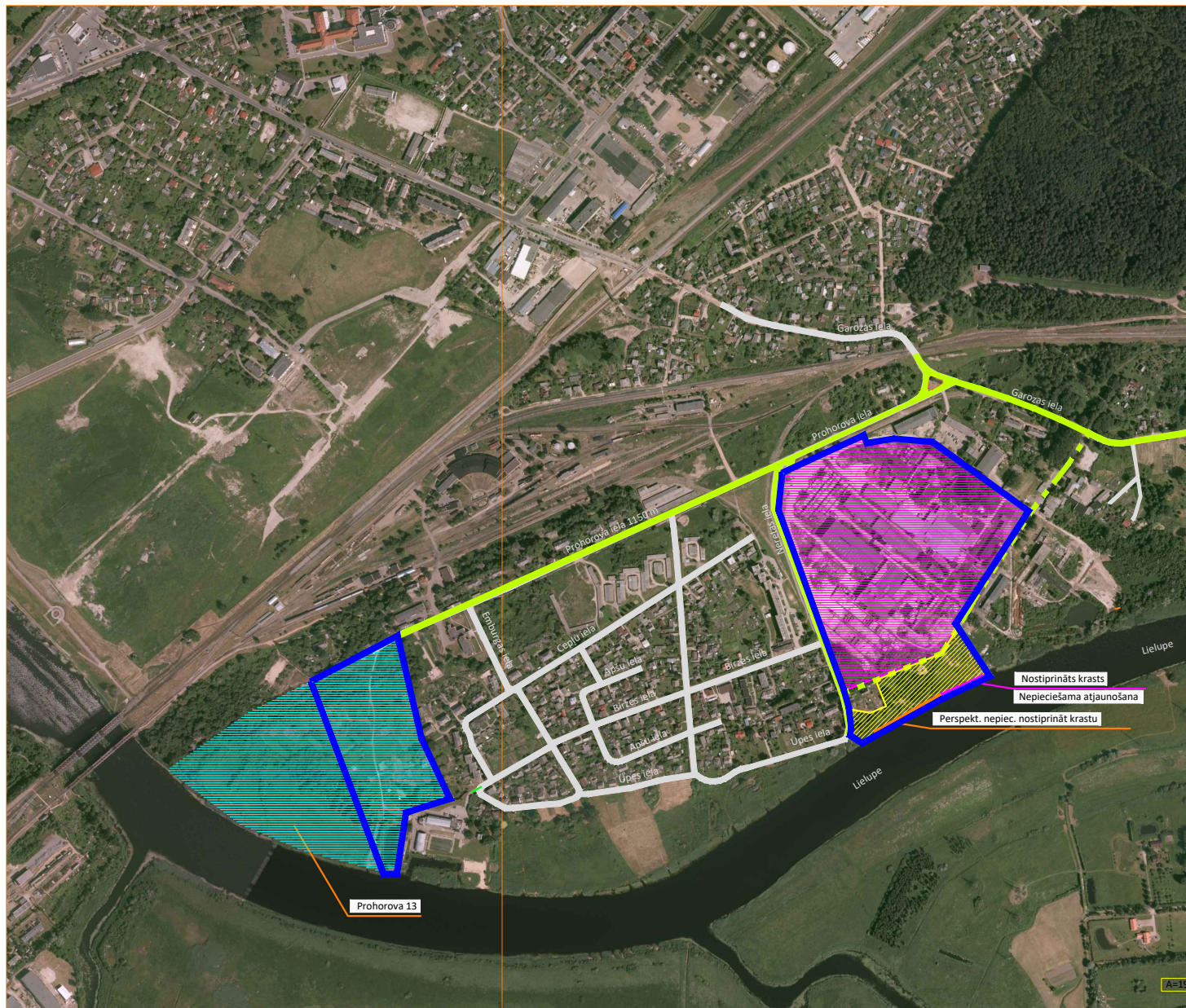
Nr. p.k.	Iestādes nosaukums	Adrese	Izglītojamo skaits uz 05.09.2015.
1.	Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola	Meiju ceļš 9, Jelgava, LV-3001	555
2.	Jelgavas Valsts ģimnāzija	Mātera iela 44, Jelgava, LV-3001	680
3.	Jelgavas Spīdolas ģimnāzija	Mātera iela 30, Jelgava, LV-3001	480
4.	Jelgavas 4.vidusskola	Akmeņu iela 1, Jelgava, LV-3004	1100
5.	Jelgavas 5.vidusskola	Aspazijas iela 20, Jelgava, LV-3001	674
6.	Jelgavas 6.vidusskola	Loka maģistrāle 29, Jelgava, LV-3004	627
7.	Jelgavas 2.pamatskola	Sarmas iela 2, Jelgava, LV-3001	671
8.	Jelgavas 3.sākumskola	Uzvaras iela 10, Jelgava, LV-3001	733
9.	Jelgavas 4.sākumskola	Pulkveža Oskara Kalpaka iela 34, Jelgava, LV-3001	1004
10.	Jelgavas Vakara (maiņu) vidusskola	Skolotāju iela 8, Jelgava, LV-3001	300
11.	Jelgavas 1.internātpamatskola	Institūta iela 4, Jelgava, LV-3002	133
12.	Jelgavas 2.internātpamatskola	Filozofu iela 50, Jelgava, LV-3001	160
13.	Jelgavas Amatu vidusskola	Akadēmijas iela 25, Elektriķu iela 6/8, Jelgava, LV-3001	483
14.	Jelgavas Tehnikums	Pulkveža Oskara Kalpaka iela 37, Jelgava, LV-3001	941
15.	Jelgavas Mākslas skola	Mazais ceļš 2, Jelgava, LV-3001	296
16.	Jelgavas Mūzikas vidusskola	Lapskalna iela 2, Jelgava, LV-3007	435
17.	Jelgavas bērnu un jauniešu centrs „Junda”	Pasta iela 32, Jelgava, LV-3001	1640
18.	Jelgavas Ledus sporta skola	Rīgas iela 11, Jelgava, LV-3002	437
19.	Jelgavas pilsētas Bērnu un jaunatnes sporta skola	Lapskalna iela 18B, Jelgava, LV-3007	649
20.	Jelgavas specializētā peldēšanas skola	Raiņa iela 1, Jelgava, LV-3001	150
21.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Gaismiņa"	Vaļņu iela 5, Jelgava, LV-3001	113
22.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Rotaļa"	Lāčplēša iela 5, Jelgava, LV-3002	252
23.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Lācītis"	Māras iela 2, Jelgava, LV-3007	139
24.	Pirmsskolas izglītības iestāde „Pasaciņa”	Aspazijas iela 18, Jelgava, LV-3001	248
25.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Kamolītis"	Meiju ceļš 31, Jelgava, LV-3007	229
26.	Pirmsskolas izglītības iestādes „Zemenīte”	Blaumaņa iela 12/14, Jelgava, LV-3001	137
27.	Pirmsskolas izglītības iestāde „Ķīpari”	Pulkveža Brieža iela 23a, Jelgava, LV-3001	226
28.	Pirmsskolas izglītības iestāde „Sprīdītis”	Tērvetes iela 6, Jelgava, LV-3008	238
29.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Vārpiņa"	Kronvalda iela 22, Jelgava, LV-3002	155
30.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Kāpēcīši"	Ganību iela 66, Jelgava, LV-3007	265
31.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Zīļuks"	Skautu iela 1A, Jelgava, LV-3002	118

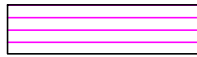
Nr. p.k.	Iestādes nosaukums	Adrese	Izglītojamo skaits uz 05.09.2015.
32.	SIA „Evons” pirmsskolas izglītības iestāde „Zvaigznīte”	Kr.Barona iela 46a, Jelgava, LV-3001	144
33.	SIA "Pūčuks" pirmsskolas izglītības iestāde	Stacijas iela 18, Jelgava, LV-3008	87
34.	SIA „Edgars un Tamāra” pirmsskolas izglītības iestāde „Pīlādītis”	Pērnavas iela 16, Jelgava, LV-3004	187
35.	SIA „Rūķu māja” pirmsskolas izglītības iestāde	Svētes iela 20a, Jelgava, LV-3001	89
36.	SIA "Mītavas elektra" pirmsskolas izglītības iestāde "Varavīksne"	Vaļņu iela 6, Jelgava, LV-3001	115
37.	SIA „Saules bērnu dārzs” pirmsskolas izglītības iestāde	Kadiķu ceļš 19, Jelgava, LV-3004	18
38.	Lazdiņas privātā sākumskola „Punktiņš”	J.Asara iela 12, Jelgava, LV-3001	109
39.	Zemgales reģionālais Kompetenču attīstības centrs	Svētes iela 33, Jelgava, LV-3001	
40.	Latvijas Lauksaimniecības universitāte	Lielā iela 2, Jelgava, LV-3001	4353
41.	Bērnu un jauniešu mūzikas klubs „Rokskola”	Dobeles iela 68, Jelgava, LV-3001	194


Kartogrāfiskais materiāls Rubenu ceļa industriālās zonas attīstībai
Jelgavas pilsētā (3.3.1.SAM)





Kartogrāfiskais materiāls projektu idejām Prohorova, Garozas un Neretas ielu industriālās zonas attīstībai (5.6.2.SAM un 3.3.1.SAM)




 Jaunizveidojamā industriālā parka teritorija

 Projekta ietvaros plānotā revitalizētā teritorija (14ha+5ha)


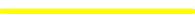

 Šajā teritorijā atradīsies cieta segumu laukumi

 Projekta ietvaros rekonstruējama / izbūvējama transporta infrastruktūra

 Teritorija pārtikas pārstrādes uzņēmumu vajadzībām

Kartogrāfiskais materiāls bijušā lidlauka teritorijas attīstībai -
transporta infrastruktūras izbūve (5.6.2.SAM un 3.3.1.SAM)



-  - Projekta ietvaros plānotā revitalizētā teritorija (40ha)
-  - 1.kārta - Atmodas ielas posma no Dobeles šosejas līdz Lapskalnu ielai pārbūve, inženierkomunikāciju pārbūve/izbūve
-  - 2.kārta - Lapskalna ielas posmā no Zvejnieku ielas līdz attīrīšanas ietaisēm pārbūve un jauna posma izbūve līdz Slokas ielai

Pielikums Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam
investīciju plānam



JELGAVAS PILSĒTAS MĀRKETINGA STRATĒGIJA
2015. – 2020.gadam

Ievads

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija (turpmāk – stratēģija) ir pilsētas mārketinga aktivitāšu plānošanas dokuments sešu gadu periodam – no 2015.–2020.gadam. Stratēģijā ir analizētas un formulētas galvenās veicamās darbības Jelgavas pilsētas mārketinga attīstīšanā un mārketinga komunikācijas aktivitāšu virzieni, lai palielinātu Jelgavas vērtību un pievilcību cilvēku uztverē, tādējādi palīdzot risināt ekonomiskos, demogrāfiskos, sociālos, vides un klimata izaicinājumus pilsētā.

Stratēģijas mērķis paliek nemainīgs – vairot Jelgavas pievilcību visās trīs galvenajās pilsētas lietotāju grupās – iedzīvotāji, business un apmeklētāji, stiprināt pilsētas pozīciju šo grupu piesaistē un saglabāšanā. Lai varētu nodrošināt mārketinga aktivitāšu savstarpēju koordinēšanu maksimālas efektivitātes panākšanai, ir izteikti ieteikumi pašvaldības iekšējā mārketinga sistēmas izveidē un pašvaldības zīmola pozicionēšanā.

Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības vīzija, stratēģiskie mērķi, rīcībpolitikas un horizontālās prioritātes ir pamats mārketinga darbības un komunikācijas aktivitāšu izstrādei un pilsētas pozicionējumam.

Atbilstoši Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģijā un attīstības programmā noteiktajai attīstības vīzijai 2020, primārais pilsētas pozicionējums šajā mārketinga stratēģijā ir:

Jelgava ir pilsēta, kas piedāvā tās iedzīvotājiem un viesiem darbam un atpūtai harmonisku vidi. Jelgavnieki dzīvo gudrā, drošā un attīstītā Eiropas pilsētā ar augstu dzīves kvalitāti.

Sekundārais pilsētas pozicionējums šajā stratēģijā:

Jelgava ir nacionālas nozīmes attīstības centrs Zemgales plānošanas reģionā, kurā koncentrējas uzņēmējdarbības, izglītības, pētniecības un jauninājumu potenciāls, kas dod pozitīvu ilgtspējīgas attīstības stimulu reģiona un valsts attīstībai kopumā.

Visas stratēģijā norādītās darbības ir vērstas uz pilsētas pozicionējuma īstenošanu.

Saturs

1. Pilsētas mārketinga pamatnostādnes	4
2. Mārketinga situācijas raksturojums Latvijas pašvaldībās	7
3. Jelgavu raksturojošie galvenie fakti, pilsētas zīmols.....	9
4. Jelgavas pilsētas pašvaldības komunikācijas kanāli.....	13
5. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķis un uzdevumi.....	17
6. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas rīcības virzieni	19
6.1. Iedzīvotāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā.....	19
6.2. Bizness kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā.....	27
6.3. Apmeklētāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā	31
6.4. Iekšējais mārketingi kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā	38
7. Stratēģijas īstenošana, uzraudzība un rezultātu novērtējums	40

1. Pilsētas mārketinga pamatnostādnes

Pilsētas mārketinga ir plānveida mērķtiecīgu paņēmieni un aktivitāšu kopums, kura rezultātā veidojas priekšstats par pilsētu kā labāko vidi dzīvošanai, strādāšanai, zināšanu apgūšanai, darījumu veikšanai, brīvā laika pavadīšanai un personiskai izaugsmei, kā arī vēlme pilsētas piedāvājumu izmantot.

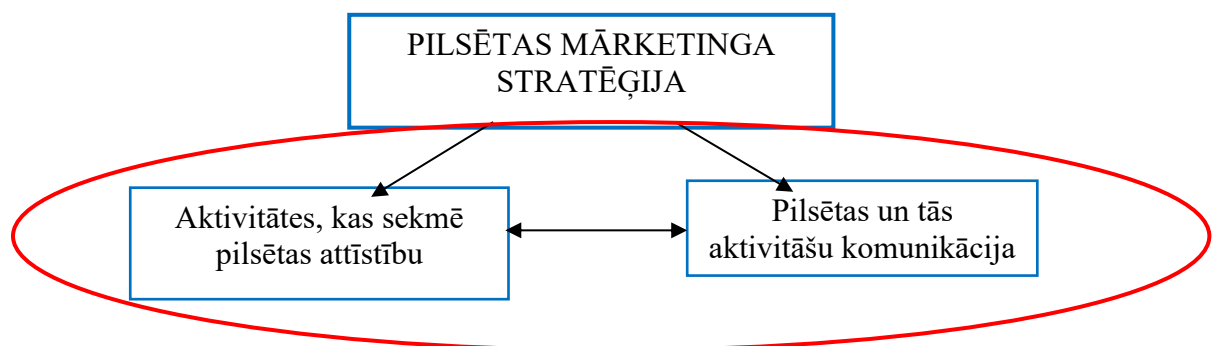
Galvenie pilsētas mārketinga uzdevumi ir veidot pilsētas atpazīstamību, pasvītrot pilsētas individualitāti un atšķirīgumu no citām pilsētām, pārliecināt vēlamās mērķauditorijas par iespējām dažādu ekonomisko, politisko un sociālo mērķu sasniegšanā. Pilsētas mārketinga rezultātā tiek panākta lielāka konkurētspēja ar citām pilsētām vai teritorijām, taču jāatceras, ka mūsdienās ir svarīgi konkurētspēju balstīt uz sadarbības principiem, veidojot partnerattiecības, nevis pretnostatījumu.

Pilsētas mārketinga nepieciešamību un straujo attīstību ietekmē ar globāliem procesiem saistītās pārmaiņas sabiedrībā. Būtiskākās no tām norādītas arī Latvijas Nacionālajā attīstības plānā 2014.–2020. gadam:

- a) demogrāfiskās izmaiņas – iedzīvotāju skaita samazināšanās un novecošanās;
- b) darba tirgus dinamika un pieprasījums pēc jaunām kompetencēm un iemaņām;
- c) globalizācija ekonomikā un inovatīvās ekonomikas attīstība;
- d) klimata izmaiņas, bioloģiskās daudzveidības un dabas kā dzīves vides apdraudētība;
- e) globālā vidusslāņa attīstība un relatīvo nabadzības risku pieaugums;
- f) urbanizācija, pilsētu izplešanās, reģionu pozicionēšanās. (NAP 2020)

Līdz ar to pilsētas mārketinga ir līdzeklis, kas pašvaldībai var palīdzēt minimizēt globalizācijas negatīvo ietekmi un izmantot tās sniegtās iespējas.

Īstenojot pilsētas mārketingu un veidojot *pilsētas mārketinga stratēģiju*, būtiski ir **divi galvenie virzieni** – **pilsētas attīstība** (mārketingā balstīta pieeja tās pakalpojumu un infrastruktūras attīstīšanai) un **pilsētas komunikācija** (labvēlīgu attiecību veidošana ar mērķauditorijām, informēšana un pārliecināšana par pilsētas pakalpojumiem un infrastruktūru, izmantojot atbilstošus komunikācijas kanālus).



1. attēls Pilsētas mārketinga stratēģijas principiālie satura virzieni

Turklāt ir būtiski apzināties, ka abi virzieni ir vienlīdz svarīgi, savstarpēji cieši saistīti un nav atraujami viens no otra – ja pilsētā netiks veidota droša, ērta, iedzīvotāju un viesu vēlmēm un prasībām atbilstoša vide, piedāvātas darba iespējas un kvalitatīvas atpūtas aktivitātes, tad nekāda komunikācija nepārliecinās turpināt izmantot šīs pilsētas piedāvājumu. Un otrādi – pat visrūpīgākais pašvaldības darbs pilsētvides attīstīšanā var palikt nepamanīts un nenovērtēts, ja tam nebūs izveidota pārdomāta komunikācija. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija aptver abus šos virzienus.

Pilsētu mārketingā pilsēta tiek apskatīta trīs aspektos:

- 1) pilsēta kā vieta, kur dzīvot;
- 2) pilsēta kā vieta, kur investēt;
- 3) pilsēta kā vieta, kuru apmeklēt.

Līdz ar to pilsētas mārketinga stratēģijas galvenās mērķauditorijas tradicionāli ir:

- 1) **iedzīvotāji** (esošie, bijušie, potenciālie, kam ir senču zemes, ārvalstīs strādājošie);
- 2) **bizness** (uzņēmēji – no pašu vidus, ienācēji no citām pilsētām un reģioniem; uzņēmējdarbības uzsācēji; investori – esošie, potenciālie);
- 3) **apmeklētāji** (vietējie tūristi, ārvalstu tūristi, apkārtējo novadu un pilsētu iedzīvotāji, kam pilsētā interesē izklaide, iepirkšanās, pakalpojumi).

