

APSTIPRINĀTA
ar Jelgavas pilsētas domes 23.05.2013. lēmumu Nr.5/5
Aktualizētais Investīciju plāns apstiprināts ar Jelgavas pilsētas domes 25.05.2017. lēmumu Nr. 6/2

JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

INVESTĪCIJU PLĀNS


jelgava
pilsēta izaugsmei!



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

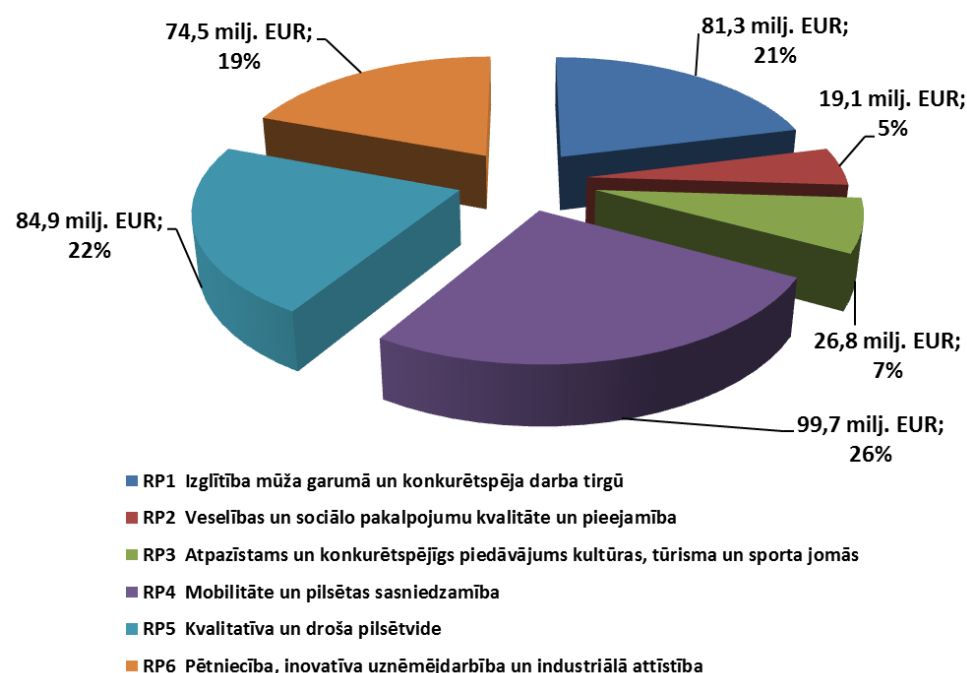


KOPSAVILKUMS

Investīciju plāns ir Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.–2020.gadam sadaļa, kurā ietverta informācija par plānotajiem projektiem stratēģisko uzstādījumu īstenošanai rīcībpolitiku griezumā, sniegta informācija par ekonomisko, demogrāfisko, vides, klimata un sociālo izaicinājumu aktualitāti un plānotajām rīcībām izaicinājumu risināšanai, kā arī pilsētu - lauku mijiedarbības attīstīšanai. Investīciju plāns izstrādāts visam attīstības programmas septiņu gadu periodam, taču tas tiek aktualizēts katru gadu, ņemot vērā pašvaldības budžetu kārtējam gadam.

Investīciju plāns strukturēts piecās sadaļās: (1) sākumā sniegts kopsavilkums par investīciju plāna saturu, kopējo budžetu un plānotā finansējuma sadali pa sešām rīcībpolitikām; (2) otrajā daļā ietverta informācija par ekonomiskajiem, demogrāfiskajiem, vides, klimata un sociālajiem izaicinājumiem un plānotajām rīcībām izaicinājumu risināšanai, kā arī pilsētu - lauku mijiedarbības attīstīšanu; (3) trešajā daļā raksturoti investīciju plāna rezultātu rādītāji; (4) ceturtajā daļā ir atspoguļoti plānotie investīciju projekti katras rīcībpolitikas īstenošanai un parādīta to atbilstība citām rīcībpolitikām, kā arī horizontālajām prioritātēm; (5) piektajā daļā apkopota informācija par Jelgavas plānotajiem ITI (integrēto teritoriju investīciju) projektiem. Investīciju plāna pielikumā ir Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija, kurā apskatīti galvenie mārketinga komunikācijas aktivitāšu virzieni, lai palielinātu Jelgavas vērtību un pievilcību cilvēku uztverē, tādējādi palīdzot risināt ekonomiskos, demogrāfiskos, sociālos, vides un klimata izaicinājumus pilsētā.

Kopējais laika periodā no 2014.-2020.gadam plānotais nepieciešamais investīciju apjoms sasniedz **~386,3 milj. EUR**. Finansiāli ietilpīgākā investīciju plāna sadaļa ir rīcībpolitikas „Mobilītāte un pilsētas sasniedzamība” īstenošanai - 26% jeb ~99,7 milj. EUR no kopējā investīciju projektu budžeta. Nākamās finansiāli nozīmīgākās investīciju plāna sadaļas ir rīcībpolitikas „Kvalitatīva un droša pilsētvide” īstenošanai – 22% jeb ~84,9 milj. EUR un „Izglītība mūža garumā un konkurētspēja darba tirgū” – 21% jeb ~81,3 milj. EUR. Rīcībpolitikas „Pētniecība, inovatīva uzņēmējdarbība un industriālā attīstība” investīciju projekti veido 19% no investīciju plāna budžeta jeb ~74,5 milj. EUR. Mazāks īpatsvars investīciju plāna budžetā ir rīcībpolitiku „Atpazīstams un konkurētspējīgs piedāvājums kultūras, tūrisma un sporta jomās” un „Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība” projektu finansējumam – attiecīgi 7% jeb ~26,8 milj. EUR un 5% jeb ~19,1 milj. EUR.



Investīciju projektiem ir noteikti rezultātu rādītāji, kas kopskaitā iedalāmi septiņās tematiskās grupās: (1) ēku infrastruktūra, (2) informācijas un komunikāciju tehnoloģijas, (3) sadarbība un stratēģiskā plānošana, (4) nodarbinātība un cilvēkresursi, (5) aprīkojums un materiāltehniskais nodrošinājums, (6) publiskie un komunālie pakalpojumi, (7) publiskās ārtelpas un publiskās lietošanas infrastruktūra. Pašvaldībai kopā ar sadarbības partneriem īstenojot plānoto investīciju plānu, kopumā plānots sasniegt šādus rezultātu rādītājus: izveidotas 411 jaunas darba vietas, apmācītas 1653 personas, labiekārtoti 489 ha pilsētas teritorijas, uzbūvēti 28 jauni objekti, uzlabots aprīkojums 265 objektos, sagatavoti un izstrādāti 129 dokumenti investīciju piesaistei un projektu īstenošanai Jelgavas pilsētā, kā arī panākti citi pilsētai nozīmīgi uzlabojumi. Precizējoties plānoto projektu gatavības stadijai, šie rezultātu rādītāji var mainīties.

1. INFORMĀCIJA PAR EKONOMISKAJEM, DEMOGRĀFISKAJEM, SOCIĀLAJEM, VIDES UN KLIMATA IZAIČINĀJUMIEM, TO RISINĀŠANU JELGAVAS PILSĒTĀ UN PILSĒTU – LAUKU MIJIEDARBĪBU

1.1. JELGAVAS EKONOMISKIE IZAIČINĀJUMI

1.1.1. Attīstības tendences

Nepietiekošs darba vietu skaits pilsētā

Strādājošo skaits pilsētā nedaudz palielinājies – 2016.gadā pie Jelgavas darba devējiem strādāja 21 511 darba ņēmēji, taču salīdzinot ar 2013.gadu, to skaits ir samazinājies par 4% jeb 897 cilvēkiem. 2016.gadā 54,7% jeb 11 762 no pilsētā strādājošajiem (21 511) bija jelgavnieki, kas izskaidrojams ar to, ka Jelgavas uzņēmumos un iestādēs strādā daudz apkārtējo teritoriju iedzīvotāju, savukārt Rīgā strādāja 11 721 Jelgavas iedzīvotāji (37,9% no strādājošo jelgavnieku īpatsvara). Reģistrētais bezdarba līmenis Jelgavā 2016.gada laikā svārstījās no 7,8% janvārī līdz 5,8% decembrī, vidēji 2016.gadā – 6,6% (2013.gadā – 7,4%).

Jelgavā vislielāko īpatsvaru veido tirgus sektora komercsabiedrības – 51,5% un pašnodarbinātās personas – 33,7%, individuālie komersanti ir 6,6%. 2015.gadā uz 1000 iedzīvotājiem Jelgavā bija 65 tirgus sektora ekonomiski aktīvie uzņēmumi, kas, neskatoties uz Jelgavas izdevīgo atrašanās vietu, ir zems rādītājs, salīdzinot gan ar citām republikas pilsētām, gan ar Latvijas vidējo rādītāju (87). Jelgavas uzņēmējdarbība aptver šādas nozares: apstrādes rūpniecība, būvniecība, transports un uzglabāšana, automobiļu remonts, vairumtirdzniecība, mazumtirdzniecība u.c. komercsabiedrību un individuālo komersantu skaits Jelgavā ar katru gadu palielinās, 2017.gada aprīļa beigās pilsētā bija 4437 reģistrētie un nelikvidētie uzņēmumi jeb 72 uzņēmumi uz 1000 iedzīvotājiem (2013.gadā – 2117 jeb 37 uzņēmumi uz 1000 iedzīvotājiem). 2016.gadā Jelgavas pilsētā reģistrēti 237 jauni uzņēmumi, t.sk. 14 individuālie komersanti, 219 SIA, 3 pilnsabiedrības, 1 ārvalsts komersanta filiāle, likvidēti – 230 uzņēmumi. 2016.gadā no 864 Zemgales reģionā reģistrētajiem uzņēmumiem 27,4% atradās Jelgavas pilsētā. Salīdzinot ar 2013.gadu, reģistrēto uzņēmumu skaits 2016.gadā ir samazinājies par 31,3%, bet likvidēto uzņēmumu skaits ir pieaudzis par 88,5%.

Jaunu komersantu izveidei un esošo attīstībai ir jāizmanto jaunajā plānošanas periodā plānotās uzņēmējdarbības atbalsta aktivitātes, t.sk. apmācības un konsultatīvais atbalsts, atbalsts industriālo telpu un teritoriju attīstībai, biznesa inkubatoru jaunais modelis u.c.

Salīdzinoši zema vidējā darba samaksa

Vidējā bruto darba samaksa mēnesī (pavisam, bez privātā sektora komersantiem ar nodarbināto skaitu <50) Jelgavā 2016.gadā bija 768 EUR, kas ir zemāka nekā vidēji Latvijā (927 EUR) un viena no zemākajām, salīdzinot ar citām republikas pilsētām – vēl zemāka bija tikai Daugavpilī, Rēzeknē un Jēkabpilī. Salīdzinot ar 2013.gadu, vidējā darba alga Jelgavā 2016.gadā pieaugusi par 25%, un pieauguma temps sastāda vidēji 7,8% gadā un ir nedaudz lielāks par vidējo rādītāju valstī 5,8%. Ņemot vērā salīdzinoši zemo darba samaksu, augsti kvalificētie speciālisti, kas dzīvo Jelgavā, darba meklējumus dodas uz Rīgu, kur vidējā darba samaksa ir daudz augstāka.

Apstrādes rūpniecības produkcijas apjoms un eksporta īpatsvars

Jelgava ir industriāla pilsēta ar attīstītu apstrādes rūpniecību, kuras dominējošās nozares ir metālapstrāde, mašīnbūve, kokapstrāde, plastmasu pārstrāde, pārtikas ražošana. Laika periodā no 2010.-2013.gadam apstrādes rūpniecības produkcijas izlaide, apgrozījums un eksporta īpatsvars ar katru gadu palielinājās, taču no 2014.gada līdz 2015.gadam samazinājās. 2016.gadā Jelgavā saražotās apstrādes rūpniecības produkcijas izlaide (136107,7 tūkst. EUR), salīdzinot ar 2015.gadu (128 399,7 tūkst. EUR), palielinājās par 6%, produkcijas apgrozījums - par 7,27%. Eksports veidoja 69,3% no produkcijas apgrozījuma un tā īpatsvars, salīdzinot ar 2015.gadu, palielinājies par 2,2 procentpunktiem, kas liecina par Jelgavas ražotāju izaugsmi un jauniem eksporta tirgiem. Uzņēmumu konkurētspējas uzlabošanai izšķiroša loma būs spējai palielināt produktivitāti, ieguldīt inovācijās. Pašvaldībai mērķtiecīgi attīstot industriālo zonu infrastruktūru un valstij nodrošinot atbalsta instrumentus komersantiem ražošanas paplašināšanai un modernizācijai, var tikt sniegts būtisks ieguldījums ražošanas attīstībā.

Nepietiekama uzņēmumu, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju sadarbība

Latvijas Lauksaimniecības universitāte ir izglītības, zinātnes un pētniecības centrs Jelgavā, kas veic nepārtrauktu zinātnisko darbu gan sagatavojot jaunus zinātniekus, gan veicot dažādus pētījumus. LLU ir liels zinātniskās infrastruktūras potenciāls, uz kuras bāzes varētu radīt jaunus, inovatīvus produktus un tehnoloģijas. LLU zinātnieki veic pētījumus pārtikas tehnoloģiju, lauksaimniecības, enerģētikas, transporta, mežsaimniecības un kokapstrādes, vides zinātnes, veterinārmedicīnas u.c. jomās. Sadarbojoties dažādiem partneriem, Jelgavā ir izveidoti pētniecības centri - Meža un koksnes produktu pētniecības

un attīstības institūts un LLU Tehnoloģiju un zināšanu pārnese centrs. LLU zinātniski pētnieciskā darbība dod papildus izaugsmes iespējas pilsētas un apkārtējo teritoriju uzņēmējiem, taču līdz šim uzņēmumi nepietiekami aktīvi izmanto iespējas savas konkurētspējas paaugstināšanai, ko var sniegt Jelgavā izvietotās zinātnes un pētniecības institūcijas. Zemgales reģiona kompetenču attīstības centra (ZRKAC) Uzņēmējdarbības atbalsta nodaļa veido atbalsta sistēmu uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai, organizē sadarbības tīklu veidošanu uzņēmējdarbības vidē Jelgavas pilsētā un Zemgales reģionā, sekmē sasaisti starp izglītību, pētniecību un uzņēmējdarbību, veicot informācijas un zināšanu pārnese.

Konkurētspējīgas uzņēmējdarbības vides veidošanā nozīmīgu lomu ieņem Jelgavas Biznesa Parks, kas tiek attīstīts vēsturiskās automobiļu rūpnīcas RAF teritorijā un ir viens no lielākajiem rekonstruētajiem industriālajiem parkiem Latvijā.

Jauno uzņēmēju atbalstam pilsētā 2016.gada 1.septembrī tika izveidots Jelgavas biznesa inkubators – viens no 14 Latvijas Investīciju un attīstības aģentūras biznesa inkubatoriem reģionos. Inkubatorā uzņēmumi var saņemt nepieciešamo atbalstu un pakalpojumus uzņēmējdarbības attīstībai, pieejama arī pirmsinkubācija, kurā uzņēmēji var testēt savas biznesa idejas un saņemt bezmaksas konsultācijas.

Pašvaldībai piederošas brīvas, bet nesakārtotas industriālo teritoriju platības

Jelgavā ir vēsturiski izveidojušās rūpnieciskās teritorijas, kuras šobrīd pilnvērtīgi netiek izmantotas un daļēji ir pārvērtušās par degradētajām teritorijām. Rūpnieciskās apbūves teritoriju attīstības mērķis ir nodrošināt ražošanas un uzņēmējdarbības attīstību pilsētā. Izbūvējot pievadceļus un inženiertehnisko infrastruktūru, Jelgavas pilsētas pašvaldība jau ir daļēji sakārtojusi industriālās teritorijas Aviācijas un Langervaldes ielā, līdz ar to šajās teritorijās ienāca nozīmīgi ārvalstu un vietējie investori. Jāturpina esošo un perspektīvo industriālo teritoriju tehniskās infrastruktūras attīstīšana – bijušajā lidlauka teritorijā, dzelzceļam pieguošajā teritorijā, Ziemeļaustrumu industriālajā teritorijā loģistikas un ūdens transporta attīstībai, Aviācijas ielā, kopīgi ar Ozolnieku novada pašvaldību jārisina Rubeņu ceļa industriālās zonas inženiertehniskās infrastruktūras attīstība.

Ņemot vērā iepriekš minēto, būtiskākie Jelgavas ekonomiskie izaicinājumi saistīti ar nepieciešamību veicināt ražojošu uzņēmumu attīstību un investīciju piesaisti, uzlabojot uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamo tehnisko infrastruktūru industriālajās teritorijās un sakārtojot degradēto vidi, kas radītu jaunas darba vietas pilsētā, kā arī attīstīt Jelgavas kā zināšanu un inovāciju centra attīstības potenciālu, uzlabojot uzņēmumu, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju sadarbību, it īpaši, ņemot vērā pilsētas izvēlēto specializāciju.

Jaunais Eiropas Savienības fondu plānošanas periods paver iespēju uzņēmējiem, piesaistot ES fondu līdzekļus, investēt inovācijās, pētniecībā un attīstībā, privāto investīciju piesaistes veicināšanā, kā arī pētniecības institūciju un uzņēmēju sabiedrības aktivizēšanā. Sekmīgai komercdarbības atbalsta sistēmas funkcionēšanai tiks nodrošināts ne tikai nepieciešamais finansiālais atbalsts, bet arī konsultatīvie pakalpojumi un apstrādes rūpniecības komersantu vajadzībām atbilstoša infrastruktūra, t.sk. telpas.

1.1.2. Plānotie pasākumi ekonomisko izaicinājumu risināšanai

Saskaņā ar Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģisko daļu un rīcības plānu viens no nozīmīgākajiem Jelgavas ekonomiskās specializācijas virzieniem ir „ekonomiski attīstīts zināšanu, tehnoloģiju un jauninājumu centrs ar specializāciju pārtikas, kokapstrādes, mašīnbūves un metālapstrādes nozarēs”. Lai īstenotu ilgtermiņa stratēģiskos uzstādījumus, laika periodā līdz 2020.gadam ir izvirzītas 6 rīcībpolitikas, kuru ietvaros izvirzīti uzdevumi arī ekonomisko izaicinājumu risināšanai:

- 1) veicināt uzņēmējdarbības attīstību, radot pievilcīgu uzņēmējdarbības vidi un paaugstinot uzņēmēju inovatīvo kapacitāti;
- 2) veicināt zinātnes un pētniecības ieguldījuma pieaugumu ekonomikas izaugsmē;
- 3) izveidot ekonomiski efektīvu, attīstību veicinošu izglītības iestāžu tīklu;
- 4) nodrošināt pilsētas iekšējo un ārējo sasniedzamību, attīstot transporta infrastruktūru un konkurētspējīgus transporta pakalpojumus.

Ekonomisko izaicinājumu risināšanai nepieciešams veicināt jaunu darba vietu radīšanu pilsētā un privātā sektora finanšu investīciju piesaisti, īpaši tādās nozarēs kā apstrādes rūpniecība ar augstu pievienoto vērtību un attīstītām tehnoloģijām. Jaunu ražošanas uzņēmumu būvniecībai un nozīmīgu investoru ienākšanai pilsētā nepieciešams turpināt industriālo teritoriju infrastruktūras sakārtošanu un attīstību, transporta infrastruktūras modernizāciju un izbūvi pilsētas sasniedzamības uzlabošanai.

Daļa Jelgavas ekonomisko izaicinājumu tiks risināti Darbības programmas “Izaugsme un nodarbinātība” specifisko atbalsta mērķu (turpmāk - SAM) 3.3.1., 5.6.2. u.c. ietvaros, veicinot uzņēmējdarbības attīstību pašreizējo degradēto teritoriju vietā un turpinot sakārtot un attīstīt jau esošas industriālās teritorijas, tādējādi veicinot uzņēmumu attīstību un jaunu darba vietu izveidi.

1.2. JELGAVAS DEMOGRĀFISKIE IZAIČINĀJUMI

1.2.1. Attīstības tendences

Iedzīvotāju skaita samazināšanās pilsētā

Iedzīvotāju skaits Jelgavā turpina samazināties - pēc Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes datiem uz 01.01.2017. Jelgavā reģistrēti 61 308 iedzīvotāji (uz 01.01.2016. – 61 623). Ar katru gadu iedzīvotāju skaits pilsētā samazinās, kā galvenie iemesli ir dzimstības samazināšanās un pieaugošs emigrējošo personu skaits. Taču 2014.gads iezīmēja pozitīvu tendenci – dzimstības palielināšanos un izbraukušo cilvēku skaita samazinājumu. 2016.gadā Jelgavā bija dzimis 731 cilvēks, miruši 756 cilvēki, dabiskais pieaugums pilsētā bija negatīvs – -25 cilvēki. Migrācijas saldo Jelgavā pēdējos gados ir negatīvs, taču samazinās katru gadu un 2015.gadā tas bija -39 cilvēki - labākais rādītājs, salīdzinot ar citām republikas pilsētām.

Sabiedrības novecošanās

Tāpat kā Latvijā kopumā, darbaspējas vecuma iedzīvotāju īpatsvars Jelgavā ar katru gadu samazinās, bet iedzīvotāju īpatsvars līdz un virs darbaspējas vecuma – palielinās. 2016.gada sākumā Jelgavā bija 61,1% iedzīvotāju darbaspējas vecumā (Latvijā – 61,5%), 17,2% - līdz darbaspējas vecumam (Latvijā – 15,3%), 21,7% - virs darbaspējas vecuma (Latvijā – 23,2%). Pieaug demogrāfiskā slodze - bērnu un pensijas vecuma iedzīvotāju attiecība pret darbaspējas vecuma iedzīvotājiem - 2016.gada sākumā pilsētā sasniedzot 636 darbaspējas vecumu nesasniegušās un pārsniegušās personas vidēji uz 1000 personām darbaspējas vecumā (Latvijā vidēji – 636). Saglabājoties šādai tendencei ilgtermiņā, pieaugs iedzīvotāju vidējais vecums un iedzīvotāju virs darbaspējas vecuma skaits, radot papildus slodzi pilsētas sociālajam budžetam. Turklāt, sabiedrības novecošanās, samazinoties darbaspējas vecuma iedzīvotāju skaitam, var negatīvi ietekmēt arī tautsaimniecības izaugsmes potenciālu.

Izglītības pieejamība un kvalitāte

Vispārējās izglītības, īpaši sākumskolas (1.-6.klašu) pakalpojums Jelgavā tiek plānots, nodrošinot tā pieejamību pēc iespējas tuvāk izglītojamā dzīves vietai. Uz 2017.gada 1.septembri pilsētas vispārīzglītojošās skolās pamata un vidējās izglītības programmas apgūst 6982 izglītojamie, un, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, izglītojamo skaits ir palielinājies par 0,97%. Prognozes liecina, ka izglītojamo skaits arvien palielināsies - vismaz līdz 2024./2025.m.g. Samazinās vidusskolās un profesionālās izglītības iestādēs uzņemto audzēkņu skaits, bet pieaug to personu skaits, kas ar jau iepriekš iegūtu izglītību, tai skaitā vispārējo vidējo, mācības turpina profesionālās izglītības iestādēs. Pilsētas izglītības infrastruktūra un izglītības programmu piedāvājums veicina citās pašvaldībās

deklarēto izglītojamo mācīšanos Jelgavā - ~15% no kopējā izglītojamo skaita dzīvo ārpus pilsētas. Jāpaaugstina izglītības iestāžu energoefektivitāte, jāturpina uzlabot mācību vidi un materiāltehnisko bāzi, arī izglītības iestāžu sporta infrastruktūra neatbilst noteiktajiem standartiem un apgrūtina sporta nodarbību organizēšanu.

No 2011.gada Jelgavā palielinās iedzīvotāju skaits vecuma grupā no 0-6 gadiem – 2015.gadā - 4843 bērni, taču skaits 2016.gadā samazinājās līdz 4701 bērniem. Neskatoties uz vairāku jaunu pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāžu izveidi pilsētā, joprojām aktuāla ir pašvaldības pirmsskolas izglītības pakalpojuma pieejamība, it īpaši bērniem vecumā no 1,5-3 gadiem.

Nemot vērā, ka pieaug dažādu vecuma grupu iedzīvotāju interese aktīvi darboties brīvajā laikā, ir nepieciešams izveidot mūsdienu prasībām atbilstošu interešu izglītības centru, koncentrējot resursus, veidot radošu izglītības vidi, mācību materiālo bāzi eksperimentiem dabas zinībās un tehnoloģijās, attīstot jaunus darbības virzienus ar bērniem un jauniešiem.

Darbaspēka piedāvājuma kvalitātes neatbilstība darba tirgus pieprasījumam

Teritorijas ekonomisko izaugsmi, ilgtspēju un konkurētspēju nosaka cilvēkresursu kapacitāte. Jelgavā ir pieejams darbaspēks, taču saskaņā ar uzņēmumu interviju datiem pilsētā esošie cilvēkresursi ne vienmēr atbilst darba tirgus prasībām un uzņēmēju vajadzībām.

Vispārējā vidējā izglītībā un profesionālajā vidējā izglītībā iesaistīto izglītojamo īpatsvars nav līdzvērtīgs, 2016./2017.mācību gadā Jelgavā proporcija starp izglītojamajiem, kas izvēlas vidējās izglītības ieguvi vidusskolās un profesionālās izglītības apguvi profesionālās izglītības iestādēs bija 58,5% : 41,5% (2014./2015.mācību gadā - 63% : 37%). Pilsētā atrodas Zemgales reģionālais kompetenču attīstības centrs ar spēcīgu materiāli tehnisko un metodisko bāzi un divas profesionālās izglītības iestādes – profesionālās izglītības kompetences centrs "Jelgavas Tehnikums" un Jelgavas Amatū vidusskola, kuras sagatavo speciālistus mašīnbūves un metālapstrādes, pārtikas produktu ražošanas, kokapstrādes, būvniecības, autotransporta, IKT, tekstilizstrādājumu izgatavošanas, viesnicu un restorānu pakalpojumu un citās kompetencēs. Lai nodrošinātu kvalitatīvu profesionālo izglītību atbilstoši tautsaimniecības nozaru attīstības tendencēm, jāturpina uzlabot šo izglītības iestāžu infrastruktūra un materiāli tehniskā bāze.

Nemot vērā iepriekš minēto, būtiskāko Jelgavas demogrāfisko izaicinājumu risināšanai nepieciešams modernizēt un attīstīt izglītības iestāžu infrastruktūru, t.sk. sporta, un materiāli tehnisko bāzi, akcentējot profesionālo ievirzi, lai paaugstinātu izglītības pakalpojumu kvalitāti, pieejamību un atbilstību darba tirgus prasībām.

1.2.2. Plānotie pasākumi demogrāfisko izaicinājumu risināšanai

Iedzīvotāju skaits pilsētā ir apliecinājums pievilcīgai dzīves un darba videi, tāpēc liela uzmanība jāturpina pievērst kvalitatīvas un drošas pilsētvides attīstībai, pašvaldības pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošanai, jaunu darba vietu izveidei un cilvēkresursu kvalitātes paaugstināšanai.

Ļoti svarīga ir izglītība mūža garumā un konkurētspēja darba tirgū, kas Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā izvirzīta kā viena no rīcībpolitikām stratēģiskā mērķa „Izglītots, vesels, sociāli aktīvs un radošs iedzīvotājs” sasniegšanai. Šīs rīcībpolitikas ietvaros izvirzīti sekojoši uzdevumi:

- 1) izveidot ekonomiski efektīvu, attīstību veicinošu izglītības iestāžu tīklu;
- 2) paaugstināt izglītības pakalpojumu kvalitāti un attīstīt izglītojamajiem radošas personības īpašības ar profesionālām un sociālām prasmēm konkurētspējai darba vidē;
- 3) veidot mērķtiecīgu sadarbību starp vispārīzglītojošajām skolām, profesionālās izglītības, augstākās izglītības iestādēm, darba devējiem un vecākiem, attīstot izglītības iestāžu institucionālo izcilību un resursu konsolidāciju.

Nemot vērā, ka Jelgava attīstās kā reģionāls zināšanu un izglītības centrs, nepieciešams efektīvs pilsētas izglītības iestāžu tīkls, koncentrējot resursus un pārstrukturizējot kvalitatīvāku izglītības pakalpojumu pieejamību. Tā kā svarīgs izglītības kvalitātes kritērijs ir izglītojamo panākumi mācībās, būtiski ir attīstīt Jelgavas Valsts ģimnāzijas, Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas infrastruktūru un mācību vidi.

Lai veicinātu jauniešu nodarbinātību un ātrāku iekļaušanos darba tirgū, paplašinātu izglītojamo spēju elastīgi reaģēt konkurences apstākļos, jāturpina attīstīt pilsētā izvietoto profesionālās izglītības iestāžu infrastruktūru, mācību materiālā bāze un programmu piedāvājums un jāuzlabo sadarbība starp izglītības iestādēm un darba devējiem darbaspēka sagatavošanā. Nepieciešams attīstīt darba vidē balstītas mācības un sadarbību ar uzņēmumiem izglītības programmu īstenošanā, jāveicina modulāru profesionālās izglītības programmu izstrāde.

Jelgavas demogrāfiskie izaicinājumi daļēji tiks risināti SAM 8.1.2., 8.1.3., 4.4.2. un citu SAM ietvaros, turpinot uzlabot pilsētas kā nacionālas nozīmes attīstības centra, izglītojamo vajadzībām un darba tirgus prasībām atbilstošu vispārējās un profesionālās izglītības piedāvājumu.

1.3. JELGAVAS SOCIĀLIE IZAICINĀJUMI

1.3.1. Attīstības tendences

Trūcīgo iedzīvotāju skaits

Pēdējos gados pašvaldības izdevumi sociālajai aizsardzībai pieaug, un 2016.gadā tie veidoja 7,1% no ikgadējiem izdevumiem. 2016.gadā, salīdzinot ar 2015.gadu, sociālos pabalstus saņēmušo personu skaits samazinājies par 47,7%. Trūcīgo ģimeņu un personu skaits līdz 2011.gadam ir nemitīgi pieaudzis, bet sākot ar 2012.gadu, tas samazinās. 2016.gadā, salīdzinot ar 2015.gadu, Jelgavā trūcīgo ģimeņu skaits samazinājies par 28,7%, trūcīgo personu skaits - par 32,6%. To varētu skaidrot ar ekonomiskās situācijas uzlabošanu, kā arī sociālā darba efektivitāti. 2016.gadā pašvaldībā ieviests augstāks maznodrošinātas ģimenes (personas) ienākumu un materiāla stāvokļa līmenis ģimenēm ar bērniem, pensionāriem un personām ar invaliditāti, lai mērķtiecīgāk piešķirtu sociālos pabalstus.

Bērnu aprūpe, kuru vecākiem tiek atņemtas aprūpes tiesības

Pastāv tendence samazināties bērnu skaitam, kuru vecākiem tiek atņemtas aizgādības tiesības. 2016.gadā sociālais darbs veikts ar 368 ģimenēm ar bērniem (2013.gadā – 399). Jelgavas bērnu sociālās aprūpes centrā 2015.gada beigās dzīvoja 49 bērni. 2016.gadā ar bāriņtiesas lēmumu 26 vecākiem pārtrauktas 38 bērnu aizgādības tiesības (2013.gadā – 40 vecākiem un 43 bērnu aizgādības tiesības), ar tiesas spriedumu 13 vecākiem atgrieztas aizgādības tiesības uz 14 bērniem, ārpusģimenes aprūpe piemērota 51 pašvaldības bērniem, no tiem 9 bērni ievietoti audžuģimenēs, 19 bērni nodoti aizbildnībā, 23 bērni ievietoti ārpusģimenes aprūpes un rehabilitācijas institūcijās. Pilsētā neattīstās audžuģimeņu kustība un bērniem jānodrošina pakalpojums citās pašvaldībās.

Nepietiekams sociālo pakalpojumu nodrošinājums dažādām mērķa grupām

Latvijā ar invaliditāti saprot ilgstošus vai nepārejošus ļoti smagas, smagas vai mērenas pakāpes funkcionēšanas ierobežojumus, kas ietekmē personas garīgās vai fiziskās spējas, darbaspējas, pašaprūpi un iekļaušanos sabiedrībā.

Saskaņā ar Valsts sociālās apdrošināšanas aģentūras (VSAA) datiem 2016.gada septembrī Jelgavas pilsētā bija 4715 personas ar invaliditāti (2013.gada sākumā – 4345), t.sk. valsts SIA „Slimnīca „Ģintermuiža”” ambulatorās nodaļas reģistrā reģistrētas 800 personas ar garīga rakstura traucējumiem (2013.gada sākumā – 700).

Analizējot Valsts sociālās aprūpes centa (VSAC) klientus pēc izcelsmes pašvaldības, secināts, ka 1520 personas jeb 35% no kopējā VSAC klientu skaita ir nākuši no deviņām republikas pilsētām. Prognozējot, ka 1/9 daļa no kopēja klientu skaita tika ievietota VSAC

no Jelgavas pilsētas pašvaldības, un attiecīgi no 168 klientiem vismaz 1/3 daļa var kļūt par potenciālajiem klientiem, atgriezties dzīvot Jelgavas pilsētas pašvaldībā var aptuveni 60 klienti. Pēc Jelgavas pilsētas pašvaldības iestādes „Jelgavas pilsētas bāriņtiesa” datiem uz 01.08.2015. VSAC uzturas 6 bērni ar garīgās un fiziskās veselības traucējumiem. Veselības un darbspēju ekspertīzes ārstu valsts komisijas dati liecina, ka Jelgavas pilsētas pašvaldībā ir deklarējušas dzīvesvietu 215 personas ar invaliditāti līdz 18 gadu vecumam, no tām 55 ir personas ar garīga rakstura traucējumiem, 60 bērniem ir noteikta īpašas kopšanas nepieciešamība.

Saskaņā ar Veselības un darbspēju ekspertīzes ārstu valsts komisijas datiem uz 01.07.2015. pilngadīgo personu ar garīga rakstura traucējumiem skaits, kurām ir noteikta 1.invaliditātes grupa, bija 97 personas, ar 2.invaliditātes grupu – 568 personas. Jauno uzņemto pacientu ar psihiskiem un uzvedības traucējumiem skaits 2012.gadā bija 186 personas, 2013.gadā – 185, 2014.gadā – 149.

Sakarā ar otras sociālās aprūpes un rehabilitācijas nodaļas atvēršanu SIA Valsts „Slimnīca „Ģintermuiža””, ievērojami samazinājusies rinda ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu saņemšanai VSAC, bet pilsētā nav pietiekoši attīstīti alternatīvie sabiedrībā balstītie sociālie pakalpojumi - nepieciešams izveidot jaunus sociālo pakalpojumus pilngadīgām personām ar garīgā rakstura un psihiskiem traucējumiem: grupu dzīvokļus, specializētas darbnīcas pakalpojumu, dienas centru pakalpojumus, aprūpi mājās, atbalsta grupas, kā arī nodrošināt kvalitatīvo sociālo darbinieku konsultācijas un sociālo mentoru palīdzību.

2015.gadā Jelgavas bērnu sociālās aprūpes centrs nodrošināja “atelpas brīža” pakalpojumu bez izmitināšanas 5 darba dienu laikā 12 bērniem ar invaliditāti. Tomēr ir nepieciešams “atelpas brīža” pakalpojums ar izmitināšanu vismaz līdz 30 dienām gadā, kas pastāvīgi atbalstītu ģimenes, kurās aug bērni ar funkcionāliem traucējumiem. Šobrīd bērni pēc skolas beigšanas uzturas savās mājās, ir pilnīgā savu vecāku apgādībā, viņu iespējas kontaktēties ar vienaudžiem, integrēties sabiedrībā ir ierobežotas. Pēc vecāku pieprasījuma tika veikta izpēte jauna dienas centra izveidei pilngadīgām personām ar smagiem garīga un funkcionāla rakstura traucējumiem, kuras rezultātā apstiprinājās vajadzība šādas institūcijas izveidošanā. Bērnu ar invaliditāti vecāku aptauju dati liecina, ka atbilstošu sociālo pakalpojumu nepietiekamība būtiski ietekmē šīs sociālās atstumtības riskam pakļautās iedzīvotāju grupas dzīves kvalitāti. Pieejamo pakalpojumu klāsts ir nepietiekams, ir nepieciešams pilnveidot šobrīd jau sniegto pakalpojumu kvalitāti, rosināt bērnu un jauniešu ar invaliditāti vecākus veidot pašpalīdzības un atbalsta grupas, nodrošināt dažādu speciālistu konsultācijas un sociālo prasmju apmācību nodarbības, attīstīt dažāda darba režīma dienas aprūpes pakalpojumus bērniem ar invaliditāti, „atelpas brīža” pakalpojumus ar un bez izmitināšanas, specializēto darbnīcu pakalpojumus, dienas

centru pakalpojumus, atbalsta grupu pakalpojumu vecākiem, sociālās rehabilitācijas pakalpojumus bērniem ar invaliditāti, tā veicinot gan personu ar funkcionāliem traucējumiem, gan viņu ģimenes locekļu iesaistīšanos nodarbinātību veicinošās aktivitātēs.

Latvijā alternatīvas aprūpei ģimenē līdz brīdim, kad bērns varēs atgriezties pie saviem vecākiem, tiks adoptēts vai sasniegs pilngadību, ir aprūpe audžuģimenē, pie aizbildņa vai ārpusģimenes aprūpes iestādē. Saskaņā ar jauno bērnu ārpusģimenes aprūpes modeli - bērnu aprūpes institūciju pārveide par daudzfunkcionāliem centriem un bērnu aprūpe audžuģimenē un pie aizbildņa, ģimeniskai videi pietuvināts pakalpojums, - jāstiprina ārpusģimenes aprūpes (audžuģimenes, ģimenes asistenta, viesģimenes, atbalsta ģimenes (personas) pakalpojumu attīstība Jelgavā. Nepieciešama Jelgavas bērnu sociālās aprūpes centra reorganizācija ģimeniskai videi pietuvinātu pakalpojumu organizēšanai bērniem-bāreņiem un bērniem no augsta riska ģimenēm.

Lai nodrošinātu atbalstu un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamību ārpusģimenes aprūpē esošiem bērniem un jauniešiem, personām ar funkcionāliem traucējumiem un viņu ģimenēm pašvaldībās, kā arī, lai novērstu personu ar invaliditāti nonākšanu institūcijas aprūpē un ļautu atgriezties dzīvē ārpus institūcijas, nepieciešams attīstīt sociālo pakalpojumu infrastruktūru un cilvēkresursus, lai stiprinātu individuus un ģimenes un nodrošinātu uz personu vērstus pakalpojumus. Nepieciešams izveidot atbilstošu infrastruktūru bērniem-bāreņiem un jauniešiem, kas veicinātu jauniešu sagatavošanu patstāvīgai dzīvei, nodrošinātu brīvā laika pavadīšanas iespēju dažādošanu visu vecumu bērniem.

3.2. Plānotie pasākumi sociālo izaicinājumu risināšanai

Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā stratēģiskā mērķa „Izglītots, vesels, sociāli aktīvs un radošs iedzīvotājs” sasniegšanai izvirzīta arī rīcībpolitika „Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība”, kuras ietvaros noteikti sekojoši uzdevumi:

- 1) nodrošināt kvalitatīvus un pieejamus veselības aprūpes pakalpojumus;
- 2) nodrošināt kvalitatīvu sociālo pakalpojumu pieejamību un nepieciešamo sociālo palīdzību iedzīvotājiem.

Jelgavas sociālie izaicinājumi daļēji tiks risināti SAM 9.3.1. ietvaros, izveidojot daudzfunkcionālo centru Zirgu ielā 47A, Jelgavā, ieviešot jaunus sociālos pakalpojumus un sociālā darba metodes, kā arī īstenojot bērnu aprūpes institūcijās esošo bērnu pāreju uz pakalpojumu saņemšanu ģimeniskā vidē ārpus institūcijas. Īpaša uzmanība Jelgavas pilsētas pašvaldībā tiks veltīta sociālo un atbalsta pasākumu pilnveidošanai personām ar

garīgā rakstura un/ vai funkcionāliem traucējumiem, kā arī riska grupas ģimenēm ar bērniem. Tiks attīstīti sociālie pakalpojumi bērniem ar funkcionāliem traucējumiem, kuri dzīvo ģimenēs, un viņu vecākiem vai likumiskiem pārstāvjiem (atbalsta grupa, „atelpas brīža” pakalpojums, ģimenes asistenta pakalpojums u.c.).

Zemgales plānošanas reģiona īstenotā 9.2.2.1.pasākuma „Deinstitucionalizācija” projekta “Atver sirdi Zemgalē” ietvaros 2016.gadā Jelgavā tika organizēti jauni sociālie pakalpojumi pilngadīgām personām ar garīgā rakstura un/vai funkcionāliem traucējumiem, lai novērstu risku ievietošanai ilgstošās sociālās aprūpes institūcijās un nodrošinot piemērotākus pakalpojumus personām, kuri vēlas pāriet uz dzīvi sabiedrībā. Šai mērķgrupai SAM 9.3.1. ietvaros plānots izveidot grupu un servisa dzīvokļus, organizēt specializētas darbnīcas pakalpojumu ēkā Stacijas ielā 13, Jelgavā, bet ēkā Zirgu ielā 47A izveidot jaunu dienas centru personām ar smagiem garīga rakstura traucējumiem un paplašināt esošā dienas centra “Integra” pakalpojumus. 2016.gadā plānots attīstīt arī ģimenes asistenta pakalpojumu, tādējādi samazinot riskus bērnu nonākšanai sociālās aprūpes institūcijās un pakļaušanai vardarbībai. Jelgavas pilsētā tiks izvērtētas individuālās vajadzības un izstrādāti atbalsta plāni 58 bērniem ar funkcionāliem traucējumiem (visiem jānodrošina 4 rehabilitācijas pakalpojumi līdz 2022.gadam); ārpusģimenes aprūpē esošiem 53 bērniem; 22 personām ar garīga rakstura traucējumiem (15 - jānodrošina pakalpojumi, 7 jāgatavo pārejai no sociālās aprūpes centra uz patstāvīgu dzīvi).

Sociālo un izglītības pakalpojumu kvalitātes uzlabošana, infrastruktūras attīstība jaunu darba vietu radīšanai un dažādas citas pašvaldības aktivitātes uzlabos situāciju pilsētā un palīdzēs veiksmīgāk integrēt cilvēkus no dažādām mērķa grupām sabiedrībā un darba tirgū.

1.4. JELGAVAS VIDES IZAICINĀJUMI

1.4.1. Attīstības tendences

Degradētas teritorijas pilsētas industriālajās zonās

Bijušā lidlauka teritorija ir visperspektīvākais industriālo teritoriju rajons Jelgavā ar vislielākajām pašvaldībai piederošām brīvajām zemes platībām ~300 ha platībā, tāpat ļoti perspektīvs ir Ziemeļaustrumu rūpniecības rajons – šo teritoriju plānotā izmantošana saistīta ar loģistikas un ražošanas attīstību. Lai bijušā lidlauka teritoriju iekļautu ekonomiskajā apritē un izmantotu tautsaimniecībā, kā arī spētu tālāk attīstīties jau esošās industriālās zonas Ziemeļaustrumu rūpniecības rajonā, nepieciešama degradēto teritoriju revitalizācija, inženiertehnisko komunikāciju – elektrības, gāzes, ūdensvada, saimnieciskās kanalizācijas, lietusūdens kanalizācijas – un maģistrālo ielu un pievadceļu izbūve,

nodrošinot sasaisti ar pilsētas apvedceļiem tālākai transporta virzībai uz Rīgu un citiem attīstības centriem, tādējādi sakārtojot teritorijas jaunu uzņēmumu izvietojumam un investoru piesaisti.

Nepietiekami attīstīta saimnieciskās kanalizācijas sistēma

Salīdzinot ar ūdensvadu tīklu kopgarumu, kanalizācijas sistēma Jelgavā ir nepietiekami attīstīta, lai nodrošinātu visu centralizētai ūdensapgādei pieslēgto patērētāju notekūdeņu aizvadīšanu. Tādēļ daudzi ūdens lietotāji Jelgavā spiesti notekūdeņus novadīt vietējās krājkās, no kurām tie bieži vien nonāk gruntsūdenī, tā ietekmējot dzeramā ūdens kvalitāti grodu akās. Jāturpina nodalīt lietus ūdens un saimnieciskās kanalizācijas sistēmas, jāpaplašina pakalpojumu pieejamība iedzīvotājiem un jāveicina iedzīvotāju motivācija pieslēgties jaunuzbūvētajiem maģistrālajiem tīkliem.

Mūsdienu prasībām neatbilstoša virsūdeņu novadīšanas sistēma

Jelgavas teritorijas līdzenais reljefs un zemes virsmas augstuma atzīmes ir cēlonis augstam gruntsūdens līmenim, kas rada papildus slodzi pilsētas meliorācijas un lietus ūdens kanalizācijas sistēmai, it īpaši plūdu laikā. Neattīrītu kanalizācijas ūdeņu nokļūšana ūdenstilpēs, upju piesārņotība un teritoriju pārpurvošanās ir daļa no Jelgavas prioritārajām problēmām.

Jelgavā daudzviet ir kombinētās sistēmas, kurās valējo grāvju sistēma darbojas kopā ar lietusūdeņu kanalizācijas sistēmu. Pašvaldības apsaimniekošanā ir 17 lietus ūdens kanalizācijas sūkņtavas un 7 lietus notekūdeņu attīrīšanas ietaises. Pilsētā darbojas 12 lietus ūdens kolektori, kas ir pašteces un ar lielu izbūves dziļumu, kā rezultātā palu laikā ūdens no upes un kanalizācijas tīkliem pa gūlijām izplūst uz ielām. Neveicot kolektoru rekonstrukciju un pārbūvi, pilsētas zemākās teritorijas netiks aizsargātas pret applūšanu palu laikā.

Grāvju sistēma ir nepilnīga, daudzos privātpašumos netiek izveidota un attīstīta, grāvji ir izveidoti bez noteces un netiek apsaimniekoti. Ņemot vērā Jelgavas reljefu, pat neliels grāvja vai caurtekas aizsprostojums ietekmē lielu pilsētas teritoriju, veicinot to pārpurvošanos.

Nepietiekami aktīva atkritumu šķirošana

Jelgavā atkritumi tiek šķiroti, bet tie ir tikai ~5% no kopējā pilsētā savāktā atkritumu apjoma. Atbilstoši Zemgales reģiona atkritumu apsaimniekošanas plānam, ir uzsākta nešķirotu sadzīves atkritumu šķirošanas stacijas būvniecība pie poligona „Brakšķi”. Šķirošanas rezultātā plānots samazināt apglabājamo atkritumu apjomu līdz 60%. Lai veicinātu atkritumu šķirošanu pilsētā, jāuzlabo atkritumu apsaimniekotāju pakalpojumu

kvalitāte un piedāvājums, atkritumu konteineru laukumu ēku iekšpagalmos tehniskais un sanitārais stāvoklis un jāveic iedzīvotāju izglītošana par atkritumu šķirošanas nozīmi.

1.4.2. Plānotie pasākumi vides izaicinājumu risināšanai

Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā stratēģiskā mērķa „Pilsēta ar mūsdienīgu un ilgtspējīgu dzīves vidi” sasniegšanai izvirzīta arī rīcībpolitika „Kvalitatīva un droša pilsētvide”, kuras ietvaros noteikti sekojoši uzdevumi:

- 1) sakārtot un attīstīt dzīvojamo fondu, labiekārtot pilsētas teritoriju un rūpēties par drošu un videi draudzīgu dzīves telpu;
- 2) sakārtot un attīstīt publisko infrastruktūru kvalitatīvu komunālo pakalpojumu sniegšanai.

Jelgavas vides izaicinājumi tiks risināti SAM 5.6.2. un citu SAM ietvaros.

1.5. JELGAVAS KLIMATA IZAIČINĀJUMI

1.5.1. Attīstības tendences

Zema pašvaldības ēku energoefektivitāte

Laika periodā no 2007.gada viens no prioritāri risināmajiem jautājumiem ir pašvaldības īpašumā esošo sabiedrisko ēku infrastruktūras uzlabošana, t.sk. energoefektivitātes paaugstināšana – pirmsskolas, vispārējās, profesionālās izglītības iestādēm, sociālai mājai u.c. Galvenais ieguvums ir samazināts siltuma un elektroenerģijas patēriņš un efektīvāka energoresursu izmantošana. Pašvaldības ēku renovēšana, paaugstinot energoefektivitāti, ir jāturpina, jo to lielākā daļa vēl joprojām ir energoneefektīvas.

Nepietiekams energoefektīvu gaismekļu īpatsvars pašvaldības publiskajās teritorijās

Ielu apgaismojuma tīklu kopgarums Jelgavā ir 240 km, pilsētā apgaismojumu nodrošina 6220 gaismas punkti. Kopumā no visu ielu kopgaruma ielu apgaismojums tiek nodrošināts aptuveni 75%. Pakāpeniski sistēma tiek uzlabota, rekonstruēto ielu posmos uzstādot modernus balstus ar jaunākā tipa energoefektīvām nātrija tipa spuldzēm un veicot esošo gaismekļu nomaiņu uz energoefektīvus gaismas emitējošo diožu (LED) gaismekļus, taču ieguldīto investīciju apjoms ir nepietiekams. Par labi izgaismotām ielām, laukumiem un

parkiem var uzskatīt tikai nesen rekonstruētos objektus. Gājēju pārejas atjaunotajās ielās ir labi izgaismotas, taču pārējās ielās atrodas kritiskā stāvoklī.

Klimata pārmaiņu finanšu instrumenta līdzfinansētās aktivitātes “Siltumnīcefektu gāzu emisiju samazināšana pašvaldību publisko teritoriju apgaismojuma infrastruktūrā” 2. un 4.kārtas ietvaros Jelgavas pilsētā 2013. un 2015. gadā tika realizēti divi projekti, kuru ietvaros tika veikta ielu apgaismojuma gaismekļu nomaiņa uz LED apgaismojumu, kopā abos projektos tika uzstādīti 1148 gaismekļi, paplašinātas apgaismes līnijas, samazinot elektroenerģijas patēriņu par 60%, bet tai pašā laikā nodrošinot labākus apgaismojuma apstākļus ielās.

2016.gadā pilsētas ielu apgaismojuma tīklu kopējais rekonstruēto līniju garums bija 4107 metri.

Zema daudzdzīvokļu māju energoefektivitāte

Lielākā daļa ēku Jelgavā ir būvētas laikā, kad enerģijas taupīšana nebija aktuāla, ņemot vērā energoresursu salīdzinoši zemās cenas un tradicionālās būvniecības metodes. Vairums no šīm ēkām tiks ekspluatētas vēl ievērojamu laika periodu, līdz ar to nozīmīgs darbības virziens ir šo ēku pakāpeniska renovācija, t.sk. energoefektivitātes pasākumu veikšana un sabiedrības informēšana par iespējamu līdzdalību tajos. Māju apsaimniekotāji ir sekmīgi uzsākuši daudzstāvu dzīvojamo māju siltināšanas procesu – laika periodā no 2007.-2013.gadam dažāda līmeņa energoefektivitātes pasākumi veikti 140 daudzdzīvokļu mājās, taču māju renovāciju un energoefektivitātes paaugstināšanu nepieciešams turpināt.

Plūdu riskam pakļautas plašas pilsētas teritorijas

Lielupes upju baseinu apgabala plūdu riska pārvaldības plānā 2016.-2021.gadam Jelgavai ir noteiktas nepieciešamās darbības plūdu riska novēršanai un samazināšanai pilsētā un tai piegulošajās teritorijās. Prioritārie pasākumi: esošo lietus ūdens kolektoru (Jēkaba, Miķelsona, Atmodas un Savienības ielas) rekonstrukcijas turpināšana, sūkņu staciju un notekūdeņu attīrīšanas ietaišu izbūve; pretplūdu pasākumu veikšana gar Svētes upi (tajā skaitā aizsargdambja būvniecība); Lietuvas šosejas pretplūdu caurteku rekonstrukcija; Jelgavas lidlauka poldera hidrotehniskā stāvokļa izpēte, lietus ūdeņu kolektoru, attīrīšanas ietaišu, sūkņu staciju, aizvaru u.c. saistīto infrastruktūras objektu rekonstrukcija.

1.5.2. Plānotie pasākumi klimata izaicinājumu risināšanai

Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā kā viena no trim horizontālajām prioritātēm ir noteikta „Energoefektīva pilsēta”, kuras mērķis ir sekmēt ilgtspējīgu attīstību, panākt efektīvu dabas resursu izmantošanu un vides saglabāšanu nākamajām paaudzēm.