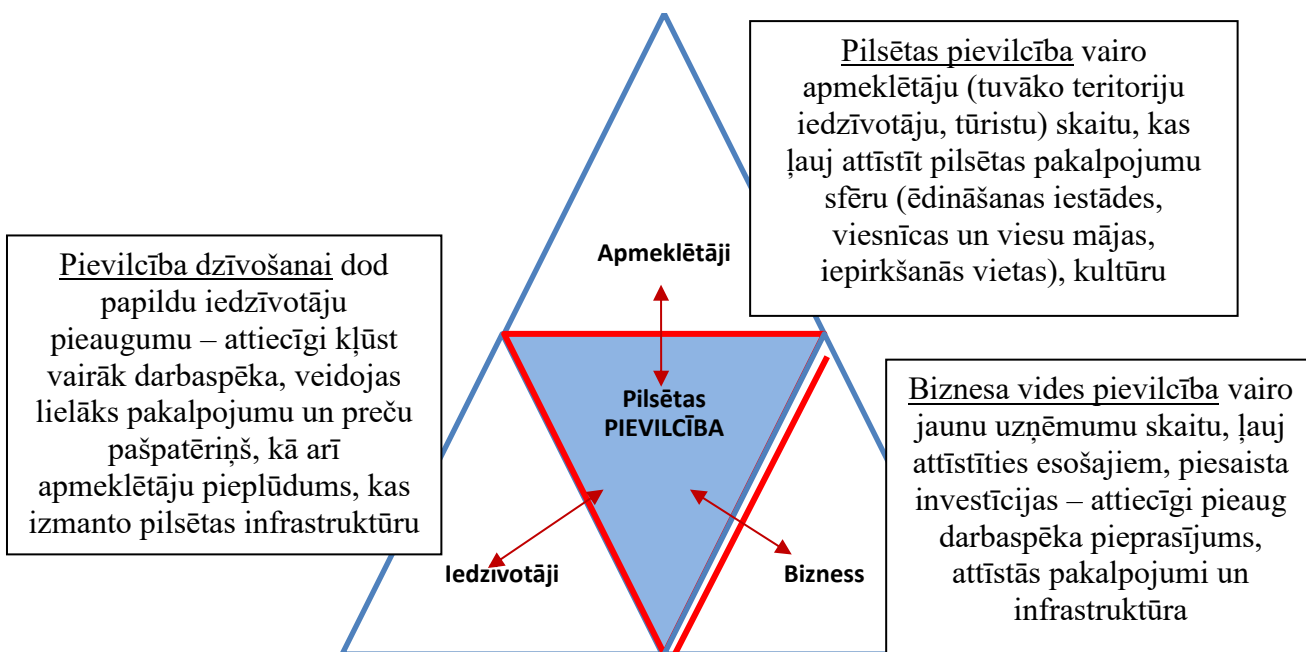
Visu pilsētas aspektu kopsumma veido **pilsētas pievilcību** (*attractiveness*). Tā ir aktuāla, mūsdienās radīta koncepcija, kuras uzdevums ir jaunā veidā risināt ilgtermiņa reģionālās attīstības problēmas. Pievilcību var konceptualizēt kā pilsētas vai reģiona kvalitāti, kas dažādos veidos rada priekšnosacījumus ilgtspējīgai attīstībai. To var definēt kā konkrētās teritorijas spēju piesaistīt iedzīvotājus, uzņēmumus un investīcijas, tūristus un apmeklētājus, kā arī spēju saglabāt un attīstīt elementus, kas veido tās pievilcību.

Pilsētas pievilcības piramīda ir strukturāla shēma, kura parāda pilsētas pievilcības nozīmi pilsētas attīstībā. Pilsētas pievilcības piramīdas pamatā ir iedzīvotāji – pievilcība dzīvošanai dod papildu iedzīvotāju pieaugumu, līdz ar to kļūst vairāk darbaspēka, veidojas lielāks pakalpojumu un preču pašpatēriņš, kā arī vienlaikus palielinās apmeklētāju pieplūdums, kas izmanto pilsētas infrastruktūru.

Tāpat piramīdas pamatā atrodas bizness (uzņēmējdarbība) – biznesa vides pievilcība vairo jaunu uzņēmumu skaitu, ļauj attīstīties esošajiem, piesaista investīcijas – attiecīgi pieaug nodokļu apjoms, rodas pieprasījums pēc darbaspēka, attīstās infrastruktūra un pakalpojumi.

Savukārt piramīdas augšgalā ir vietas apmeklētāji – pilsētas pievilcība vairo apmeklētāju skaitu (gan tuvāko teritoriju iedzīvotājus, gan tūristus), kas ļauj attīstīt pilsētas pakalpojumu sfēru (ēdināšanas iestādes, iepirkšanās vietas, viesnīcas un viesu mājas), kultūru un piesaista tūristus, kam nepieciešamas kafejnīcas, kultūras iespējas, iepirkšanās, nakšņošana un virkne citu lietu.

Pilsētas pievilcības piramīda



2. attēls Pilsētas pievilcību veidojošie faktori

Visi pilsētas pievilcības faktori savstarpēji ietekmē viens otru, veidojot **sinerģiju**¹. Tāpēc tieši pilsētas pievilcības paaugstināšana ir Jelgavas mārketinga stratēģijas galvenais uzdevums.

Veidojot pilsētas mārketinga stratēģiju, ir jāizvairās no vairākām tipveida kļūdām, kuras bieži vien tiek pieļautas mārketinga stratēģiju izstrādē:

- 1) pirmā no tām ir pārāk liela koncentrēšanās tieši uz pilsētas mārketinga komunikācijas optimizēšanu (reklāmas kampaņām, sabiedrisko attiecību aktivitātēm u.tml.), atstājot novārtā stratēģisku un kompleksu mārketinga skatījumu dažādu pilsētas pakalpojumu un infrastruktūras attīstīšanā;
- 2) otra saistās ar tiekšanos pēc veiksmes stāstu atdarināšanas, tādējādi padarot pilsētas piedāvājumu neoriģinālu un neinteresantu lietotājiem (tas vairāk attiecas uz tūristu piesaisti);
- 3) trešā – vēlme piedāvāt „visu visiem”, ignorējot to, kas ir īpašs konkrētajai pilsētai un var kļūt par perspektīvu konkrētās teritorijas nišas produktu mērķauditorijas skatījumā, tādējādi izceļot pilsētas unikalitāti.

Šīs un citas iespējamās kļūdas un riski tiek ņemti vērā, veidojot Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģiju.

¹ Sinerģija veidojas, ja atsevišķu elementu kombinācijai ir lielāks rezultāts nekā šo individuālo elementu kopsummai.

2. Mārketinga situācijas raksturojums Latvijas pašvaldībās

Nebūt ne visās pašvaldībās ir vērojama izpratne par mārketinga iespējām pilsētu attīstībā (atšķirībā no izpratnes par sabiedrisko attiecību nepieciešamību pašvaldību darbībā). Tāpat tikai dažās pašvaldībās ir izveidota īpaša struktūrvienība, kas risina mārketinga jautājumus, vai darbā pieņemti mārketinga speciālisti.

1. tabula atspoguļo situāciju, kāda 2017.gadā ir deviņās nacionālās nozīmes pilsētās mārketinga organizēšanas jomā – vai pašvaldībā ir izveidota struktūrvienība, kas nodarbojas tieši ar mārketinga jautājumiem, vai šī struktūrvienība ir autonoma vai arī apvienota ar sabiedrisko attiecību nodaļu, un cik liels mārketinga speciālistu skaits tiem algots pašvaldībā.

1. tabula

Mārketinga institucionālā organizēšana Latvijas nacionālās nozīmes pilsētās

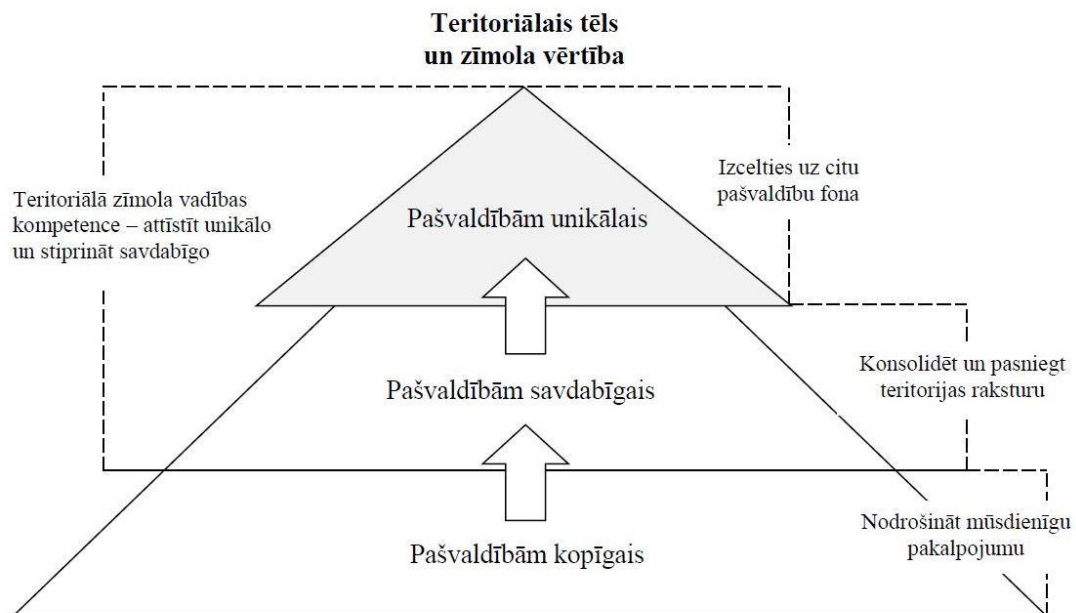
Pilsēta	Vai ir īpaša mārketinga struktūrvienība	Mārketinga struktūrvienības nosaukums	Cik mārketinga speciālisti ir struktūrvienībā
Daugavpils	Ir	Sabiedrisko attiecību un mārketinga nodaļa	1 no 9
Jēkabpils	-	-	0
Jelgava	Ir	Sabiedrisko attiecību pārvalde	1 no 7
Jūrmala	Ir	Mārketinga un ārējo sakaru pārvalde, Mārketinga nodaļa	2 (Mārketinga nodaļā)
Liepāja	Ir	Sabiedrisko attiecību un mārketinga daļa	Funkcijas veic sabiedrisko attiecību speciālisti (5)
Rēzekne	-	-	0
Rīga	Īpaša statusa institūcija, kas administratīvi „izmētāta” pa daudzām struktūrvienībām	Nav zināms	Nav zināms
Valmiera	-	-	0
Ventspils	Ir	Pilsētas mārketinga nodaļa, kā arī ir izveidota Pilsētas mārketinga padome	1 6

Kā redzams, speciālas mārketinga struktūrvienības ir četrās no deviņām nacionālās nozīmes pilsētām – Daugavpilī, Jelgavā, Jūrmalā un Ventspilī, 2015.gadā šāda struktūrvienība bija vien divās nacionālās nozīmes pilsētās (Jūrmala, Ventspils). Liepājā vārds „mārketing” parādās Sabiedrisko attiecību un mārketinga nodaļas nosaukumā, taču mārketinga funkciju veikšana ir uzticēta sabiedrisko attiecību darbiniekiem. Īpaša situācija ir Rīgā, kur mārketinga organizēšanu un īstenošanu varētu nosaukt par „pilnībā nepārredzamu”, taču pēc rezultātiem var spriest, ka tiek veiktas pārdomātas un stratēģiski plānotas darbības. Savukārt vislielākā vērība mārketingam tiek pievērsta Ventspilī – ir izveidota gan atsevišķa Pilsētas mārketinga nodaļa, gan arī Pilsētas mārketinga padome, sastāvoša no sešiem locekļiem un kuru vada domes priekšsēdētājs Aivars Lembergs.

Protams, mārketinga nodaļas vai īpaša speciālista neesamība nenozīmē to, ka pašvaldībā nemaz netiek īstenots mārketing, taču zināms rādītājs mārketinga stratēģiskajā vadībā tas tomēr ir.

To, ka pārdomātam un stratēģiski īstenotam mārketingam var būt liela nozīme pilsētas attīstīšanā, apliecina Ventspils, kas ir pirmā pašvaldība Latvijā, kas savā darbībā sāka plaši pielietot pilsētas mārketingu – 2000. gadā tika izstrādāta pirmā pilsētas mārketinga programma, 2003.gadā – pilsētas mārketinga stratēģija pilsētas svarīgākajām mērķgrupām, 2010.gadā tika izstrādāta un apstiprināta mārketinga stratēģija 2010.–2013.gadam, 2014.gadā – jauna mārketinga stratēģija turpmākajiem gadiem. Jelgavas pilsēta savu mārketinga stratēģiju izstrādāja 2015.gadā ar termiņu līdz 2020.gadam, līdz kuram ir spēkā arī Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģija un attīstības programma.

Šādas pieejas pozitīvie rezultāti uzskatāmi parādās apjomīgajā **“Teritoriālā zīmola vadība Latvijas pašvaldību mārketingā”** pētījumā, ko 2015.gadā sava promocijas darba izstrādes ietvaros veica lektors Ainārs Brencis. Vērtējot Latvijas pašvaldību zīmola attīstību, vienojošais apstāklis Jelgavā, Daugavpilī un Valmierā ir to neproporcionālā teritorijas lietojuma aspektu uztvere – tās sabiedrība uzlūko kā potenciālus investīciju galamērķus. Tomēr šo pilsētu identitāte ir polistrukturāla, veidojot savstarpēju pretrunu, kad cilvēki to uztver pēc noteikta lietojuma aspekta, bet kurām neizpaužas to identitāte. Tādēļ, sekojot Ventspils paraugam, būtu jāspecializējas konkrētā virzienā ar mērķi tajā iegūt augstu atpazīstamību. Tas nozīmē, ka Jelgavai sevi jāturpina pozicionēt kā “gudru pilsētu”, “pilsētu izaugsmei”.



3. attēls Pašvaldību zīmola attīstības konceptuālais attēlojums

Avots: Brencis, A. 2015. gada pētījums par teritoriālo zīmola vadību

Attēlā redzams, kādēļ ir novērojama zināma plaisa starp mārketingā aktīvo un pasīvo teritoriju zīmolu vērtību – pirmās, tostarp Jelgava, savu zīmola vērtību nemitīgi palielina. Neizmantojot stratēģisko pieeju mārketingam, pašvaldības ļauj to tēlam pārsvarā veidoties pašplūsmā, ļaujoties uz veiksmes faktoru tā attīstībai. Jāizmanto stratēģisks mārketingas, lai attīstītu savu unikālo piedāvājumu.

Balstoties uz iepriekšminēto, par vienu no svarīgākajiem Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas virsuzdevumiem var uzskatīt **Jelgavas vērtības palielināšanu cilvēku uztverē visos trīs aspektos** (dzīvošanas, investēšanas, tūrisma), tādējādi veicinot pilsētas sociālekonomisko attīstību un atpazīstamību, sevis pozicionēšanu.

3. Jelgavu raksturojošie galvenie fakti, pilsētas zīmols

Jelgava ir nacionālas nozīmes attīstības centrs, ceturtnā lielākā pilsēta Latvijā un Zemgales plānošanas reģionā gan iedzīvotāju skaita, gan platības ziņā. Jelgava ir nozīmīgs industriāls, kultūras, izglītības, veselības un inovāciju centrs ar augstu izaugsmes potenciālu.

Latvijas un Baltijas valstu kontekstā Jelgava atrodas ļoti izdevīgā vietā – Baltijas vidusdaļā, 42 km attālumā no Baltijas lielākās pilsētas Rīgas un 40 km no Rīgas lidostas, nozīmīgu starptautisku autoceļu un dzelzceļa līniju krustpunktā, kur krustojas ceļi austrumu – rietumu un ziemeļu – dienvidu virzienos. Gar pilsētas robežu iet 1996.gadā izbūvētais apvedceļš, kas savieno autostrādes Jelgava – Rīga un Jelgava – Lietuvas robeža un tālāk ved uz Rietumeiropu.

Pilsētai ir sena vēsture – tā ir veidojusies, sākot no 13.gadsimta vidus, kad Livonijas ordenis uz Lielupes salas uzcēla komtura pili. Pilsētas tiesības Jelgava ieguva 1573.gadā un ilgu laiku bija Kurzemes un Zemgales hercogistes galvaspilsēta. Otrā pasaules kara laikā pilsēta tika stipri nopostīta – gāja bojā gandrīz visa vēsturiskā apbūve. Šis apstāklis lielā mērā nosaka pilsētas mūsdienu raksturu – tajā lielākoties ir redzamas ēkas, kas celtas pēdējās desmitgadēs, un saglabājušies tikai daži vēsturiski objekti, starp kuriem atpazīstamākais – Jelgavas pils.

Pēdējos gados Jelgavas pilsēta ir būtiski mainījusies, kļūstot par vienu no Latvijas industriālās attīstības centriem, kur notiek inovāciju potenciāla koncentrācija, un tiek ražota produkcija ar augstu pievienoto vērtību. Skaidri apzinoties, ka tieši ražošana un aktīva saimnieciskā darbība ir tā, kas veicina ekonomisko izaugsmi, pilsētā tiek darīts daudz, lai uzņēmējs šeit justos vajadzīgs un sava biznesa attīstībai un veidošanai izvēlētos tieši Jelgavu. Pilsēta kļuvusi pievilcīga arī investoriem, par to liecina jaunu uzņēmumu ienākšana pilsētā. Tas nozīmē, ka tiek radītas jaunas darbavietas, un rezultātā Jelgavā ir viens no zemākajiem bezdarba līmeņiem Latvijā. Pašvaldība aktīvi sadarbojas ar uzņēmējiem un potenciāliem darba devējiem, kas būtu gatavi ienākt Jelgavā. Pilsētai jāspēj ne vien attīstīt uzņēmējdarbības vidi, bet arī dot konkurētspējīgu izglītību mūsu jauniešiem. Tāpēc viens no pilsētas pamatuzdevumiem joprojām ir izglītības sistēmas sakārtošana. Izmaiņas izglītības sistēmā jau veiktas, nosakot prioritāri attīstāmās specialitātes. Mērķis ir panākt, lai pilna cikla izglītību jaunieši varētu iegūt tepat pilsētā un pēc tam šeit atrast arī savu nākamo darba vietu. Jelgavā jau no mazotnes sāk izglītot jelgavniekus, lai viņi šeit nākotnē turpinātu dzīvot un strādāt.

Jelgavas pilsētas vizuālā koptēla jaunākais koncepts veidots aptuveni pirms 15 gadiem. Lai gan Jelgava gadiem īstenojusi dažādus Latvijas un arī starptautiska mēroga pasākumus, tos nav izdevies pilnvērtīgi integrēt kā kopīgu un savstarpēji papildinošu aktivitāšu kopumu, kas nozīmētu vienotu pilsētas identitāti. Šī sadrumstalotība neveidoja cilvēkos vienotu priekšstatu par Jelgavu.

Tagad Jelgava sevi pozicionē kā “gudru pilsētu”. Tas nozīmē gan viedumu, gan drošības aspektus. Ietekmīgā britu laikraksta “Financial Times” izdevuma “FDI Intelligence” publicētajā pētījumā “Eiropas nākotnes pilsētas un reģioni 2016/2017”, kurā apkopoti dati par 294 Eiropas pilsētām un 148 reģioniem mikro (zem 100 tūkstošiem iedzīvotāju) pilsētu grupā, kategorijās “Sasniedzamība” un “Ārvalstu investoru piesaistes stratēģija” Jelgava atzīta attiecīgi par 6. un 9. labāko Eiropā. Tas nozīmē, ka Jelgava Eiropā sava līmeņa pilsētu grupā ir novērtēta kā sestā gudrākā. Jelgavā satiksmes organizāciju nodrošina inteliģentie satiksmes vadības risinājumi, ielas, kuras remontētas pēdējo gadu laikā, ir aprīkotas ar sensoriem, kas apkopo informāciju par satiksmes plūsmu. Salīdzinot ar situāciju pirms vairākiem gadiem, automašīnu skaits, kas vidēji diennaktī šķērso Lielās ielas un Jāņa Čakstes bulvāra krustojumu, audzis vairāk nekā trīs reizes – ja agrāk caur šo krustojumu izbrauca ap 10 000

transportlīdzekļu diennaktī, tad šobrīd krustojumu šķērsojošo automašīnu skaits nereti pietuvojas jau 40 000.

Lai nodrošinātu raitāko un drošāko iespējamo satiksmes organizāciju pilsētā, pilsētnieku “ieradumi” tiek uzskaitīti, un šie dati tiek ņemti vērā, izstrādājot luksoforu darbības režīmus jeb signālpāreju ne tikai konkrētā krustojumā, bet visas pilsētas satiksmes infrastruktūras kontekstā. Transportlīdzekļu skaita monitoringu krustojumos, kas aprīkoti ar videonovērošanas kamerām, var veikt pēc 120 diennakts videonovērošanas kameru ierakstiem. Taču vislielākās priekšrocības arī šajā ziņā neapšaubāmi sniedz bezvadu sensori, kas iebūvēti pēdējos gados renovēto ielu brauktuvēs un līdztekus citām funkcijām nodrošina arī transporta skaitīšanu. Proti, transporta vadības sistēma, kas ieviesta visos kopš 2012. gada rekonstruētajos regulētajos krustojumos, datubāzē apkopo precīzus datus par transportlīdzekļu skaitu jebkurā laika posmā, un šie dati ļauj izsekot līdzīgi transporta skaita izmaiņām gan pa stundām, gan vairāku gadu griezumā un ir ļoti nozīmīgi, lai, reaģējot uz transporta plūsmas tendencēm, plānotu izmaiņas satiksmes organizācijā. Tāpat reālā laika transporta vadības sistēma ar īpaša algoritma palīdzību paredz iespēju modelēt optimālāko luksoforu darbības signālpāreju atbilstoši reālajai satiksmes intensitātei un plūsmām, un īpaši efektīvi tas ir augstas satiksmes intensitātes apstākļos. Taču jāņem vērā, ka satiksmes organizācija jebkurā gadījumā ir kompromiss starp visiem virzieniem. Jāpiebilst, ka Jelgavā ir 366 ielas ar kopgarumu 270 kilometri, un 223 luksofori.