2009.gadā Jelgavas pilsēta pievienojās pilsētu mēru pakta iniciatīvai un izstrādāja Jelgavas pilsētas ilgtspējīgas enerģētikas rīcības plānu 2010.–2020.gadam, paredzot līdz 2020.gadam vismaz par 20% samazināt CO₂ emisijas, par 20% paaugstināt energoefektivitāti un 20% no izmantojamās enerģijas apjoma saražot no atjaunojamiem energoresursiem (20/20/20). Galvenie darbības virzieni ir:

- ēku energoefektivitātes paaugstināšana;
- pilsētas apgaismes sistēmas modernizācija;
- pilsētas sabiedriskā transporta attīstība;
- centralizētās siltumapgādes sistēmas attīstība, veicinot siltuma zudumu samazināšanu un atjaunojamo energoresursu izmantošanu.

Klimata izaicinājumu risināšanai Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā izvirzītās rīcībpolitikas „Kvalitatīva un droša pilsētvide” ietvaros noteiktas rīcības ēku energoefektivitātes un vizuālās pievilcības uzlabošanai, pilsētas apgaismojuma infrastruktūras uzlabošanai un attīstībai, virsūdeņu novadišanas sistēmas pilnveidošanai un plūdu risku samazināšanai, kvalitatīvu centralizētās siltumapgādes pakalpojumu nodrošināšanai, savukārt rīcībpolitikas „Mobilitāte un pilsētas sasniedzamība” ietvaros plānots sekmēt arī integrētus transporta risinājumus un videi draudzīga transporta izmantošanu.

Jelgavas klimata izaicinājumi daļēji tiks risināti SAM 4.2.2. un citu SAM ietvaros, sekmējot energoefektivitātes paaugstināšanu pašvaldības ēkās, apgaismojuma infrastruktūrā, realizējot plūdu riska novēršanas pasākumus.

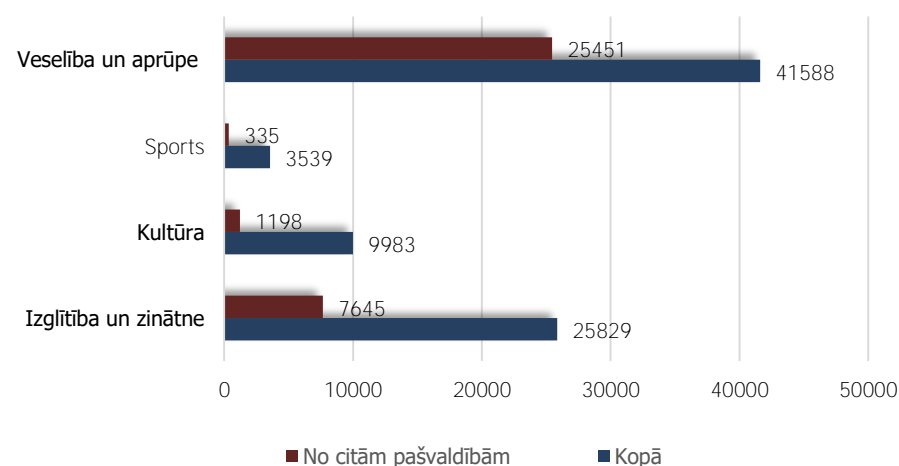
1.6. PILSĒTU – LAUKU MIJIEDARBĪBA

Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030.gadam - kā hierarhiski augstākajā valsts ilgtermiņa attīstības plānošanas dokumentā – noteikts, ka pilsētām jāķļūst par katra reģiona un visas valsts attīstības virzītājspēku, par galvenajiem ekonomiskās attīstības centriem, taču viens no attīstības virzieniem ir arī pilsētu un lauku teritoriju savstarpējā sadarbība un mijiedarbība darba vietu nodrošināšanā un pakalpojumu sniegšanā, veicinot uzņēmējdarbības aktivitāti un kvalitatīvu dzīves apstākļu radīšanu laukos.

Pilsētu un lauku mijiedarbība un sadarbība sniedz iedzīvotājiem plašākas iespējas un dažādu kvalitatīvas vides pieejamību neatkarīgi no dzīves vietas. Izmantojot katras teritorijas īpašās priekšrocības un kopīgi risinot problēmas, palielināsies gan pilsētu, gan lauku teritoriju attīstības iespējas. Būtiski ir nodrošināt pakalpojumu un darba vietu pieejamību un sasniedzamību lauku iedzīvotājiem, kā arī rekreācijas un dzīvošanas iespējas pilsētas iedzīvotājiem, attīstot kvalitatīvu un savstarpēji savienojamu transporta infrastruktūru, īpaši uzlabojot ceļu kvalitāti, elektroniskos sakarus un sabiedrisko infrastruktūru.

Jelgavā kā nacionālas nozīmes attīstības centrā koncentrēts pakalpojumu „grozs”, ko izmanto arī apkārtnējo teritoriju iedzīvotāji.

Jelgavas pilsētā piedāvāto pakalpojumu saņēmēju skaits 2013.gadā



Avots: Jelgavas pilsētas pašvaldība

Detalizētāk Jelgavas pilsētas funkcionālās saites un sadarbības teritorijas aprakstītas Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Esošās situācijas raksturojuma nodaļā „Jelgavas pilsētas funkcionālās saites”, kā arī Esošās situācijas raksturojuma pielikumos sniegta informācija par Jelgavā izvietotajām pašvaldības un valsts institūcijām un to funkcionālo ietekmes zonu.

Liela loma Jelgavai kā attīstītai industriālai pilsētai ir darba vietu nodrošināšanā apkārtējo teritoriju iedzīvotājiem, un vistiešākā ietekme un sadarbība ir ar Jelgavas un Ozolnieku novadiem. Arī Valsts reģionālās attīstības aģentūras 2013.gadā veiktajā pētījumā „Attīstības centru ietekmes areālu noteikšana un analīze. Plānošanas reģionu, republikas pilsētu un novadu pašvaldību attīstības raksturojums” kā Jelgavas tiešās ietekmes areāls minēti Jelgavas un Ozolnieku novadi, kā arī Jaunbērzes pagasts Dobeles novadā.

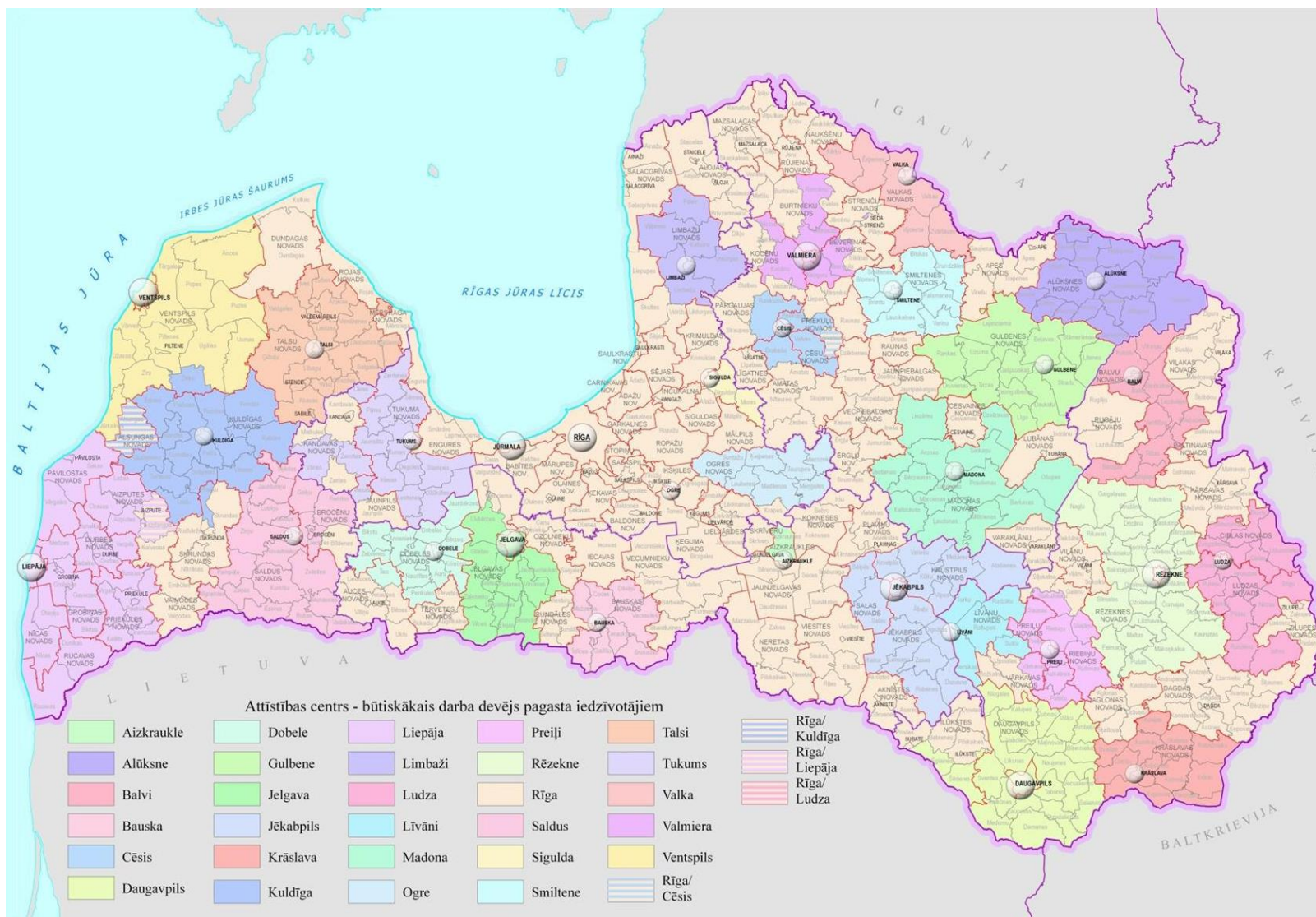
Jelgava atrodas Rīgas metropoles areālā un ar Rīgu ir izveidojušās spēcīgas funkcionālās saites, ko nosaka Rīgas kā ekonomiskā, finanšu un kultūras centra pievilcība un ko veicina iedzīvotāju ikdienas svārstmigrācija virzienā darbs-mājas.

Kopīgi risināmie pilsētas un kaimiņu pašvaldību attīstības un telpiskās plānošanas jautājumi galvenokārt skar uzņēmējdarbības, atkritumu apsaimniekošanas, satiksmes un inženiertehniskās infrastruktūras, kapsētu teritoriju attīstības, sabiedriskā transporta, Lielupes upju baseina apsaimniekošanas, vides aizsardzības, tūrisma un rekreācijas jomas. Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskās daļas un rīcības plāna sadaļā „Jelgavas pilsētas perspektīvā sadarbība” sniegta informācija par Jelgavas attīstībai nepieciešamo sadarbību vidēja termiņa stratēģisko uzstādījumu īstenošanai.

Pievienotais kartogrāfiskais materiāls vizuāli uzskatāmi parāda Jelgavas funkcionālās saiknes un tās teritorijas, kuru iedzīvotāji izmanto Jelgavā izvietotos izglītības, kultūras un veselības pakalpojumus.

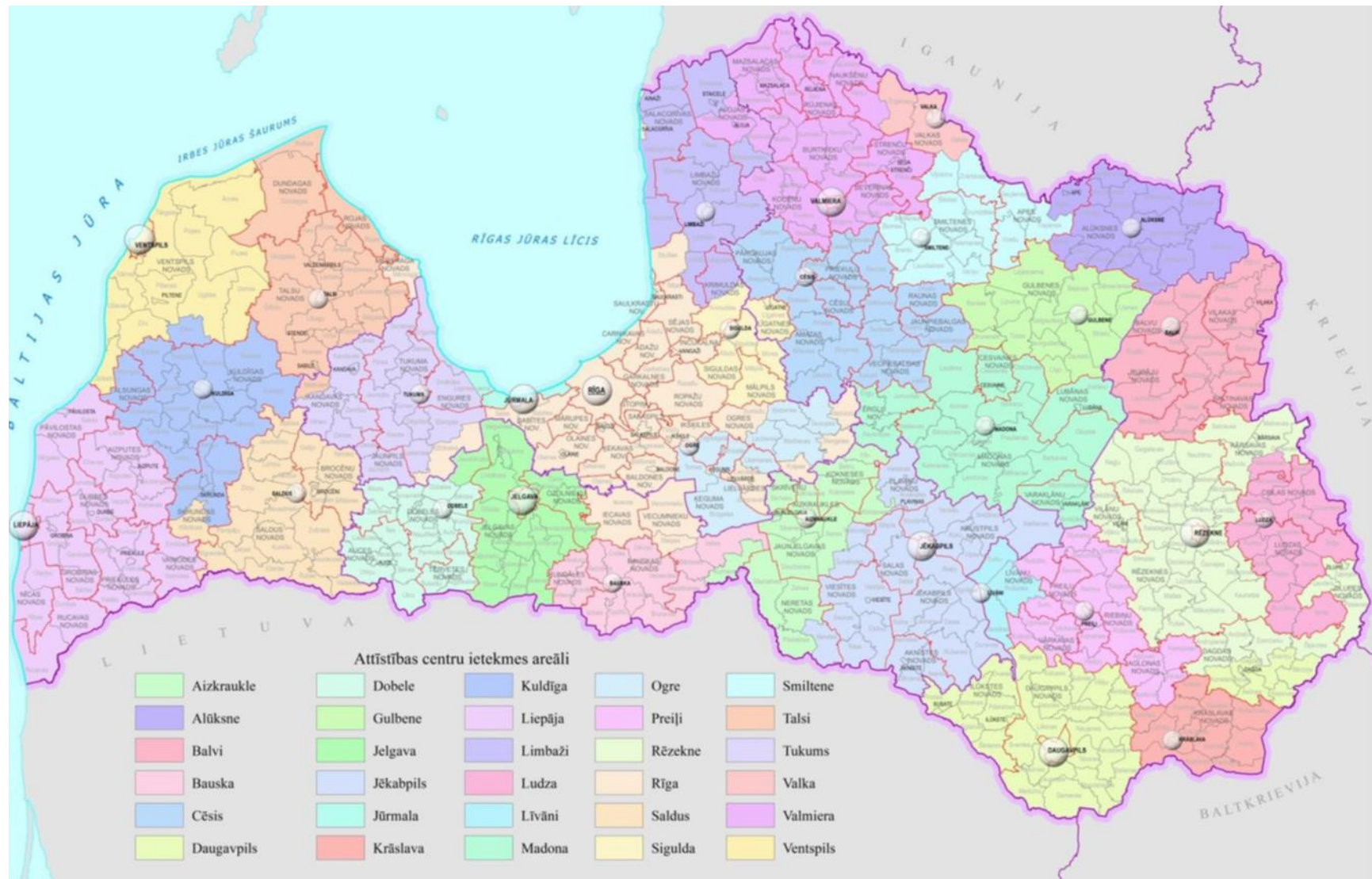
JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

Investīciju plāns



Attēls: Nacionālās nozīmes attīstības centri un reģionālās nozīmes attīstības centru novadi – būtiskākie nodarbinātības nodrošinātāji

Avots: Attīstības centru ietekmes areālu noteikšana un analīze. Plānošanas reģionu, republikas pilsētu un novadu pašvaldību attīstības raksturojums, VRAA, 2013

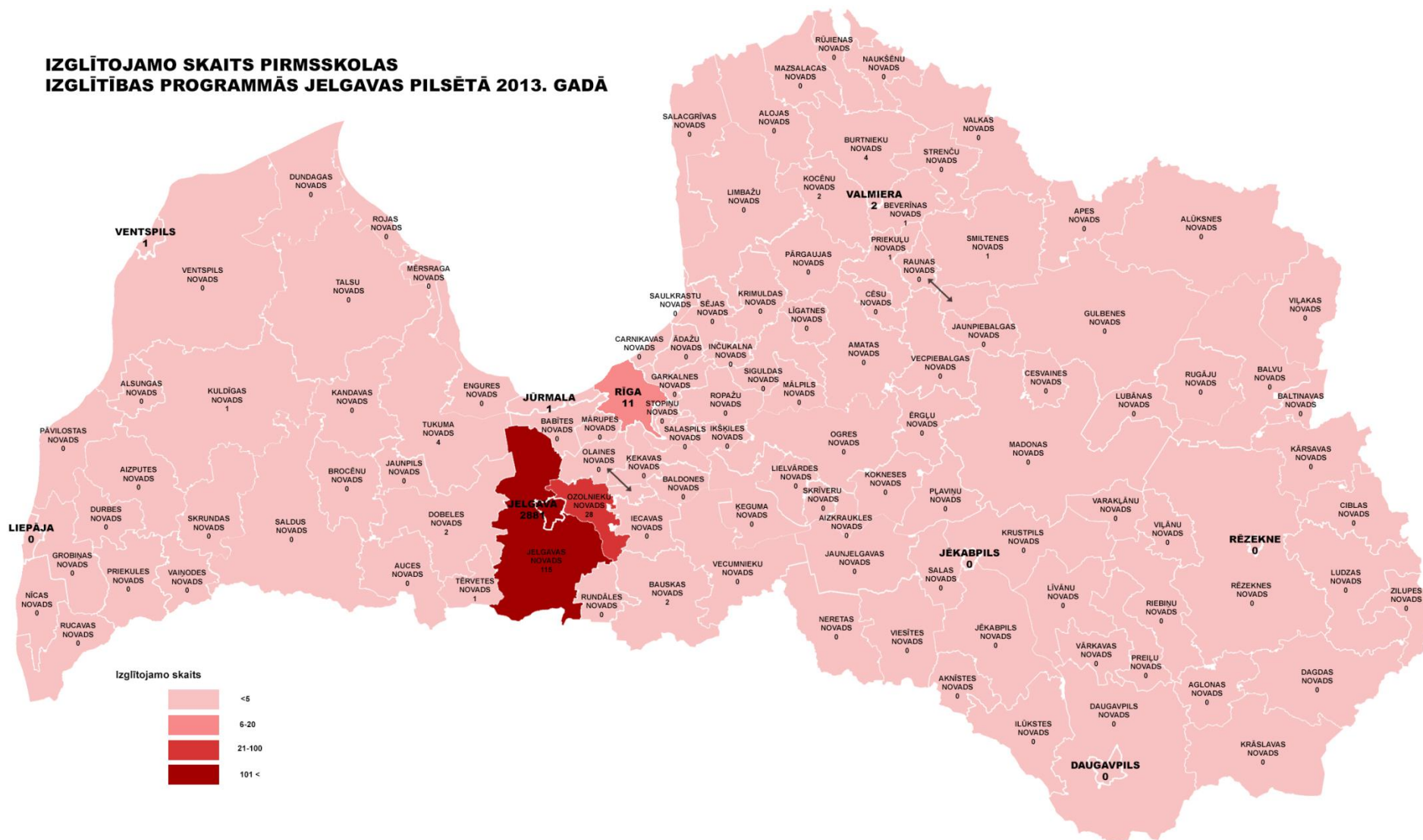


Attēls: **Nacionālas un reģionālas nozīmes attīstības centru ietekmes areāli pēc darba un pakalpojumu svārstmigrācijas**

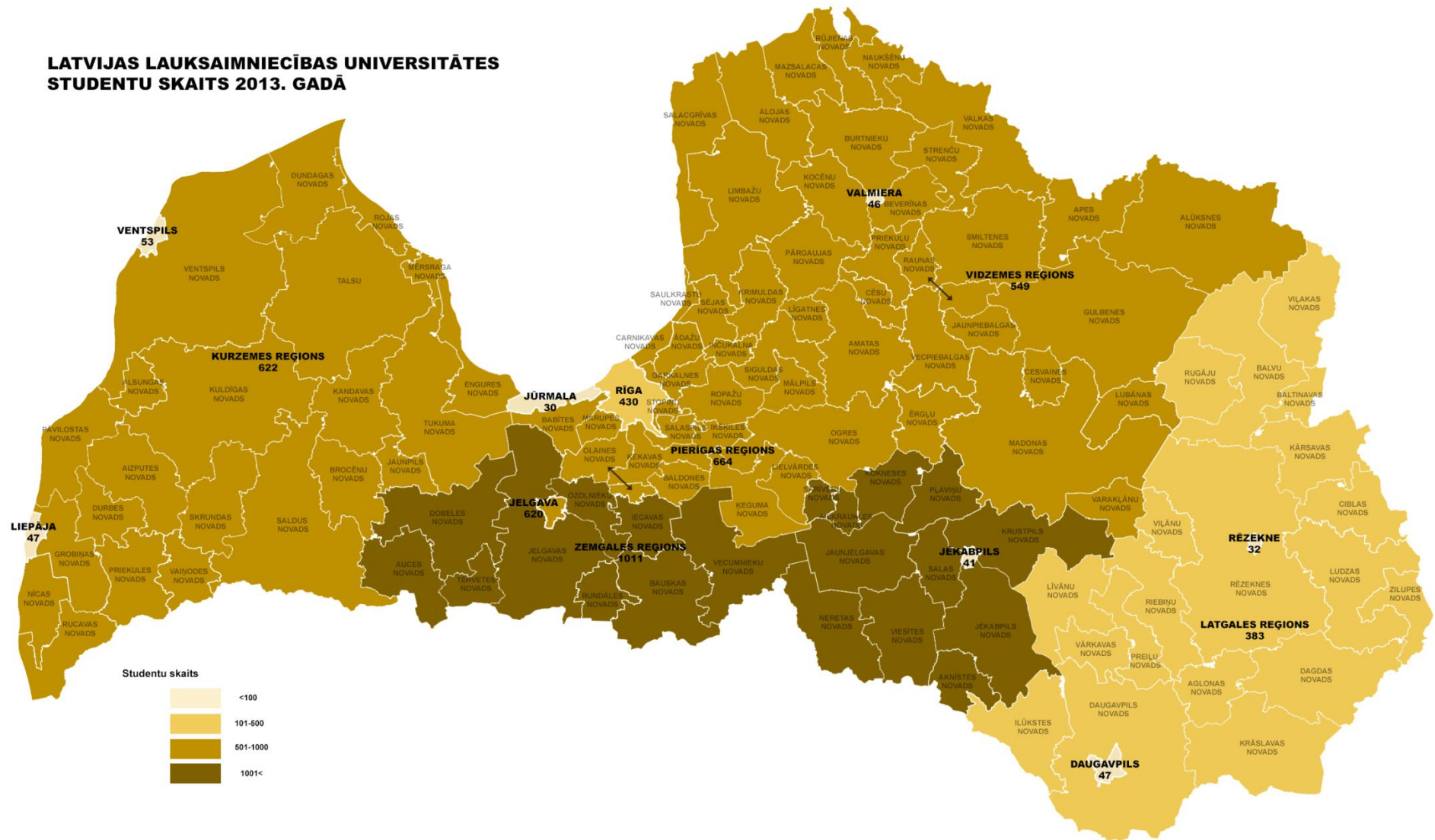
Avots: Attīstības centru ietekmes areālu noteikšana un analīze. Plānošanas reģionu, republikas pilsētu un novadu pašvaldību attīstības raksturojums, VRAA, 2013

JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020
Investīciju plāns

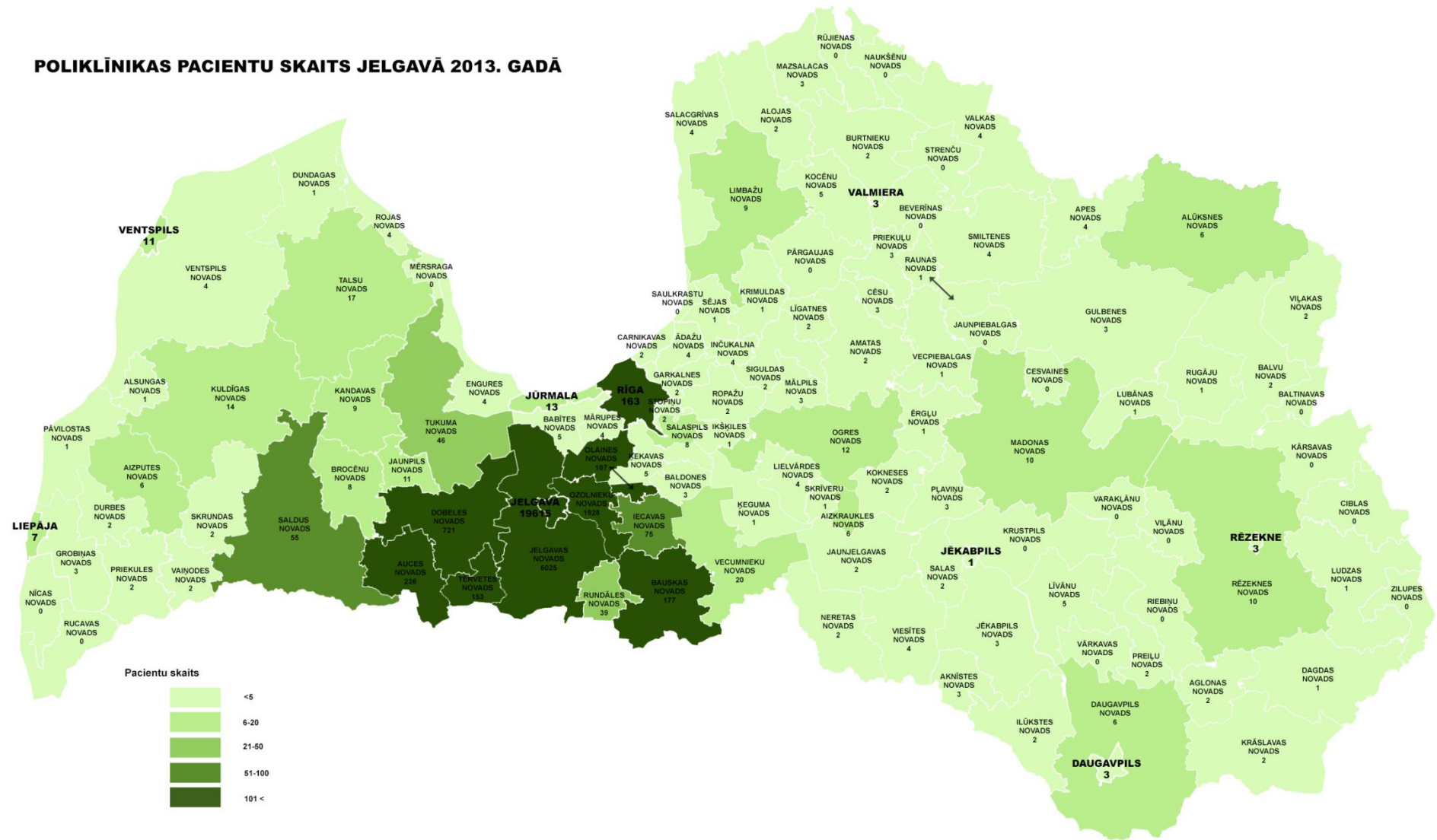
**IZGLĪTOJAMO SKAITS PIRMSSKOLAS
IZGLĪTĪBAS PROGRAMMĀS JELGAVAS PILSĒTĀ 2013. GADĀ**



**LATVIJAS LAUKSAIMNIECĪBAS UNIVERSITĀTES
STUDENTU SKAITS 2013. GADĀ**



POLIKLĪNIKAS PACIENTU SKAITS JELGAVĀ 2013. GADĀ



2. INVESTĪCIJU PLĀNA REZULTĀTU RĀDĪTĀJI

Nr	GRUPA NR.1 - Ēku/būvju infrastruktūra	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 1.1.	Jaunbūvējami objekti, skaits	5		8		15		28
RR 1.2.	Kompleksi rekonstruēti objekti, skaits	10		5		6		21
RR 1.3.	Objekti, kuros veikti tehniskie uzlabojumi vai renovācija, skaits	75	12	7	2	30	1	127
RR 1.4.	Objekti, kuros veikti vides pieejamības uzlabojumi, skaits	13	5	7	3	1		29
RR 1.5.	Izbūvēti rekonstruēti inženiertīkli, km					100		100
RR 1.6.	Objekti, kuros īstenoti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi, skaits	27	5	5	3	8		48
RR 1.7.	Jaunizveidoti sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras objekti, skaits	10		12		5		27
RR 1.8.	Uzlaboti sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras objekti, skaits	15		3		2		20

Nr	GRUPA NR.2 - Informācijas un komunikāciju tehnoloģijas (IKT)	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM	
RR 2.1.	Jauni IKT risinājumi	skaitis, kopā	3	6	8	3	30		50
RR 2.2.		tajā skaitā, Pašvaldības darba uzlabošanai, skaits	1		1		31		33
RR 2.3.		tajā skaitā, Publiskās ārtelpas uzlabošanai, skaits		4	1		30		35
RR 2.4.		tajā skaitā, Nozares darba uzlabošanai, skaits	2		20	3	32		57
RR 2.5.	Būtiski uzlaboti IKT risinājumi	skaitis, kopā	3	1	6	3	17		30
RR 2.6.		tajā skaitā, Pašvaldības darba uzlabošanai, skaits				3	16		19
RR 2.7.		tajā skaitā, Publiskās ārtelpas uzlabošanai, skaits			8				8
RR 2.8.		tajā skaitā, Nozares darba uzlabošanai, skaits	5			3	45		53

JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

Investīciju plāns

Nr	GRUPA NR.3 - Sadarbība un stratēģiskā plānošana	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 3.1.	Ar sadarbības partneriem īstenotās aktivitātes, skaits	11	6	8	4	34		63
RR 3.2.	Sagatavotā dokumentācija investīciju piesaistei un projektu īstenošanai, skaits	130	3	26	30	45	9	243
RP3.3.	Noorganizētie pasākumi, skaits	30	5	25		20	5	85
RP3.4.	Izstrādātie dokumenti, skaits	100	4	15		5	5	129

Nr	GRUPA NR.4 - Nodarbinātība un cilvēkresursi	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 4.1.	Jaunradītas darba vietas, skaits	80	22	44	35	5	225	411
RR 4.2.	Apmācītās personas, skaits	400	1074	35	4	20	120	1653

Nr	GRUPA NR.5 - Aprīkojums un materiāltehniskais nodrošinājums	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 5.1.	Objekti, kuros uzlabots aprīkojums, skaits	49	17	35	43	120	1	265

Nr	GRUPA NR.6 - Publiskie un komunālie pakalpojumi	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 6.1.	Jaunizveidoti / būtiski uzlaboti publiskie pakalpojumi, skaits	17	22	44	25	20		128
RR 6.2.	Jaunizveidoti / būtiski uzlaboti komunālie pakalpojumi, skaits					20		20

JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

Investīciju plāns

Nr	GRUPA NR.7 - Publiskās ārtelpas un publiskās lietošanas infrastruktūra	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM	
RR 7.1.	Labiekārtota teritorija	kopā, ha	10.0		0.2	3	423.70	65	502
RR 7.2.		tajā skaitā Labiekārtota publiskā ārtelpa, ha			0.2		423.70	65	489
RR 7.3.		tajā skaitā Labiekārtoti dzīvojamo kvartālu iekšpagalmi, ha					4		4
RR 7.4.		tajā skaitā Ekām un būvēm pieguļošās teritorijas labiekārtojums, ha	10.0						10
RR 7.5.	Transporta infrastruktūra	Rekonstruētas vai jaunbūvētas ielas, km				40.0			40
RR 7.6.		Ielas, kurām atjaunota brauktuves seguma virskārta, km				35.0			35
RR 7.7.		Izbūvētas/ rekonstruētas ietves, km				42			42
RR 7.8.		Izveidoti veloceliņi, km				3.1			3
RR 7.9.		Rekonstruēti / jaunbūvēti tilti/ satiksmes pārvadi / viadukti, skaits				10			10
RR 7.10.		Rekonstruētas/ izbūvētas sabiedriskā transporta pieturvietas SKAITS				20			20
RR 7.11.		Izveidotas automašīnu stāvvietas, skaits	28			650	90		768
RR 7.12.	Īstenotie virsūdeņu novadīšanas un pretplūdu pasākumi, skaits				52	25		77	
RR 7.13.	Risinājumi informācijas pieejamības uzlabošanai, skaits	2		36	5	6		49	

3. Investīciju projekti rīcīpolitiku īstenošanai

Uzsākie projekti
Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas						Horizontālās prioritātes			
								R2	R3	R4	R5	R6	1 Energoefektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība		
R1	Izglītība mūža garumā un konkurētspēja darba tirgū			81 272 019													
1.1.	Jelgavas pilsētas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāžu (PII) rekonstrukcija, energoefektivitātes paaugstināšana un infrastruktūras attīstība			11 737 929				X				X			x	x	x
1.1.1.	PII "Zīlūks" Skautu ielā 1A rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana	Jaunas PII izveide (vietas 152 bērniem)	Pašvaldība, KPFI	963 492	2014	2015	Izglītības pārvalde					X			x	x	x
1.1.2.	PII "Kāpēcīši" Ganību ielā 66 rekonstrukcija	Jaunas PII izveide (vietas 280 bērniem), peldbaseina izbūve	ERAF, pašvaldība, valsts	4 164 702	2013	2014	Izglītības pārvalde					X			x	x	x
1.1.3.	PII "Rotāla" rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, t.sk.atveseļošanas un rehabilitācijas telpu izveide bērniem ar īpašām vajadzībām	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 561 500	2014	2018	Izglītības pārvalde	X				X			x	x	
1.1.4.	PII "Spridītis" energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana, ārējo inženiertīklu nomaiņa, teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	588 235	2017	2019	Izglītības pārvalde					X			x	x	
1.1.5.	Pārējo PII infrastruktūras attīstība, rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana, funkcionalitātes un drošības uzlabošana	Telpu pārbūve, ārējo un iekšējo inženierkomunikāciju nomaiņa, teritoriju labiekārtošana, ārējā apgaismojuma rekonstrukcija, iekšējā elektroapgaidojuma renovācija, videonovērošanas un drošības sistēmas ieviešana, vides pieejamības nodrošināšana, energoefektivitātes paaugstināšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 200 000	2014	2020	Izglītības pārvalde					X			x		
1.1.6.	Materiāli tehniskās bāzes uzlabošana Jelgavas pilsētas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestādēs	Mēbeļu, aprīkojuma un informācijas tehnoloģiju iegāde un uzstādīšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	560 000	2015	2020	Izglītības pārvalde					X			x		
1.1.7.	Jaunas pirmsskolas izglītības iestādes izveide	Jaunas PII izveide (vietas 280 bērniem)	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 700 000	2018	2020	Izglītības pārvalde					X			x	x	
1.2.	Jelgavas pilsētas vispārējās izglītības iestāžu (VII) energoefektivitātes paaugstināšana, rekonstrukcija un infrastruktūras attīstība			28 984 700					X		X				x	x	x
1.2.1.	Jelgavas Valsts ģimnāzijas kompleksa rekonstrukcija, ergonomiskas mācību vides izveide un mācību aprīkojuma modernizācija	Ēkas kompleksa rekonstrukcija, ergonomiskas mācību vides izveide, iekšējo un ārējo inženierkomunikāciju pārbūve, stadiona rekonstrukcija, teritorijas labiekārtošana, IKT un mācību aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	9 824 700	2017	2019	Izglītības pārvalde		X			X			x	x	x
1.2.2.	Jelgavas 6.vidusskolas infrastruktūras attīstība	Ēkas un baseina rekonstrukcija, teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 500 000	2015	2020	Izglītības pārvalde		X			X			x		
1.2.3.	Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas rekonstrukcija, energoefektivitātes paaugstināšana un ergonomiskas mācību vides izveide	Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, teritorijas labiekārtošana, stadiona rekonstrukcija, ergonomiskas mācību vides izveide, IKT un mācību aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 300 000	2015	2020	Izglītības pārvalde					X			x	x	x
1.2.4.	Jelgavas 5.vidusskolas infrastruktūras attīstība	Ēkas fasādes atjaunošana, teritorijas labiekārtošana, stadiona rekonstrukcija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 500 000	2018	2020	Izglītības pārvalde					X			x		
1.2.5.	Jelgavas 1. internātpamatskolas infrastruktūras attīstība	Internāta un skolas ēkas rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana, lifta piebūve internāta ēkai, teritorijas labiekārtošana un sporta aktivitāšu laukuma izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 000 000	2014	2020	Izglītības pārvalde					X			x	x	
1.2.6.	Jelgavas 2. internātpamatskolas infrastruktūras attīstība	Internāta ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, teritorijas labiekārtošana, sporta aktivitāšu laukuma izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 700 000	2018	2019	Izglītības pārvalde					X			x	x	
1.2.7.	Jelgavas Spīdolas ģimnāzijas infrastruktūras attīstība	Attīstīta Jelgavas Spīdolas ģimnāzijas infrastruktūra	Pašvaldība, ES fondi, valsts	4 000 000	2018	2020	Izglītības pārvalde					X			x	x	x
1.2.8.	Pārējo vispārējās izglītības iestāžu infrastruktūras attīstība un mācību materiāltehniskās bāzes modernizācija	Telpu pārbūve, ārējo un iekšējo inženierkomunikāciju nomaiņa, teritoriju labiekārtošana, ārējā apgaismojuma rekonstrukcija, iekšējā elektroapgaidojuma renovācija, iekšējās apziņošanas sistēmu izveide, videonovērošanas un drošības sistēmas ieviešana, pandusu, pacelēju izbūve, labierīcību piemērošana cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, energoefektivitātes paaugstināšana, ergonomiskas mācību vides izveide, IKT un mācību aprīkojuma modernizācija, sporta aktivitāšu laukumu izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	6 160 000	2014	2020	Izglītības pārvalde					X			x	x	x
1.2.8.1.	Iekšējo un ārējo inženiertīklu rekonstrukcija Jelgavas pilsētas vispārējās izglītības iestādēs	Iekšējo un ārējo inženiertīklu rekonstrukcija Jelgavas pilsētas vispārējās izglītības iestādēs	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 597 000	2015	2020	Izglītības pārvalde					X			x		
1.2.8.2.	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu teritoriju labiekārtošana	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu teritoriju labiekārtošana un ārējā apgaismojuma rekonstrukcija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 400 000	2017	2020	Izglītības pārvalde					X			x	x	
1.2.8.3.	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu telpu renovācija un materiāltehniskās bāzes modernizācija	Telpu renovācija un mācību materiāltehniskās bāzes modernizācija Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestādēs	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 290 000	2015	2020	Izglītības pārvalde					X					
1.2.8.4.	Jelgavas pilsētas pašvaldības izglītības iestāžu pieejamības nodrošināšana, drošības sistēmas izveide	Pandusu, pacelēju izbūve, labierīcību piemērošana cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, drošības sistēmu izveide, ugunsdrošības un trauksmes izziņošanas sistēmas uzstādīšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 873 000	2017	2020	Izglītības pārvalde	X				X				x	

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas				Horizontālās prioritātes			
1.3.	Izglītības iestāžu sporta zāļu un sporta laukumu izbūve un rekonstrukcija			6 064 898					X		X		x	x	x
1.3.1.	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu sporta infrastruktūras attīstība	Sporta zāļu, stadionu un sporta laukumu rekonstrukcija, jaunu sporta objektu būvniecība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 526 570	2017	2020	Izglītības pārvalde		X		X		x	x	x
1.3.2.	Jelgavas 2. internātpamatskolas sporta zāles ar rehabilitācijas telpām izveide	Zema enerģijas patēriņa sporta zāles ar rehabilitācijas telpām būvniecība Filozofu ielā 50	Pašvaldība, EEZ FI, valsts	2 288 328	2015	2016	Izglītības pārvalde	X	X		X		x	x	x
1.3.3.	Sporta aprīkojuma modernizācija izglītības iestādēs	Sporta inventāra iegāde, aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	250 000	2014	2020	Izglītības pārvalde		X					x	
1.4.	Izglītības procesa kvalitātes paaugstināšana un profesionālās ievirzes veicināšana			2 910 000					X			X		x	x
1.4.1.	Darba vietu nodrošināšana jauniešiem	Prakses iespēju nodrošināšana profesionālās izglītības iestāžu audzēkņiem uzņēmumos, sadarbības programmas izstrādāšana ar darba devējiem, kuri nodrošina darba vietas jauniešiem ar speciālām vajadzībām, un īstenošana; izglītojamo vasaras nodarbinātības programma; karjeras izglītības konsultantu tīkla izveide; brīvprātīgā darba sistēmas attīstība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	770 000	2014	2020	Izglītības pārvalde; Sabiedrības integrācijas pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Jelgavas Amatu vidusskola; Jelgavas Tehnikums					X		x	
1.4.2.	IKT attīstība izglītības iestādēs	Optiskā interneta un Wi-Fi pieslēgumu ierīkošana, IT iegāde, mobilo datorlaikņu izveide, caurražu sistēmas ieviešana, vienotas videonovērošanas sistēmas izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 500 000	2015	2020	IT pārvalde, Izglītības pārvalde				X			x	x
1.4.3.	Neformālās izglītības programmu izstrāde un multikulturālu aktivitāšu organizēšana	Neformālās izglītības programmu saturs izstrāde un īstenošana, multikulturālu aktivitāšu organizēšana un pilnveidošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	40 000	2014	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Izglītības iestādes; Sabiedrības integrācijas pārvalde		X					x	
1.4.4.	Pedagogu un izglītojamo pieredzes apmaiņa, partnerība jauniešu jomā	Partnerības veidošana, pieredzes apmaiņa, izglītības iestāžu sadarbība, tīklošanās	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2014	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Izglītības iestādes		X			X		x	x
1.4.5.	Izglītojošu nometņu organizēšana skolas vecuma bērniem	Nometnes organizēšana skolas vecuma bērniem, t.sk. vides izglītojošās programmas	Pašvaldība	100 000	2015	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Izglītības iestādes		X					x	x
1.5.	Profesionālās izglītības iestāžu infrastruktūras un mācību materiāli tehniskās bāzes uzlabošana, kompetenču attīstība			23 163 292				X			X	X	x	x	x
1.5.1.	Jelgavas Tehnikuma infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 1.kārta	Ēku rekonstrukcija, jaunu mācību laboratoriju izveide un mācību aprīkojuma modernizācija	ES fondi, valsts	15 507 207	2014	2015	Jelgavas Tehnikums				X	X	x	x	x
1.5.2.	Jelgavas Tehnikuma infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta	Sporta zāles būvniecība, mācību aprīkojuma modernizācija esošu un jaunu kvalifikāciju attīstībai	ES fondi, valsts	2 408 996	2016	2019	Jelgavas Tehnikums	X			X	X	x	x	x
1.5.3.	Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta	Teorētisko un praktisko nodarību kabinetu rekonstrukcija/izbūve, materiāltehniskās bāzes modernizācija esošu un jaunu kvalifikāciju attīstībai. Administrācijas un koplietošanas telpu rekonstrukcija, zāles sporta nodarību un ārpustundu fizisko aktivitāšu vajadzībām atjaunošana, sporta laukuma izbūve. Piebūves būvniecība mācību laboratorijas, teorētisko un praktisko nodarību kabinetu un ēdnīcas izveidei. Palīģeju demontāža, ārējo inženiertīklu rekonstrukcija un teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 659 942	2017	2019	Jelgavas Amatu vidusskola; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X			X	X	x	x	x
1.5.4.	Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 3.kārta	Aprīkojuma un datorprogrammu iegāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	100 000	2019	2020	Izglītības pārvalde; Jelgavas Amatu vidusskola				X	X	x		
1.5.5.	Metālapstrādes nozares eksaminācijas centra izveide	Laboratorijas izveide Metālapstrādes mācību parkā, aprīkojuma modernizācija, speciālistu apmācība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 000 000	2018	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs					X			x
1.5.6.	Inovatīvu e-mācību materiālu izstrāde profesionālās izglītības pievilcības un kvalitātes uzlabošanai	E-mācību materiālu un 3 interaktīvo e-kursu izstrāde profesionālās izglītības programmām, materiālu aprobācija un ieviešana mācību procesā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 860	2017	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs				X				x
1.5.7.	Metālapstrādes nozares darbinieku sagatavošana darbam ar sarežģītajām tehnoloģijām	Profesionālās izglītības programmas izstrāde un īstenošana	Es fondi, pašvaldība	60 287	2017	2019	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs					X			
1.6.	Mūžizglītības attīstība, infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes uzlabošana			3 606 900							X	X	x	x	x
1.6.1.	Mūžizglītības pieejamības nodrošināšana	E-studiju kursu izveide, mācību materiāla aprobācija, e-studiju kursu iekļaušana pastāvīgā piedāvājumā uzņēmējdarbības, IKT kompetences pilnveidei, tehniskās domāšanas attīstīšanai jauniešiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 900	2015	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs					X		x	x
1.6.2.	ZRKAC ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un mansarda stāva izbūve	Mansarda stāva renovācija mācību klašu izveidei, otrā korpusa energoefektivitātes paaugstināšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	800 000	2018	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs				X		x		

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
1.6.3.	Multifunkcionālas karjeras konsultēšanas vides izveide Zemgales reģionā	Individuālo un grupu konsultāciju kabinetu izveidošana. Interaktīva rīka izstrādāšana informatīvu karjeras izglītības nodarbību īstenošanai Zemgales reģionā. Karjeras izglītības un attīstības pasākumu komplekss, t.sk. karjeras nedēļa	Pašvaldība, ES fondi, valsts	115 000	2017	2020	Izglītības pārvalde					X		x	x
1.6.4.	Projekts „Atpēriens”	Kompleksi atbalsta pasākumi reģiona ilgstošo bezdarbnieku atgriešanai darba tirgū: 1. Darbspējas diagnostikas un konkurētspējas atjaunošanas metodikas izstrāde. 2. Ilgstošo bezdarbnieku individuāla darbspējas diagnostika un individuāla karjeras plāna (IKP) izstrāde. 3. Mentoringa pasākumi. 4. Motivācijas pasākumi. 5. Sociālizācijas un darba iemaņu atjaunošanas pasākumi. 6. Profesionālo prasību aktualizācijas/pilnveides pasākumi	Pašvaldība, ES fondi, valsts	145 000	2017	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X					X		x
1.6.5.	Preventīvo pasākumu īstenošana nepilngadīgo personu likumpārkāpumu mazināšanai	Preventīvu izglītības pasākumu īstenošana (īmenēm, lai aktualizētu vecāku pienākumus bērna audzināšanā un izglītībā, mazinātu nepilngadīgo personu likumpārkāpumus	Pašvaldība, ES fondi, valsts	120 000	2017	2020	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija	X							x
1.6.6.	Neformālās, profesionālās tālākizglītības un pilnveides izglītības programmu īstenošana bezdarbniekiem, darba meklētājiem, patvēruma meklētājiem	Izglītības programmu izstrāde un īstenošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 500 000	2014	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs Jelgavas Amatu vidusskola: Jelgavas Tehnikums					X		x	x
1.6.7.	Neformālās un profesionālās pilnveides izglītības programmu īstenošana nodarbinātām personām	Izglītības programmu izstrāde un īstenošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2014	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs Jelgavas Amatu vidusskola: Jelgavas Tehnikums					X		x	x
1.7.	Interesu izglītības attīstība, infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes uzlabošana			4 342 300					X		X	X		x	x
1.7.1.	Bērnu un jauniešu centra "Junda" nometnes "Lediņi" infrastruktūras attīstība	Infrastruktūras attīstība, teritorijas labiekārtošana, mācību materiālu bāzes izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 000 000	2014	2020	Izglītības pārvalde				X			x	
1.7.2.	Zemgales reģionālās mākslas vidusskolas izveide (uz esošās Mākslas skolas bāzes)	Zemgales reģionālās mākslas vidusskolas izveide, esošās ēkas rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana, teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 200 000	2018	2020	Izglītības pārvalde	X			X			x	x
1.7.3.	Bērnu un jauniešu jaunrades centra izveide	Ēkas Zemgales prospektā 7 rekonstrukcija, energoefektivitātes paaugstināšana, teritorijas labiekārtošana un ēkas funkcijām nepieciešamā aprīkojuma iegāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 000 000	2017	2019	Izglītības pārvalde	X		X	X			x	x
1.7.4.	Jauniešu brīvā laika centra izveide Pārlielupē	Ēkas vai telpu rekonstrukcija/būvniecība un aprīkošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	142 300	2018	2020	Izglītības pārvalde; Sabiedrības integrācijas pārvalde	X			X			x	x
1.8.	Pedagogu profesionālās kompetences paaugstināšana, izglītības programmu izstrāde			462 000										x	x
1.8.1.	Pedagogu apmācība un metodisko materiālu izstrāde bērnu ar īpašajām vajadzībām iekļaušanai izglītības sistēmā	Pedagogu apmācība un metodisko materiālu izstrāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	142 000	2015	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs							x	x
1.8.2.	Radošās darbnīcas pedagogiem	Izglītojošas nodarbības, semināri, nometnes pedagogiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	100 000	2018	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs								x
1.8.3.	Vispārējās un profesionālās izglītības pedagogiskā personāla profesionālās kvalifikācijas pilnveide	Pedagogu profesionālās kvalifikācijas paaugstināšana - semināri, kursi, meistarklases, pieredzes apmaiņa	Pašvaldība, ES fondi, valsts	100 000	2014	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs								x
1.8.4.	Pilsētas pedagogiski medicīniskās komisijas speciālistu kompetences paaugstināšana	Semināri, konferences, kursi, pieredzes apmaiņa pedagogiski medicīniskās komisijas un iekļaujamo izglītības atbalsta centra speciālistiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	30 000	2017	2020	Izglītības pārvalde								x
1.8.5.	Metodikas "Mācīes eksperimentējot" ieviešana pirmsskolā un pētījuma veikšana par metodikas efektivitāti	Metodikas "Mācīes eksperimentējot" aprobācija, mācību līdzekļu izstrāde pirmsskolas izglītības iestādēm (eksperimentu stacija) un pētījuma veikšana par metodikas efektivitāti un ietekmi uz mācību sasniegumiem pamatskolas posmā.	Pašvaldība, ES fondi, valsts, uzņēmēji	50 000	2014	2017	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs					X		x	
1.8.6.	Pedagogu profesionālās kompetences pilnveide	Mācību programmas izveide uzņēmējspēju attīstībai pedagogiem - 56 stundu apjomā. 6 pilotgrupu (15 dalībnieki grupā: 2 grupas pirmsskolas, 2 grupas pamatskolas, 2 grupas vidusskolas skolotājiem) apmācība. Atbalsta pasākumi: Praktiskums "Kā savu biznesa ideju vai sevi noprezentēt 30 sekundēs (Elevator Pitch)". Uzņēmējdarbības meistarklases (vada pieredzējuši uzņēmēji). Ekskursija uz Naudas pasauli Latvijas Bankā. Bloga izveide. Veiksmes stāstu apkopojums. Noslēguma pasākums - Zemgales reģiona konference	Pašvaldība, ES fondi, valsts	40 000	2017	2019	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs					X			x