Tehnoloģijas ienākušas jelgavnieku ikdienā. Jelgavas pilsētas autobusus mēnešbiļetes ir aizstātas ar e-kartēm, pasažieri var norēķināties arī ar Jelgavas pilsētas iedzīvotāja karti, skolēna apliecību vai norēķinu karti.

Īpaši svarīgs infrastruktūras elements mūsdienu apstākļos ir sakari, bez kuriem nevar iztikt ne atsevišķs iedzīvotājs, ne uzņēmējs. Caur Jelgavu izvilkt 14 kilometru garš optiskais kabelis, ir pieejami 135 Wi-Fi punkti un izstrādāta 3D plūdu zonu modelēšana.

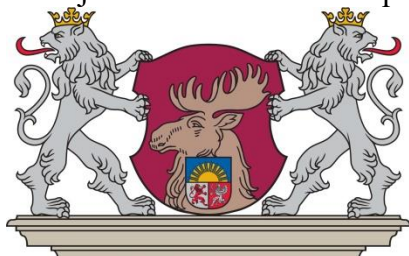
Jaunākās tehnoloģijas mūsdienās tiek pielietotas pat lietus ūdeņu novadīšanā. Daudzi vēl labi atceras spēcīgās lietavas, kas mēdza pārsteigt pilsētu, pamatīgi applūdinot ielas. Tagad, kad pilsētas septiņas sūkņu stacijas darbojas ar jaunāko tehnoloģiju palīdzību, strādājot ar situācijai atbilstošu intensitāti, šāda ielu applūšana vairs nav iespējama. Veicot Jelgavas Valsts ģimnāzijas pilnu pārbūvi, tiks uzstādīts vēl viens jauns sūknis, un tas vēl vairāk uzlabos situāciju, jo vieta pie ģimnāzijas ir zemākā pilsētā. Un arī pavasara plūdi mūs vairs nevar pārsteigt nesagatavotus, jo uz Lielupes tilta ir uzstādīti ūdens līmeņa mērītāji, kas nepārtrauktā režīmā datus pārraida Pašvaldības operatīvās informācijas centram, kura darbinieki ar interaktīvu karšu palīdzību var sekot līdzīgi ūdens līmeņa kāpumam, modelēt applūšanas draudus un nekavējoties rīkoties.

Iedzīvotājiem un viesiem tiek labiekārtota pilsētas infrastruktūra, izveidota daudzfunkcionāla atpūtas, kultūras, sporta un sabiedrisko aktivitāšu vieta – Pasta sala. Tajā atrodas vairāki bērnu spēļu laukumi, sporta laukumi, estrāde, ir pieejama publiskā slidotava, pludmale. Visa gada garumā Jelgavas pilsētā notiek vērienīgi un unikāli kultūras un sporta pasākumi, piemēram, Starptautiskie Ledus un Smilšu skulptūru festivāli, Pilsētas svētki, Nakts pusmaratons, Vispārējie Latvijas Piena, Maizes un Medus svētki, Piena paku laivu regate, Metāla svētki un Inženieru dienas.

2017.gadā stājušies spēkā jauni Saistošie noteikumi “Jelgavas pilsētas simbolika”, kas nosaka, ka simbolika ir Jelgavas pilsētas lielais ģerbonis, pilsētas ģerbonis, karogs, logotips, interneta portāla logotips, sauklis un Jelgavas pilsētas reklāmkarogs.

Jelgavas pilsētas simbolika:

1. Jelgavas pilsētas lielais ģerbonis – purpura laukā aļņa galva dabiskā krāsā, uz kakla valsts mazais ģerbonis (bez zvaigznēm). Uz masīvas sudraba pamatnes divi vairoga turētāji – sudraba lauvas ar atpakaļpagrieztu galvu, sarkanu mēli un zelta kroni.



2. Jelgavas pilsētas ģerbonis – purpura laukā aļņa galva dabiskā krāsā, uz kakla valsts mazais ģerbonis (bez zvaigznēm).



3. Jelgavas pilsētas logotips sastāv no pilsētas ģerbonī redzamā aļņa galvas silueta sarkanā krāsā un vārda "Jelgava" zilā krāsā.



4. Jelgavas pilsētas sauklis (devīze) „Jelgava – pilsēta izaugsmei!” – tieši izaugsme ir tā, kas vislabāk raksturo pilsētu



5. Jelgavas pilsētas reklāmkarogs – tā elementi ir uzraksts „Jelgava pilsēta izaugsmei” vai uzraksts “Jelgava” ar vai bez stilizētās Jelgavas pilsētas ģerbonī attēlotās aļņa galvas kontūrzīmējuma un stilizēts Jelgavas pilsētas panorāmas siluets, kurš atrodas reklāmkaroga apakšējā trešdaļā.



6. Jelgavas pilsētas tūrisma sauklis (devīze) – „Jelgava – atbraukt, iepazīt, iemīlēt!”.
7. Jelgavas pilsētas 2017.gada svētku moto – „Mēs esam Jelgava”.

Jelgavas simbolika ir teicami ieintegrēta pilsētvidē, jelgavnieki to ļoti labi atpazīst – 98,7% iedzīvotāju zina Jelgavas logotipu, 96,6% – Jelgavas karogu, 86,2% – pilsētas saukli.² Šajā aptaujā tika arī konstatēts, ka **86,3% jelgavnieku lepojas ar to, ka ir jelgavnieki, turklāt 49% no viņiem atzīst, ka ļoti lepojas.** Tas ir augsts rādītājs un apliecina to, ka Jelgavas attīstība noris sekmīgi.

Salīdzinot rezultātus dažādu Latvijas iedzīvotāju vecuma grupās, gados jaunākiem cilvēkiem (18-29 gadi) Jelgava visbiežāk asociējas ar kultūras dzīvi, savukārt vecākiem cilvēkiem (40-55 gadi) – tieši ar ražošanu un izglītības iespējām. Latvijas iedzīvotāji ar augstāko izglītību salīdzinoši biežāk Jelgavu asociē ar apskates objektiem un tūrismu.³

Jelgavas pilsētas definētā attīstības vīzija:

Jelgava ir pilsēta, kas piedāvā tās iedzīvotājiem un viesiem darbam un atpūtai harmonisku vidi. Jelgavnieki dzīvo drošā un attīstītā Eiropas pilsētā ar augstu dzīves kvalitāti. Jelgava ir Zemgales plānošanas reģiona nacionālas nozīmes attīstības centrs, kurā koncentrējas izglītības, pētniecības un jauninājumu potenciāls, kas dod pozitīvu ilgtspējīgas attīstības stimulu reģiona un valsts attīstībai kopumā.

Jelgavā ir dinamiska, uz zināšanām balstīta ekonomika, plašas izglītības iespējas, labvēlīga sociālā vide un aktīva kultūras un sporta dzīve. Pilsētas iedzīvotāju ienākumi un labklājība pieaug katru gadu.

Jelgava kā Zemgales reģiona centrs sevi apliecinājusi informācijas sabiedrības laikmetā un ir gatava jauniem izaicinājumiem tehnoloģiskās attīstības jomā. Pilsoniskā sabiedrība aktīvi iesaistās pilsētas attīstībai svarīgu lēmumu pieņemšanā, kas nodrošina atgriezenisko saiti starp pašvaldību un iedzīvotājiem.⁴

Kā instruments pilsētas attīstības vīzijas un stratēģisko mērķu sasniegšanai ir izstrādāta Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija.

² 2016. gada aprīļa aptaujas dati („Latvijas Fakti”).

³ TNS aptauja “Asociācijas ar Jelgavas pilsētu”, 2015.gads

⁴ <http://www.jelgava.lv/lv/pasvaldiba/dokumenti/jelgavas-pilsetas-attistibas-planosanas-dokumenti>

4. Jelgavas pilsētas pašvaldības komunikācijas kanāli

Kad teritorijas vērtības un stratēģiskie mērķi un uzdevumi ir noteikti, atliek attīstīt vēlamo zīmola tēlu un komunicēt to caur atbilstošiem un pieejamiem komunikācijas kanāliem, teikts “Civitta” 2013.gadā izstrādājās vadlīnijās teritoriālā mārketinga stratēģijas izstrādei. Katra pašvaldība jau nodarbojas ar to, ka nodod kādu informāciju par sevi, tādēļ, kā sākuma punkts šeit noder pastāvošo saziņas kanālu audits, ar mērķi pārbaudīt, vai tie nes paredzēto ziņojumu izvēlētajām mērķa grupām, kā arī optimizēt komunikācijas kanālus un ieviest jaunus, ja nepieciešams. Ir būtiski noteikt, kāda veida ziņojumi jānodod un kādi kanāli jāizmanto, lai padarītu mārketinga saziņu efektīvu un noderīgu.

Vadlīnijās uzsvērts, ka pašvaldība atbild par tās **zīmola** attīstīšanu, kas ietver, taču neaprobežojas ar šādiem elementiem: pašvaldības ģerbonis, karogs, logotips, tūrisma sauklis, korespondence un veidlapas, brošūras, literatūra, pašvaldības laikraksts, vietas zīmes un kartes, pašvaldības mājas lapa, sociālie tīkli, lapa Vikipēdijā, savs YouTube kanāls. Var izmantot arī TV un radio reklāmas, tūrisma informācijas centrus, pasākumus, suvenīrus un tamlīdzīgi.

Ir būtiski noteikt galvenos sasniegumu rādītājus, kas palīdzētu izmērīt un novērtēt mārketinga stratēģijas rezultātus. To var paveikt dažādos veidos:

- novērtējot, vai ir sasniegti sākotnēji nospraustie stratēģiskie mērķi un uzdevumi,
- pārlicinoties par to, ka komunikācijas ziņojums ir sasniedzis mērķauditoriju un ka tā ir devusi atbildi (to var izmērīt kā meklējumu vai skatījumu skaitu internetā),
- veicot regulārus pastāvīgo iedzīvotāju, uzņēmumu un starp-pašvaldību pētījumus, lai izsekotu pašvaldības panākumiem saistībā ar tās mārketinga stratēģiju.
- analizējot preses un interneta publikācijas par pašvaldību, lai pārliecinātos, vai mērķauditorija ir saņēmusi pašvaldības ziņojumu.

Jelgavas pašvaldībai izstrādāts veiksmīgs vizuālais tēls, simbolika, kas integrēta arī pilsētvidē, un ko atpazīst pilsētnieki. Tomēr mūsdienu pasaule mainās, tehnoloģijas attīstās, mainot tradicionālo komunikāciju uz digitālo. Neatņemamu sastāvdaļu cilvēku ikdienā veido dažādi digitālie rīki – viedtālruni, datori, planšetes. Cilvēku ikdiena ir pielāgota progresīvajai tehnoloģiju attīstībai. Teju ikvienam ir savi e-pasti, vairums ir autorizējušies un aktīvi komunikācijai izmanto sociālos tīklus. Jelgavas pilsēta sevi pozicionē kā Smart City jeb Gudro pilsētu, un arī ir izveidojusi un aktīvi izmanto dažādus sociālos tīklus, blogus un satura kopienas, lai sasniegtu savus iedzīvotājus, uzņēmējus, investorus, pilsētas viesus. Jelgavas pilsēta komunicē blogā [Twitter.com](https://twitter.com), sociālo tīklu mājas lapās [Facebook.com](https://facebook.com), [Draugiem.lv](https://draugiem.lv), [Instagram](https://instagram.com), kā arī satura kopienā [Youtube.com](https://youtube.com).

2016.gadā veiktajā Jelgavas iedzīvotāju socioloģiskajā aptaujā noskaidrots, ka 60,2% no aptaujātajiem respondentiem informāciju par notikumiem pilsētā iegūst internetā, no kuriem 64,4% informāciju meklē tieši portālā www.jelgava.lv. Piebilstams, ka 2015.gadā tie bija 39,3%. Un Jelgavas pilsētai kopš 2017.gada aprīļa ir jauna un moderna mājas lapa, kas, pēc prognozēm, vēl vairāk veicinās apmeklējumu skaitu.

Tāpat Jelgavas pilsētas pašvaldība sociālajos tīklos *Twitter*, *draugiem.lv*, *Facebook.com*, *Youtube* un *Instagram.com* uztur pilsētas profilus, kas sniedz iedzīvotājiem plašākas iespējas uzzināt par jaunumiem, sazināties ar pašvaldību un noskaidrot interesējošos jautājumus viņiem visērtākajā vidē.

Pilsētas profils mikroblogošanas vietnē *Twitter* ir izveidots 2009.gada maijā, un 2017.gada septembrī tam ir 6588 sekotāji. Tas vēl aizvien ir efektīvs instruments atgriezeniskās saites veidošanai ar iedzīvotājiem un citām mērķauditorijām. Piebilstams, ka Latvijas lielo pilsētu konkurencē Jelgavas pilsētas *Twitter* profils sekotāju kategorijā ierindojas 2.vietā, piekāpjoties vien Rīga kontam.

Sociālajā tīklā draugiem.lv lapa *JelgavaLV* izveidota 2011. gada novembrī. Tās sekotāju skaits 2017.gada septembrī sasniedzis 2477 sekotājus. Jāteic, ka kopējais Draugiem.lv lietotāju skaits Latvijā kopumā ir samazinājies un nepieciešams izvērtēt šī tīkla efektivitāti.

2014.gada augustā izveidots Jelgavas pilsētas profils sociālajā tīklā *Facebook.com*, kur līdz 2017.gada septembrim saņemtas 6192 atzīmes „Patīk” (Like).

Bet 2014.gada novembrī izveidots arī profils sociālajā tīklā *Instagram.com*, kuram līdz 2017.gada septembrim ir 2450 sekotāju.

Kopš 2011. gada marta video koplietošanas vietnes *Youtube* kanālā *JelgavaLV* ir apskatāmi video materiāli par notikumiem pilsētā, kā arī citi iedzīvotājiem un viesiem interesanti un noderīgi video. *Youtube* kanālā ievietoti divi video ar tiešraides translāciju, kas adaptēti arī jaunajā pilsētas mājas lapā.

Interneta vidē aktīvi ziņots par jaunumiem pilsētā, problēmām, satiksmes organizāciju, sagatavotas atbildes uz cilvēku jautājumiem. Tāpat arī rīkoti konkursi un akcijas sociālo tīklu profilu sekotājiem.

2. tabula

Sociālo tīklu sekotāju salīdzinājums Latvijas nacionālās nozīmes pilsētās

Pilsēta	Twitter konts	Draugiem.lv konts	Facebook konts	Instagram konts
Daugavpils	TIC konts 898	-	1507	-
Jēkabpils	3021	4429	2939	4836
Jelgava	6588	2477	6192	2450
Jūrmala	648	-	12966	3841
Liepāja	6353	5864	17396	13400
Rēzekne	3891	TAC konts 1043	3010	-
Rīga	7808	-	15244	3033
Valmiera	6578	8758	7793	5367
Ventspils	4394	5375	5646	5827

2.tabulā uzskatāmi redzams, ka Twitter kontā līderes sekotāju ziņā ir Rīga, Jelgava, Valmiera. Draugiem.lv – Valmiera, Liepāja un Ventspils. Sociālajā tīklā Facebook viennozīmīgas līderes ir Liepāja, Rīga un Jūrmala – ar visstraujāko pieaugumu, iespējams, pateicoties jaunajam zīmolam. Bet Instagram līderes ir Liepāja, Ventspils un Valmiera. Jāatzīmē gan, ka pilsētās ir atšķirīgs iedzīvotāju skaits un atšķiras arī profilu izveides laiki.

Jelgavas pilsēta sekotāju ziņā Twitter ierindojas 2.vietā, Draugiem.lv un Facebook 5.vietā, Instagram – 6.vietā. Diemžēl Jelgavas pilsētas sekotāju pieaugums visos sociālajos tīklos ir viszemākais, salīdzinot ar citiem gadiem.

Apskatot sabiedriskās domas aptauju Latvijā, vairāk nekā puse (63%) Latvijas iedzīvotāju ekonomiski aktīvajā vecumā no 18 līdz 55 gadiem norāda, ka viņiem Jelgava asociējas ar izglītības iespējām. 39% Latvijas iedzīvotāju ekonomiski aktīvajā vecumā no 18 līdz 55 gadiem, runājot par Jelgavu, norāda dažādus vispārīgus faktus saistībā ar pilsētu (Cukurfabrika, Rastrelli, Lielupe utt.). Trešā daļa (34%) iedzīvotāju, jautāti par asociācijām ar Jelgavu, min kultūras dzīvi; nedaudz mazāks skaits (29%) piemin ražošanu, dažādus uzņēmumus, bet ceturtajai daļai (26%) Jelgava asociējas ar dažādiem apskates objektiem un tūrisma iespējām. Salīdzinoši retāk Latvijas iedzīvotāji ekonomiski aktīvajā vecumā no 18 līdz 55 gadiem, piemin dabu (17%), personīgo saistību ar šo pilsētu (14%), pilsētas attīstību/izaugsmi (13%), dažādas pilsētā atrodošās iestādes (13%) un ar vēsturi saistītus faktus (10%). Ievērojami retāk tiek pieminēta Jelgavas satiksmes infrastruktūra (7%), personas, kuras ir saistītas ar Jelgavu (5%), sports (3%).

Salīdzinot rezultātus dažādās vecuma grupās, var secināt, ka gados jaunākiem cilvēkiem (18-29 gadi) Jelgava biežāk asociējas ar kultūras dzīvi, bet retāk ar ražošanu/uzņēmumiem. Savukārt vecākiem cilvēkiem (40-55 gadi) Jelgava biežāk asociējas tieši ar ražošanu/uzņēmumiem un izglītības iespējām, bet daudz retāk – ar kultūras dzīvi. Latviešu tautības iedzīvotājiem salīdzinoši biežāk Jelgava asociējas ar izglītības iespējām, savukārt cittautieši biežāk min ražošanu/uzņēmumus. Vīrieši salīdzinoši retāk asociē Jelgavu ar kultūras dzīvi, savukārt sievietes daudz retāk asociē Jelgavu ar sportu. Tieši lauku teritoriju iedzīvotāji (runājot par apdzīvotas vietas tipiem) un Vidzemes un Zemgales iedzīvotāji (runājot par reģionālo piederību) salīdzinoši biežāk asociē Jelgavu ar izglītības iespējām. Iedzīvotāji ar augstāko izglītību salīdzinoši biežāk asociē Jelgavu ar apskates objektiem un tūrismu.

Jelgavas pilsēta šos rādītājus var izmantot, izvērtējot ziņas, ko ievietot sociālajos tīklos, padarot tos pievilcīgākus lietotājiem. Piemēram, tā kā Twitter izmanto gados jaunāki cilvēki, viņiem saistošākas būtu ziņas par kultūru, sportu, papildinot tās ar krāsainiem plakātiem. Savukārt Draugiem.lv, ko lieto pārsvarā Latvijas iedzīvotāji ekonomiski aktīvajā vecumā, vairumā sieviete, ieteicams likt informāciju par izglītību, kultūru, ražošanu. Turklāt Draugiem.lv lietotāju skaits strauji krītas, tādēļ vairāk jāfokusējas uz pārējiem sociālajiem tīkliem. Facebook krievu valodas versijā (kas vēl jāizveido) papildus var ievietot informāciju par uzņēmumiem, ražošanu pilsētā.

Ieteicamās darbības sekotāju skaita palielināšanai:

- **Veikt sociālo tīklu kontu monitoringu**, fiksēt jautājumus/ komentārus. To var darīt Interneta komunikācijas speciālists, reizi pusgadā iesniedzot atskaites – monitoringa datus un analīzi.
- Sociālie tīkli nav TV vai radio, kur reklāma ir jāpamana piespiedu kārtā. Ja kādam nepatiks pilsētas konts sociālajos tīklos, viņš atteiksies no iespējas to skatīties, tai sekot. Tieši tādēļ **ziņas sociālajos tīklos nepieciešams ievietot atbilstoši lietotāju interesēm**. Nedrīkst būt pārāk garš teksts, pamatoti jālieto “smaidiņi”/ emocijas, rūpīgi jāizvēlas krāsas un “galvenes”, jāpārbauda ievietotās saites un *tagi*, labāk ievietot attēlu bez teksta, nevis tekstu bez attēla – lai nepasliktinātu kopējo lapas izskatu. Protams, jābūt korektai valodai.
- **Dublēt informāciju Facebook kontā krievu valodā**, un, iespējams, arī angļu valodā.
- Pagaidām nebūtu lietderīgi veidot profilus jaunos sociālajos medijos, taču **aktīvi darboties** esošajos.
- Lai palielinātu sekotāju skaitu Instagram kontā, iespējams **piesekot jebkuram cilvēkam un sagaidīt, lai viņš atseko pretī**.
- Afišu stabos un pasākumu plakātos **aktīvāk reklamēt** visus esošos sociālo tīklu profilus. Reklamēt plašsaziņas līdzekļos un interneta vidē pilsētas sociālo tīklu kontus.
- **Laicīgi un laipni atbildēt** uz visiem komentāriem.
- **Dalīties** arī ar citu lietotāju ziņām.
- Aktīvāk **mainīt galvenes fotoattēlus** Facebook, Draugiem.lv un Twitter profilos.
- Vismaz reizi mēnesī **rīkot konkursus** visos sociālo tīklu kontos, iesaistot iedzīvotājus.
- **Aizvietojamība** – vismaz trīs cilvēkiem jābūt pieejai rediģēt/ ievietot ierakstus, sniegt atbildes pilsētas sociālo tīklu kontos.
- **Sekot līdzī konkurentiem** – uzraudzīt citu pilsētu sociālo tīklu kontus un izmaiņas tajos.
- **Video no Youtube likt arī citos kontos**. Tas palīdz uzrunāt gados jaunākus cilvēkus.
- **Jāseko līdzī heštagiem**, jāizmanto Twitter pārlūkprogramma Hootsuite.
- Facebook ziņas labāk ieteicams **ievietot pēcpusdienā**, kad vairāk cilvēku ir *online*.

Veiksmīgai stratēģijas īstenošanai neapšaubāmi regulāri jāseko līdzi sociālo tīklu attīstībai un popularitātei, lai varētu veiksmīgi komunikācijā izmantot šo instrumentu. Nepieciešams izveidot efektīvu uzraudzīšanas sistēmu, ko veiktu vairāki cilvēki, kā arī regulāri veikt novērtējumu un stratēģiju papildināt. Informācijas kanāliem nevajadzētu pārklāties ar mājas lapu, bet ievērot, ka cilvēki sociālajos kontos meklē īsu, koncentrētu, atraktīvu un saistošu informāciju.

Jelgavas pilsētai ir arī sava lapa Vikipēdijā un pašvaldības laikraksts “Jelgavas Vēstnesis”, ko 67,6% lasītāju vērtē pozitīvi (2016. gada aprīļa aptaujas dati).

Pašvaldība ar iedzīvotājiem un viesiem komunicē arī caur e-pastiem vai klātienē. Izveidots bezmaksas tālrunis 8787. Lai uzrunātu cilvēkus, regulāri tiek izvietotas reklāmas, ziņas un aktuālā informācija TV, radio un interneta resursos. Cilvēki piedalās konkursos ar iespēju laimēt Jelgavas pilsētas suvenīrus – gan ikmēneša “Jelgavas vēstneša” konkursos, gan arī konkursos sociālajos tīklos.

Svarīga ir arī pašvaldības komunikācija ar medijiem. Neskatoties uz to, ka pašvaldībai ne vienmēr ir pozitīvas savstarpējās attiecības ar medijiem, ir jāuzdrošinās tās mainīt. Šobrīd medijiem regulāri tiek sūtīts vien nedēļas plāns, bet ieteicams izsūtīt arī regulāras preses relīzes, arī par problēmsituācijām pilsētā. Arī saistībā par negatīviem notikumiem, lai neradītu iespaidu, ka informācija tiek slēpta no medijiem, vajadzētu būt proaktīviem un jau laicīgi apziņot medijus.

Īpaši jāizceļ pašvaldības komunikācija ar ārzemēs dzīvojošiem latviešiem un jelgavniekiem. Ir izveidots kontaktu tīkls, kam regulāri tiek sūtītas pilsētas aktualitātes ar uzaicinājumu iesaistīties kādos pilsētas procesos vai apmeklēt pasākumus.

Tāpat pilsēta komunicē gan ar esošajiem uzņēmējiem, gan potenciālajiem investoriem.

5. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķis un uzdevumi

Atbilstoši pilsētu mārketinga nostādņām, **Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķis ir paaugstināt Jelgavas pievilcību visās trīs galvenajās pilsētas lietotāju grupās – iedzīvotāji, business un apmeklētāji, stiprināt pilsētas pozīciju šo grupu piesaistē un saglabāšanā.**

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija ir vidējā termiņa (2015.–2020.g.) dokuments, pilsētas mārketinga aktivitāšu plānošanas pamats.

Mārketinga stratēģija veidota, pamatojoties uz stratēģiskajiem uzstādījumiem, kas definēti Jelgavas pilsētas teritorijas attīstības plānošanas dokumentos:

- 1) Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģijā 2007.–2020.gadam;
- 2) Jelgavas pilsētas teritorijas plānojumā 2009.–2021.gadam;
- 3) Jelgavas pilsētas attīstības programmā 2014.–2020.gadam.

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas pamatnostādnes atbilst Jelgavas pilsētas attīstības stratēģiskajiem virzieniem:

1. Sekmēt augstas dzīves vides kvalitātes veidošanu un pieejamību ar adekvātiem pakalpojumiem un infrastruktūru, veidojot Jelgavu par Eiropas līmeņa izglītības, kultūras un sporta centru ar augstu iedzīvotāju labklājību un konkurētspēju informācijas sabiedrības laikmetā.
2. Veidot Jelgavu par uzņēmējdarbībai pievilcīgu pilsētu ar labvēlīgu vidi investīciju piesaistei un veicināt konkurētspējīgu, dinamisku, zinātnietilpīgu ekonomikas attīstību, virzību uz ražošanu un pakalpojumiem ar augstu pievienoto vērtību.
3. Saglabāt kvalitatīvu dabas un kultūrvēsturiskā mantojuma vidi un nodrošināt daudzveidīgas telpiskās struktūras saglabāšanu un attīstību.⁵

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas **galvenie uzdevumi:**

1. **Pilsētas lietotāju vēlmju un vajadzību izpēte** – izpētīt Jelgavas lietotāju vēlmes un vajadzības attiecībā pret pilsētas piedāvājumu.
2. **Pilsētas piedāvājuma novērtējums** – izanalizēt un novērtēt Jelgavas piedāvājumu trīs galvenajās pilsētas lietotāju grupās (iedzīvotāji, business, apmeklētāji).
3. **Mārketinga iespēju noteikšana pilsētas attīstībā** – noteikt mārketinga iespējas pilsētas piedāvājuma pilnveidošanā pilsētas attīstībai.
4. **Darbību formulēšana pilsētas mārketinga īstenošanai** – formulēt veicamās darbības un aktivitātes pilsētas mārketingā katrai no lietotāju grupām, norādīt ieguvumus no to ieviešanas.

Atbilstoši Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģijā 2007.–2020.gadam definētajai attīstības vīzijai 2020, primārais pilsētas pozicionējums šajā mārketinga stratēģijā ir:

Jelgava ir pilsēta, kas piedāvā tās iedzīvotājiem un viesiem darbam un atpūtai harmonisku vidi. Jelgavnieki dzīvo gudrā, drošā un attīstītā Eiropas pilsētā ar augstu dzīves kvalitāti.

⁵ <http://www.jelgava.lv/lv/pasvaldiba/dokumenti/jelgavas-pilsetas-attistibas-planosanas-dokumenti>

Sekundārais pilsētas pozicionējums šajā mārketinga stratēģijā ir:

Jelgava ir nacionālas nozīmes attīstības centrs Zemgales plānošanas reģionā, kurā koncentrējas uzņēmējdarbības, izglītības, pētniecības un jauninājumu potenciāls, kas dod pozitīvu ilgtspējīgas attīstības stimulu reģiona un valsts attīstībai kopumā.

- 1) iedzīvotāju skaita palielināšanās;
- 2) iedzīvotāju dzīves līmeņa pieaugums;
- 3) uzņēmumu skaita pieaugums visās kategorijās (mikro, mazie, vidējie, lielle);
- 4) zinātnietilpīgo nozaru un inovāciju attīstība pilsētā;
- 5) investīciju apjoma pieaugums;
- 6) tūristu un pilsētas apmeklētāju skaita palielināšanās;
- 7) tūristu un pilsētas apmeklētāju uzturēšanās ilguma pilsētā pieaugums.

Stratēģijas izstrādē izmantoti sabiedriskās domas aptaujas Jelgavā rezultāti (kvantitatīvie dati, pētījumu veicējs – TNS 2015, „Latvijas Fakti”, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016), tādējādi izsekojot sabiedriskās domas attīstībai un/vai viedokļu maiņai par pilsētai būtiskiem jautājumiem.

Vidējā termiņa (2015.–2020.) mārketinga stratēģijas pastāvēšana neizslēdz gatavību operatīvi un elastīgi reaģēt uz situācijas izmaiņām.

6. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas rīcības virzieni

Rīcības un aktivitāšu virzieni Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijā strukturēti atbilstoši trīs galvenajām mērķauditorijām, kuras tiek apskatītas pilsētu mārketingā:

1. **Iedzīvotāji** (esošie, bijušie, potenciālie, kam ir senču zemes, ārvalstīs dzīvojošie un strādājošie).
2. **Bizness** (uzņēmēji – no pašu vidus, no ienācējiem uzņēmējdarbībā – profesionālo skolu, augstskolu, inkubatoru loma; investori).
3. **Apmeklētāji** (ārvalstu tūristi, Latvijas tūristi, apkārtējo novadu un pilsētu iedzīvotāji – izklaide, iepirkšanās, pakalpojumi).

Kā būtisks mārketinga stratēģijas rīcības virziens un vienlaikus auditorija, kurai ir sevišķi liela nozīme stratēģijas īstenošanas gaitā, tiek apskatīts **iekšējais mārketing** un attiecīgi – **pašvaldības darbinieki un cits stratēģijas īstenošanā iesaistītais personāls**.

6.1. Iedzīvotāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

*Iedzīvotāji – vietējie pašvaldības iedzīvotāji, kuri lieto pilsētas pakalpojumus un infrastruktūru savu ikdienas vajadzību nodrošināšanai. Attiecībā pret pilsētu kā pakalpojumu sniedzēju iedzīvotājiem interesē tūra un droša vide; iespējas un daudzveidība darba tirgū; kvalitatīvs sociālo pakalpojumu piedāvājums – izglītība, kultūra, veselības aprūpe, ērts transports, brīvā laika pavadīšana, atpūta, iepirkšanās, sociālā un fiziskā drošība. Ne visas no iedzīvotāju vajadzībām pašvaldība nodrošina tieši, bet pastarpināti ar savu darbību ietekmē to nodrošinājuma iespējas.*⁶

Jelgavas iedzīvotāju skaits 2017.gada 1.janvārī – 61 308 iedzīvotāji (Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes dati), līdz ar to Jelgava stabili ieņem ceturtais lielākās pilsētas pozīciju Latvijā. Jau kopš 90.gadu sākuma iedzīvotāju skaits Jelgavā, tāpat kā valstī kopumā, sāka samazināties, un šī tendence turpinās, lai gan Jelgavā samazinājums ir mazāks nekā citās lielajās pilsētās (labāki rādītāji ir tikai Rīgā un Jūrmalā). Starp lielajām Latvijas pilsētām Jelgavai ir labākie dabiskā pieauguma rādītāji.

Tāpēc viens no galvenajiem mārketinga stratēģijas uzdevumiem ir palīdzēt rast risinājumu, kā apturēt šo negatīvo dinamiku un situāciju pārvērst pretējā virzienā.

Pilsētas pievilcība svarīgākās auditorijas – iedzīvotāju – acīs pamatā balstās uz divām „kājām”:

- 1) izglītības, darba un karjeras iespējas pilsētā – jo lielākas izglītības un darba iespējas, jo pievilcīgāka ir pilsēta, izvēloties pārcelšanās galamērķi;
- 2) labumi, ko sniedz pilsēta. Var izdalīt trīs pilsētas labumu grupas: *dabas labumi* (pieeja ūdeņiem un mežiem, svaigs gaiss, apzaļumota publiskā telpa); *atpūtas labumi* (sporta, kultūras un hobiju infrastruktūra); *dzīvesveida labumi* (kafejnīcas, naktsklubi, veikali u.c.).

Turklāt jāņem vērā, ka dažādām iedzīvotāju vecuma grupām ir svarīgi dažādi pilsētas labumi. Jaunākajām paaudzēm tie ir dzīves veida un atpūtas labumi, vidējai un vecākām paaudzēm – dabas labumi. Tas ļauj pilsētas piedāvājumu profilēt dažādām vecuma grupām.

⁶ Pilsētas mārketinga stratēģija. Pārskats par stratēģijas izstrādes teorētisko pamatojumu. 2006. 10.lpp. http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas_parskats.pdf

Aptaujas gaitā respondentu vērtējumam tika piedāvāti dažādi iespējamie Jelgavas attīstības modeļi. Iedzīvotāju domas dalījās, kāds būtu optimālais Jelgavas attīstības modelis. Kā piemērotākie pilsētas attīstības modeļi tika minēti:

- *Jelgava kā pilsēta ar labvēlīgu un piemērotu vidi ģimenēm* (kā piemērotāko Jelgavas attīstības modeli nosauca 32,3% pilsētnieku);
- *Jelgava kā profesionālās izglītības, pētniecības un jauninājumu centrs* (24,8%);
- *Jelgava kā pievilcīga pilsēta tūrismam* (15,1%);
- *Jelgava kā pilsēta ar augstvērtīgu kultūras, mākslas un atpūtas vidi* (14,3%);
- *Jelgava kā viens no Latvijas industriāliem centriem* (10,5%).

Situācijas raksturojums:

Atbilstoši pilsētas mārketinga konceptam stratēģija paredz izvērtēt iedzīvotāju vajadzības un sniegt ieteikumus pilsētas piedāvājuma pilnveidošanai trīs rakursos:

- 1) vieta, kur dzīvot;
- 2) vieta, kur strādāt;
- 3) vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai.

1. Jelgava – vieta, kur dzīvot.

Sabiedriskās domas aptaujas redzamie rezultāti⁷ apliecina, ka vairāk nekā 60% gan Jelgavas iedzīvotāju, gan arī pilsētas viesu **pozitīvi vērtē** šādas jomas Jelgavā:

- *iespēja iepirkties* – 91,3% aptaujāto atzīst, ka piedāvājums iepirkties Jelgavā ir labs, un tas ir ļoti pozitīvi no tāda viedokļa kā apmierinātība ar pilsētu un tās piedāvājuma izmantošana, jo tādējādi jelgavnieki neizjūt krasu nepieciešamību braukt iepirkties uz tuvumā esošo Rīgu;
- *kultūras un izklaides pasākumi* – 90,8% iedzīvotāju aptaujā pozitīvi novērtē daudzos pasākumus, kuri tiek rīkoti Jelgavā. Tādējādi pasākumi ir efektīvs līdzeklis Jelgavas iedzīvotāju kultūras un izklaides vajadzību apmierināšanā, gan arī spēcīgs instruments Jelgavas tēla veidošanā un popularitātes palielināšanā;
Tāpat 86,3% iedzīvotāju aptaujā pozitīvi novērtē *aktīvās atpūtas iespējas un sportu, vides pieejamību (83,8%), izglītības iespējas (83,1%)*. Savukārt visi intervētie uzsvēra tādus faktoros kā „infrastruktūras straujā attīstība”, „pilsētas ātrais attīstības līmenis”, „sakārtoti parki un zaļumi”, „ārkārtīgi skaista Lielupes pastaigu promenāde”, „gājēju tilts”, „lieliski un ērti veloceliņi” un vēl daudz ko citu – „cepuri nost pilsētas saimniecības priekšā!”. Kopumā tas ir ārkārtīgi augsts novērtējums, un apliecina patiešām lielo un veiksmīgo Jelgavas pašvaldības ieguldījumu savas pilsētas attīstībā;
- *drošība uz ielām* ir ārkārtīgi būtiska Jelgavas konkurētspējīgā priekšrocība, it īpaši attiecībā pret Rīgu – 65,3% iedzīvotāju aptaujā šo faktoru novērtē pozitīvi. Tieši drošību uz ielām Jelgavas pilsētai ir ieteicams uzsvērt savā mārketinga komunikācijā citu pilsētu un arī citu apdzīvoto vietu iedzīvotājiem;

Līdzīgi kā 2014.gada pētījumā, arī šogad aptaujāto Jelgavas iedzīvotāju skatījumā aktuālākā problēma pilsētā ir **ielu/ ceļu seguma atjaunošana/ remonts** – to, kā aktuālāko problēmu pilsētā, spontāni nosauca 30,8% jelgavnieku. Kā aktuālas problēmas, kuras satrauc nozīmīgu Jelgavas iedzīvotāju daļu, jāmin arī: **bezdarbs** (otra spontāni biežāk minētā problēma – nosauca 17,4% respondentu), **pašvaldību namu uzturēšanas problēmas, jo īpaši, daudzdzīvokļu namu iekšpagalmu sakopšana**

⁷ 2016. gada Jelgavas sabiedriskās domas aptaujas rezultāti („Latvijas Fakti”).

(trešā spontāni biežāk minētā problēma – nosauca 11,5% respondentu), **veselības aizsardzības iestāžu darba kvalitāte** (ar priekšā teikšanu to, kā ļoti aktuālu un prioritāri risināmu problēmu, raksturoja 40% aptaujas dalībnieku), **komunālie maksājumi** (ar priekšā teikšanu to, kā ļoti aktuālu un prioritāri risināmu problēmu, raksturoja 40% respondentu), **uzņēmējdarbības sekmēšana** (ar priekšā teikšanu to, kā ļoti aktuālu un prioritāri risināmu problēmu, raksturoja 37% aptaujas dalībnieku).

2. Jelgava – vieta, kur strādāt.

Iedzīvotāju viedoklis par Jelgavu kā vietu, kur strādāt, ir cieši saistīts ar pilsētas ekonomiskās situācijas novērtējumu. Pētījuma rezultāti uzrāda pozitīvas tendences – Jelgavas iedzīvotāji pilsētas ekonomiskās situācijas attīstību kopumā vērtē pozitīvi un optimistiski prognozē tās turpmāko attīstību. Ikgadējās Jelgavas sabiedriskās domas aptaujā pilsētnieki Jelgavas ekonomiskās situācijas attīstību vērtē pozitīvi un uzskata, ka tā uzlabojas – 2016. gadā tie bija 42,7%; 47,4% atzīst, ka tā palikusi bez izmaiņām, un tikai 7,5% atzīst, ka tā ir pasliktinājusies. Jāuzsver, ka kritisko vērtējumu īpatsvars pirmo reizi kopš 2003.g. ir mazāks par 10%.

Arī nākotnes attīstības perspektīvas Jelgavas iedzīvotāju skatījumā ir izteikti pozitīvas – 48,7% respondentu prognozē, ka tuvākā gada laikā ekonomiskā situācija Jelgavā uzlabosies (tas ir vairāk nekā iepriekšējās sabiedriskās domas aptaujās kopš 2003.gada), 33,4% – ka tā paliks bez izmaiņām (tātad nebūs negatīva). Negatīvu prognozi sniegušo respondentu skaits pirmo reizi bija mazāks par 10% (7,1%). Katrs trešais (33,4%) respondents pauda viedokli, ka ekonomiskā situācija Jelgavā paliks bez izmaiņām. Salīdzinoši pozitīvāk Jelgavas ekonomikas izaugsmi, gan pēdējo 12 mēnešu laikā, gan turpmāko 12 mēnešu laikā, vērtēja gados jaunākie respondenti, aptaujas dalībnieki ar augstāku izglītības līmeni, kā arī latvieši.