Uzsākie projekti
Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas						Horizontālās prioritātes			
								R1	R3	R4	R5	R6	1 Energoefektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība		
R2	Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			19 122 586													
2.1.	Jelgavas pilsētas pašvaldības veselības aprūpes iestāžu energoefektivitātes paaugstināšana, infrastruktūras uzlabošana un aprīkojuma modernizācija			8 804 217							X			x	x	x	
2.1.1.	Jelgavas poliklīnikas ēkas rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana, 5.stāva izbūve poliklīnikas ēkas jaunajam korpusam	JP līdzekļi, ES fondi	1 900 000	2019	2020	SIA „Jelgavas poliklīnika”				X			x	x		
2.1.2.	Kompiļtertomogrāfija iegāde Jelgavas pilsētas slimnīcai	Jaunas kompiļtertomogrāfijas iekārtas iegāde	Pašvaldība, JPS līdzekļi	459 916	2014	2014	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”								x	x	
2.1.3.	Fundus kameras un hematoloģiskā analizatora iegāde Jelgavas poliklīnikai	Jaunas fundus kameras, asins biokīmijas aparāta iegāde	JP līdzekļi	96 220	2014	2014	SIA „Jelgavas poliklīnika”								x	x	
2.1.4.	Jelgavas pilsētas slimnīcas stacionārās veselības aprūpes infrastruktūras uzlabošana	Slimnīcas A korpusa - dzemdību, ginekoloģijas, traumatoloģijas, terapijas un ķirurģijas nodaļu telpu rekonstrukcija, slimnīcas B korpusa - nodaļu atlikušo telpu, kā arī bērnu un reanīcijas nodaļu rekonstrukcija, izveidojot mūsdienīgu prasībām atbilstošas palātas un procedūru telpas, sakārtojot personāla telpas, izbūvējot atsevišķus sanitāros mezģus	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 968 635	2012	2014	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”				X			x	x	x	
2.1.5.	Jelgavas pilsētas slimnīcas esošās staru diagnostikas aparātūras digitalizācija	Tehnoloģiskā aprīkojuma iegāde un montāža	JPS līdzekļi	227 937	2014	2014	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”								x	x	
2.1.6.	Jelgavas pilsētas slimnīcas stacionārās veselības aprūpes infrastruktūras uzlabošana, 2.kārta	Slimnīcas uzņemšanas nodaļas un "C" korpusa rekonstrukcija, medicīniskā aprīkojuma iegāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	4 000 000	2016	2019	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”				X			x	x	x	
2.1.7.	Endoskopisko operāciju iekārtas iegāde Jelgavas pilsētas slimnīcai	Tehnoloģiskā aprīkojuma iegāde un montāža	JPS līdzekļi	143 015	2015	2016	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”								x	x	
2.1.8.	Premium klases ultrasonogrāfija iegāde Jelgavas pilsētas slimnīcai	Premium klases ultrasonogrāfijas iekārtas iegāde	Pašvaldība, JPS līdzekļi	94 259	2016	2016	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”								x	x	
2.1.9.	Medicīnas sabiedrības "Optima 1" ēkas rekonstrukcija	Fasādes rekonstrukcija, logu nomainīšana, telpu kosmētiskais remonts, saimniecības ēkas jumta atjaunošana, operācijas zāles remonts un modernizācija	Pašvaldība, Medicīnas sabiedrība "Optima 1"	210 000	2014	2020	Medicīnas sabiedrības "Optima 1"				X			x	x	x	
2.1.10.	Aprīkojuma modernizācija medicīnas sabiedrībā "Optima 1"	Rentģena diagnostikas iekārtas ar digitalizācijas sistēmu, zobu rentģena iekārtas un attīstītāja un citu bērnu poliklīnikas vajadzībām atbilstoša medicīniskā aprīkojuma iegāde	Pašvaldība, Medicīnas sabiedrība "Optima 1"	150 000	2014	2020	Medicīnas sabiedrības "Optima 1"								x	x	
2.1.11.	Ehokardiogrāfija iegāde Jelgavas poliklīnikai	Ehokardiogrāfija iegāde	SIA „Jelgavas poliklīnika”	100 000	2017	2017	SIA „Jelgavas poliklīnika”								x	x	
2.1.12.	Jelgavas pilsētas slimnīcas virtuves bloka renovācija un tehnoloģisko iekārtu iegāde	Slimnīcas virtuves bloka renovācija, tehnoloģisko iekārtu iegāde un uzstādīšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 422 870	2019	2021	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”								x	x	
2.2.	Veselības aprūpes iestāžu cilvēkresursu attīstība			99 600				X							x	x	
2.2.1.	Pašvaldības veselības aprūpes uzņēmumos praktizējošā medicīniskā personāla kvalifikācijas paaugstināšana	Medicīniskā personāla profesionālās kvalifikācijas paaugstināšana - semināri, kursi	Pašvaldība, ES fondi	99 600	2014	2020	SIA „Jelgavas poliklīnika”; SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”	X							x	x	
2.3.	Veselības aprūpes iestāžu IT resursu tīkls (E-veselība)	Jelgavas pilsētas e-veselības attīstības koncepcijas izstrāde, vienota pilsētas medicīnas iestāžu datortīkla infrastruktūras izveide, veselības iestāžu administrēšanai nepieciešamo IT resursu centralizācija (programmatūras veselības iestāžu pārvaldībai), vienota elektroniskā pacientu datu bāze, vienota ģimenes ārstu un speciālistu datu bāze, radioloģijas izmeklējumu elektroniskā datu bāze), medicīnas iestāžu personāla apmācības IT sistēmu lietošanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 134 300	2014	2020	Pašvaldība, SIA „Jelgavas poliklīnika”, SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”				X				x	x	
2.4.	Veselības veicināšanas sistēmas attīstība			1 329 499				X	X						x	x	
2.4.1.	Veselības veicināšanas programmas Jelgavas pilsētai 2016.-2022.gadam izstrāde un īstenošana	Programmas izstrāde, plānoto pasākumu īstenošana un koordinēšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 279 499	2016	2022	JPPU "Jelgavas sociālo lietu pārvalde"	X							x	x	

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikātiivs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas					Horizontālās prioritātes			
2.4.2.	Projekts "Sveiks un veselī!"	Kompleksu atbalsta pasākumu kopuma izstrāde un īstenošana sabiedrības motivēšanai aktīva un veselīga dzīves veida ieradumu izkopšanai un tam draudzīgas vides attīstīšanai: 1. Pētījums par veselībai kaitīgu paradumu ipatvaru iedzīvotāju ikdienas ieradumos; 2. Profilakses nedēļas "Veselība brauc pie jums" - mobile informatīvie pasākumi pilsētas uzņēmumos, iestādēs par slimību profilakses un veselīga dzīvesveida nozīmi veselības saglabāšanā starptautisko slimību profilakses dienu (nedēļu) ietvaros; 3. Vizuāli informatīvo materiālu "Pirms/ pēc" sagatavošana un izvietošana publiskās jauniešu atpūtas vietās - bāros, kafējnicās, klubos - par alkohola, smēķēšanas, psihotropo vielu lietošanas sekām; 4. Veselības barometrs; 5. Veselības koordinātoru sagatavošanas programma; 6. Jauniešu līdzaudžu izglītošanas programma; 7. Publisko aktīva dzīvesveida aktivitāšu pilsētas vidē kustības iedzīvināšana - brīvdienu vingrošanas rīti pilsētas parkos, pagalmos. Skrējēju, nūjotāju un citu interešu grupu kopīgu lokālu, publisku, sezonālu aktivitāšu iedzīvināšana un popularizēšana; 8. Audio un vizuālo materiālu "Kustību prieks" izstrāde un izplatīšana pilsētas uzņēmumos, iestādēs vingrošanas paužu iedzīvināšanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	50 000	2015	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Sabiedrības integrācijas pārvalde	X	X						x	x
2.5.	Sociālo pakalpojumu attīstība			6 754 970				X			X		X	X	x	x
2.5.1.	Sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu infrastruktūras izveide Jelgavā	Infrastruktūras iegāde un telpu pielāgošana ārpusģimenes aprūpes pakalpojumu sniegšanai ģimeniskā vidē bērnu sociālās aprūpes centra pārveide par daudzfunkcionālu centru Grupu dzīvokļu, servisa dzīvokļu izveide Stacijas ielā 13 Specializēto darbnīcu izveide Stacijas ielā 13	Pašvaldība, ES fondi	2 073 600	2018	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde	X			X			x	x	x
2.5.2.	Ēkas Stacijas ielā 13 energoefektivitātes paaugstināšana un pārbūve	Būvprojekta izstrāde. Ēkas pārbūve, energoefektivitātes paaugstināšana, pacelšļa un vertikālā lifta izbūve, teritorijas labiekārtošana, rotālu un aktīvās atpūtas laukuma ierīkošana. Mācību virtuves izbūve un ierīkošana, socializācijas telpas ierīkošana.	Pašvaldība, ES fondi	3 000 000	2017	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde, Jelgavas nekustamā īpašumu pārvalde				X			x	x	
2.5.3.	Naktspatversmes infrastruktūras un pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Ventilācijas un siltumapgādes sistēmu rekonstrukcija, telpu remontdarbi un virtuves izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	300 000	2016	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde, Jelgavas nekustamā īpašumu pārvalde							x		
2.5.4.	Mobilās vienības izveide personām ar funkcionāliem traucējumiem	Specializētā autotransporta iegāde - 2 vienības, personāla piesaiste	Pašvaldība, ES fondi, valsts	85 370	2018	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde								x	
2.5.5.	Projekts "Perons"	Kompleksi izglītojoši un sociālās iekļaušanas pasākumi cilvēkiem, kuri iecelo Latvijā un saņem uzturēšanas atļauju: latviešu valodas apguve, latviskās kultūrvides un vēstures, latvisko tradīciju un sadzīves ieradumu iepazīšana, dzīvesvietas piedāvāto uzņēmējvīdes, nodarbinātības iespēju, sociālo pakalpojumu, veselības aprūpes, drošības pakalpojumu pieejamības, kultūras, sporta aktivitāšu pieejamības nodrošināšana un sabiedriskās līdzdalības veidu izmācīšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	150 000	2016	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X							x	
2.5.6.	Projekts "Ģimene bērnam"	Ģimeņu izglītības pasākumi vecāku atbildības un izglītības nostiprināšanai bērnam labvēlīgas psihosociālās ģimenes vides nodrošināšanai. 1. Sabiedrības motivācijas programma aizbildņu un audžuvecāku skaita palielināšanai 2. Kompleksu atbalsta pasākumu programma nelabvēlīgām un riska ģimenēm neatbilstoša bērna aprūpes riska mazināšanai: - Izglītojošas grupu nodarības. - Ģimeņu mentoru programma. - Ģimeņu saskarsmes ieradumu maiņas programma. 3. Jauno vecāku prasmju inkubators - izglītojošu interaktīvu pasākumu cikls jaunajiem vecākiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	106 000	2015	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs								x	
2.5.7.	Profesionālā sociālā darba attīstība pašvaldībās	Aprūpības un supervīzijas darbiniekiem. Metodisko materiālu izstrāde. Institūcijas vadības moduļu izstrāde.	Pašvaldība, ESF, valsts	40 000	2016	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde								x	
2.5.8.	Reģionāla sociālās rehabilitācijas centra izveidošana no ieslodzījuma vietām atbrīvotām personām, atkarību izraisīšu vielu lietotājiem un viņu tuviniekiem	Centra izveide un aprīkošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2018	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde								x	x

	Uzsāktie projekti
	Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas						Horizontālās prioritātes			
								R1	R2	R4	R5	R6	1 Energoefektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Labā pārvaldība un informācijas sabiedrība		
R3	Atpazīstams un konkurētspējīgs piedāvājums kultūras, tūrisma un sporta jomās			26 839 984													
3.1.	Jelgavas kā nacionālās nozīmes kultūras centra attīstība			9 000 000								X			X	X	
3.1.1.	Jelgavas kultūras nama infrastruktūras uzlabošana un aprīkojuma modernizācija	Ēkas infrastruktūras uzlabošana, t.sk. iekšējo inženierlietu rekonstrukcija, lietussūdens kanalizācijas sakārtošana, piebūve teātra mēģinājumu telpām, tērpu noliktavam, teātra kamerzālei ar skatuvī 100 vietām	Pašvaldība, ES fondi, valsts	5 000 000	2015	2020	JPPI "Kultūra"					X			X		
3.1.2.	Pasta salas brīvdabas estrādes attīstība, 2.kārta	Segtā pārseguma un sānu konstrukcijas izbūve brīvdabas estrādei	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 000 000	2017	2020	JPPI "Kultūra"					X			X		
3.1.3.	Kinoteātra izveide	Mūsdienīgu prasībām atbilstoša kinoteātra izveide	Pašvaldība, privātais, PPP	1 500 000	2018	2020	JPPI "Kultūra"					X	X				X
3.1.4.	Kultūras dzīves dažādošana	Koncertu, izrāžu, festivālu, plenēru un simpoziju organizēšana; koncertierakstu izdošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2014	2020	JPPI "Kultūra"	X							X		X
3.2.	Kultūrvēsturiskā mantojuma infrastruktūras attīstība			8 942 311				X			X	X		X	X		X
3.2.1.	Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzeja infrastruktūras un aprīkojuma uzlabošana	Telpu renovācija un aprīkošana;karoga nolaišanas-pacelšanas mehānisma izbūve, ēkas jumta renovācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 347 740	2015	2020	Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejs				X						X
3.2.2.	Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzeja krātuves pārbūve un aprīkošana	Muzeja krātuves ēkas Raiņa ielā 6 pārbūve un aprīkošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 200 000	2019	2020	Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejs				X			X			X
3.2.3.	Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana Jelgavas Vecpilsētā, 1.kārta - Zemgales restaurācijas centra izveide	Ēku Vecpilsētas ielā 14 un Kr.Barona 50 restaurācija, pārbūve, apkārtējās teritorijas labiekārtošana, telpu aprīkošana, pielāgojot Zemgales restaurācijas centra vajadzībām. Istenojot projektu tiks atbalstīts 1 kultūras mantojuma objekts, Zemgales restaurācijas centrs piedāvās vismaz 4 jaunus pakalpojumus, paredzamais apmeklētāju skaits līdz 2023.gada beigām - 20000.	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 500 000	2017	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs; Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejs	X			X	X		X		X	X
3.2.4.	Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana Jelgavas Vecpilsētā, 2.kārta - Dzīvesziņas un arodu centra izveide	Ēkas Vecpilsētas ielā 2 restaurācija un aprīkošana seno amata prasmju izziņai un tradīciju saglabāšanai, apkārtējās teritorijas labiekārtošana objekta funkcionalitātes nodrošināšanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 240 051	2018	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs sadarībā ar pašvaldību	X			X	X		X		X	X
3.2.5.	Vēstures ekspozīciju pilnveidošana pašvaldības kultūrvēsturiskajos objektos	Sv. Trīsvienības baznīcas tornī, Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejā, Ā. Alunāna memoriālajā muzejā esošo ekspozīciju pilnveidošana, jaunu risinājumu ieviešana (t.sk. audio gidi, IT spēles, projekcijas - moderno tehnoloģiju pielietojums), četru 17.gs. čuguna ielgabalu restaurācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	654 520	2014	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs; Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejs	X						X		X	X
3.3.	Bibliotēku infrastruktūras attīstība			1 414 163				X		X	X		X	X		X	X
3.3.1.	Miezītes bibliotēkas infrastruktūras uzlabošana	Telpu renovācija, energoefektivitātes paaugstināšana, pieejamības nodrošināšana un aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	400 000	2018	2020	JPPI "Jelgavas pilsētas bibliotēka"				X			X		X	X
3.3.2.	Pārielpes bibliotēkas modernizācija	Bibliotēkas renovācija	Pašvaldība	24 163	2016	2016	JPPI "Jelgavas Zinātniskā bibliotēka"				X			X		X	X
3.3.3.	RFID sistēma ieviešana Jelgavas pilsētas bibliotēkā	Radiofrekvences identifikācijas sistēmas ieviešana krājumu drošībai, grāmatu aizsardzības un lietotāju pašapkalpošanās funkciju nodrošināšanai, vairāku bibliotēkas procesu automatizēšanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	150 000	2017	2020	JPPI "Jelgavas Zinātniskā bibliotēka"				X			X		X	X
3.3.4.	Jelgavas pilsētas bibliotēkas infrastruktūras uzlabošana un materiāli tehniskās bāzes modernizācija	Ēkas pārbūve, telpu renovācija un materiāli tehniskās bāzes modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	800 000	2014	2020	JPPI "Jelgavas pilsētas bibliotēka"	X	X		X			X		X	X
3.3.5.	Profesionālās kompetences pilnveide	Apmācību organizēšana bibliotekāriem, pieredzes apmaiņa	Pašvaldība, ES fondi, valsts	30 000	2015	2020	JPPI "Jelgavas pilsētas bibliotēka"	X						X		X	X
3.3.6.	Pasākumi iedzīvotājiem	Tikšanās, diskusiju, izstāžu un citu pasākumu organizēšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	10 000	2015	2020	JPPI "Jelgavas pilsētas bibliotēka"	X						X		X	X
3.4.	Tūrisma attīstība			7 483 510				X			X	X		X	X		X
3.4.1.	Pilsētas informatīvi-vizuālās identitātes veidošana	Informatīvi vizuālās identitātes koncepcijas izstrāde un īstenošana; pilsētas krāsu/simbolu izmantošana vizuālajā noformējumā; vizuālās/vides reklāmas informācijas objekti (stendi, statīvi, norādes) izvietošana pilsētā; tūrisma materiālu, t.sk. digitālo sagatavošana, daļa tūrisma izstādēs	Pašvaldība, ES fondi, valsts	600 000	2015	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs				X			X		X	X
3.4.2.	Tūrisma informācijas centra darbības uzlabošana	TIC telpu paplašināšana pieejamības uzlabošanai un jaunu pakalpojumu izveidošanai; apmeklētāju elektroniskās uzskaites programmas iegāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 860	2017	2020	Pašvaldība; Jelgavas reģionālais tūrisma centrs					X		X		X	X
3.4.3.	Kvalitatīvu, konkurētspējīgu un inovatīvu tūrisma produktu un pakalpojumu attīstība	Tūrisma pakalpojumu attīstība, jaunu tūrisma produktu veidošana, kultūrvēsturisko objektu transformācija tūrisma produktos		6 456 650				X			X	X		X		X	X
3.4.3.1.	Tūrisma pakalpojumu attīstība, pakalpojumu sniedzēju kapacitātes un kvalifikācijas paaugstināšana	Cilvēkresursu izglītošana kvalitatīvu tūrisma pakalpojumu sniegšanā (radoši semināri, praktiskas nodarības, pieredzes apmaiņa); iesaistīšanās kvalitātes programmā Q-Latvija; veidot tūrisma piedāvājumu dažādām tūristu mērķa grupām; iniciēt bezvadu interneta pieslēgumu izveidi pie tūrisma objektiem; izstrādāt tūrisma objektu audio gidu lietojumu un interaktīvu tūrisma karti; izstrādāt interaktīvas spēles, konkursus, akcijas	ES fondi, valsts, pašvaldība, PPP modeļa pielietojums	142 290	2015	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs, Zemgales reģionālās kompetenču attīstības centrs	X				X		X		X	X
3.4.3.2.	Jaunu tūrisma produktu veidošana	Sadarbībā ar Jelgavas pilsētas sadraudzības pilsētām kopīgu maršrutu, tūrisma produktu (vēsture, gastronomiskais tūrisms, ūdenstūrisms, pasākumu un darījumu tūrisms, velotūrisma maršruti u.c.) izstrāde; klāsteru veidošana sadarībā ar Bauskas, Rundāles pils, Tērvetes u.c. tūrisma pakalpojumu sniedzējiem; tūrisma infrastruktūras attīstība; jauna tūristu piesaistes objekta izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	911 440	2018	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs	X			X	X		X		X	X
3.4.3.3.	Kultūrvēsturisko objektu transformācija tūrisma produktos un vēsturisko vērtību apzināšana, vizualizācija	Pilsētas nemateriālā kultūrvēsturiskā mantojuma apkošana, veidojot uz IT balstītas multimodālus produktus; Elektronisku stendu izvietošana pilsētvidē; Skulptūru, pieminekļu, instalāciju veidošana, radot vizuālu pilsētvides sasaiti ar vēsturiskām personībām, notikumiem un tēlēm, kas ir nozīmīgi Jelgavai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 422 870	2017	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs	X			X			X		X	X

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikative)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas				Horizontālās prioritātes		
3.4.3.4.	Jelgavas Sv.Trīsvienības baznīcas torņa kā tūrisma objekta attīstība	Ekspozīciju uzlabošana, jaunu ekspozīciju izveide un ieviešana Torna videooverošanas un panorāmas kameru atjaunošana un uzlabošana; skatu laukuma aprīkojuma tehnikas uzlabošana, arī cilvēkiem ar kustību traucējumiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 860	2017	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs			X			x	x
3.4.3.5.	Industriālā mantojuma iekļaušana tūrisma piedāvājumā	Industriālā tūrisma maršrutu attīstība, iekļaujot rūpnieciskos objektus tūrisma aprīvē; interaktīvu ekspozīciju veidošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts, PPP modelis	707 450	2018	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs sadarbībā ar pašvaldību un uzņēmējiem	X				X		x
3.4.3.6.	Metālapstrādes muzeja attīstība ZRKAC Metālapstrādes mācību parkā	Jelgavas metālapstrādes tradīciju apkopošana, informatīvo materiālu izstrāde, stendu sagatavošana; interaktīvo metodisko materiālu izstrāde jauniešu profesionālajai orientācijai; muzeja piedāvājumu iekļaušana tūrisma, profesionālās izglītības un karjeras izvēles aprīvē	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 860	2018	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs sadarbībā ar Jelgavas reģionālo tūrisma centru	X				X		x
3.4.3.7.	Ūdenstūrisma infrastruktūras un pakalpojumu attīstība	Piestātņu un rekreācijas vietu infrastruktūras izveidošana; tūrisma piedāvājuma izveidošana upes izmantošanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts, PPP modelis	1 067 150	2018	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs sadarbībā ar pašvaldību un uzņēmējiem				X	X		x
3.4.3.8.	Tūrisma pakalpojumu attīstība dabas lieguma "Lielupes palieņu plāvu" teritorijā	Tūrisma infrastruktūras izveidošana: skatu tornu, gājēju taku, informatīvo stendu, t.sk. interaktīvo, rekreācijas un sanitārhygiēnisko mezglu izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	498 000	2017	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs sadarbībā ar pašvaldību				X			x
3.4.3.9.	Velotūrisma infrastruktūras un pakalpojumu attīstība	Velonovietņu, velociņu, informatīvo zīmju izveide; Kompleksa tūrisma piedāvājuma izstrāde un popularizēšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts, PPP modelis	142 290	2018	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs				X	X		x
3.4.3.10.	Naktsmitņu piedāvājuma klāsta pilnveidošana un dažādošana	Treilera parka, telšu novietņu, kempingu vietu apkalpojošās infrastruktūras izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts, PPP modelis	711 440	2019	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs				X	X		x
3.5.	Sporta infrastruktūras attīstība			25 546 089				X	X		X		x	x
3.5.1.	Sporta bāzes un sporta administratīvās ēkas būvniecība	Jaunas sporta bāzes būvniecība Kronvalda ielā 24: -ēka plānota 2 stāvos, kopējā platība 4000 m2.); - sporta zāles un infrastruktūras izveide (ar ģērbtuvēm u.tml.) cīņas sporta veidēm, džudo, galda tenisam, šaham un boksam; - telpas sporta servisa centra administrācijai (SSC; sporta klubu vadība)	ES fondi, valsts, pašvaldība	5 691 490	2019	2020	Pašvaldība, Zemgales Olimpiskais centrs, JPPI "Sporta servisa centrs"	X	X		X		x	x
3.5.2.	Peldbaseina kompleksa izbūve	Peldbaseina kompleksa izbūve	ES fondi, pašvaldība, PPP	10 000 000	2019	2020	Pašvaldība; JPPI "Sporta servisa centrs" Zemgales Olimpiskais centrs	X	X		X		x	x
3.5.3.	Sporta skolu infrastruktūras attīstība			6 569 150				X	X		X		x	x
3.5.3.1.	Lielupes ūdenssporta un ūdenstūrisma bāzes attīstība	Jaunas ēkas būvniecība Pils salā 5 (sporta zāles, ģērbtuves, dušas u.tml.); jauna ēlīga būvniecība (speciāla laivu novietne); Lielupes krasta stiprināšana; esošās ūdenssporta materiāli tehniskās bāzes attīstība, pielāgošana starptautiska mēroga sacensību prasībām	ES fondi, valsts, pašvaldība	4 000 000	2015	2020	Pašvaldība; JPPI "Sporta servisa centrs"	X	X		X		x	x
3.5.3.2.	Bērnu un jaunatnes sporta skolas sporta bāzes attīstība	Sporta bāzes Lapskalna ielā 18b rekonstrukcija, t.sk. infrastruktūras izveide mākslas vingrošanas vai džudo sporta veidam	ES fondi, valsts, pašvaldība	569 150	2018	2020	JPPI "Sporta servisa centrs"	X	X		X		x	x
3.5.3.3.	Sporta manēžas izbūve	Sporta manēžas izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais, PPP modelis	2 000 000	2018	2020	JPPI "Sporta servisa centrs"	X	X		X		x	x
3.5.4.	Zemgales olimpiskā centra infrastruktūras attīstība			2 622 020							X	X	x	x
3.5.4.1.	Specializēta zāliena pārkļāja iegāde ZOC stadionam	Specializēta zāliena pārkļāja iegāde	ES fondi, valsts, pašvaldība	71 150	2017	2017	Zemgales Olimpiskais centrs				X			
3.5.4.2.	Viesnīcas izbūve pie Zemgales Olimpiskā centra	Viesnīcas izveide Brīvības bulvārī 31a ar 150 vietām	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais	1 800 000	2018	2020	Zemgales Olimpiskais centrs: Futbola federācija				X	X	x	x
3.5.4.3.	Pārvietojamo skatītāju tribīņu iegāde	Speciālo pārvietojamo skatītāju tribīņu iegāde 2000 sēdvietām	ES fondi, valsts, pašvaldība	85 370	2017	2020	Zemgales Olimpiskais centrs; JPPI "Kultūra"				X			x
3.5.4.4.	Zemgales Olimpiskā centra futbola laukuma apgaismojuma mastu izbūve	4 prožektoru mastu (40,5 m) izbūve ar stiprināšanas tablo prožektoriem un prožektoru uzstādīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	665 500	2018	2018	JPPI "Sporta servisa centrs"; Zemgales Olimpiskais centrs				X			
3.5.5.	Infrastruktūra brīvā laika sporta aktivitātēm			663 429					X	X				x
3.5.5.1.	Skeļtarka rekonstrukcija un paplašināšana pie Jelgavas ledus halles	Esošā skeļtarka paplašināšana un modernizēšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	28 859	2016	2016	JPPI "Sporta servisa centrs"		X	X				x
3.5.5.2.	Mūsdienīgu un kvalitatīvu brīvpējas sporta laukumu izbūve	Brīvpējas sporta laukumu izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	284 570	2015	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"; JPPI "Sporta servisa centrs"		X		X			x
3.5.5.3.	Jumta izbūve publiskajai slidotavai Pasta salā	Slidotavai izbūvēts jumts, kā arī sānsienas zemeļu un ziemeļrietumu pusē, lai to aizsargātu no sezonas valdošajiem vējiem, kas slidotavā varētu iepūst nokrišņus	Valsts, pašvaldība	350 000	2017	2017	Zemgales Olimpiskais centrs	X		X	X			x