Kā redzams 4.attēlā, Jelgavā ir viens no zemākajiem bezdarba līmeņiem valstī:

Bezdarba līmenis			
Gads	Valstī	Jelgavā	
2015.g.decembrī	8.7 %	7.3 %	
2016.g.decembrī	8.2 %	5.8 %	
Bruto alga			
Gads	Valstī	Rīgā	Jelgavā
2015.g. III cet.	896 eiro	1 020 eiro	713 eiro
2016.g. III cet.	932 eiro	1 053 eiro	788 eiro

4.attēls Bezdarba līmeņa un bruto algas salīdzinājums Latvijā, Rīgā un Jelgavā

Jelgavu kā pievilcīgu pilsētu strādāšanai atzīst lielākā daļa intervēto, taču tiek norādīts *nepietiekamais darbavietu nodrošinājums*, kā arī tas, ka *vidējais algu līmenis Jelgavā ir zemāks nekā Rīgā*, taču augstāks nekā Jelgavas novadā un citās tuvumā esošajās apdzīvotajās vietās. Tāpat ir zināmas *grūtības atrast darbu konkrētā profesijā vai specializācijā*. Rīgas tuvums pilsētai ir gan ieguvums, gan zaudējums. No vienas puses, Rīgas tuvums ļauj uzturēt pilsētā salīdzinoši zemu bezdarba rādītāju, bet, no otras puses, Rīgā darbu atrod labākie un kvalificētākie speciālisti. Tāpēc pašvaldībai ir nopietni jāstrādā pie iedzīvotāju piesaistes jautājuma- jādodomā par jaunu darbavietu radīšanu, pievilcīgas dzīves vides un kvalitātes nodrošināšanu. Jelgavā ir **21 467** darba vietu, kuros nodarbināti **55%** jelgavnieku, **45%** - apkārtējo teritoriju iedzīvotāji.

3. Jelgava – vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai.

Neskatoties uz jaunu pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāžu izveidi pēdējos gados, esošais vietu skaits pašvaldības pirmsskolas izglītības iestādēs nav pietiekams. Bērnodārzu rindā uz 2016.gada septembri bija reģistrēti 1931 bērni: 990 bērni nebija sasnieguši pirmsskolas izglītības apguves vecumu (pusotra gada), bet 941 bērni pirmsskolas izglītības vecumā nav nodrošināti ar vietu bērnodārzā. Kopumā Jelgava kā vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai tiek vērtēta pozitīvi, un tas viss labvēlīgi ietekmē jauno ģimeņu un viņu atvašu dzīvi Jelgavā.

Izglītība un pievienotās vērtības radīšana izglītības sistēmā vienmēr ir bijusi viena no svarīgākajām prioritātēm Jelgavā. Ikvienam pilsētas bērnam un jauniešiem, sākot no bērnodārza un beidzot ar profesionālās un augstākās izglītības ieguvēju, jāsaņem pēc iespējas kvalitatīvāka izglītība, lai veiksmīgi iekļautos Latvijas darba tirgū. Sākot no pirmsskolas, mēs pilnveidojam apmācību metodiku, lai bērnam radītu interesi, attīstītu zinātkāri un veidotu prasmes. Tie ir Miniphanomenta eksperimentu stacijas, Fastrackid mācību centri pirm skolā, GeoGebra institūta darbība, Junioru universitāte, fizikas mācību stundu dalīšana skolās un daudzi citi pasākumi. Tas ir vēl viens nozīmīgs solis jaunās paaudzes konkurētspējas paaugstināšanā. Jau pieminētā izglītības programma bērnodārza audzēkņiem Jelgavā ieviesta ar uzņēmuma “AKG Thermotechnik Lettland” sākotnēju atbalstu, tāpat šis uzņēmums atbalstīja arī programmas “Miniphanomenta” ieviešanu. Ik gadu uzņēmums “PET Baltija” rīko īpašu pasākumu un sveic labākos pilsētas skolēnus ķīmijā un bioloģijā. Tāpat pašvaldībai ir izveidojusies lieliska sadarbība ar vairākiem pilsētas uzņēmumiem, kas dod iespēju arodskolu audzēkņiem apgūt darba vidē balstītu arodu jeb duālo izglītību. Un arī šī programma uzrāda labus rezultātus – ikviens, kurš Jelgavas Amatū vidusskolā ir apguvis CNS darbgalda operatora profesiju, ir nodarbināts savā nozarē. Šobrīd klāt nākuši arī uzņēmumi “Evopipes” un “Fortum”.

Bērniem brīvajā laikā pieejami 16 rotaļlaukumi, āra treniņi; viņi var apmeklēt bezmaksas interešu pulciņus un veselību veicinošas sporta nodarbības.

Jelgavas pašvaldība uztur 30 izglītības iestādes, un Jelgavas skolas ieņem augstas vietas izglītības iestāžu reitingos. Skolēni piedalās valsts un starptautiskos konkursos un olimpiādēs, kur gūst augstus rezultātus. Prieš tas, ka Jelgavā praktiski nav jauniešu, kas pēc 9.klases absolvēšanas nekur nemācītos vai nestrādātu. Lielākā daļa turpina mācības vidusskolās vai profesionālās izglītības iestādēs. Arī lielākā daļa vidusskolu absolventu turpina studijas augstskolās. Jelgavā atrodas trešā lielākā Latvijas augstskola – Lauksaimniecības universitāte. Studentu klātesamība piedod pilsētai savu šarmu. Tāpēc nepieciešams attīstīt sadarbību ar Latvijas Lauksaimniecības universitāti, izmantot tās intelektuālo potenciālu pilsētas attīstībā.

Ieteicamie stratēģiskie mārketinga aktivitāšu virzieni Jelgavas kā dzīvesvietas attīstīšanā:

Mārketinga, tai skaitā pilsētas mārketinga **pamatuzdevums ir izprast mērķauditorijas vajadzības un pārvērst tās piedāvājumā**. Šis princips tiek ievērots, formulējot ieteicamos mārketinga aktivitāšu virzienus Jelgavas kā dzīvesvietas attīstīšanā. Iepriekšējā perioda mārketinga stratēģijā definētas šādas ieviešamās darbības – kinoteātra izveide, nelielu kafejnīcu izveide, pilsētas sporta komandu attīstīšana, aktīvās atpūtas piedāvājuma papildināšana, izmantojot Lielupi, lielo pasākumu klāsta papildināšana, iedzīvotāju iesaiste pilsētas svētku atzīmēšanā, ģimenēm ar bērniem paredzētu aktivitāšu ieviešana. Jāteic, ka vairums šo darbību ir ieviestas un veiksmīgi darbojas – pilsētas iedzīvotāji aktīvi iesaistās ne tikai pilsētas svētku atzīmēšanā, bet arī citos pašvaldības rīkotajos pasākumos un konkursos, kas ar tiem saistīti. Tāpat palielinājies kafejnīcu skaits un izklaides iespējas. Aktīvi tiek izmantotas atpūtas iespējas uz Lielupes ūdeņiem – pilsētnieki un viesi var doties izbraucienā ar

kuģīšiem, bet asāku izjūtu cienītāji var lidot ar FlyBoard, izīrēt laivas, SUP dēļus, ūdens velosipēdus. Pilsētas sporta komandas tiek attīstītas un atbalstītas, ģimenēm ar bērniem tagad ir iespējas piedalīties bezmaksas vingrošanā, veselību veicinošos pasākumos, kā arī citās pilsētas norisēs. Iesāktais darbs jāturpina.

Nr.	Darbība	Ieviešanas termiņš	Darbības laiks
1.	Kinoteātra izveide Jelgavā	Līdz 2020.g.	Līdz 2020.
2.	Pilsētvides labiekārtošana mikrorajonos	Līdz 2020.g. un turpmāk	Līdz 2020.
3.	Pilsētas sporta komandu attīstīšana, amatierkolektīvu atbalsts	2017.gads	2015. – 2020.
4.	Kultūras, tūrisma, aktīvās atpūtas un izklaides piedāvājuma uzturēšana	2017.gads	2015. – 2020.
5.	Iedzīvotāju iesaistīšana pilsētas norisēs, svētku veidošanā, konkursos	2017.gads	2015. – 2020.
6.	Komunikācija ar ārzemēs dzīvojošiem jelgavniekiem	2017.gads	2015. – 2020.
7.	Vienota stila reklāmas pilsētvidē	2017.gads	2015. – 2020.
8.	Ģimenēm ar bērniem paredzētu aktivitāšu skaita palielināšana	2017.gads	2015. – 2020.

Mārketinga aktivitāšu piedāvājumā liela vērība tiek pievērsta arī tam, lai aktivitāšu rezultātā ne tikai palielinātos Jelgavas pievilcība iedzīvotāju un apmeklētāju skatījumā, bet šīs **aktivitātes arī būtu kā pilsētas tēla un atpazīstamības veidošanas instruments.**

1. Atrast iespēju JELGAVĀ IZVEIDOT KINOTEĀTRI.

Šis uzdevums palicis vēl no iepriekšējā termiņa mārketinga stratēģijas un nav ieviests. Lai arī Jelgavā jau vairākas reizes ir bijuši centieni izveidot kinoteātri, rīkoti kino seansi pilsētas kultūras namā un arī brīvā dabā, tomēr šie projekti nav regulāri un nesniedz iecerēto iedzīvotāju apmierinātību. Iespējams, arī šeit savu lomu spēlē Rīgas tuvums – liela daļa pilsētnieku dodas uz galvaspilsētu, lai skatītu jaunākās filmas, un nav nekādas garantijas, ka kinoteātris Jelgavā pulcēs pilnas skatītāju rindas. Taču tāda demokrātiska un tautā iemīlota izklaides veida kā kino trūkums tik lielā pilsētā kā Jelgava tomēr ir nopietna problēma. Jo īpaši šo problēmu dažādos pasākumos vairāku gadu garumā uzsver jaunākā gadagājuma jelgavnieki. Jāņem arī vērā, ka kinoteātra apmeklējuma mērķis bieži vien ir ne tikai filmas noskatīšanās – kino ir relatīvi lētāks izklaides veids, nekā kafejnīcu vai klubu apmeklējums vakaros, kas īpaši svarīgi jauniešu auditorijai (jāņem vērā, ka Jelgava ir studentu pilsēta un Pirmā Latvijas jauniešu galvaspilsēta).

Ieguvums no kinoteātra izveides Jelgavā:

- 1) jauns (sengaidīts) kultūras un izklaides objekts Jelgavas pilsētvidē;
- 2) Jelgavas kā pilsētas konkurētspējas pieaugums izklaides jomā.

Jelgavnieku vēlme redzēt jaunākās filmas labā kvalitātē uz lielā ekrāna (ne datorā vai TV) ir respektējama. Plānots, ka līdz 2020.gadam blakus dzelzceļam atradīsies jaunā tirgus ēka, lielveikals un kinoteātris.

2. Stimulēt PILSĒTVIDES LABIEKĀRTOŠANU MIKRORAJONOS.

Jelgavniekiem lepojas ar savu piederību pilsētai, kopj māju un pagalmu, piedalās pilsētas sabiedriskajā dzīvē, izsaka savu viedokli un meklē risinājumus, rada un realizē idejas, kas pilsētai dod jaunas nākotnes iespējas. Ikvienam ir svarīga apkārtējās vides kvalitāte, tas nozīmē, ka jelgavnieki ir gatavi iesaistīties aktuālu jautājumu risināšanā.

Pašvaldība izstrādājusi daudzdzīvokļu namu iekšpagalmu labiekārtošanas atbalsta programmu, atbalsta pieslēgšanos centrālajai kanalizācijas sistēmai. Tāpat mikrorajonos izveidoti rotaļlaukumi un āra treniņi. Darba vēl daudz, taču, kopā ar iedzīvotājiem, mikrorajonu labiekārtošana attīstās. Viens no vērienīgākajiem projektiem palīdzēs sakārtot un labiekārtot RAF mikrorajonu, izbūvējot jaunu stadionu, stāvlaukumu un sakārtojot ielas.

Sadarbībā ar pilsētas māksliniekiem paredzēts izvietot dažādus objektus arī mikrorajonos., piemēram, skulpturālais vides objekts “Laika rats” atradīsies skvērā Lielajā ielā 38, starp Jāņa Asara un Lielo ielu. Projektā tika iesaistīti arī jelgavnieki, kas bija aicināti iesūtīt viņuprāt nozīmīgākos Jelgavas vēstures notikumus simts gadu griezumā. Tāpat, ja iepriekš uzsvērts, ka Jelgavā nav attīstīta vecpilsēta, tad tagad šeit tiek rīkoti dažādi svētki, ekskursijas, kā arī nākotnes projekti paredz šeit veidot restaurācijas centru un dzīvesziņas un arodu centru, kas būs jauni vēsturiski un tūrisma objekti Jelgavas pilsētvidē.

Ieguvums no nelielu, kvalitatīvu ēdināšanas vietu attīstīšanas Jelgavā:

- 1) sadzīves komforta un mājīguma ieviešana Jelgavas pilsētvidē;
- 2) pozitīva Jelgavas tēla veidošana;
- 3) patriotisma, atbildības un lepnuma sajūta pilsētniekiem.

3. Attīstīt un popularizēt SPORTA KOMANDU, AMATIEKOLEKTĪVUS Jelgavā.

Sports un kultūra ir ļoti spēcīgs kādas konkrētas teritorijas (pilsētas, valsts) lokālpatriotisma un piederības sajūtas veidošanas līdzeklis, kā arī popularizētājs un atpazīstamības veidotājs. Jelgava kā pilsēta ir ļoti atzīstamā līmenī pievērsusies gan kultūras, gan sporta un aktīvās atpūtas attīstībai. Pilsētā ir divi kultūras nami un deju centra “Cukurfabrika”, mūsdienīgas sporta bāzes (Zemgales Olimpiskais centrs, Jelgavas pilsētas sporta halle u.c.). Iedzīvotājiem radītas plašas iespējas darboties kādā no amatieru kolektīviem vai nodarboties ar sportu.

Jāturpina veidot labāko sporta komandu un kultūras kolektīvu mārketingu un atpazīstamību gan pilsētas, gan valsts, gan arī starptautiskā līmenī.

Ieguvums no kultūras kolektīvu un sporta komandu attīstīšanas un popularizēšanas:

- 1) pilsētas iedzīvotāju lokālpatriotisma attīstīšana un piederības sajūtas veidošana;
- 2) bērnu un jauniešu piesaiste pulciņiem, sportam un aktīvajai atpūtai;
- 3) Jelgavas kā kultūras, sporta un aktīvas pilsētas tēla veidošana.

4. Papildināt un uzturēt KULTŪRAS, TŪRISMA, AKTĪVĀS ATPŪTAS UN IZKLAIDES PIEDĀVĀJUMU.

Jelgavai ir ļoti liela priekšrocība daudzu citu Latvijas pilsētu vidū – tai cauri plūst caurteces ziņā otra lielākā Latvijas upe Lielupe, kas Jelgavas teritorijā ir aptuveni 8-12 m dziļa un platumā pārsniedz 100 m. Turklāt tās tecējums nav pārāk straujš (kā tas ir, piem., Valmierā). Tas dod iespēju izmantot Lielupi dažādu aktivitāšu veikšanai, kas arī tiek darīts, piem., Lielupē ikgadēji notiek populārā Piena paku laivu regate, makšķerēšanas sacensības Lielupes līdaka u.c. Aktīvi tiek izmantotas atpūtas iespējas uz Lielupes ūdeņiem.

Tāpat bagāts ir kultūras pasākumu klāsts, ko papildina arī dažādas ekskursijas un radošās nodarbības gan pilsētniekiem, gan viesiem.

Ieguvums no kultūras, tūrisma, aktīvās atpūtas un izklaides piedāvājuma papildināšanas un uzturēšanas:

- 1) atpūtas iespēju dažādošana Jelgavā;
- 2) Jelgavas pievilcības un konkurētspējas papildināšana;
- 3) apmeklētāju – tūristu un apkārtējo teritoriju iedzīvotāju – piesaiste un skaita pieaugums Jelgavai.

5. Iesaistīt IEDZĪVOTĀJUS PILSĒTAS NORISĒS, SVĒTKU VEIDOŠANĀ, KONKURSOS.

Jelgavnieki ir atvērti un aktīvi komunicē ar pašvaldību caur dažādiem informācijas kanāliem. Šī saikne ir jāuztur, regulāri rīkojot konkursus gan pašvaldības izdevumā “Jelgavas Vēstnesis”, gan pašvaldības sociālajos tīklos. Cilvēki aktīvi apmeklē Jelgavas pasākumus, izmanto atpūtas iespējas. Tāpat iedzīvotāji tiek iesaistīti svarīgu lēmumu pieņemšanā sabiedriskajās apspriešanās, uzklauti klātienē pilsētas domē, Klientu apkalpošanas centrā vai elektroniski. Katru gadu tiek veikta aptauja, lai noskaidrotu iedzīvotāju apmierinātību ar dzīvi pilsētā. Jelgavnieki ir tie, kuri iesniedz dažādus ierosinājumus, kam piešķirt pilsētas augstākos apbalvojumus, kā arī sniedz savus priekšlikumus bērnu dārzu nosaukumu piešķiršanā, vides objektu vai prezentmateriālu izveidē.

Ieguvums no gaisa balonu svētkiem Jelgavā:

- 1) patriotisma, atbildības un lepnuma sajūta pilsētniekiem;
- 2) Jelgavas pievilcības un konkurētspējas papildināšana.

6. Komunicēt ar ĀRZEMĒS DZĪVOJOŠIEM JELGAVNIEKIEM.

Pašvaldībā izveidots komunikācijas tīkls ar kontaktiem, kam mārketinga speciālists regulāri izsūta aktuālāko informāciju par norisēm Jelgavā, aptaujām vai uzaicinājumu paviesoties pilsētā. Tīkls aptver visas pasaules jelgavniekus – gan tos, kuri dzīvo Eiropā, Āzijā, gan arī Austrālijas, ASV, Dienvidamerikas un Jaunzēlandes jelgavniekus.

Ieguvums no komunikācijas ar ārzemēs dzīvojošajiem jelgavniekiem:

- 1) patriotisma, atbildības un lepnuma sajūta arī pilsētā nedzīvojošiem jelgavniekiem;
- 2) Jelgavas pievilcības un konkurētspējas papildināšana;
- 3) iespēja uzzināt ārzemēs dzīvojošo viedokli;
- 4) tūristu skaita palielināšanās.

7. Veidot VIENOTU STILA REKLĀMU PILSĒTVIDĒ.

Jelgavā jāuztur vienota stila reklāmas – gan sveicienu baneros, gan pieturvietās, gan uz afišu stabiem, autobusiem un citur pilsētā. Tas ir pamats pašvaldības iestāžu sadarbībai, dizainera, maketētāja un pilsētas galvenā mākslinieka vienotam redzējumam. Katru gadu jābūt konkrētam vēstījumam, ko reklāma pilsētvidē vēlas sniegt gan pilsētas iedzīvotājam, gan viesim vai potenciālajam investoram. Jelgava ir gudra pilsēta, un to caur dažādiem kanāliem parādām ikvienam. Arī nākotnē jāmeklē gudri un inovatīvi risinājumi reklāmas materiāliem – vienmēr jābūt soli priekšā.

Ieguvums no komunikācijas ar ārzemēs dzīvojošajiem jelgavniekiem:

- 1) Patriotisma un lepnuma sajūta;
- 2) Jelgavas atpazīstamība citu pilsētu vidū.

8. ĢIMENĒM AR BĒRNIEM PAREDZĒTU AKTIVITĀŠU SKAITA PALIELINĀŠANA

Ja iepriekšējā perioda mārketinga stratēģijā tika uzsvērts, ka jāievieš aktivitātes ģimenēm ar bērniem, tad tagad tās, kas ieviestas, jāturpina uzturēt. Daudzo Jelgavas lielo pasākumu organizētāji nekad neaizmirst par ģimenēm ar bērniem. Tāpat izveidotas Jelgavas pilsētvidē integrētas regulāras bezmaksas aktivitātes bērniem svaigā gaisā vai pašvaldības iestādēs. Tomēr jāatzīst, ka aktivitāšu skaitam vajadzētu pieaugt – vēl joprojām trūkst īpašas dažādu vecumu bērniem (sākot ar vismazākajiem) domātas ekskursijas pa dažādiem Jelgavas objektiem un dažādas citas aktivitātes, lai vairotu zināšanu līmeni par savu pilsētu.

Ieguvums no ģimenēm ar bērniem paredzētu aktivitāšu skaita palielināšanas:

- 1) piederības Jelgavai stiprināšana tik svarīgā mērķauditorijā kā jaunās ģimenes;
- 2) bērniem un jaunajām ģimenēm draudzīgas pilsētas tēla veidošana;
- 3) vēlmes pārcelties uz dzīvi Jelgavā veidošana jaunajām ģimenēm, kuras pārdomā savas turpmākās dzīves vietas izvēli.

Lai paaugstinātu pilsētas pievilcības līmeni visās svarīgākajās mērķauditorijās, pašvaldībai ne tikai ir jāīsteno stratēģiski nozīmīgi pilsētvides projekti. Tikpat svarīgi ir arī veidot pārdomātu un efektīvu komunikāciju, prasmīgi izmantojot būtiskākās komunikācijas funkcijas – informēšana, izglītošana, izklaide. Specifiska komunikācijas sadaļa pilsētas kopējā komunikācijā ir **mārketinga komunikācija**, kurai jābūt stratēģiski integrētai vispārējā pilsētas komunikācijas plūsmā. Mārketinga komunikācijas specifika ir apstākļi, ka tās realizēšanā tiek izmantoti tādi līdzekļi kā reklāma, dažādas noieta veicināšanas aktivitātes, tiešās pārdošanas metodes, īpaši sabiedrisko attiecību paņēmieni, kas visi kopā tiek stratēģiski apvienoti vienotā, integrētā un plānveida komunikācijas plūsmā.

Ieteikumi mārketinga komunikācijā Jelgavas kā dzīvesvietas attīstīšanā:

Mārketinga kampaņa ir jēdziens, ar ko tiek izteikts mārketinga aktivitāšu pieaugums uzņēmuma, iestādes u.c. mārketinga darbībā konkrētā laika periodā. Kampaņas ir visefektīvākais un biežāk pielietotais mārketinga komunikācijas aktivitāšu plānošanas rīks.

Arī Jelgavas pašvaldībai regulāri jāīsteno pārdomātas mārketinga kampaņas, kas vērstas uz pilsētas iedzīvotājiem (jeb pilsētas iekšējo auditoriju), gan arī uz ārējām auditorijām – piemēram, Zemgales iedzīvotājiem, visas Latvijas iedzīvotājiem, ārzemniekiem vai ārzemēs dzīvojošajiem jelgavniekiem. Savukārt kampaņu mērķi attiecīgi varētu būt piederības stiprināšana savai pilsētai, vai arī jaunu iedzīvotāju piesaiste pilsētai, vai tūrisma plūsmas palielināšana.

Piemēram, viens no efektīviem līdzekļiem tāda pilsētas stratēģiskā mērķa sasniegšanā kā Jelgavas iedzīvotāju skaita palielināšana būtu ilgtermiņa (visu piecu gadu garumā) kampaņa ar neuzbāzīgu vēstījumu radio un TV reklāmas raidlaikos, kas pilsētā jau tiek praktizēts vairāku gadu garumā un efektīvi sniedz rezultātus gan pilsētas apmeklētāju skaita pieauguma ziņā, gan Latvijas iedzīvotāju informētībā par dzīvi Jelgavā.

Kampaņas komunikācijā tiek uzsvērtas sekojošas vērtības (iespējas):

- 1) Jelgava kā zaļa un patīkama, „laba” vieta dzīvošanai –pilsētas priekšrocības pretēji lielpilsētas burzmai, turklāt pavisam netālu no galvaspilsētas;
- 2) Jelgava kā patīkama, „laba” vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai;
- 3) Jelgava kā vieta radošam darbam, taču uzsverot arī nelielo attālumu līdz Rīgai, kur darba vietu skaits ir lielāks;

- 4) Jelgava kā gudra pilsēta;
- 5) Jelgava – festivālu pilsēta.

Kampaņā akcentēts – Jelgava ir gudra pilsēta, kura spēj nodrošināt labu, pieejamu mājokli tīrā, drošā un multikulturālā vidē, darbu un tā dažādību, augsta līmeņa izglītību, kultūras, veselības aprūpes, atpūtas, iepirkšanās, reliģisko un sociālās drošības pakalpojumu piedāvājumu, tādējādi pamazām radot Jelgavas potenciālajos iedzīvotājos vēlmi pārcelties uz dzīvi Jelgavā. Vēl tiek uzsvērti tādi faktori kā skolas, bērnudārza tuvums, labvēlīgs pilsētas sociālais klimats, daudzveidīgas brīvā laika pavadīšanas iespējas, pašvaldības labvēlīgā attieksme, tai skaitā uzņēmējdarbības uzsākšanai, pilsētas kā dzīves vietas kvalitāte, Jelgavas pozitīvais tēls un prestižs.

Cits piemērs kampaņai, kas tiek veiksmīgi praktizēta – veselības veicināšanas pasākumu kampaņa, kas ilgst visu gadu un ir integrēta arī pilsētas sporta aktivitātēs.

Radoši izmantojot mārketinga kampaņu sniegtās iespējas, pilsētai iespējams efektīvi īstenot savus mērķus un uzdevumus.

6.2. Bizness kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

*Uzņēmējdarbība (bizness – vietējā, nacionālā un starptautiskā līmeņa) izmanto (vai interesējas par iespēju izmantot) pilsētas teritoriju, tās tehnisko infrastruktūru, pakalpojumus un darbaspēku saimnieciskai darbībai. Uzņēmējdarbībai būtiski nosacījumi ir vietas atrašanās, infrastruktūra, zemes cenas, nodokļu likmes, likumdošana, darbaspēka piedāvājuma kvalitāte un kvantitāte, dažādu iestāžu un piegādātāju pieejamība, tirgus pieprasījums, vides kvalitāte, pakalpojumu pieejamība un kvalitāte.*⁸

Latvijas normatīvie akti nosaka, ka pašvaldības uzdevums ir veicināt komercdarbības pieredzi un veidot komercdarbības tradīcijas, iedzīvotājos jārada uzdrīkstēšanās un motivācija uzsākt savu komercdarbību, kā arī pašvaldībai tās iespēju un likumdošanas robežās jāsniedz atbalsts visos uzņēmuma attīstības periodos.

Situācijas raksturojums:

Padomju varas gados pilsēta kļuva par lielu rūpniecības centru, kurā darbojās tādi visā Padomju Savienībā pazīstami uzņēmumi, kā RAF, Jelgavas Mašīnbūves rūpnīca, Cukura fabrika u.c. Arī šodien Jelgava turpina attīstīties kā nozīmīgs rūpniecības centrs. Par Jelgavu pēdējos gados droši var teikt, ka tā ir attīstīta industriāla pilsēta, viens no strauji augošiem biznesa centriem Latvijā. Šobrīd lielākie uzņēmumi pēc apgrozījuma saistīti ar kokapstrādi, kravu pārvadājumiem, ceļu būvniecību, savukārt apstrādes rūpniecībā lielākie ir tie, kas nodarbojas ar detaļu ražošanu automašīnām, piena pārstrādi un ražošanu, plastmasas izstrādājumu ražošanu, iespieddarbiem. Kopējā ekonomiskā situācija pilsētā ir stabila, bezdarba rādītājs ir zemākajā līmenī kopš tā sauktajiem *treknajiem gadiem*.

Pēdējos gados Jelgavas pilsēta ir būtiski mainījusies, kļūstot par vienu no Latvijas industriālās attīstības centriem, kur notiek inovāciju potenciāla koncentrācija un tiek ražota produkcija ar augstu pievienoto vērtību. Skaidri apzinoties, ka tieši ražošana un aktīva saimnieciskā darbība ir tā, kas veicina ekonomisko izaugsmi, pilsētā darīts daudz, lai uzņēmējs šeit justos vajadzīgs un sava biznesa attīstībai un veidošanai izvēlētos tieši Jelgavu.

⁸ Pilsētas mārketinga stratēģija. Pārskats par stratēģijas izstrādes teorētisko pamatojumu. 2006. 10.lpp. http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas_parskats.pdf

Ietekmīgā britu laikraksta “Financial Times” izdevuma “FDI Intelligence” publicētajā pētījumā “Eiropas nākotnes pilsētas un reģioni 2016/2017”, kurā apkopoti dati par 294 Eiropas pilsētām un 148 reģioniem mikro (zem 100 tūkstošiem iedzīvotāju) pilsētu grupā, kategorijā “Ārvalstu investoru piesaistes stratēģija” Jelgava atzīta par 9. labāko Eiropā.

Dati par 2016.gadu liecina, ka kopumā uzņēmējdarbības pakalpojumu sniegšana salīdzinot ar 2015.gadu ir nedaudz palielinājusies un ir vērojamas izmaiņas pa darbības kategorijām. Sakārtotajās teritorijās darbojās uz augstajām tehnoloģijām balstīti uzņēmumi, piemēram, SIA “AKG THERMOTECHNIK LETTLAND”, SIA “Evopipes”, AS “Latvijas Piens”, SIA “Jelgavas Tipogrāfija”, “PET Baltija”, “Cross Timber Systems”, “Baltijas Gumijas Fabrika”, “Smurfit Kappa Baltic”, Bio-koģenerācijas stacija FORTUM.

Sakārtota biznesa vide un darbaspēks joprojām ir ietekmīgākie faktori, uzņēmējiem izvēloties investēšanas vietu. Darbaspēka kvalitātes paaugstināšanā liela loma ir Latvijas Lauksaimniecības universitātei, kas atrodas pilsētā – tajā tiek sagatavoti daudzu nozaru speciālisti.

Pilsētā ir izveidota uzņēmējdarbības atbalsta sistēma, kas ir Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centra pārziņā. Uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai centrs piedāvā apmācības visos galvenajos uzņēmējdarbības jautājumos, kā arī organizē sadarbības tīklu veidošanu uzņēmējdarbības vidē Jelgavas pilsētā un Zemgales reģionā.

Tāpat nu jau par tradīciju kļuvušas “Uzņēmēju dienas Zemgalē”, kas vienkopus pulcē uzņēmējus, zinātniekus, studentus un citus interesentus.

Jauno uzņēmēju atbalstam pilsētā darbojas Jelgavas biznesa inkubators.

Ieteicamie stratēģiskie mārketinga aktivitāšu virzieni biznesa attīstīšanā Jelgavā:

Aktivitātes šī virziena ietvaros fokusētas uz uzņēmējdarbības uzsākšanas un attīstīšanas pasākumiem Jelgavā, kas īpaši aktuāli vietējam mazajam un vidējam biznesam, paredzot regulāru komunikāciju ar iesaistītajām pusēm.

Nr.	Darbība	Ieviešanas termiņš	Darbības laiks
1.	Sekmēt izglītības un uzņēmējdarbības sazobi	2017.gads	2015. – 2020.g.
2.	Turpināt “Uzņēmēju dienas Zemgalē” un citus pasākumus uzņēmējiem	2017.gads	2015. – 2020.g.
3.	Attīstīt pilsētas infrastruktūru	2017.gads	2015. – 2020.g.

1. Sekmēt IZGLĪTĪBAS UN UZŅĒMĒJDARBĪBAS SAZOBI.

Jau minēts, ka uzņēmēji atbalsta ne tikai LLU potenciālu, bet iegulda arī Jelgavas bērnos un jauniešos. Bērnu dārza audzēkņiem Jelgavā ar uzņēmuma “AKG Thermotechnik Lettland” sākotnēju atbalstu ieviesta programma “FasTracKid”, tāpat uzņēmums atbalstīja arī programmas “Miniphanomenta” ieviešanu. Šis uzņēmums pilsētā atvēris arī trenāžieru zāli jelgavniekiem. Ik gadu uzņēmums “PET Baltija” sveic labākos pilsētas skolēnus ķīmijā un bioloģijā. Tāpat pašvaldībai ir izveidojusies lieliska sadarbība ar vairākiem pilsētas uzņēmumiem, kas dod iespēju arodskolā audzēkņiem apgūt darba vidē balstītu arodu jeb duālo izglītību. Un arī šī programma uzrāda labus rezultātus – ikviens, kurš Jelgavas Amatu

vidusskolā ir apguvis CNS darbgalda operatora profesiju, ir nodarbināts savā nozarē. Šobrīd klāt nākuši arī uzņēmumi “Evopipes” un “Fortum”.

Lai sekmētu izglītības un uzņēmējdarbības sazobi, jāpilnveido profesionālo izglītības iestāžu programmas. Jelgavas Amatu vidusskola sadarbībā ar Nodarbinātības valsts aģentūru jauniešus iepazīstina ar teorētiskajām un praktiskajām zināšanām izvēlētajā izglītības programmā un nodrošina praktisko un teorētisko zināšanu apmaiņu, sadarbojoties ar četrām izglītības iestādēm Rueil-Malmaisonā, Pērnavā, Klaipeņā, Viļņā, Ivano-Frankovskā, Komo un Somijā. Savukārt Jelgavas Tehnikums iesaistījies Erasmus+ mobilitātes projektā, pilnveidojot izglītības programmas “Koka izstrādājumu izgatavošana” saturu, un izstrādāja jaunu mācību priekšmetu – “Mēbeļu dizains”.

Pašvaldība, sadarbojoties ar uzņēmējiem un mācību iestādēm, Jelgavas pilsētā 2017.gadā vairāk nekā 440 Jelgavas pilsētas pašvaldības izglītības iestāžu un Jelgavas bērnu sociālās aprūpes centra audzēkņiem vecumā no 13 līdz 17 gadiem un 18 gadus veciem audzēkņiem ar īpašām vajadzībām piedāvā iespēju strādāt Jelgavas pilsētas iestādēs, uzņēmumos un kapitālsabiedrībās, veicot savam vecumam atbilstošus darbus.

Tāpat jāizmanto augstskolas esamība pilsētā, kas ir viens no galvenajiem konkurētspējas un attīstības potenciāla faktoriem. Turklāt šī ietekme ir divējāda – augstskola ne tikai atdzīvina pilsētu un palīdz noturēt jauniešus reģionā, bet arī papildina pilsētas lietotāju skaitu ar visai kvalitatīvu auditoriju – gados jauniem un savā attīstībā ieinteresētiem cilvēkiem. Tikpat būtiska ir arī augstskolas akadēmiskā, zinātniskā un tehnoloģiskā personāla klātbūtne pilsētā, tādējādi paaugstinot pilsētas intelektuālo un sociālās kultūras līmeni. LLU mācās studenti gan no Zemgales, gan citiem Latvijas reģioniem. Jelgavas pilsētai sadarbībā ar uzņēmējiem ieteicams apdomāt, kā „pieturēt” studentus pēc studijām Jelgavā, kā ieinteresēt viņus uzsākt savu profesionālo darbību tieši Jelgavā, tādējādi piesaistot pilsētai augsti kvalificētus speciālistus. Jo īpaši svarīgi tas ir uzņēmējdarbības segmentā, lai LLU studenti jau studiju procesā vai absolventi uzreiz pēc studijām varētu kļūt par potenciāliem mazo un vidējo uzņēmumu veidotājiem. Izjutot ieinteresētību un atbalstu no Jelgavas pašvaldības un biznesa atbalsta institūcijām pilsētā, pirmais bizness tiktu uzsākts Jelgavā un tādējādi veidotos cieša saikne ar pilsētu un tās biznesa vidi.

Ieguvums no izglītības un uzņēmējdarbības sazobes sekmēšanas:

- 1) kvalificēta darbaspēka piesaiste Jelgavas pilsētai;
- 2) pilsētas uzņēmumu skaita palielināšanās;
- 3) mazā un vidējā biznesa (jo īpaši pakalpojumu nozares un tūrisma) attīstīšana pilsētā ar radošām metodēm;
- 4) izglītības līmeņa paaugstināšana.

2. Turpināt “UZŅĒMĒJU DIENAS ZEMGALĒ” UN CITUS PASĀKUMUS UZŅĒMĒJIEM.

“Uzņēmēju dienas Zemgalē” ir kļuvušas par ikgadēju un gaidītu pasākumu, kas pulcē vairāk nekā 200 uzņēmēju. Kopš 2017.gada izstādes ietvaros notiek arī zinātnieku un uzņēmēju kontaktbirža, biznesa forums, un īpaši domāts par skolēnu un studentu apmeklētāju grupām. Jau tradicionāli izstādē piedalās arī skolēnu mācību uzņēmumi, piedāvājot apmeklētājiem iegādāties savu saražoto produkciju. Vienaudžu inovatīvās idejas un pieredze iedrošina domāt radoši un darboties, tādējādi vairojot skolēnu un studentu skaitu, kas būs gatavi realizēt savus sapņus, uzsākot uzņēmējdarbību.

Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centrā ir Uzņēmējdarbības atbalsta nodaļa, kas veido atbalsta sistēmu uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai, organizē sadarbības tīklu veidošanu uzņēmējdarbības vidē Jelgavas pilsētā un Zemgales reģionā, sekmē sasaiti starp izglītību, pētniecību un uzņēmējdarbību, veicot informācijas un zināšanu pārnesi. Šeit regulāri

tiek rīkotas uzņēmēju kontaktbiržas. Kopā ar Valsts ieņēmumu dienestu Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centrā notiek bezmaksas konsultatīvi semināri uzņēmējiem.

Tāpat Jelgavā regulāri tiek rīkoti semināri par dažādām tēmām uzņēmējdarbības attīstības tēmām, ko rīko Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kamera sadarbībā ar Jelgavas ražotāju un tirgotāju asociāciju un Zemgales plānošanas reģionu.

Ieguvums pasākumu rīkošanas uzņēmējiem:

- 1) Pilsētas uzņēmumu skaita palielināšanās;
- 2) Regulāra pašvaldības komunikācija ar uzņēmējiem – labas nākotnes sadarbības garants;
- 3) Regulāra un detalizēta informācija par uzņēmējdarbības procesiem un biznesa „garastāvokli” pilsētā.

3. Attīstīt PILSĒTAS INFRASTRUKTŪRU.

Veiksmīgai uzņēmējdarbības attīstībai reģionā svarīgs pamats ir pieejamība un sakārtota vide. Jelgava ir sektors ar lielu potenciālu, ko par vietas izvēli investēšanai domā paši investori. Domājot par biznesa iespēju un konkurētspējas palielināšanu nākotnē, tuvāko gadu laikā tiks realizēti vairāki infrastruktūras projekti, tostarp multimodālā transporta termināla izveide, Ziemeļu tilta un šķērsojuma izveide, bijušā Jelgavas lidlauku teritorijas attīstība. Tāpat regulāri tiek remontēti nozīmīgie tranzīta ceļi.

Ieguvums no uzņēmējdarbības vides mārketinga pētījumu plāna izstrādes un īstenošanas:

- 1) Pilsētnieku, uzņēmēju un viesu apmierinātība;
- 2) Jelgavas atpazīstamība citu pilsētu vidū;
- 3) Uzņēmēju, investoru vēlme attīstīt biznesu Jelgavā.

Ieteikumi mārketinga komunikācijā biznesa attīstīšanai Jelgavā:

Veidot Jelgavas uzņēmējdarbības vides pievilcīguma popularizēšanas kampaņu katrai no trīs galvenajām auditorijām:

- 1) iekšējam (Jelgavas) tirgum, vērstu uz potenciālo uzņēmēju iedrošināšanu iesaistīties biznesā un veidot jaunus uzņēmumus, kā arī uz esošo uzņēmēju piederības stiprināšanu Jelgavas biznesa videi;
- 2) iekšējam valsts tirgum, vērstu uz Jelgavas uzņēmējdarbības vides pozitīvo sasniegumu popularizēšanu citos Latvijas reģionos un pilsētas biznesa vides pievilcīguma uzsvēršanu;
- 3) ārējam tirgum, vērstu uz investoru piesaisti.

Kampaņas mārketinga komunikācijas vēstījumā ar mērķi padarīt Jelgavu pievilcīgu uzņēmējiem un potenciālajiem investoriem uzsvērt sekojošus faktorus:

- **izdevīga atrašanās vieta** (pamatvēstījums – pilsēta Baltijas vidusdaļā, 42 km attālumā no Baltijas lielākās pilsētas Rīgas un 40 km no Rīgas lidostas, nozīmīgu starptautisku autoceļu un dzelzceļa līniju krustpunktā, kur krustojas ceļi austrumu – rietumu un ziemeļu – dienvidu virzienos. Gar pilsētas robežu iet 1996. gadā izbūvētais apvedceļš, kas savieno autostrādes Jelgava – Rīga un Jelgava – Lietuvas robeža un tālāk ved uz Rietumeiropu);
- **attīstīta biznesa vide** (te var popularizēt datus un argumentus no “Financial Times” izdevuma “FDI Intelligence” publicētā pētījuma “Eiropas nākotnes pilsētas un reģioni 2016/2017”);

- **izglītots un kompetents darbaspēks** (augstskolas un pētniecības centru tuvums, darbinieku profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanas iespējas ir spēcīgi faktori pilsētas uzņēmējdarbības pievilcības vairošanā);
- **sakārtota un attīstīta pilsētas infrastruktūra;**
- **Jelgavas pašvaldības atbalsts uzņēmējdarbībai pilsētā.**

Kā viens no galvenajiem instrumentiem, kā sasniegt kampaņas mērķi, būtu dažādu Jelgavas uzņēmumu veiksmes stāstu popularizēšana – vienlaikus uzsverot Jelgavas pilsētas lomu šī veiksmes stāsta panākšanā. Pozitīvie piemēri iedvesmo un pārlicina mērķauditoriju. Kampaņas īstenošanā var izmantot integrētās mārketinga komunikācijas pieeju – vienlaikus lietot vairākus mārketinga komunikācijas elementus: gan sabiedrisko attiecību paņēmienus (publikācijas presē, TV un radio ziņās), gan noietā veicināšanas aktivitātes (piemēram, “Uzņēmēju dienas”, semināri un konsultācijas, stimulējot jauno uzņēmumu dibināšanu).