Uzsāktie projekti
Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas						Horizontālās prioritātes			
								R1	R2	R3	R5	R6	1 Energo-efektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas caurredzība		
R4	Mobilitāte un pilsētas sasniedzamība			99 692 101													
4.1.	Tiltu un gaisa pārvadu sakārtošana			12 198 442													
4.1.1.	Miera ielas (Platonas) tilta rekonstrukcija	Tilta rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	996 010	2018	2020	JPP1 "Pilsētstievs"					X				x	x
4.1.2.	Jelgavas mazo tiltu renovācija un rekonstrukcija	Tiltu rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	412 635	2016	2020	JPP1 "Pilsētstievs"					X				x	x
4.1.3.	Loka maģistrāles gaisa pārvada rekonstrukcija	Gaisa pārvada rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	800 000	2017	2020	JPP1 "Pilsētstievs"					X				x	x
4.1.4.	Driksas ielas kā gājēju ielas izveide ar gājēju pārejām pār Katolu, Pasta un Akadēmijas ielām	Satiksmes drošības uzlabošana, satiksmes organizācijas pārkaršana, gājēju pāreju izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 134 310	2019	2020	JPP1 "Pilsētstievs"					X				x	x
4.1.5.	Lietuvas šosejas gaisa pārvada rekonstrukcija	Gaisa pārvada rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	7 825 800	2019	2020	JPP1 "Pilsētstievs"					X				x	x
4.1.6.	Driksas tilta un Lielupes tilta dekoratīva apgaismojuma izbūve	Uzstādīti 34 LED prožektoru	Pašvaldība	29 687	2014	2014	JPP1 "Pilsētstievs"					X		x			
4.2.	Transporta vadības sistēmas uzlabošana un attīstība			3 319 325									X		x	x	x
4.2.1.	Reālā laika transporta vadības sistēmas izveide	Transporta vadības sistēmas pilnveidošana, operatīvā transporta vadības sistēmas ieviešana, krustojumu caurlaides spējas maksimizēšana, gaidīšanas laika samazināšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 067 175	2019	2020	JPP1 "Pilsētstievs"						X			x	x
4.2.2.	Inteligentā videonovērošana luksoforu objektu krustojumos	Krustojumu modernizācija, luksoforu, videonovērošana, plūsmas intensitātes skaitīšana, koordinēšana, optiskā tīkla izbūve starp krustojumiem	ES fondi, valsts, pašvaldība	256 140	2016	2020	JPP1 "Pilsētstievs"						X				x
4.2.3.	Transporta fiksēšana, pārbraucot krustojumu pie neatjautā signāla	Reālā laika transporta vadības sistēmas uzstādīšana krustojumos dažāda veida transporta fiksēšanai	ES fondi, valsts, pašvaldība	284 575	2019	2020	JPP1 "Pilsētstievs"						X				x
4.2.4.	Informatīvo tablo uzstādīšana pilsētā	Elektronisko ceļa zīmju uzstādīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	213 430	2018	2020	JPP1 "Pilsētstievs"						X			x	x
4.2.5.	Sabiedriskā un operatīvā transporta prioritātes iekārtu uzstādīšana	Prioritātes iekārtu uzstādīšana krustojumos, t.sk. transporta atbrašanās vietas noteikšanai	ES fondi, valsts, pašvaldība	284 575	2019	2020	JPP1 "Pilsētstievs"						X			x	x
4.2.6.	Energoefektīvā ielu apgaismojuma un inteligentā apgaismojuma vadības sistēmas izveide	Energoefektīvā ielu apgaismojuma; inteligentā apgaismojuma vadības sistēmas izveide; aprīkojuma un programmu iegāde un uzstādīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 213 430	2014	2020	JPP1 "Pilsētstievs"						X		x		x
4.3.	Jelgavas pilsētas ielu infrastruktūras uzlabošana un attīstība			79 345 909										X	X		x
4.3.1.	Tranzītielas un maģistrālās ielas	Ielu un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosaiņu izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	44 215 384	2016	2020	JPP1 "Pilsētstievs"							X	X		x
4.3.1.1.	Loka maģistrāles no pilsētas robežas līdz Kalnciema ceļam rekonstrukcija	Būvprojekta izstrāde. Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosaiņu izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	20 000 000	2015	2020	JPP1 "Pilsētstievs"							X			x
4.3.1.2.	Kalnciema ceļa no pilsētas robežas līdz Rīgas ielai rekonstrukcija	Būvprojekta izstrāde. Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosaiņu izbūve (gājēju ietvi un apgaismojumu izbūvēt 1.kārtā)	ES fondi, valsts, pašvaldība	7 939 630	2018	2020	JPP1 "Pilsētstievs"							X	X		x
4.3.1.3.	Lietuvas šosejas posma no Viskalu ielas līdz pilsētas administratīvajai teritorijai, asfalta seguma atjaunošana	Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosaiņu izbūve, t.sk. - Lietuvas šosejas posma no Viskalu ielas līdz pilsētas administratīvajai robežai asfalta seguma atjaunošana (2400 m) un nomaļu uzplīde; - Lietuvas šosejas posma no Miera ielas līdz Viskalu ielai asfalta seguma virskārtas atjaunošana - 3 autobusa pieturvietu rekonstrukcija (paplašinājumu, platformu izbūve); - gājēju ceļņa ieviešana no Gatves ielas turpinājuma līdz Viskalu ielas autobusu pieturai; - gājēju ietves izveide no Miera ielas līdz Viskalu ielai	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 284 287	2014	2015	JPP1 "Pilsētstievs"							X	X		x
4.3.1.4.	Tērvetes ielas no pilsētas robežas līdz dzelzceļa 2.pārbrauktuvei rekonstrukcija	Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosaiņu izbūve (gājēju ietvi un apgaismojumu izbūvēt 1.kārtā)	ES fondi, valsts, pašvaldība	7 541 220	2019	2020	JPP1 "Pilsētstievs"							X	X		x
4.3.1.5.	Miera ielas seguma atjaunošana	Asfalta virskārtas seguma nomaņa	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 028 000	2018	2020	JPP1 "Pilsētstievs"							X			x
4.3.1.6.	Rūpniecības un Atmodas ielas seguma atjaunošana no Tērvetes ielas līdz Dobeles šosejai (2.3 km)	Asfalta virskārtas seguma nomaņa, gājēju un velosaiņu izbūve, paralēli piebraucamā ceļa asfalta seguma virskārtas izveide	Valsts, pašvaldība	1 783 687	2016	2017	JPP1 "Pilsētstievs"							X	X		x
4.3.1.7.	Garozas ielas no dzelzceļa pārbrauktuves līdz Jelgavas pilsētas robežai rekonstrukcija (2.17 km)	Rekonstruētas ietves, ielas apgaismojums, braucamā daļa, izbūvēti velosaiņi	ES fondi, valsts, pašvaldība	4 638 560	2018	2020	JPP1 "Pilsētstievs"							X	X		x

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas						Horizontālās prioritātes			
4.3.2.	Starptvartālu ielu un sabiedriskā transporta maršruta ielu sakārtošanas programma	Ielu un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosceļu izbūve: Aviācijas, Bauskas, Dzirnava, Uzvaras, Kr.Barona, P.Brieža, Pētera, Pasta, Akadēmijas, Zirgu, Kronvalda, Pumpura ielas, Zemgales prospekts, Piissalas iela: Ielas asfalta seguma izbūve un ietves izbūve: Romas, Zemeņu, Graudu, Elektribas, Blaumaņa, Zāļu ielas, Vecais ceļš, Bērzu ceļš no Vecā ceļa līdz Loka maģistrālei; Seguma atjaunošana: Dambja iela, Būriņu ceļš, Bērzu ceļš, Sūmanu ceļš, Meža ceļš, Klīvēnu ceļš, Vecais ceļš, Rubenu ceļš, Avenclema ielas, Parka iela, 2.līnija, 3.līnija, Lakstīgalu iela, Putnu iela. Ielas seguma atjaunošana, gājēju un velosceļu izbūve, apgaismojuma atjaunošana: Meļu ceļš, Satiksmes iela, Kāmiņu ceļš, Sieramiņas rajona starptvartālu ielas	ES fondi, valsts, pašvaldība	35 000 000	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X	X	X	X	X				x	
4.3.3.	Vides pieejamības uzlabošana sabiedriskā transporta autobusu pieturvietās	Sabiedriskā transporta pieturvietu rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	130 525	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X	X	X	X	X				x	
4.4.	Autostāvlaukumu nodrošinājums			2 059 445				X	X	X	X	X				x	
4.4.1.	Daudzstāvu autostāvlaukumu izbūve pilsētas centrā	Daudzstāvu stāvlaukuma izbūve	Pašvaldība, privātais	711 440	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X					x	
4.4.2.	Stāvlaukuma izbūve pie pilsētas kultūras nama	Autostāvlaukuma izbūve	Pašvaldība	850 000	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X		X	X					x	
4.4.3.	Stāvvietu gar ielām izbūve	Stāvvietu gar ielām izveidošana un aprikošana ar transporta iebraukšanas, stāvēšanas, izbraukšanas fiksāciju un kontroles veikšanu no POIC Sarmas ielā 4	Pašvaldība	213 430	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X				x	x
4.4.4.	Stāvlaukumu attīstība pie izglītības iestādēm	Stāvlaukumu attīstība pie pilsētas izglītības iestādēm	Pašvaldība	284 575	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X			X					x	
4.5.	Satiksmes termināla attīstība, 2.kārta	Autobusu peronu izbūve	Pašvaldība, privātais	588 235	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X				x	x
4.6.	Informatīvo tablo uzstādīšana pilsētas autobusos	4 tablo iegāde un uzstādīšana 4 pilsētas autobusos, lai nodrošinātu pasažieriem audio un vizuālo informāciju par sabiedriskā transporta pieturvietām maršrutā	Pašvaldība, Jelgavas Autobusu parks	170 745	2017	2019	SIA "Jelgavas Autobusu parks"				X					x	x
4.7.	Elektromobilu iegāde Jelgavas pilsētas pašvaldības vajadzībām un uzlādes vietu izveide siltumnicefeka gāzu emisiju mazināšanai pilsētā	Elektromobilu iegāde un uzlādes vietu izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	270 000	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība" Jelgavas pilsētas pašvaldības policija			X	X			X		X	X
4.8.	Videi draudzīgas sabiedriskā transporta infrastruktūras attīstība	Videi draudzīgu elektrisko autobusu un uzlādes infrastruktūras iegāde	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 740 000	2017	2019	Jelgavas pilsētas dome, SIA "Jelgavas autobusu parks"				X			X		x	x

Uzsāktie projekti
Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitika						Horizontālās prioritātes			
								R1	R2	R3	R4	R6	1 Energo-efektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sadarbība		
R5	Kvalitatīva un droša pilsētvide			84 916 133													
5.1.	Pašvaldības ēku energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija	Ēku siltināšana, siltumapgādes, iekšējās elektroapgādes un ventilācijas sistēmu rekonstrukcija, telpu kapitālais remonts	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 719 308	2014	2020	Pašvaldība, SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde", JPPI "Pilsētsaimniecība", SIA "Jelgavas ūdens"							X			X
5.2.	Dzīvojamu ēku energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, pagalmu teritoriju labiekārtošana un dzīvojamā fonda apsaimniekošanas uzlabošana			10 145 452										X	X		X
5.2.1.	Pašvaldības veco dzīvojamu māju kapitālā remonta programma	Dzīvojamu ēku kapitālais remonts, inženierkomunikāciju pārbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	3 557 180	2014	2020	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"							X			X
5.2.2.	Pašvaldības dzīvojamā fonda papildināšana	Dzīvojamu ēku celtniecība	ES fondi, valsts, pašvaldība, PPP	1 800 000	2019	2020	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"							X	X		X
5.2.3.	Daudzstāvu dzīvojamu māju energoefektivitātes paaugstināšana	Norobežojamo konstrukciju siltināšana, apkures un ventilācijas sistēmu rekonstrukcija, logu, durvju nomaina u.tml.	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais	2 422 872	2017	2020	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"							X			X
5.2.4.	Daudzstāvu dzīvojamu māju iekšpagalmu rekonstrukcija	Pagalmu labiekārtošana, autostāvvietu rekonstrukcija, ietvju, ceļu atjaunošana, bērnu rotaļlaukumu, atpūtas vietu izveide, lietus ūdens kanalizācijas ārējo tīklu izbūve/pārbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais, PPP	300 000	2015	2020	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"									X	X
5.2.5.	Attālinātā skaitītāju datu ieguves un pārvaldīšanas sistēmas ieviešana	Attālinātā ūdens, karstā ūdens un siltuma skaitītāju datu ieguves un pārvaldīšanas sistēmas ieviešana individuālajās un daudzstāvu dzīvojamās ēkās	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 065 400	2016	2020	SIA "Jelgavas ūdens"; SIA "Fortum Jelgava"; ēku apsaimniekotāji									X	X
5.3.	Pilsētas teritorijas sakārtošana, atpūtas un piemiņas vietu attīstība			11 877 350					X	X		X			X		X
5.3.1.	Pasta salas labiekārtošana, 3.kārta	Atpūtas un sporta laukumu, stacionāra sanitārhigiēniskā mezgla, palīgtelpu izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 458 996	2015	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X		X
5.3.2.	Raiņa parka rekonstrukcija	Teritorijas rekonstrukcija, t.sk. ceļiņi, žogs, bērnu rotaļlaukumi dažādām vecuma grupām, soliņi, labiekārtojums, elektroinstalācijas un apgaismojuma kabeļu nomaīpa	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 226 794	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X		X		X		X
5.3.3.	Uzvaras parka labiekārtošana, 3.kārta	Paviljonu, sanitārhigiēniskā mezgla izbūve, estrādes dekoratīvi atdalošās sienas starp grimmētāvam un skatītājiem izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	219 202	2018	2019	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X		X		X		X
5.3.4.	Hercoga Jēkaba laukuma attīstības koncepcijas izstrāde un pārbūve (tai skaitā Jelgavas kultūras nama centrālās ieejas un frontālās daļas zaļās zonas labiekārtošana)	Laukuma attīstības koncepcijas izstrāde, laukuma pārbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	4 268 615	2019	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X		X		X		X
5.3.5.	Teritorijas iepretim Jelgavas pilij labiekārtošana	Teritorijas labiekārtošana, apgaismojums, laukumi pasākumu organizēšanai	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2019	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X		X		X		X
5.3.6.	Promenāde gar Lielupi pils pusē	Promenādes izveidošana un labiekārtošana	ES fondi, valsts, pašvaldība	426 861	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X				X		X
5.3.7.	Skulptūru dārz "Jelgavnieku aleja"	Teritorijas labiekārtošana, skulptūru izveide un uzstādīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	150 000	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība", JPPI "Kultūra"	X			X				X		
5.3.8.	Latvijas 100 gades vides objektu izveide	Interaktīvu vides objektu, t.sk. tēlniecības, izveide	Pašvaldība, valsts	150 000	2017	2018	JPPI "Pilsētsaimniecība", JPPI "Kultūra"								X		X
5.3.9.	Atpūtas vietu ierīkošana un attīstība	Parku, mežu, upju krastu u.c. zaļo teritoriju sakārtošana un labiekārtošana, bērnu rotaļlaukumu infrastruktūras izbūve un atjaunošana, bērnu pilsētiņas izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	400 000	2015	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X	X	X					X		
5.3.10.	Mūsdienu prasībām atbilstoša tirgus izveide	Jaunas tirgus infrastruktūras izveide	Pašvaldība, PPP, privātais	1 707 446	2018	2020	SIA "Jelgavas tirgus"; JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X	X		X		X
5.3.11.	Kultūrvēsturiska objekta "Mīlestības aleja" Dobeles šosejā labiekārtošana	Tehnisks dokumentācijas izstrāde. Valsts nozīmes mākslas piemineklis "Kapa piemineklis Kristāpam Ludvigam Težam" (1735-1793) (valsts aizsardzības Nr.3404) (Urna) un nozgojuma restaurācija. Kultūrvēsturiska piemineklis Zigmundam Georgam Schwanderam (1727-1784) atjaunošana (obelisks). Kultūrvēsturiska objekta "Mīlestības aleja" labiekārtošana.	Pašvaldība, valsts	158 000	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"										
5.4.	Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu attīstība			28 281 967									X		X		X
5.4.1.	Saimnieciskās kanalizācijas tīklu atdaišana no lietus kanalizācijas sistēmas	Saimnieciskās kanalizācijas tīklu pārbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība, SIA "Jelgavas ūdens"	500 000	2015	2020	SIA "Jelgavas ūdens"					X			X		X

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikatīvs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas				Horizontālās prioritātes			
5.4.2.	Notekūdeņu attīrošo iekārtu tehnoloģiju uzlabošana	Tauku atdalīšanas iekārtas modernizācija Jelgavas pilsētas notekūdens attīrīšanas iekārtās	ES fondi, valsts, pašvaldība, SIA "Jelgavas ūdens"	300 000	2016	2020	SIA "Jelgavas ūdens"					X		X	X
5.4.3.	Kvalitātes prasībām neatbilstošu saimnieciskās kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija	Saimnieciskās kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija; hidrantu un aizbīdņu nomaiņa; kanalizācijas pieslēgumu atdalīšana no koplietošanas kanalizācijas tīkliem	SIA "Jelgavas ūdens"	1 350 000	2014	2020	SIA "Jelgavas ūdens"					X		X	X
5.4.4.	Notekūdeņu dūņu lauku paplašināšana Jelgavas pilsētas notekūdeņu attīrīšanas ietaisēs	3 caurbraucamu segto dūņu lauku izbūve kopējā platībā 4792,56 m ² Lapskalna ielā 22	ES fondi, SIA "Jelgavas ūdens"	2 537 084	2014	2015	SIA "Jelgavas ūdens"					X		X	X
5.4.5.	Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Jelgavā, 4.kārta	Ūdens tīklu rekonstrukcija un paplašināšana (1,9 km); Kanalizācijas tīklu paplašināšana (3,3 km); Platones kanalizācijas sūkņu stacijas rekonstrukcija	ES fondi, SIA "Jelgavas ūdens"	1 539 883	2014	2015	SIA "Jelgavas ūdens"					X		X	X
5.4.6.	Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Jelgavā, 5.kārta	Kanalizācijas tīklu paplašināšana un pakalpojuma pieejamības nodrošināšana, ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcija	ES fondi, SIA "Jelgavas ūdens"	21 355 000	2017	2020	SIA "Jelgavas ūdens"					X		X	X
5.4.7.	Ūdenssaimniecības sistēmas attīstība Jelgavā	Dažādas ar ūdenssaimniecības sistēmas attīstību saistītas aktivitātes	Pašvaldība, SIA "Jelgavas ūdens"	700 000	2014	2020	SIA "Jelgavas ūdens"								
5.5.	Jelgavas pilsētas atkritumu apsaimniekošanas attīstība			1 021 436								X		X	X
5.5.1.	Dalīti vāktu atkritumu savākšanas maršruta izveide un specializētā atkritumu savākšanas transportlīdzekļa iegāde	Specializētā dalīti savāktu atkritumu savākšanas transportlīdzekļa iegāde	ES fondi, SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi"	130 000	2017	2020	SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi"				X				x
5.5.2.	Jaunu dalīto atkritumu vākšanas (DAV) punktu izveide Jelgavas pilsētā	Jaunu DAV punktu izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	180 000	2017	2020	SIA "Zemgales EKO"					X		X	X
5.5.3.	Atkritumu apsaimniekotāju un iedzīvotāju kontroles un uzskaites sistēmas izveide	Programmatūras atkritumu apsaimniekošanas kontrolei iegāde, sistēmas saiste ar Valsts reģistriem	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2017	2020	SIA "Zemgales EKO"					X		X	X
5.5.4.	Zemgales reģiona nešķirotu sadzīves atkritumu šķirošanas kompleksa "Brakški" infrastruktūras attīstība	Nešķirotu atkritumu šķirošanas stacijas modernizācija, papildinot to ar jaunām atkritumu šķirošanas iekārtām	ES fondi, SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi"	1 500 000	2018	2020	SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi"				X				x
5.6.	Siltumapgādes sistēmas attīstība	Siltumtīklu renovācija siltuma zudumu, kurināmā patēriņa un vides piesārņojuma samazināšanai	SIA "Fortum Jelgava", ES fondi	3 166 477	2014	2020	SIA "Fortum Jelgava"					X	X		X
5.6.1.	Siltumenerģijas pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jelgavā, 5.kārta	Renovēti siltuma tīkli: DN 500 mm ÷ DN 50 mm, L=2790m	SIA "Fortum Jelgava", ES fondi	1 198 542	2014	2015	SIA "Fortum Jelgava"					X	X		X
5.6.2.	Siltumenerģijas pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jelgavā, 6.kārta	Renovēti siltuma tīkli: DN 250 mm ÷ DN 50 mm, L=3097 m	SIA "Fortum Jelgava", ES fondi	1 554 954	2015	2015	SIA "Fortum Jelgava"					X	X		X
5.6.3.	Siltumenerģijas pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jelgavā	Siltumtīklu renovācija siltuma zudumu, kurināmā patēriņa un vides piesārņojuma samazināšanai Plānots renovēt siltuma tīklus DN 200 mm ÷ DN 50 mm, L=3668 m garumā	SIA "Fortum Jelgava", ES fondi	412 981	2017	2018	SIA "Fortum Jelgava"					X	X		X
5.7.	Apbedīšanas pakalpojumu attīstība			3 554 308								X		X	X
5.7.1.	Kapsētu paplašināšana un labiekārtošana	Teritoriju paplašināšana, inženiertehniskā sagatavošana un labiekārtošana	Pašvaldība, PPP	1 420 000	2014	2020	JPPi "Pilsētsaimniecība"							X	X
5.7.2.	Jaunas kapu teritorijas attīstīšana	Jaunas kapu teritorijas izveide, piebraucamā ceļa un autostāvlaukuma izbūve	Pašvaldība	1 067 154	2018	2020	JPPi "Pilsētsaimniecība"							X	X
5.7.3.	Krematorija un kolumbārija izbūve	Krematorija un kolumbārija izbūve	Pašvaldība, PPP	1 067 154	2018	2020	JPPi "Pilsētsaimniecība"; uzņēmēji					X		X	X
5.8.	Jelgavas pilsētas lietus ūdens kanalizācijas sistēmas rekonstrukcija un virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana			7 410 521								X			X
5.8.1.	Esošo lietus ūdens kolektoru rekonstrukcija un sūkņu staciju pārbūve	Jēkaba, Mikelsona, Driksas, Cukurfabrikas, Garozas ielas un Savienības ielas kolektoru rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	3 000 000	2014	2020	JPPi "Pilsētsaimniecība"					X			X
5.8.2.	Bebru ceļa rajona, Atmodas ielas kolektora, Asteru un Aspazijas ielu rajona virsūdeņu novadīšanas uzlabošana (37ha)	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana, Atmodas ielas lietus ūdens kanalizācijas sūkņtāvas izbūve pie Draudzības ielas	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2017	2020	JPPi "Pilsētsaimniecība"					X			X
5.8.3.	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas attīstība un grāvju sistēmas rekonstrukcija individuālās apbūvēs teritorijās	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana Tērvetes, Ābeļu, Jēkaba, Dārzu, Viksnas, Platones, Vilces, Keguma, Loka, Lielupes, Bērzu, Robežu, Lazdu ielās, Kalnciema ceļā, Filozofu ielas rajonā, Bebru ceļa apkārtnē, Romas ielas mikrorajonā, 1.līnijas dārzu, Sieramuižas dārzu, Būriņu ceļa dārzu rajonos	ES fondi, valsts, pašvaldība	3 385 255	2014	2020	JPPi "Pilsētsaimniecība"					X			X
5.8.4.	Integrēta lietusūdens pārvaldība (iWater)	Rīcības plāna izstrāde integrētas lietusūdens pārvaldības nodrošināšanai. Inženiertopogrāfiskā izpētes izstrāde Svētes upes caurplūdes atjaunošanai un plūdu apdraudējuma samazināšanai pieguļošajās teritorijās. Būvprojekta "Zaļās infrastruktūras izveidošana Sniega ielas pieguļošajās teritorijās" izstrāde	ES fondi, valsts, pašvaldība	113 830	2015	2020	JPPi "Pilsētsaimniecība"					X			X
5.8.5.	Virszemes notekūdeņu sistēmas sakārtošana	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana - grāvju un caurteku rekonstrukcija un izbūve	Pašvaldība	200 000	2017	2020	JPPi "Pilsētsaimniecība"								x
5.9.	Plūdu riska novēršana un samazināšana			6 801 233								X		X	X
5.9.1.	Jelgavas lidlauka poldera dambja rekonstrukcija plūdu draudu novēršanai	Poldera hidrotehniskā stāvokļa izpēte; lietus ūdeņu kolektoru attīrīšanas ietaišu, sūkņu staciju, aizvaru u.c. saistīto infrastruktūras objektu rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 135 000	2017	2020	JPPi "Pilsētsaimniecība"					X		X	X