6.3. Apmeklētāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

Apmeklētāji – pilsētas viesi, kuri apmeklē pilsētu vai nu lietišķu, vai personisku (tūrisma, izklaides) iemeslu dēļ. Apmeklētāji izmanto pilsētas pakalpojumus un lieto tās infrastruktūru savu individuālo mērķu sasniegšanai.

Apmeklētājus pilsētai piesaista notikumi, pasākumi, muzeji, apskates objekti, dabas skati u.c., savukārt apmeklētāju pieaugums ļauj attīstīt pilsētas pakalpojumu sfēru (ēdināšanas iestādes, iepirkšanās vietas, viesnīcas un konferenču centrus, transporta uzņēmumus u.c.) un kultūru. Liela nozīme apmeklētāju piesaistē ir arī pilsētas sakārtotībai un infrastruktūrai – šie faktori nosaka pilsētas pakalpojumu lietošanas ērtumu apmeklētāju skatījumā.

Atšķirībā no iepriekšējām divām pašvaldību lietotāju grupām (iedzīvotāji, business), attiecībā uz apmeklētājiem Latvijas likumdošana neuzliek nekādus speciālus pienākumus pašvaldībām. Pašvaldības darbība apmeklētāju (tostarp tūristu) skaita sekmēšanā izriet no tās interesēm pilsētas attīstībā.⁹

No pašvaldības viedokļa pilsētas apmeklētājus lielākoties var saistīt ar tūrisma nozari, jo ikviens pilsētas apmeklētājs lielākā vai mazākā mērā izmanto to pašu infrastruktūru, kas nepieciešama tūrisma mērķu nodrošināšanai. Līdz ar to tūrisms tiek uzskatīts par komercdarbību, kas veicina teritorijas ekonomisko attīstību, jo tūrisma plašā infrastruktūras attīstība lielā mērā ir saistīta gan ar pilsētas iedzīvotājiem, gan uzņēmējdarbībai nepieciešamo infrastruktūru. Tātad – apmeklētājiem ir būtiska nozīme ekonomikas attīstībā un līdz ar to iedzīvotāju labklājības celšanā, tas ir iemesls, kāpēc daudzās valstīs, arī Latvijā, tūrisms ir atbalstīta nozare gan nacionālā, gan reģionālā un vietējā līmenī.

Pašvaldības mērķis attiecībā pret apmeklētājiem ir veicināt, lai apmeklētāji atstāj pēc iespējas vairāk savus finanšu resursus pilsētas uzņēmumos un iestādēs, tādējādi palielinot preču un pakalpojumu pārdošanu un līdz ar to arī iedzīvotāju labklājību. Tāpat pašvaldībai ir svarīgi, lai apmeklētāji pēc aizbraukšanas no pilsētas popularizētu pilsētu tālāk un piesaistītu arvien jaunus apmeklētājus un arī atgrieztos paši. To var panākt ar kvalitatīvi un daudzveidīgi attīstītiem tūrisma pakalpojumiem, kā arī ar pilsētas unikalitātes palīdzību.

Jelgavas apmeklētājus var segmentēt divās galvenajās mērķauditorijās – tie ir darījumu apmeklētāji un tūristi. Katru no šiem segmentiem savukārt var iedalīt apakšgrupās:

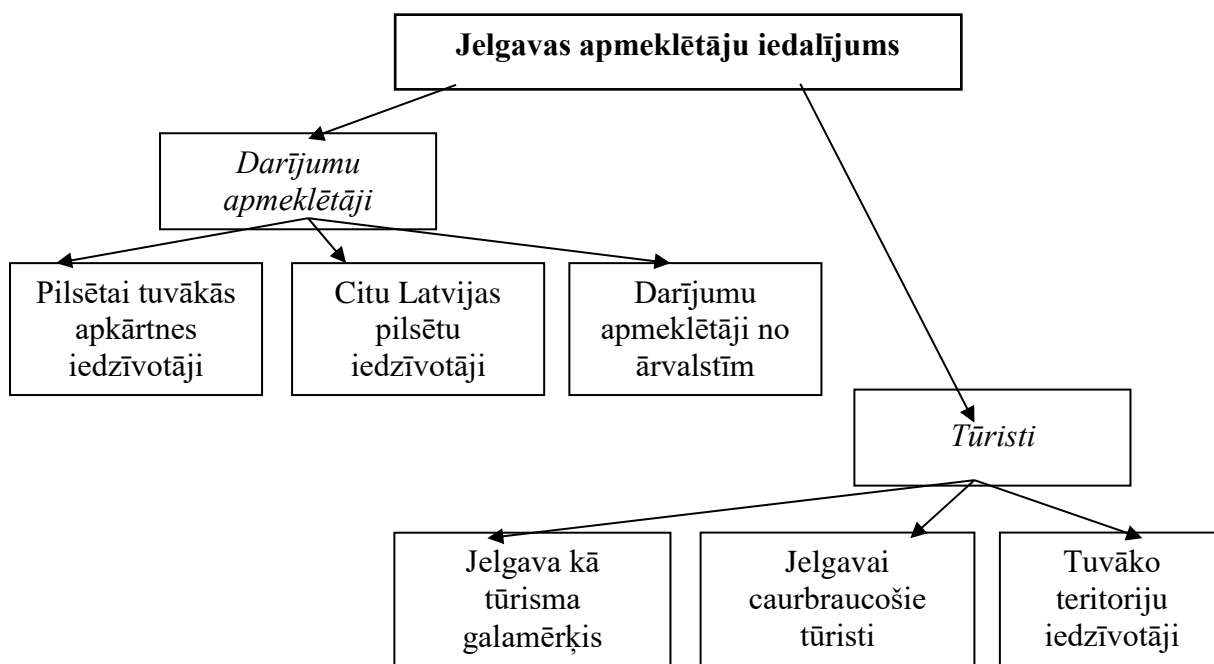
⁹ Pilsētas mārketinga stratēģija. Pārskats par stratēģijas izstrādes teorētisko pamatojumu. 2006. 10.lpp. http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas_parskats.pdf

1) **darījumu apmeklētāji:**

- pilsētai tuvākās apkārtnes iedzīvotāji, kuri Jelgavu apmeklē dažādu saimniecisku interešu dēļ (iepirkšanās, sadzīves pakalpojumi, iestāžu un banku apmeklējumi u.tml.) vai izklaides nolūkos;
- citu Latvijas pilsētu iedzīvotāji, kuri uz Jelgavu ir devušies biznesa vai izglītības (konferenču, semināru) nolūkos;
- ārvalstu darījumu apmeklētāji;

2) **tūristi:**

- tūristi, kuriem Jelgava ir tūrisma galamērķis – tūristi un ekskursanti, kuri ir speciāli savu braucienu iniciējuši Jelgavas apmeklējumam;
- Jelgavai caurbraucošie tūristi – dodas izvērstākos tūrisma braucienos, pa ceļam apmeklējot Jelgavu;
- tuvāko teritoriju (Zemgales vai Lietuvas pilsētu un novadu) iedzīvotāji, kuri vēlas apskatīt (izbaudīt) Jelgavas tūrisma piedāvājumu.



5.attēls Jelgavas apmeklētāju iedalījums

No detalizētas pilsētas stratēģiskās plānošanas un īstenošanas viedokļa katrai no šīm apmeklētāju grupām ir nepieciešama atšķirīga pieeja viņu interešu apmierināšanā. Taču jāņem vērā arī tas, ka bieži vien nav iespējams skaidri nodalīt šīs dažādās grupas un to intereses – darījumu apmeklētājs izmanto arī pilsētas tūrisma piedāvājumu, savukārt tūrists lieto pilsētas infrastruktūru, tostarp bankas un pašvaldības iestādes (piem., TIC). Tāpēc mārketinga stratēģijas apjoma dēļ šīs abas auditorijas tiek apvienotas un apskatītas kā kopējais tūrisma piedāvājums.

Situācijas raksturojums:

Par tūrisma attīstīšanu Jelgavā ir atbildīgs Jelgavas reģionālais tūrisma centrs (JRTC). Tā ir pašvaldības izveidota iestāde ar mērķi veicināt tūrisma un kultūrizglītības attīstību Jelgavas pilsētā un tās reģionā. Reģionālā tūrisma centra ietvaros ir izveidots tūrisma informācijas centrs (TIC), kas atrodas Jelgavas Sv. Trīsvienības baznīcas tornī. Tajā jebkurš interesents var iegūt sev nepieciešamo informāciju par tūrisma iespējām Jelgavā un tās apkārtnē, kā arī saņemt dažāda veida materiālus par pilsētu, konsultācijas, pieteikt ekskursijas u.c.

Kopš JRTC darbības sākuma apkalpoto cilvēku skaits ir strauji pieaudzis (2011. gadā centrā tika apkalpoti 1458 interesenti, bet 2017.gada pirmajā pusgadā šis skaits pārsniedzis jau 9000, un tas ir par 29% vairāk nekā pērn). Pārsvārā pilsētu apmeklējuši tūristi no Lietuvas un Igaunijas. Tūristu skaits no Krievijas un Lielbritānijas pieaudzis vairāk nekā divas reizes, bet tūristu skaits no Vācijas palielinājies par 15%. Tūrisma informācijas pieprasījumi no Latvijas ceļotājiem auguši par 50%, savukārt ārvalstu ceļotāju skaits palielinājies par 2,5%.

Kopējās tendences liecina, ka interese par Jelgavas pilsētu un apkārtni novadiem pēdējos gados palielinās, pieaug apmeklētāju skaits gan no Latvijas, gan ārzemēm. Apmeklētākie tūrisma objekti Jelgavas pilsētā ir Jelgavas Sv. Trīsvienības baznīcas tornis, Ģederta Eliasa Jelgavas Vēstures un mākslas muzejs, Jelgavas pils un Kurzemes hercoga kapenes, Ādolfa Alunāna memoriālais muzejs.

Ja izvērtē Jelgavas tūrisma piedāvājuma specifiku citu Latvijas pilsētu kontekstā, kā vienu no efektīvākajiem Jelgavas atpazīstamību un pozitīvo tēlu veidojošajiem instrumentiem var nosaukt pasākumus – ik gadu Jelgavā notiek plaši pazīstami starptautiski kultūras pasākumi, festivāli, pilsētas svētki, kas veicina kultūras tūrisma attīstību. Īpaši var izcelt tradīcijām bagātos un ļoti populāros Starptautisko Ledus skulptūru festivālu, kā arī starptautisko Smilšu skulptūras festivālu. Arī Jelgavas pilsētas svētku apmeklētāju skaits ir pieaudzis. Pilsētai jābūt gatavai uzņemt lielu tūristu skaitu un piedāvāt tiem pilnvērtīgu atpūtu.

2017.gadā Jelgavā pilsētas viesu ērtībām uzstādītas septiņas tūrisma zīmes autobraucējiem. Norādes izvietotas vietās, kur notiek galvenā autotransporta plūsma, nodrošinot savlaicīgu to redzamību. Tūristiem pieejams jauns produkts – vienota ieejas karte trīs pilsētas apskates objektos un atlaižu grāmatiņa aktīvās atpūtas, ēdināšanas un naktsmītņu pakalpojumiem. Tāpat pilsētas iedzīvotājiem un viesiem regulāri tiek rīkotas ekskursijas.

Tikpat nozīmīga konkurētspējīgā priekšrocība un arī raksturīga pilsētas iezīme Jelgavas tūrisma piedāvājumā ir dabas ainavu un dabas parku bagātība – piem., unikālās neskartās Lielupes palienes pļavas, kurām piešķirts Eiropas nozīmes īpaši aizsargājamo dabas teritoriju statuss, ir putnu vērošanas un dabas bagātību izzināšanas objekts, kā arī savvaļas zirgu mājvieta.

Citi Jelgavas tūrisma **pozitīvie faktori**:

- izdevīgais ģeogrāfiskais stāvoklis – Latvijas vidusdaļā, nozīmīgu ceļu krustpunktā, ar labu satiksmes infrastruktūru;
- Lietuvas valsts robežas tuvums dod iespējas starptautiskās mērķauditorijas paplašināšanai;
- pilsētā ir unikāli kultūras un vēstures objekti, piem., Jelgavas pils, Sv. Trīsvienības baznīcas tornis un tā interesantā un interaktīvā ekspozīcija, Sv. Annas baznīca u.c.;
- aktīvā tūrisma iespējas Jelgavā – sporta centri, ledus halle, atpūta uz ūdens;
- ražošanas uzņēmumi industriālā tūrisma iespēju nodrošināšanai;
- multikulturāla vide, kas ir labvēlīga kultūras tūrisma attīstībai;
- pilsētas tūrisma piedāvājuma komunikācijā ar mērķauditorijām tiek izmantoti daudzveidīgi saziņas kanāli, plašs poligrāfisko informatīvo materiālu klāsts, izstādes;
- jauni tūrisma piedāvājumi;
- teritorijas atpazīstamība iekšzemes tūrisma tirgū.

Ja iepriekš kā vienu no lielākajām **problēmām Jelgavas tūrismā** varēja minēt nepietiekamu inovāciju izmantošanu tūrisma nozarē, tagad šis aspekts tiek pilnvērtīgi izmantots komunikācijā ar potenciālajiem tūristiem. Jelgavas tūrisma piedāvājums tiek popularizēts gan Jelgavas pilsētas oficiālajos sociālajos medijos, gan JRTC kontos. Jaunā pilsētas mājas lapa www.Jelgava.lv ir ērti lietojama arī mobilajos tālruņos, bet tūrisma piedāvājums apskatāms arī interaktīvā vidē, noskenējot tūrisma bukleta informāciju *Overly* aplikācijā.

Tomēr būtiska problēma vēl aizvien saistās ar Jelgavas tūrisma komunikācijas saturu – ir maz stāstu jeb „leģendu” par vietām vai kultūrvēstures objektiem, kas būtu saistoši tūristiem.

Tiek „izgaismoti” tikai zināmākie un apmeklētākie apskates objekti. Mazāk zināmie netiek pilnvērtīgi pasniegti, netiek radīts stāsts un izcelta objekta vērtība apmeklētāju apziņā, tādējādi radot situāciju, ka objekts ir apskatīts, bet komunikācija, saikne ar šo objektu nav notikusi.

Citi negatīvie faktori Jelgavas tūrismā:

- nepietiekami attīstīta tūrisma atbalstošā infrastruktūra – nepietiekams kvalitatīvu ēdināšanas vietu piedāvājums, sastrēgumi, iebraucot Jelgavā pasākumu un festivālu laikā;
- nav arī nevienas starptautiskā viesnīcu tīkla viesnīcas, kas savukārt ir negatīvs faktors ārvalstu biznesa darījumu apmeklētāju piesaistīšanā (tas ir īpaši negatīvi situācijā, kad Jelgavā attīstās lieli investīciju projekti, un tajos iesaistītajiem ārvalstu speciālistiem jāmeklē naktsmājas citviet);
- vājš ziemas sezonas tūrisma piedāvājums (atskaitot Ledus skulptūru festivālu);
- kvalificētu (vairāku Eiropas valodu pārvaldīšana) gidu nepietiekamība;
- tūrisma inventāra nomas nepietiekamība pilsētas aktīvās atpūtas un tūrisma piedāvājumā;
- vāja uzņēmēju aktivitāte jaunu tūrisma produktu veidošanā, sinerģijas trūkums starp uzņēmējiem tūrisma piedāvājuma izstrādē;
- vāja sadarbība starp tūrisma administratoriem, uzņēmējiem un naktsmītņu īpašniekiem, meklējot kopējus attīstības risinājumus.

Ieteicamie stratēģiskie mārketinga pasākumu virzieni tūristu piesaistē Jelgavā:

Tūrisma attīstīšanai Jelgavas pilsētā nenoliedzami ir izdarīts daudz un ir sasniegti vēra ņemami rezultāti. Taču arī identificēto problēmu apjoms ir liels. Līdz ar to, ka ieteikumu skaits mārketinga aktivitātēm situācijas uzlabošanā ir lielāks, nekā citās stratēģijas sadaļās, tie strukturēti cita veida tabulā – tajā atzīmētas būtiskākās problēmas un īsumā norādīti to risināšanas virzieni.

Nr.	Problēma	Risināšanas virzieni
1.	Nepietiekami attīstīta tūrisma atbalstošā infrastruktūra.	<p>Pašvaldībai meklēt risinājuma iespējas, kā <u>stimulēt</u> Jelgavas (un arī citu pilsētu) <u>uzņēmējus veidot pilsētā kvalitatīvu ēdināšanas piedāvājumu</u>. To varētu īstenot ar franšīzi (pērkot jau attīstītus zīmolus un kafejnīcas formātu), vai arī meklēt oriģinālus risinājumus tieši Jelgavai raksturīgu kafejnīcu izveidei.</p> <p>Otra būtiskākā tūrisma infrastruktūras problēma Jelgavā ir pārāk liels apmeklētāju skaits uz festivāliem - šāda situācija ar sastrēgumiem un lielām apmeklētāju rindām izveidojās 2017.gada Starptautiskā ledus skulptūru festivāla laikā. Jādomā, kā regulēt apmeklētāju plūsmu, lai cilvēki nepaliktu neapmierināti.</p>
2.	Nepietiekams augstvērtīgu naktsmītņu skaits.	<p>Cik noprotams, Rīgas tuvums nosaka to, kāpēc Jelgavā viesnīcu piedāvājums ir tik neliels – uzņēmēji paredz, ka „tālie” tūristi izvēlēsies tieši galvaspilsētas viesnīcas. Taču Eiropas valstu pieredze rāda, ka ļoti konkurētspējīgas ir arī viesnīcas, kuras izvietotas nelielās pilsētās apmēram 50 km rādiusā ap lielajām pilsētām – tās izmanto tūristi un citi ceļotāji, kas nevēlas nakšņot lielpilsētas burzmā. Turklāt tieši nelielās pilsētās tuvu metropolēm mēdz būt izvietotas arī viesnīcas tā saucamajiem „grupu tūristiem”, kas ceļo ar autobusiem. Tāpēc <u>Jelgavas uzņēmējiem ir ieteicams</u></p>

Nr.	Problēma	Risināšanas virzieni
		nenobīties no šīs konkurences ar Rīgu un attīstīt viesnīcas arī Jelgavā vai tās apkārtnē pie lielajiem autoceļiem.
3.	Nepietiekama kultūras un vēstures pieminekļu izmantošana jaunu tūrisma produktu veidošanā.	<p>Lai arī Jelgava netiek uzskatīta par pilsētu ar bagātīgu vēsturisku objektu klāstu (jau pieminēto kara laika lielo postījumu dēļ), tomēr kā liecība pilsētas gandrīz astoņus gadsimtus ilgajai pastāvēšanai un vadošai lomai vēsturiskajos procesos Jelgavā ir vairāki unikāli objekti, kuriem pilsētas <u>tūrisma piedāvājumā ir vēl liels attīstības potenciāls</u>:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jelgavas tūrisma piedāvājumā netiek pietiekami izcelts tāds unikāls objekts kā <u>Kurzemes hercogu kapenes</u>; to var īstenot, piem., izstrādājot un radoši popularizējot stāstus un leģendas par hercogiem un tādējādi izraisot interesi par kapenēm, Jelgavu, tās pili u.tml.; • vēlams aktīvāk iekļaut tūrisma aprītē <u>Jelgavas pili</u>; • Jelgava ir interesanta arī ar saviem cietumiem, no kuriem viens jau ir slēgts, un projektā ir arī slēgt otru. Turklāt ar cietumiem saistās arī interesantas Jelgavas vēstures lappuses – piem., slavenais laupītājs Kaupēns tika notiesāts tieši Jelgavā (tiesas process izpelnījās milzu ažiotažu) un līdz nāves soda izpildīšanai tika turēts Jelgavas cietumā. Līdz ar to arī <u>cietumi varētu atraktīvā veidā tikt iekļauti tūrisma piedāvājumā</u>.
4.	Vājš ziemas sezonas tūrisma piedāvājums (atskaitot Ledus skulptūru festivālu).	Jelgavas pilsētas pašvaldības iestādei „Kultūra” un Jelgavas sporta servisa centram sadarbībā ar Jelgavas reģionālā tūrisma centru vajadzētu izstrādāt un iekļaut pilsētas pasākumu klāstā īpašas aktivitātes ziemas tūrisma piedāvājumam, piem., atraktīvu Jelgavas slidošanas, slēpošanas vai kaitošanas „čempionātu”, slidkalniņu svētkus u.tml.
5.	Kvalificētu (vairāku Eiropas valodu pārvaldīšana) gidu nepietiekamība.	Jelgavas reģionālā tūrisma centram apzināt personas, kuras varētu papildināt gidu skaitu, un uzticēt <u>gidu atlasī un apmācību</u> .
6.	Vāja uzņēmēju aktivitāte jaunu tūrisma produktu veidošanā, sinerģijas trūkums starp uzņēmējiem tūrisma piedāvājuma izstrādē.	Jelgavā ir vērojama nepietiekama uzņēmēju vēlme gan pašiem veidot jaunus tūrisma produktus, gan arī apvienot spēkus un sadarboties jauna piedāvājuma izstrādē. Pašvaldībai uzņēmējdarbības atbalsta programmu ietvaros būtu <u>jāveido uzņēmēju izpratne par kopprojektu izdevīgumu</u> un tādējādi jāstimulē jaunu pilsētvides un tūrisma objektu izveide.
7.	Vāja sadarbība starp pilsētas tūrisma administratoriem, uzņēmējiem un naktsmītņu īpašniekiem, meklējot kopējus attīstības risinājumus	Lai arī Jelgavā ir izveidota laba informatīva sistēma, kurā ir apkopots pilsētas tūrisma piedāvājums (pilsētas un JRTC mājas lapās, informatīvajos bukletos u.c.), tomēr stratēģiski orientēta sadarbība starp trīs nozīmīgiem tūrisma īstenotājiem – tūrisma administratoriem, uzņēmējiem un naktsmītņu īpašniekiem – Jelgavā ir vāja. Tāpēc būtu vēlams <u>izveidot konsultatīvu padomi vai komisiju</u> , kurā regulāri sanāktu šo jomu pārstāvji un meklētu attīstības

Nr.	Problēma	Risināšanas virzieni
		iespējas un vienotos par risinājumiem situācijas uzlabošanā. Cits risinājums – <u>izveidot tūrisma klasteri</u> , apvienojot dažādus uzņēmējus viena tūrisma produkta vai produkta kopas pilna pakalpojuma nodrošināšanai, vai arī, piemēram, izveidot Jelgavas tūrisma uzņēmēju klubu.