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikatīvs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas				Horizontālās prioritātes		
5.9.2.	Lietuvas šosejas pretplūdu caurteku rekonstrukcija	Caurteku rekonstrukcija teritorijas pasargāšanai no Platonas upes ūdeņiem; Romas kroga pretplūdu caurtekas C3 rekonstrukcija; Viskalu ielas pretplūdu caurtekas C2 rekonstrukcija	Valsts, pašvaldība	196 156	2014	2015	JPPI "Pilsētstūmniecība"				X			X
5.9.3.	Svētes upes gultnes pārtīršana un caurplūdes atjaunošana, pretplūdu pasākumu veikšana gar Svētes upi (tajā skaitā aizsargdambja būvniecība)	Pretplūdu pasākumu realizēšana - upes plaušana, gultnes pārtīršana, upes krastu preterozijas aizsardzības būvju izveide, pretplūdu caurteku izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	4 470 077	2017	2020	JPPI "Pilsētstūmniecība"			X	X		X	X
5.10.	Sabiedriskās kārtības un drošības infrastruktūras, aprīkojuma un institucionālās kapacitātes uzlabošana			4 259 028						X	X			x
5.10.1.	Videonovērošanas sistēmas pilnveidošana un attīstīšana	Esošā videonovērošanas tīkla paplašināšana (jaunu videokameru ieviešana); videonovērošanas sistēmas attālu inteliģentās aprādes risinājumu ieviešana, video sistēmas arhivēšanas risinājumu attīstīšana augošām videokameru skaitam; apsargājamo objektu uzraudzības automatizēšana, transporta vienību skaitīšana, negadījumu fiksēšana, valsts policijas meklēšanā esošo personu un transporta vienību atpazīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	768 351	2014	2020	IT pārvalde			X	X			x
5.10.2.	Ikdienas un ārkārtas situāciju informācijas apmaiņas sistēmas pilnveidošana	Jaunu pašvaldības infrastruktūras objektu saskaņotu izveidi; pašvaldības operatīvās informācijas centra lietotāju atbalsta sistēmas informācijas piegādes procesu analīzes izveidi un sistēmas transformācija	ES fondi, valsts, pašvaldība	550 000	2014	2020	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs			X	X			X
5.10.3.	Jelgavas pilsētas pašvaldības policijas (JPPP) ēkas, materiāli tehniskās bāzes un institucionālās kapacitātes uzlabošana			670 000								X		X
5.10.3.1.	JPPP ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija	Administratīvās ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un telpu remonts, medicīniskās atskurbtuves telpu kapitālais remonts	ES fondi, valsts, pašvaldība	370 000	2017	2018	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija					X		X
5.10.3.2.	JPPP materiāli tehniskās bāzes attīstība	Aprīkojuma un iekārtu iegāde policijas funkciju veikšanai	ES fondi, valsts, pašvaldība	100 000	2015	2020	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija							X
5.10.3.3.	GPS novērošanas un sekošanas sistēmu attīstība	Operatīvo transportlīdzekļu aprīkošana ar GPS sekošanas sistēmām, videonovērošanas kamerām un datoriem (6 iekārtu komplekti un vadības sistēmas gada abonements), sistēmas sasaiste ar JPPP programnodrošinājumu un Jelgavas domes programnodrošinājumu JIS; 2 stacionāro iekārtu (specializētas videokameras un biometrijas datu iegūšanas iekārtas) komplekti sasaistīti ar JPPP programnodrošinājumu	ES fondi, valsts, pašvaldība	200 000	2016	2018	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija			X				X
5.10.4.	Pašvaldības operatīvās informācijas centra (POIC) darbības pilnveidošana			2 270 677						X				X
5.10.4.1.	POIC infrastruktūras attīstība	Darba telpu paplašināšana, nodrošinot efektīvu operatīvo dienestu ekspertu iesaisti civiļās aizsardzības komisijas darbā ārkārtas situācijās. Video novērošanas un dispečeru telpu pilnveidošana, pielāgojot darba apjoma un vispārējās POIC ikdieniskās/ārkārtas situāciju kapacitātes pieaugumam	ES fondi, valsts, pašvaldība	498 005	2014	2020	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs			X				X
5.10.4.2.	Pašvaldības darbības un pārraudzībā esošo infrastruktūras objektu nepārtrauktas darbības risku novērtējums	Iekšējo un ārējo riska novērtējums noteiktu funkciju veikējiem, infrastruktūras objektu darbības nepārtrauktībai (optiskajam tīklam, elektroenerģijai, lietus ūdens sūkņtavām u.c.)	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2014	2019	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs			X				X
5.10.4.3.	Stacionārās gaisa kvalitātes kontroles iekārtas uzstādīšana pie paaugstinātas bistamības objektiem	Stacionārās gaisa kontroles iekārtas uzstādīšana pie dzelzceļa stacijas, naftas bāzes u.c.	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2014	2020	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs							X
5.10.4.4.	Stacionārās ūdens kvalitātes kontroles iekārtas uzstādīšana pie paaugstinātas bistamības objektiem	Stacionārās ūdens kontroles iekārtas uzstādīšana pie Lielupes dzelzceļa tilta u.c.	ES fondi, valsts, pašvaldība	49 800	2018	2020	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs							X
5.10.4.5.	POIC ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas Sarmas ielā 4 energoefektivitātes paaugstināšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	300 000	2018	2019	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs					X		X
5.11.	Civiliās aizsardzības struktūru kapacitātes paaugstināšana			1 108 484										X
5.11.1.	Civiliās aizsardzības personāla kapacitātes un tehnoloģiskā nodrošinājuma paaugstināšana	Izglītojoša animācijas filmu cikla izveidošana; civiļās aizsardzības mobilā štāba izveidošana; glābšanas plānu izstrāde ārkārtas situācijās cilvēkiem ar kustības, dzirdes un redzes traucējumiem; civiļās aizsardzības pasākumus iesaistīt personāla kvalifikācijas celšanas pasākumi; pašvaldību un pārrobežas ārkārtas situāciju komisiju sadarbības veicināšanas pasākumi	ES fondi, valsts, pašvaldība	142 287	2014	2020	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs							X
5.11.2.	Civiliās aizsardzības apziņošanas sistēmas attīstība	EMOF versijas izstrāde reģiona iestādēm un organizācijām, pagastu pārvaldēm; risinājuma integrēšana civiļās aizsardzības apziņošanas sistēmā	ES fondi, valsts, pašvaldība	569 149	2017	2020	IT pārvalde, Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs							X
5.11.3.	Civiliās aizsardzības un ārkārtas situāciju pārvaldības risinājumu attīstīšana	Civiliās aizsardzības un ārkārtas situāciju pārvaldības un iedzīvotāju apziņošanas uzlabošana, pilnveidojot un automatizējot risku analīzes, novērtēšanas, apziņošanas u.c. Situāciju pārvaldības uzlabošanai nepieciešamo procesu tehnoloģisko nodrošinājumu (EMOFF un ar to integrējamie risinājumi)	ES fondi, valsts, pašvaldība	300 000	2014	2020	IT pārvalde, Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs							X
5.11.3.1.	Ikdienas negadījumu un katastrofu novēšana Baltijā	Jelgavā tiek apkopoti statistikas dati, iegūstot maksimāli objektīvu un precīzu informāciju gada griezumā gan par notikušajiem negadījumiem pilsētā, gan par apstākļiem, ko cilvēks nespēj ietekmēt, taču, kas, iespējams, bijuši negadījumu veicinoši faktori	ES fondi, pašvaldība	97 048	2014	2016	JPPI "Pilsētstūmniecība"							

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
5.12.	Informācijas sabiedrības attīstība			4 441 754				X	X	X	X	X		X	X
5.12.1.	Pašvaldības iestāžu vienota bezvadu un sabiedrisko interneta piekļuves punktu tīkla attīstība	Bezvadu interneta pieslēguma izbūve, piekļuves pašvaldības e-pakalpojumiem un tūrisma informācijai nodrošināšana pie visām pašvaldības iestādēm	ES fondi, valsts. pašvaldība	284 574	2015	2020	IT pārvalde	X	X	X	X	X		X	X
5.12.2.	Jelgavas „CENTRA” attīstība	Konceptuālo nostādņu un risinājuma dokumentācijas izstrāde; vienotas informācijas apmaiņas vides (portāla) starp iedzīvotājiem, uzņēmējiem un pašvaldības iestādēm izveide; vienotas tehnoloģiskās platformas ieviešana datu aprītei pašvaldībā saskaņā ar ES normām; vienota pašvaldības iestāžu IP telefonijas tīkla izveide	ES fondi, valsts. pašvaldība	1 422 872	2017	2020	IT pārvalde, Sabiedrisko attiecību pārvalde	X	X	X	X	X		X	X
5.12.3.	Ģeogrāfiskās informācijas sistēmas (GIS) attīstība, 2.kārta	E-pakalpojumu klāsta palielināšana, nodrošinot ātru, ērtu un drošu informācijas apriti. GIS kapacitātes un informācijas apstrādes ātruma palielināšana, integrācija ar citām sistēmām (EMOFF; PUK; videosistēmu); GIS lietotāju un administratoru apmācība	ES fondi, valsts. pašvaldība	1 422 872	2014	2020	IT pārvalde, Būvvalde				X	X			X
5.12.4.	Optiskā kabeļa infrastruktūras attīstība	Pašvaldības perspektīvo pieslēgumu punktu pieslēgšana - optisko kabeļu ierīkošana un gala iekārtu (videoinovērošanas iekārtas, iedzīvotāju informēšanas un apziņošanas paneli, pilsētas viesu apziņošanas paneli, pašvaldības objektu lokālie datortīkli) pieslēgšana; esošo tehnoloģisko risinājumu uzlabošana un optimizēšana (datu plūsmu drošības uzlabošana, datu blīvēšana, monitorēšana)	ES fondi, valsts. pašvaldība	711 436	2015	2020	IT pārvalde, JPPI "Pilsētas iedzīvotāju informācijas dienests"				X	X			X
5.12.5.	Personu datu aprites drošības uzlabošana	Personu datu aizsardzības uzlabošana; personu datu apstrādes sistēmu tehniskās bāzes pilnveidošana datu apstrādes ātruma, uzglabāšanas drošības uzlabošanai	ES fondi, valsts. pašvaldība	100 000	2015	2020	IT pārvalde	X	X	X	X	X			X
5.12.6.	Pilsētas iedzīvotāju kartes pieejamo pakalpojumu pilnveidošana	Uzlabota pilsētas iedzīvotāju kartes funkcionalitāte un paplašinātas iespējas tās lietotājiem	ES fondi, valsts. pašvaldība	500 000	2017	2020	Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde; IT pārvalde	X	X	X	X	X			X
5.13.	Kapacitātes paaugstināšana attīstības plānošanas, projektu sagatavošanas, īstenošanas, vērtēšanas jautājumos			128 816				X	X	X	X	X		X	X
5.13.1.	Integrētu teritoriālo investīciju projektu iesniegumu atlases nodrošināšana Jelgavas pilsētas pašvaldībā	Atbalsts Eiropas Savienības fondu vadības un kontroles sistēmas izveidei, lai nodrošinātu Eiropas Savienības fondu administrēšanu iesauktās institūcijas – Jelgavas pilsētas domes – kapacitātes paaugstināšanu, lai atbilstoši normatīvo aktu prasībām nodrošinātu integrētu teritoriālo investīciju projektu iesniegumu atlasi Jelgavas pilsētas pašvaldībā	ES fondi, valsts. pašvaldība	46 666	2015	2018	Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde	X	X	X	X	X			X
5.13.2.	Komunikācija ar sabiedrību tās iesaisti pašvaldības lēmumu pieņemšanā	Darbs pie pētījuma par labās prakses piemēriem 3 Eiropas valstīs par sabiedrisko organizāciju iesaisti svarīgu lēmumu pieņemšanā	ES fondi, valsts. pašvaldība	82 150	2015	2018	Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde	X	X	X	X	X			X

Uzsākie projekti
Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikatīvs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas					Horizontālās prioritātes				
								R1	R2	R3	R4	R5	1 Energo-efektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība		
R6	Pētniecība, inovatīva uzņēmējdarbība un industriālā attīstība			74 500 167													
6.1.	Ziemeļu gaisa pārvada un Ziemeļu apvedceļa izbūve	IVN procedūras veikšana, tehniskās dokumentācijas sagatavošana, jauna tilta pār Lielupi un Driksu (no Lapskalna ielas līdz Kalnciema ceļam) ar pievadceļiem izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	50 000 000	2015	2020	Pašvaldība, JPPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X		X
6.2.	Industriālo un degradēto teritoriju attīstība uzņēmējdarbības veicināšanai			22 297 925								X	X		X		X
6.2.1.	Bijušā līdlauka teritorijas revitalizācija, inženiertehniskās infrastruktūras un pievadceļu sakārtošana un izveide	Atmodas ielas posmā no Dobeles šosejas līdz Lapskalna ielai (1,9km) izbūve, t.sk. inženierkomunikāciju izbūve. Lapskalna ielas posma no Atmodas ielas līdz Slokas ielai izbūve ~200m	Pašvaldība, ES fondi, valsts	12 752 902	2019	2021	Pašvaldība, JPPPI "Pilsētsaimniecība"					X	X		X		X
6.2.2.	Transporta infrastruktūras sakārtošana Aviācijas ielas industriālās zonas attīstībai	Aviācijas ielas turpinājuma no Cukura ielas līdz Krasta ielai, t.sk. inženierkomunikāciju izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	575 000	2019	2020	Pašvaldība, JPPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X		X
6.2.3.	Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā	Neretās, Prohorova un Garozas ielu posmu rekonstrukcija un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve; Garozas un Neretas ielas savienošās ielas izbūve; cietā seguma laukumu izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	6 064 141	2018	2020	Pašvaldība, JPPPI "Pilsētsaimniecība"					X	X		X		X
6.2.4.	Autoostas teritorijas revitalizācija un pielāgošana uzņēmējdarbības attīstībai	Teritorijas attīstības koncepcijas izstrāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	50 000	2018	2020	Pašvaldība, JPPPI "Pilsētsaimniecība"					X	X		X		X
6.2.5.	Bijušā cietuma teritorijas revitalizācija	Bijušā cietuma teritorijas Garozas ielā sakārtošana un pielāgošana uzņēmējdarbības attīstībai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2018	2020	Pašvaldība, JPPPI "Pilsētsaimniecība"					X	X		X		X
6.2.6.	Piekļuves uzlabošana Rubenju ceļa industriālās zonas attīstībai	Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosipēdu izbūve, apgaismojuma izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	355 882	2017	2017	Pašvaldība, JPPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X		X
6.2.7.	Degradēto un rūpniecisko teritoriju revitalizācija	Degradēto un rūpniecisko teritoriju sakārtošana un pielāgošana uzņēmējdarbības attīstībai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 000 000	2018	2020	Pašvaldība, JPPPI "Pilsētsaimniecība"					X	X		X		X
6.3.	Uzņēmējdarbības prasmju un kompetenču attīstība	Biznesa starta laboratorijas izveide, ZRKAC 3.stāva un lifta izbūve, biznesa idejas kalkulatora izveidošana, ekspertu individuālās konsultācijas un mācību programmas izstrāde biznesa uzsācējiem, topošo uzņēmēju apmācība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	640 292	2017	2019	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X									X
6.4.	Uzņēmēju, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju un pašvaldību sadarbības tīklu izveide inovāciju, zināšanu un tehnoloģiju pārneses un komercializācijai	Reģiona uzņēmējiem nepieciešamo risināmo problēmu un pētījumu datu bāzes izveide zinātnieku darbības praktiskajai ievirzei; LLU u.c. zinātniskā potenciāla un pieejamās infrastruktūras piedāvājuma veidošana pētījumu rezultātu komercializācijai; Pētījumu rezultātu datu bāzes inovācijas procesu un jaunu produktu, ideju radīšanas veicināšanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	711 436	2017	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X									X
6.5.	Inovativās un radošās domāšanas, profesionālās ievirzes veicināšana			661 667				X						X	X		X
6.5.1.	Pētnieciskās darbības sistēmas un materiālās bāzes izveide pirmsskolas izglītībā	Pētnieciskās darbības sistēmas un materiālās bāzes izveide pētniecisko prasmju, kritiskās un radošās domāšanas attīstībai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	110 000	2015	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X				X	X	X	X		X
6.5.2.	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu skolēnu integrētas mācību stundas uzņēmumos	Profesionālās ievirzes mācību stundas sadarbībā ar uzņēmējiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	30 000	2018	2020	Izglītības pārvalde	X							X		X
6.5.3.	Junioru universitāte	Skolēnu zinātniski pētniecisko laboratoriju izveide un darbības nodrošināšana: telpu remonts, aprīkojuma iegāde, mācību programmu izstrāde un īstenošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	430 000	2015	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X							X		X
6.5.4.	INNOSTARTUP	Topošo uzņēmēju radošās domāšanas kompetences pilnveide inovatīvu produktu radīšanā, sekmējot uzņēmējdarbības attīstību Jelgavas pilsētā: 1) projekta partnerorganizāciju pieredzes apzināšana pieaugušo apmācībā, īpaši topošo uzņēmēju kompetenču pilnveidē; 2) neformālās izglītības programmas topošajiem uzņēmējiem izveide par radošās domāšanas panēmieniem, to izmantošanu inovatīvu produktu radīšanā; 3) mācību materiālu izstrāde programmas īstenošanai; 4) programmas aprobežšana, īstenojot to topošo uzņēmēju grupai (15 dalībnieki katrā dalībvalstī); 5) atbalsts topošajiem uzņēmējiem pēc apmācību norises - mentoru konsultācijas; 6) kursu dalībnieku labās prakses apkopšana un popularizācija e-vidē.	Nordplus	46 667	2014	2016	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X							X		

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
6.5.5.	Mazā biznesa skola	Izveidot Mazās biznesa skolas programmas diviem moduļiem - 1. modulis "Uzņēmējdarbības vadības pamati" (56 st.); 2. modulis "Radoša domāšana uzņēmējdarbībā" (56 st.) (nabadzības riskam pakļautiem un maznodrošinātiem jauniešiem). Realizēt mācību programmas divām pilotgrupām (grupā 15 dalībnieki). 1.moduļa apgušanas gaitā katrs dalībnieks izstrādā biznesa plānu, bet 2. moduļa apgušanas gaitā katrs grupas dalībnieks izstrādā ideju inovatīvam produktam vai pakalpojumam. Izveidot blogu, kur atspoguļot projekta gaitu un inovatīvās idejas. Noslēgumā - konference	Pašvaldība, ES fondi, valsts	30 000	2017	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X						x	x
6.5.6.	Inovāciju klusters uzņēmējdarbības izglītībai	Uzņēmējdarbības izglītības ietekmes pētījums Spīdolas ģimnāzijā. Testa platformas izveide 50% skolēnu iesaukšanai uzņēmējdarbības izglītībā un ieviešanas ietekmes pētīšanai uz sistēmu, procesiem, mācību rezultātiem. Inovāciju klastera veidošana	Pašvaldība, ES fondi	15 000	2015	2018	Izglītības pārvalde; Spīdolas ģimnāzija	X						x	x
6.6.	Investoru piesaistes stratēģija	Investoru piesaistes stratēģijas izstrāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	100 000	2018	2020	Attīstības un pilsētplānošanas pārvalde	X							X

4. Jelgavas pilsētas plānotie ITI (integrēto teritoriālo investīciju) projekti

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultātīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
SAM 3.3.1. Palielināt privāto investīciju apjomu reģionos, veicot ieguldījumus uzņēmējdarbības attīstībai atbilstoši pašvaldību attīstības programmās noteiktajai teritoriju ekonomiskajai specializācijai un balstoties uz vietējo uzņēmēju vajadzībām										
6.3.6.	1.	Piekluves uzlabošana Rubenu ceļa industriālās zonas attīstībai	Piesaistītas privātās investīcijas 187 188 EUR Izveidotas 2 jaunas darba vietas Atbalstīto komersantu skaits - 1	ES fondi, valsts, pašvaldība	320 927	269 188	2017	2017	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	SIA "Jelgavas ūdens"
<p>Projekta idejas pamatojums Rubenu ceļa industriālā zona ir daļa no Ziemeļaustrumu rūpnieciskā rajona, kas izvietojies pilsētas ziemeļaustrumu daļā starp dzelzceļu Rīga – Krustpils, Rubenu ceļu un pilsētas administratīvo robežu ar Ozolnieku novadu. Tā izveide tika uzsākta pagājušā gadsimta 80.gados. Tā kā šeit bija liels brīvu (neapbūvētu) teritoriju rezerves, uz šo rūpniecisko rajonu tika plānots pārvietot Jelgavas centra teritorijā darbojošās rūpnīcas un vairākus rūpnieciskos uzņēmumus no Rīgas. 1989.gadā projektu institūta "Rūpniecprojekts" tika izstrādāts Jelgavas ziemeļaustrumu rūpniecības rajona detālplāns, un tika uzsākta tā realizācija - daļēji tika izbūvēti inženiertīkli, pievedceļi, kā arī sāka dažu plānoto rūpniecību celtniecība. Mainoties ekonomiskajai situācijai valstī, 90.gadu sākumā, Jelgavas ziemeļaustrumu rūpniecības rajona inženiertehniskā sagatavošana tika pārtraukta. Lai veicinātu jaunu uzņēmumu ienākšanu šajā teritorijā, pašvaldība iepriekšējos gados ir veikusi daļēji inženiertehniskās infrastruktūras (ielas, inženierkomunikācijas) izveidi vai rekonstrukciju. Jelgavas pilsētas administratīvās teritorijas robežās Ziemeļaustrumu rūpnieciskajā rajonā šobrīd darbojas plastmasas cauruļu ražotne SIA "Evopipes" (106 strādājošie), piena pārstrādes rūpnīca SIA „Latvijas Piens” (86 strādājošie), SIA „Jelgavas Tipogrāfija” (116 strādājošie). Rubenu ceļam pieguļošās teritorijas šobrīd ir neapbūvētas, kā arī nav izveidota to inženiertehniskā infrastruktūra. Teritorijas daļā, kas atrodas Ozolnieku novada administratīvajā teritorijā, izvietojusies 17 uzņēmumi, kopumā nodrošinot aptuveni 700 darba vietas, t.sk. SIA „Dinex Latvija” (auto rezerves daļu ražošana, 340 strādājošie), IK „Reštilovs un Co” (sadzīves, kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu un staciju izgatavošana, 116 strādājošie), SIA „Bac Metal” (gatavo metālizstrādājumu ražošana, 45 strādājošie), SIA „Paplāte Nr.1” (augļu un dārzeņu pārstrāde un konservēšana, 32 strādājošie). Būtiska, gan Jelgavas pilsētas, gan Ozolnieku novada, industriālās teritorijas infrastruktūras sastāvdaļa ir Rubenu ceļš, kas nodrošina industriālās teritorijas sasaisti ar Loka maģistrāli un tālāk - ar valsts nozīmes autoceļu A8 (TEN-T tīkla sastāvdaļa). Pilsētas administratīvajā teritorijā Rubenu ceļa posma garums no Loka maģistrāles līdz Ozolnieku novada administratīvajai robežai ir ~200 m, pārējā iela atrodas Ozolniekos. Gan pilsētas, gan novada teritorijā Rubenu ceļš ir ļoti sliktā tehniskā stāvoklī, tā asfaltsegums praktiski ir sagrūvis. Rubenu ceļa rūpnieciskais rajons nav nodrošināts ar centralizēto ūdensapgādi un saimniecisko notekūdeņu savākšanu, kas ievērojami apgrūpina uzņēmumu saimniecisko darbību. Ņemot vērā esošo uzņēmumu skaitu un darbošanās profilu (ražošana, loģistika u.tml.), kā arī iespējas brīvās teritorijās veidot jaunas ražotnes, inženiertehniskās infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums industriālā rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai. Nepieciešams veikt Rubenu ceļa pārbūvi, vienlaicīgi izbūvējot nepieciešamās komunikācijas ar atbilstošu jaudu nodrošinājumu. Rekonstruējama Rubenu ceļa posms (210 m) robežojas ar komercdarbību saistītām teritorijām, kuru atļautā izmantošana - rūpnieciskās ražošanas apbūve, un nodrošina piekļūšanu tām.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 1.1. Ielas posma pārbūve un inženierkomunikāciju izbūve Esošais ceļa segums ir ļoti sliktā stāvoklī, tā asfaltbetona sega ir praktiski sagrūvis. Transporta infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums industriālā rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai. Lai nodrošinātu ražotņu pilnvērtīgu funkcionēšanu, nepieciešama inženierkomunikāciju izbūve ar nepieciešamās jaudas nodrošinājumu. Ozolnieku novadā atrodošās industriālās zonas nodrošināšanai ar ūdensapgādi un kanalizāciju plānota pieslēgšanās Jelgavas pilsētas centralizētajai ūdenssaimniecības sistēmai, līdz ar to Jelgavas pilsētas teritorijā esošā Rubenu ceļa posma rekonstrukcijā jāiekļauj atbilstoša diametra inženierkomunikāciju izbūve.</p>										
6.2.3.	2.	Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā, 2.kārta	Piesaistītas privātās investīcijas 987 832 EUR Izveidotas 19 jaunas darba vietas Atbalstīto komersantu skaits - 1	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 162 156	987 832	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	SIA "Jelgavas ūdens", AS "Latvijas Gāze"
<p>Projekta idejas pamatojums Rūpnieciskās apbūves teritorija izvietojas kvartālā starp Prohorova ielu, Neretas ielu, Rubenu ceļu un Garozas ielu, kur privātpašņiem un valstij piederošās teritorijās izvietotas bijušās un esošās ražotnes. Šīs teritorijas attīstības potenciāls pašreiz nav izmantots, jo bijušo ražošanas uzņēmumu teritorijās atrodas nolietotas ēkas, nesakārtotas inženierkomunikācijas, teritorija ir degradēta. Šajā teritorijā vēsturiski izveidojies dzelzceļa pievadceļš un taunošanās iespēja ūdens transportam. Attīstot šo industriālo teritoriju, tiks veicinātas nodarbinātības iespējas un ekonomiskā aktivitāte pilsētā. Pieklūšana teritorijai iespējama ar autotransportu pa Garozas, Prohorova, Neretas ielām, taču ir nepieciešama transporta infrastruktūras attīstība, veicot gan minēto ielu rekonstrukciju, gan izbūvējot jaunu ielu starp Garozas un Neretas ielām, kas šķērso industriālās zonas teritoriju, tādējādi nodrošinot efektīvu piekļūšanu kravas transportam industriālajā zonā. Papildus nepieciešama inženierkomunikāciju pieslēgumu izveide un jaudu palielināšana, nodrošinot nepieciešamās pieslēgšanās iespējas uzņēmējiem komercdarbības nodrošināšanai blakus esošajās industriālajās teritorijās. Tehniskās infrastruktūras sakārtošana un izbūve tiks veikta pašvaldībā nekustamajā īpašumā.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 2.1. Garozas un Neretas ielas savienojošās ielas un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve Lai pilnvērtīgi izmantotu industriālo teritoriju uzņēmējdarbības attīstībai, nepieciešama jaunas ielas un inženierkomunikāciju pieslēgumu - elektroapgāde, ūdensapgāde un kanalizācija, gāze - izbūve</p>										
6.2.1.	3.	Bijušā lidlauka teritorijas revitalizācija, inženiertehniskās infrastruktūras un pievedceļu sakārtošana un izveide, 2.kārta	Piesaistītas privātās investīcijas 1 700 000 EUR Izveidotas 10 jaunas darba vietas Atbalstīto komersantu skaits - 2	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 000 000	1 700 000	2019	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	SIA "Jelgavas ūdens", AS "Latvijas Gāze"
<p>Projekta idejas pamatojums: Ziemeļrietumu rūpnieciskais rajons blakus bijušajam lidlaukam ir ar vislielāko brīvo teritoriju izmantošanas potenciālu Jelgavas pilsētā ~ 300 ha platībā. Šobrīd tā ir degradēta teritorija - aizaugusi ar zāli, krūmājiem, neapbūvēta, kur nav izbūvēta uzņēmējdarbības vajadzībām atbilstoša ceļu un inženierkomunikāciju (ūdensapgāde, kanalizācija, gāze, nepietiekamas elektroenerģijas jaudas u.tml.) infrastruktūra. Teritorijas iekļaušanai ekonomiskajā apritē nepieciešama transporta infrastruktūras sakārtošana, kas nodrošinātu smagā transporta piekļuvi minētajai teritorijai, kā arī industriālo pieslēgumu izbūve. Šajā rūpnieciskajā rajonā zemes īpašumi galvenokārt pieder pašvaldībai, teritorijas perspektīvā plānošana nerada ierobežojumus dažāda rakstura un rūpniecisko tehnoloģiju investīciju vajadzībām. Sakārtojot degradēto teritoriju, tā tiks pielāgota jaunu uzņēmumu izvietojumam tajā, kas sekmēs nodarbinātību un ekonomisko aktivitāti Jelgavā un reģionā. Projekta ietvaros plānotā Lapskalna ielas posma ~650 m garumā pārbūve/izbūve ir daļa no lidlauka teritorijas aktivizēšanai nepieciešamās transporta infrastruktūras izbūves, kas nodrošinās industriālo teritoriju ap bijušo lidlauku attīstību, investīciju piesaisti, jaunu darba vietu izveidi.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 3.1. Lapskalna ielas posmā no Zvejnieku ielas līdz attīrīšanas ietaisēm pārbūve un jauna posma izbūve līdz Slokas ielai Esošā grunts ceļa posma ~ 450 m (līdz attīrīšanas ietaisēm) segums ir ļoti sliktā stāvoklī, kas ir jāpārbūvē, ceļa posms ~200 m garumā no attīrīšanas ietaisēm līdz Slokas ielai ir jāizbūvē no jauna. Bez transporta infrastruktūras izbūves nav iespējama teritorijas attīstība un jaunu uzņēmumu ienākšana, investoru piesaiste.</p>										
KOPĀ (bez alternatīvajām projektu idejām) SAM 3.3.1. ietvaros:					1 483 083	1 257 020				