Ieteikumi mārketinga komunikācijā tūrisma attīstīšanai Jelgavā:

Nr.	Darbība	Ieviešanas termiņš	Darbības laiks
1.	Jelgavas tūrisma saukļa „Atbraukt, iepazīt, iemīlēt!” uzsvēršana pilsētas ārējā komunikācijā.	2018.gads	2015. – 2020.g.
2.	Vienota stila Jelgavas tūrisma materiāli.	2018.gads	2015. – 2020.g.
3.	Jelgavas tūrisma komunikācijas internetā pilnveidošana, jaunu interaktīvo risinājumu meklēšana	2018.gads	2015. – 2020.g.

1. Jelgavas pilsētas tūrisma komunikācijā vairāk **UZSVĒRT PILSĒTAS TŪRISMA SAUKLI „ATBRAUKT, IEPAZĪT, IEMĪLĒT!”**.

Jelgavas tūrisma piedāvājuma reklāmas materiāli (drukātie, mājas lapa) lielākoties ir informatīvi, tiem pietrūkst emocionalitātes. Taču **tieši spēja izraisīt emocijas ir viens no būtiskākajiem mūsdienīgas tūrisma komunikācijas nosacījumiem.**

Jelgavas tūrisma sauklis „Atbraukt, iepazīt, iemīlēt!” apvieno un uzsver trīs būtiskas darbības:

- 1) atbraukt – tāpat sākotnēji jau ieinteresēties par piedāvājumu un vismaz vienreiz (pirmoreiz) ierasties Jelgavā;
- 2) iepazīt – tas paredz padziļinātāku interesi par piedāvājumu, kā arī kognitīvo (izziņas) aktivitāti no paša tūrista puses;
- 3) iemīlēt – tas ir ar spēcīgām pozitīvām emocijām saistīts, skaidri definēts mērķis, kuru piedāvā šis sauklis.

Šī ārkārtīgi veiksmīgā saukļa galvenā vērtība – izteikta emocionalitāte, tāpēc noteikti vēlams to stratēģiski izmantot pilsētas ārējā tēla veidošanā, atsevišķi „apspēlējot” katru no visām trim darbībām.

Ieguvums no Jelgavas tūrisma saukļa „Atbraukt, iepazīt, iemīlēt!” uzsvēršanas komunikācijā:

- 1) emocionalitātes piešķiršana Jelgavas pilsētas tēlam;
- 2) vienotas satura platformas izveide pilsētas tūrisma komunikācijai.

2. **Izstrādāt un īstenot VIENOTU STILU JELGAVAS TŪRISMA MATERIĀLIEM.**

Veicot Jelgavas tūrisma poligrāfisko reklāmas materiālu izpēti, redzams, ka visumā tie ir uzskatāmi par kvalitatīviem un funkcionāliem – tie sniedz nepieciešamo informāciju, ir arī vizuāli pievilcīgi.

Taču, aplūkojot šos materiālus vienkop, ir skaidri redzams, ka materiāli ir veidoti dažādā krāsu risinājumā, arī informatīvo materiālu formāts un saturiskais risinājums ir ļoti atšķirīgs, bez koptēla. Tie neveido sinerģiju – nepapildina viens otra ietekmi, bet tieši

otrādi – pat zināmā mērā sadrumstalo to. Iespējams, šo ieteikumu sarežģī fakts, ka JRTC veido ne tikai Jelgavas pilsētas, bet arī Jelgavas un Ozolnieku novadu tūrisma materiālus. Daudzi cilvēki vēl aizvien jauc Jelgavas pilsētu ar Jelgavas novadu, kas ir divas dažādas administratīvās teritorijas. Tādēļ nepieciešams **izstrādāt vienotu stila koncepciju pilsētas tūrisma materiāliem**, to saskaņojot ar Sabiedrisko attiecību pārvaldi, kas veido pilsētas reklāmas materiālus, tādējādi nostiprinot Jelgavas un tās tūrisma tēla identitāti un atpazīstamību visu mērķauditoriju apziņā. Pilsētas tūrisma materiāli jāveido vai nu atsevišķi no abiem novadiem, vai arī veidojot materiālus Jelgavas pilsētas stilā un tematikā- tam pakārtojot novadus.

Ieguvums no vienota stila izstrādes Jelgavas tūrisma materiāliem:

- 1) līdzekļu ietaupījums (piem., maketu izstrādei) un vienlaikus komunikācijas efektivitātes paaugstināšana (tā ir sinerģijas būtība);
- 2) vienota pilsētas tēla nostiprināšana.

3. Pilnveidot PILSĒTAS TŪRISMA KOMUNIKĀCIJU INTERNETĀ UN MEKLĒT JAUNUS INTERAKTĪVOS RISINĀJUMUS.

Svarīgs virziens mūsdienu komunikācijā ir internets, jo ļoti strauji pieaug viedtālrunu un citu mobilo ierīču izmantošana praktiski visās vecuma grupās – daudzi tūristi mūsdienās lielāko informācijas daļu par objektiem vairs nemeklē tūrisma informācijas centros, bet gan *online* iegūst informāciju aplikācijās. Tikpat svarīgi ir arī turpināt izmantot **sociālo mediju** pieaugošo nozīmi visu vecumu mērķauditorijās. Potenciālie tūristi ir tendēti pēc pirmās informācijas saņemšanas par galamērķi turpināt padziļinātu informācijas meklēšanu internetā, komentējot savu pieredzi vai konsultējoties domubiedru grupās un sociālajos tīklos. Ieteicams uzturēt komunikāciju tūrisma platformās, kā, piemēram, TripAdviser, Booking u.c.

Jelgavas pilsētas mājas lapa un arī tūrisma (viesu) lapa ir mūsdienīga, funkcionāla un ērta, arī vizuāli glīta, to ieteicams palielināt ar valodu izvēli.

Sakarā ar to, ka Jelgavas pilsēta ir gudra pilsēta, tas jāparāda arī jaunos, inovatīvos tūrisma risinājumos, interaktīvu objektu izveidē.

Ieguvums no pilsētas tūrisma komunikācijas internetā pilnveidošanas un jauniem interaktīviem risinājumiem:

- 1) līdzekļu ekonomisks lietojums pilsētas komunikācijā, izmantojot mūsdienīgus komunikācijas kanālus un līdzekļus (klasiskā reklāma ir dārgāka, bet ne efektīvāka, nekā interneta iespēju izmantošana);
- 2) jaunākā un vidējā gadagājuma tūristu informācijas vēlmju un paradumu apmierināšana;
- 3) Jelgavas kā gudras pilsētas popularizēšana.

6.4. Iekšējais mārketingu kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

Iekšējais mārketingu pašvaldību darbībā ir balstīts uz ideju, ka pilsētas pievilcības līmenis iedzīvotāju, biznesa, apmeklētāju uztverē lielā mērā veidojas tieši lietotāju pieredzē – saskarsmē ar pilsētas infrastruktūru, tās piedāvātajiem pakalpojumiem un pasākumiem. Šajā procesā nozīmīgs faktors ir pašvaldības institūcijas un darbinieki, kas bieži vien ir tiešie pilsētas tēla nesēji.

Kā aktivitāšu virziens pilsētas mārketingā iekšējais mārketingu ir tikpat svarīgs kā veiksmīgas pilsētas mārketinga stratēģijas izstrāde un uz tās bāzes izveidotā pilsētas mārketinga aktivitāšu plāna efektīva īstenošana. Jo tieši pašvaldības (un arī citu pilsētas iestāžu un uzņēmumu) darbinieki būs tie, kuri ikdienā saskarsies ar mārketinga stratēģijā minēto pasākumu realizēšanu un stratēģisko nostādņu ieviešanu pilsētvidē. Tāpēc ir svarīgi, lai ne tikai pašvaldības vadība un vadošie speciālisti spētu novērtēt mārketinga nozīmi pilsētas attīstībā un pieņemtu mārketingā orientētus lēmumus, bet arī pārējie pašvaldības darbinieki ar izpratni akceptētu šos lēmumus un ar entuziasmu tos īstenotu.

Iekšējā mārketinga uzdevums pašvaldībā ir panākt visu stratēģijas īstenošanā iesaistīto pušu un personāla vienprātību un izpratni par pilsētas prioritātēm, attīstības un darbības plāniem, kā arī koordinēt un vadīt mārketinga stratēģijas īstenošanas procesu. Lai to panāktu, pašvaldībai nepieciešams atbildīgos darbiniekus **izglīt**ot par mārketinga būtību un iespējām pilsētas attīstībā un izaugsmē, **informēt** par pieņemtajiem stratēģiskajiem un taktiskajiem lēmumiem mārketinga jomā pilsētā; **motivēt un iedvesmot** efektīvai mārketinga stratēģijas īstenošanai.

Turklāt būtiski, lai tiktu izveidota pārdomāta un labi funkcionējoša **iekšējā mārketinga sistēma**, kura aptvertu visu līmeņu darbiniekus pašvaldībā un arī citu stratēģijas īstenošanā iesaistīto personālu. Jo neizpratne par veicamajiem darbiem, tātad – neproduktīvs iekšējais mārketingu var „izgāzt” visu labi iecerēto pilsētas mārketinga stratēģiju.

Situācijas raksturojums:

Jelgavas pilsētas Domē sabiedriskās attiecības (tai skaitā informēšanu un cita veida komunikāciju atbilstoši likumā „Par pašvaldībām” noteiktajām pašvaldību funkcijām) īsteno septiņi Sabiedrisko attiecību pārvaldes darbinieki (Sabiedrisko attiecību pārvaldes vadītāja, ārējo sakaru un starptautisko attiecību galvenais speciālists, komunikācijas un mediju attiecību galvenais speciālists, sabiedrisko attiecību galvenais speciālists, interneta komunikācijas galvenais speciālists un sabiedrisko attiecību un mārketinga galvenais speciālists).

Sabiedrisko attiecību darbu Jelgavā var vērtēt kā ļoti labu, pat izcilu – par to liecina, piemēram, vienotais pilsētas tēls, reklāma, jaunā pilsētas mājas lapa internetā, kura ir mūsdienīga, informatīva, tajā var ērti atrast gan aktuālu, gan ilgtermiņa informāciju. Lai informētu sabiedrību, regulāri tiek sniegta informācija vietējiem un nacionālajiem medijiem, ziņu aģentūrām, savukārt sociālajos medijos tiek veidota mūsdienu interaktīvajām prasībām atbilstoša komunikācija. Sabiedrisko attiecību pārvalde arī koordinē regulāru iedzīvotāju viedokļu izziņāšanu ar pētījumu palīdzību.

Taču mārketinga iespējas pašvaldības uzdevumu īstenošanā Jelgavas pilsētā jāizmanto vairāk, jāplāno ilgtermiņa kampaņas, jāsadarbojas ar visām iestādēm, veidojot vienotu pilsētas tēlu visās nozarēs.

Darbības iekšējā mārketinga īstenošanai:

Nr.	Darbība	Ieviešanas termiņš	Darbības laiks
1.	Iekšējā mārketinga sistēmas ieviešana Jelgavas pašvaldībā	2018.gads	2015. – 2020.g.
2.	Vienotas Jelgavas pilsētas zīmola koncepcijas izstrāde	2018.gads	2015. – 2020.g.

1. Ieviest IEKŠĒJĀ MĀRKETINGA SISTĒMU JELGAVAS PAŠVALDĪBĀ.

Mārketinga speciālists plāno, organizē un īsteno reklāmas un mediju kampaņas plašsaziņas līdzekļos un interneta vidē, kā arī citus mārketinga pasākumus un aktivitātes pilsētas popularizēšanai. Nepieciešams sadarboties ar visiem iestāžu un pašvaldības kapitālsabiedrību sabiedrisko attiecību vai mārketinga speciālistiem, lai koordinētu pašvaldības struktūrvienību un iestāžu mārketinga aktivitāšu īstenošanu un atbilstību vienotajai pilsētas mārketinga koncepcijai un stratēģijai, veidojot vienotu pilsētas tēlu un stiprinot pilsētas pozīciju iedzīvotāju interešu aizstāvībā, biznesa vides nostiprināšanā un tūristu piesaistē.

Lai palielinātu pilsētas ārējā mārketinga efektivitāti, ir nepieciešams nodrošināt visu Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas īstenošanā iesaistīto pušu un personāla izpratni un vienprātību par pilsētas mārketinga prioritātēm, attīstības plāniem un veicamajām darbībām.

Ieguvums no Jelgavas iekšējā mārketinga sistēmas ieviešanas:

- 1) visu ieinteresēto pušu iesaistīšana mārketinga lēmumu pieņemšanā pilsētā;
- 2) maksimāla mārketinga iespēju un specifikas izmantošana pašvaldības darbībā;
- 3) pastāvīga un lietpratīga mārketinga darbības plānošana, organizēšana un īstenošana;

2. Izstrādāt VIENOTU JELGAVAS PILSĒTAS ZĪMOLA KONCEPCIJU, kas kļūtu par platformu pilsētas identitātes stiprināšanai, kā arī piedāvājuma un pakalpojuma virzīšanai vietējā un starptautiskā tirgū. Jelgavas pilsētas zīmola koncepcija būtu arī pilsētas mārketinga aktivitāšu idejiskā un vizuālā platforma.

Zīmolvedība kā tāda neietilpst tiešajos pašvaldību pienākumos un tā ir pašvaldības brīva iniciatīva, kas rodas saskaņā ar pašvaldību kompetencēm un funkcijām, viena no kurām, atbilstīgi likumam “Par pašvaldībām”, ir saimnieciskās darbības sekmēšana attiecīgajā administratīvajā teritorijā. Šī uzdevuma veikšanai arī publiskajā sektorā tiek pielietotas uzņēmējdarbības vadības metodes – pašvaldības zīmolvedība ir specifisks mārketinga instruments, kura galvenais mērķis ir radīt pievienoto vērtību pilsētai, ietekmējot tās uztverto kvalitāti. Pilsētas zīmola veidošanas procesa būtiskas sastāvdaļas – pilsētas identitātes meklēšana, izpaušana, attīstīšana, kā arī identitātes iedzīvināšana spilgtos, savstarpēji saistītos tēlos, kas ir pievilcīgi pilsētas mērķa auditorijai.

Jelgavā ir jau daudz kas izdarīts pilsētas zīmola izveidošanā un vairāki zīmolu veidojošie faktori ir vērtējami kā ļoti sekmīgi un pat izcili (ir veiksmīgi Jelgavas vizuālās identitātes elementi – pilsētas simbolika, krāsu risinājums, veiksmīga pilsētas mājas lapa internetā un daudz kas cits). Vienotas koncepcijas izstrāde ir pamats Jelgavas zīmola ilgtermiņa attīstības stratēģijas izveidei un realizācijai, kas Jelgavas pilsētai, tāpat kā jebkurai pilsētai mūsdienu globālās konkurences apstākļos, savas konkurētspējas palielināšanā ir ļoti ieteicama.

Ieguvums no vienotas Jelgavas pilsētas zīmola koncepcijas izstrādes:

- 1) izveidots vienots rosinošs priekšstats par pilsētu (pilsētas zīmols) ar fokusētu, skaidru vēlni to lietot;
- 2) veicināta pilsētas sociālekonomiskā attīstība.

7. Stratēģijas īstenošana, uzraudzība un rezultātu novērtējums

Lai turpinātu Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas īstenošanu atbilstoši tajā norādītajām darbībām, uz stratēģijas bāzes jāizveido **mārketinga stratēģijas ieviešanas rīcības plāns** (jeb taktiskā līmeņa plāns). Rīcības plāns ir detalizēti izstrādājams pa gadiem katrai no trim mērķgrupām – iedzīvotājiem, biznesam, apmeklētājiem, kā arī pašvaldības iekšējam mārketingam. Rīcības plāna sastādīšanā koleģiāli jāsadarbojas attiecīgo pašvaldības struktūrvienību pārstāvjiem, paredzot arī mārketinga aktivitāšu izmaksas un to finansēšanas avotus.

Ieteicamā rīcības plāna struktūra:

Aktivitāte/ pasākums	Datums/periods	Mērķauditorija	Atbildīgā iestāde	Veids	Plānotais rezultāts

Tāpat nepieciešams izstrādāt publicitātes plānu pasākumiem, mēnešiem.

Ieteicamā publicitātes plāna struktūra:

Medijs	Datums/periods	Kontaktpersona

Veiksmīgai stratēģijas īstenošanai nepieciešama uzraudzības sistēma, kā arī regulāras tikšanās un sarakste starp atbildīgajiem speciālistiem.

Stratēģijas ieviešanas **uzraudzība** ir pastāvīgs process un ietver regulāru un sistemātisku resursu, rīcību un rezultātu pārbaudi, lai sekmētu lietderīgu un efektīvu stratēģijas vadīšanas lēmumu pieņemšanu.

Savukārt **izvērtēšana** ir nepieciešama, lai varētu noteikt finanšu izlietojuma efektivitāti, aktivitāšu ietekmi utt. Izvērtēšana ietver rīcības plāna izpildi raksturojošo datu analīzi un interpretāciju ar mērķi noskaidrot stratēģijas ieviešanas sasniegumus un vājās vietas.

Rezultatīvie rādītāji stratēģijas rezultātu izvērtēšanai:

- 1) iedzīvotāju skaita palielināšanās;
- 2) iedzīvotāju dzīves līmeņa pieaugums;
- 3) uzņēmumu skaita pieaugums visās kategorijās (mikro, mazie, vidējie, liemie);
- 4) zinātnietilpīgo nozaru un inovāciju attīstība pilsētā;
- 5) investīciju apjoma pieaugums;
- 6) tūristu un pilsētas apmeklētāju skaita palielināšanās;
- 7) tūristu un pilsētas apmeklētāju uzturēšanās ilguma pilsētā pieaugums.