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
SAM 5.6.2. Teritoriju revitalizācija, reģenerējot degradētās teritorijas atbilstoši pašvaldību integrētajām attīstības programmām										
6.2.3.: 4.3.1.7.	4.	Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā, 1.kārta	Revitalizēta industriālā teritorija ~14 ha platībā Piesaistītas privātās investīcijas 4 200 000 EUR Izveidota 31 jauna darba vieta	ES fondi, valsts, pašvaldība, PPP	4 941 176	4 200 000	2018	2020	Pašvaldība, JPPJ "Pilsētsaimniecība"	SIA "Jelgavas ūdens", AS "Latvijas Gāze"
		<p>Projekta idejas pamatojums: Rūpnieciskās apbūves teritorija izvietojas kvartālā starp dzelzceļu, Prohorova ielu, Neretas ielu, Rubenju ceļu un Garozas ielu, kur privātpašņiem un valstij piederošās teritorijās izvietotas bijušās un esošās ražotnes. Šīs teritorijas attīstības potenciāls pašreiz nav izmantots, jo bijušo ražošanas uzņēmumu teritorijās atrodas nolietotas ēkas, nesakārtotas inženierkomunikācijas, teritorija ir degradēta. Šī ir vienīgā rūpnieciskajai apbūvei paredzētā Jelgavas teritorija Lielupes baseinā, kura ir savienota ar dzelzceļa maģistrālo tīklu un tajā vēsturiski ir izveidota tauvošanās iespēja ūdens transportam. Tā kā teritorija atrodas Lielupes krastā, iespējama ūdens transporta attīstīšana lielgabarīta un nestandarta kravu pārvadājumiem gan esošo, gan neizmantoto ražotņu attīstībai un iekļaušanai ekonomiskajā apritē. Nematot vērā, ka teritorijai ir izbūvēts dzelzceļa pievedceļš, veicot tā rekonstrukciju, nākotnē iespējama tā izmantošana. Attīstot šo industriālo teritoriju, tiks veicinātas nodarbinātības iespējas un ekonomiskā aktivitāte pilsētā. Piekļūšana teritorijai iespējama ar autotransportu pa Garozas, Prohorova, Neretas ielām, taču ir nepieciešama transporta infrastruktūras attīstība, veicot minēto ielu rekonstrukciju, kā arī izbūvējot jaunu ielu starp Garozas un Neretas ielām, kas šķērsos industriālās zonas teritoriju. Papildus nepieciešama industriālo pieslēgumu izveide un jaudu palielināšana. Tehniskās infrastruktūras sakārtošana un izbūve tiks veikta pašvaldībai piederošā nekustamajā īpašumā. Lai sakārtotu degradēto vidi Lielupes krastā un radītu priekšnosacījumus loģistikas attīstībai, nepieciešama cietā segumu laukumam izbūve upes krastā specializētu kravas plūsmu apstrādei. Cietā seguma laukumu izbūvei nepieciešams veikt arī upes krastu nostiprināšanu. Krastu nostiprinājumi ir bijuši šeit vēsturiski, taču atrodas ļoti sliktā tehniskā stāvoklī. Cietā seguma laukumu izbūve tiks veikta pašvaldībai piederošā īpašumā un tiks nodota komersantam nomā normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā. Attīstot nepieciešamo infrastruktūru, tiks radīti būtiski konkurētspējās priekšnosacījumi uzņēmējdarbības attīstībai un jaunu rūpniecības uzņēmumu piesaistei, kuriem ir svarīga multimodāla transporta infrastruktūras pieejamība, t.sk. ūdens transports.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums 4.1. Neretas, Prohorova un Garozas ielu rekonstrukcija un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve Bez kvalitatīvas transporta infrastruktūras izbūves nav iespējama teritorijas attīstība. Attīstāmajā teritorijā nav pieejami uzņēmēju prasībām atbilstošu jaudu inženierkomunikāciju: elektroapgāde, gāzes apgāde, ūdensapgāde un kanalizācija, pieslēgumi. Projekta ietvaros inženierkomunikāciju izbūve tiek plānota publisko ielu robežās, nodrošinot nepieciešamās pieslēgšanās iespējas uzņēmējiem komercdarbības nodrošināšanai blakus esošajās industriālajās teritorijās. 4.2. Cietā seguma laukumu izbūve Lai sakārtotu degradēto vidi pie Lielupes, uzlabotu bijušās rūpnieciskās teritorijas pievilcību, kā arī radītu priekšnosacījumus loģistikas attīstībai, t.sk. izmantojot upju transportu, nepieciešams izbūvēt cietā seguma laukumus Lielupes krastā. Šīs teritorijas izmantošanai no pasargāšanai no plūdiem ir nepieciešama upes krastu nostiprināšana. Izbūvējot cieto segumu laukumus, t.sk. nostiprinot Lielupes krastu, tiks radīti būtiski priekšnosacījumi uzņēmējdarbības attīstībai un jaunu rūpniecības uzņēmumu piesaistei, kuriem ir svarīga multimodāla transporta infrastruktūras pieejamība, t.sk. ūdens transports.</p>								
6.2.1.	5.	Bijušā lidlauka teritorijas revitalizācija, inženiertehniskās infrastruktūras un pievedceļu sakārtošana un izveide, 1.kārta	Revitalizēta industriālā teritorija ~40 ha platībā Piesaistītas privātās investīcijas 9 117 017 EUR Izveidotas 188 jaunas darba vietas	ES fondi, valsts, pašvaldība	10 725 902	9 117 017	2019	2021	Pašvaldība, JPPJ "Pilsētsaimniecība"	SIA "Jelgavas ūdens", AS "Latvijas Gāze"
		<p>Projekta idejas pamatojums Ziemeļrietumu rūpnieciskais rajons blakus bijušajam lidlaukam ir ar vislielāko brīvo (neapbūvēto) teritoriju izmantošanas potenciālu Jelgavas pilsētā ~ 300 ha platībā. Šobrīd tā ir degradēta teritorija - aizaugusi ar zāli, krūmājiem, neapbūvēta, kur nav izbūvēta uzņēmējdarbības vajadzībām atbilstoša ceļu un inženierkomunikāciju (ūdensapgāde, kanalizācija, gāze, nepietiekamas elektroenerģijas jaudas u.tml.) infrastruktūra. Teritorijas iekļaušanai ekonomiskajā apritē nepieciešama transporta infrastruktūras sakārtošana, kas nodrošinātu smagā transporta piekļūvi minētajai teritorijai, kā arī industriālo pieslēgumu izbūve. Šajā rūpnieciskajā rajonā zemes īpašumi galvenokārt pieder pašvaldībai, teritorijas perspektīvā plānošana nerada ierobežojumus dažāda rakstura un rūpniecisko tehnoloģiju investīciju vajadzībām. Sakārtojot degradēto teritoriju, tā tiks pielāgota jaunu uzņēmumu izvietojšanai tajā, kas sekmēs nodarbinātību un ekonomisko aktivitāti Jelgavā un reģionā. Projekta ietvaros plānotā Atmodas ielas izbūve ir daļa no Ziemeļu šķērsojuma funkcionēšanai nepieciešamās transporta infrastruktūras izbūves, integrēta pilsētas satiksmes infrastruktūras sasaiste ar TEN-T tīklu radīs iespēju izvēlēties alternatīvu maršrutu tranzīta un it īpaši kravas transportam, tādējādi atstojot pilsētas centru no transporta plūsmas, nodrošinās industriālo teritoriju arī bijušo lidlauku attīstību, investīciju piesaisti, veicinās Jelgavas kā loģistikas centra attīstību.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 5.1. Atmodas ielas posma no Dobeles šosejas līdz Meiju ceļam pārbūve, inženierkomunikāciju pārbūve/izbūve Industriālo teritoriju attīstībai nepieciešama Atmodas ielas rekonstrukcija/izbūve 1,9 km posmā no Dobeles šosejas līdz Lapskalna ielai, kas veicinās investīciju piesaisti un uzņēmējdarbības attīstību, uzlabos satiksmes drošību, transporta plūsmas caurlaidību un nodrošinās sasniedzamību. Attīstāmajā teritorijā nav pieejami uzņēmēju prasībām atbilstošu jaudu inženierkomunikāciju pieslēgumi: elektroapgāde, gāzes apgāde, ūdensapgāde un kanalizācija. 5.2. Pievadceļu un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve pašvaldībai piederošajos zemes īpašumos Pašvaldībai piederošajos zemes īpašumos iespējama uzņēmējdarbības attīstība, veicot zemes iznomāšanu uzņēmējiem, taču neizveidotā transporta un inženierkomunikāciju infrastruktūra ir šķērslis potenciālo investoru piesaistei. Pašvaldības īpašumā esošie visperspektīvākie zemes gabali: 1) Riekstu ceļš 11A (platība 11,8 ha), 2) Siokas iela 7 (platība 139,2 ha), 3) Lapskalna iela 47 (platība 4,8 ha), 4) Meiju ceļš 89 (platība 18,9 ha).</p>								

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
4.3.2. 4.1.2. 3.5.3.1.	6.	Pilsalas ielas degradēto teritoriju sakārtošana	Atbalstīto dabas un kultūras mantojuma objektu skaits - 1 Atbalstīto dabas un kultūras mantojuma objektu un tūrisma objektu apmeklējumu paredzamā skaita pieaugums – 2000 Jaunradīto pakalpojumu skaits atbalstītajos kultūras un dabas mantojuma objektos – 2	ES fondi, valsts, pašvaldība	4 000 000	3 400 000	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	-
Alternatīvā projekta ideja		<p>Projekta idejas pamatojums: Pilsalas iela atrodas Jelgavas pilsētas centrālajā daļā Lielupes kreisajā krastā gar upi Pilssalā, kas izvietota starp Lielupi un Driksas upi. Ielas izveidošanas brīdis ir aptuveni 1940.gads, sākotnēji tā tika izmantota Latvijas Lauksaimniecības Universitātes objektu apsaimniekošanai, kā arī ganību teritoriju apsaimniekošanai Pilssalā. Šobrīd pie Pilssalas ielas atrodas tādi nozīmīgi tūrisma objekti kā Jelgavas pils un dabas liegums "Lielupes palienes plavas". Kā valsts nozīmes īpaši aizsargājama teritorija tā dibināta 1999. gadā - ar mērķi saglabāt dabiskās palieņu plavas Lielupes palienē. Dabas liegums "Lielupes palienes plavas" iekļauts Eiropā īpaši aizsargājamo dabas teritoriju tīklā Natura 2000, Putniem nozīmīgo vietu sarakstā (BirdLife International Eiropas PNV sarakstā), Pasaules Dabas fonda (WWF) Latvijas dabas aizsardzības plāna vērtīgo vietu un "CORINE biotopes" projekta vietu (vērtīgi biotopi, nozīmīga putnu ligzdošanas vieta un reto augu sugu atradnes) sarakstā. Kopš 2007.gada Pilssalā ganās savvaļas zirgi, to skaits 2015.gadā sasniedzis 58 dzīvniekus. Pie Pilssalas ielas atrodas vairāki pašvaldības, valsts, juridisko personu un privātpersonu īpašumi. Tā kā gar Pilssalas ielu saskaņā ar teritorijas plānojumu noteikta sabiedrisko un darījumu apbūves teritorija, vairākos īpašumos ir izveidoti sporta un atpūtas objekti, tajā skaitā Jelgavas pilsētas Bērnu un jaunatnes sporta skolas Airēšanas nodaļa, biedrība "JELGAVAS JAHTKLUBS JJK", Jelgavas airēšanas klubs „ZEMGALE”. Pašvaldība Pilssalas ielā 5 plāno attīstīt Bērnu un jaunatnes sporta skolas ūdens sporta veidu bāzi veselīga dzīvesveida un sporta attīstības veicināšanai. Pašreizējais ielas stāvoklis posmā no tilta pār Lielupi līdz dabas lieguma "Lielupes palienes plavas" teritorijai ir sliktā tehniskā stāvoklī, neapmierinošs, segums ir nolietojies, nav gājēju ceļi, apgaismojuma, tilts pār kanālu ir ar nepietiekamu nestspēju, līdz ar to ir apgrūtināta dabas lieguma teritoriju apsaimniekošana, kā arī sporta un atpūtas objektiem nav iespējams nodrošināt tehnisko līdzekļu piebraukšanu. Nemot vērā pieaugošu tūristu un apmeklētāju interesi, nepieciešams veikt Pilssalas ielas rekonstrukciju, vienlaicīgi izbūvējot nepieciešamās komunikācijas, kā arī stāvlaukumu apmeklētāju transportam. Teritorija ir funkcionāli jāaktivizē, sakārtojot transporta un inženiertehnisko infrastruktūru, tādējādi veicinot arī tās pieejamību uzņēmējdarbībai.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 6.1. Pilssalas ielas rekonstrukcija Esošais ceļa segums ir ļoti sliktā stāvoklī, tā asfaltbetona sega ir praktiski sagruvusi, un ir grants ceļa posms. Transporta un inženiertehniskās infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums šī rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai, tūristu piesaistei. 6.2. Autostāvlaukuma izbūve Dabas lieguma "Lielupes palienes plavas" un savvaļas zirgu apskatei nepieciešama tūristu autostāvlaukuma izbūve Pilssalas ielas galā. 6.3. Ēkas izbūve ūdens tūrisma attīstībai Nav mūsdienu prasībām atbilstošas ēkas ūdenstūrisma attīstībai, veselīga dzīvesveida un sportisko aktivitāšu veicināšanai</p>								
3.2.4.	7.	Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana Jelgavas Vecpilsētā, 2.kārta - Dzīvesziņas un arodu centra izveide	Atbalstīto dabas un kultūras mantojuma objektu skaits - 1 Atbalstīto dabas un kultūras mantojuma objektu un tūrisma objektu apmeklējumu paredzamā skaita pieaugums – 10 000 Jaunradīto pakalpojumu skaits atbalstītajos kultūras un dabas mantojuma objektos – 2	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 240 051	1 904 043	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Jelgavas reģionālais tūrisma centrs"	-
Alternatīvā projekta ideja		<p>Projekta idejas pamatojums: Lai arī Jelgavas pilsētas vēsture tiek datēta ar 13.gadsimtu, līdz šodienai pilsētas kultūrvēsturiskais mantojums ir saglabājies ļoti ierobežotā apmērā, kam par iemeslu ir bijis Otrais pasaules karš, kura laikā tika sagrauta lielākā pilsētas daļa. Otrā pasaules kara neskarta ir arī neliela daļa Jelgavas vecpilsētas, kur ir saglabājies gan apbūves blīvuma raksturs, gan arī arhitektoniskā, mākslinieciskā un vēsturisko elementu izteiksmība. Dobeles, Vecpilsētas un Jāņa Asara ielu krustojumā saglabājusies Jelgavas vecākā apbūves daļa, kas celta 18.-19.gadsimtā un ir daļa no Latvijas nozīmes pilsētībūvniecības pieminekļa „Jelgavas pilsētas vēsturiskais centrs” (aizsardzības Nr.7433). Vecpilsētas, Jāņa Asara un Kr.Barona ielu rajonā saglabājusies 19.gs. koka un mūra apbūve, taču pašlaik ēkas iet bojā, jo nampašniekiem trūkst gan motivācijas, gan finanšu līdzekļu īpašumu sakārtošanai. Viens no Jelgavas pilsētas attīstības mērķiem ir saglabāt un atjaunot pilsētas kultūrvēsturisko mantojumu, kas ietver pilsētībūvniecības, arhitektūras, mākslas un vēstures pieminekļus. Saskaņā ar veiktajām tūristu aptaujām Latvijā, nozīmīgākais faktors lēmuma pieņemšanā par izvēlēto ceļojuma galamērķi ir pilsēta kā kultūras resursu kopums. Par galvenajām tūristu aktivitātēm ceļojuma laikā tiek atzītas pilsētu apskate, kultūras mantojuma iepazīšana un ievērojamo objektu apskate. Daudzi tūristi, ierodoties Tūrisma informācijas centrā, bieži jautā pēc iespējas apmeklēt Jelgavas vecpilsētas daļu, kas diemžēl šobrīd ir vizuāli nepievilcīga. Lai veicinātu Vecpilsētas, Jāņa Asara un Kr.Barona ielu rajonā esošās 19.gs. koka un mūra apbūves saglabāšanu un iekļaušanu pilsētvidē, ēku Vecpilsētas ielā 2 (valsts nozīmes kultūras piemineklis Nr.5182) plānots projekta ietvaros restaurēt, aprīkot un labiekārtot teritoriju, kas kopumā veicinās pilsētvides revitalizāciju, uzņēmējdarbības un tūrisma piedāvājuma attīstību pilsētā. Līdz ar ēku restaurāciju, ir plānots tajās veidot atraktīvu, daudzveidīgu un pieejamu piedāvājumu, kas būtu interesents un saistošs gan pilsētas iedzīvotājiem, gan vietējiem un ārvalstu tūristiem, apmeklētājiem. Projekta īstenošanas rezultātā būtiski tiks uzlabota Jelgavas vecpilsētas teritorijas daļa, kur atrodas atsevišķas degradētās ēkas, kas būtiski iesaļda kopējo teritorijas attīstību un nelauj tai veidoties par interesantu apskates objektu un tūrisma produktu, kas veicinātu uzņēmējdarbību un nodarbinātību, kā arī tūristu skaitu palielināšanos Vecpilsētas teritorijā un pilsētā kopumā. Projekta ietvaros paredzētā Vecpilsētas ielas 2 ēkas restaurācija sniegs iespēju šobrīd kritiskā stāvoklī esošās ēkas restaurēt, veidot identisku Jelgavas vecpilsētas teritorijas ainu, kāda tā ir bijusi 18.-19.gs. Savukārt, lai piesaistītu apmeklētāju uzmanību restaurētajām ēkām un veicinātu uzņēmējdarbības vides daudzveidību un nodarbinātības skaita palielināšanos, ēkās ir paredzēts nodrošināt dažādus interesantus un aktīvus piedāvājumus, kas sniegs iespēju apgūt pilsētā raksturīgās senās amatu prasmes, iegādāties dažādu produkciju, līdzdarboties aktivitātēs un gadskārtu tradīcijās, pilnveidot zināšanas vai apgūt jaunas leņķa restaurācijas, gastronomijas, seno amatu vai citās jomās. Ēkas Vecpilsētas 2 restaurācija un jauno piedāvājumu radīšana veicinās Vecpilsētas teritorijas aktīvu integrāciju kopējā pilsētvidē.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 7.1. Ēkas Vecpilsētas ielā 2 restaurācija un aprīkošana Ēkas restaurācija un aprīkošana amatu un prasmju atspoguļošanai tūristiem, lai dotu iespēju apmeklētājiem līdzdarboties amatu apgūvē. 7.2. Apkārtējās degradētās teritorijas labiekārtošana (Vecpilsētas 2 pieguļošā teritorija un Jāņa Asara iela 1)</p>								
KOPĀ (bez alternatīvajām projektu idejām) SAM 5.6.2. ietvaros:					15 667 078	13 317 017				

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
SAM 4.2.2. Atbilstoši pašvaldības integrētajām attīstības programmām sekmēt energoefektivitātes paaugstināšanu pašvaldību ēkās										
1.1.3.	8.	Jelgavas pilsētas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestādes "Sprīdītis" energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 219 107,38 kWh/gadā Siltumniecefakta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 56,27 t/gadā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	588 235	500 000	2017	2018	Pašvaldība, Izglītības pārvalde	-
<p>Projekta idejas pamatojums: Pirmsskolas izglītības iestādes ēka „Sprīdītis” ekspluatācijā nodota 1978.gadā, ēkas lietderīgā platība ir 2025,5 m². Saskaņā ar 2016.gada 28.novembrī izsniegtu Tehniskās apsekošanas atzinumu un 2016.gada 18.decembrī izdoto Ēkas energosertifikātu Nr.5_EA2/0101/2016, pirmsskolas izglītības iestādes ēkā "Sprīdītis" ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas āršien un jumta konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir vairāk kā divas reizes augstāks nekā normatīvos noteiktais. Ēkai ir nomainīti lielākā daļa logu un ārdurvis, tomēr logu un durvju rāmju un sienas blīvējumu pakāpe ir zema. Apkures sistēma darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav hidrauliski sabalansēta, kā arī ir fiziski nolietojusies. Iekārtējās un nevienmērīga siltumenerģijas sadale, nav pietiekama telpu ventilācija. Ēkas siltumenerģijas patēriņš apkurei ir diezgan augsts, salīdzinot ar citām, nesiltinātām šāda tipa ēkām, un sastāda - 174,50 kWh/m²/gadā. Telpu uzturēšanas kopējais izmaksas pirmsskolas izglītības iestādē 2016.gadā bija EUR 132 305 (elektrība, siltums, ūdens, remont). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2016.gadā bija 533 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 65 EUR/ m². Pašreiz pirmsskolas izglītības iestādē tiek nodrošināta apmācība 248 bērniem 11 grupās, kopējais izglītojamo un darbinieku skaits, kas izmanto ēku ir 303 cilvēki. Iestādē tiek īstenotas sekojošas izglītības programmas: pirmsskolas izglītības programma, speciālās pirmsskolas izglītības programma izglītojamajiem ar redzes traucējumiem, speciālās pirmsskolas izglītības programma izglītojamajiem ar valodas traucējumiem, speciālās pirmsskolas izglītības mazākumtautību programma izglītojamajiem ar valodas traucējumiem. Īpaši svarīgi ir nodrošināt ar mūsdienīgu prasībām atbilstošu mācību un darba vidi speciālās pirmsskolas izglītības programmās, kas nodrošina izglītības pieejamību un nepieciešamo atbalstu bērniem ar speciālām vajadzībām un viņu ģimenēm. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 60,90 kWh/m²/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 174,51 kWh/m²/gadā uz 60,90 kWh/m²/gadā (samazinājums par 113,6 kWh/m²/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 65%. Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāns un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās pirmsskolas izglītības iestādes ēkas izmantošanu. Kvalitatīva mācību procesa nodrošināšanai nepieciešams nodrošināt vides pieejamību, rekonstruēt iekšējos un ārējos inženiertīklus, izbūvēt sporta zāli, labiekārtot apkārtējo teritoriju. Prognozējams izglītības iestādes piepildījums līdz 2020.gadam: 252 bērni.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 8.1. Ēkas fasādes siltināšana, logu un durvju ailu siltināšana, logu nomaina, ieejas mezglu renovācija Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās 8.2. Ēkas jumta pārseguma rekonstrukcija un siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 8.3. Ēkas cokola stāva un pagraba pārseguma siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 8.4. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija, ventilācijas un apkures sistēmu automatizācija Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās 8.5. Ēkas gaismekļu nomaina pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>										
1.2.4.	9.	Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 240 199 kWh/gadā; Siltumniecefakta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 72,6 t/gadā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	647 125	550 056	2018	2019	Pašvaldība, Izglītības pārvalde	-
<p>Projekta idejas pamatojums: Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola ekspluatācijā nodota 1981.gadā, ēkas platība - 9874,6 m². Saskaņā ar ēkas tehniskās apsekošanas atzinumu un energoefektivitātes novērtējumu, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas esošais norobežojošo konstrukciju siltuma zudumu koeficients ir 14244 W/K, savukārt normatīvi noteiktais - 6769 W/K, kas ir vairāk nekā divas reizes zemāks. Ēkas āršien un stikla bloku konstrukcijas neatbilst būvnormatīvu noteiktajām prasībām, nenomainītie koka logi ir satrupējuši, bez krāsējuma, morāli un fiziski novecojuši, to tehniskais stāvoklis vērtējams kā neapmierinošs. Apkures sistēma ir fiziski nolietojusies, darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav sabalansēta. Gaisa apmaiņas rādītāji ir neapmierinoši, paaugstināti CO2 rādītāji iekārtējam gaisā. Pašreiz Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola nodrošina vispārējās pamatzglītības un vispārējās vidējās izglītības programmas latviešu mācību valodā 570 izglītojamajiem, kopā ar skolotājiem un darbiniekiem skaits ēku izmanto 700 cilvēku. Izglītības iestāde ir akreditēta un strādā atbilstoši Pamatizglītības profesionāli orientētā virziena programmai, Vispārējās vidējās izglītības matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programmai un Vispārējās vidējās izglītības humanitārā un sociālā virziena programmai, sniedzot izglītojamiem iespēju iegūt padziļinātas zināšanas un prasmes informācijas tehnoloģiju un inženierzinātnes jomā, sekmējot individuālo spēju un interešu pilnveidi, tālāko attīstību. Izglītojamajiem savu spēju, talantu pilnveidošanai tiek piedāvāts plašs interešu izglītības, fakultatīvo nodarbību klāsts, tajā skaitā koris, Vizuālās mākslas studija, Teātra studija, futbols, volejbols, florbols, CNC manuālā programmēšana, robotika, kokapstrāde, metālapstrāde, Jauno žurnālistu pulciņš, Jauno uzņēmēju klubs "Saulja". Skolai ir bagātīgas tradīcijas, laba saikne ar tās absolventiem. Lai veicinātu un nodrošinātu izglītības un mācību priekšmetu programmu kvalitatīvu īstenošanu un atbalstu izglītojamajiem pozitīvu attieksmju, personības īpašību un sociālo iemaņu attīstīšanai, nepieciešama mūsdienīgu prasībām atbilstoša mācību un darba vide. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un mācību materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 65 kWh/m²/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 98 kWh/m²/gadā uz 73 kWh/m²/gadā (samazinājums par 24,325 kWh/m²/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 25%. Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāns un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās izglītības iestādes ēkas izmantošanu.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 9.1. Ēkas āršien siltināšana, ārdurvju, logu nomaina, logu un durvju ailu, cokola papildus siltināšana, ieejas mezglu renovācija un sporta zāles stikla bloku nomaina uz stikla pakešu logiem Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās 9.2. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, cauruļvadu papildus siltināšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija Lielu patērētās siltumenerģijas apjoms, lieli siltuma zudumi, kondensāta veidošanās 9.3. Ēkas gaismekļu nomaina pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu.</p>										

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
5.1.	10.	Jelgavas pilsētas pašvaldības ēkas Zemgales prospektā 7 energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 115 717 kWh/gadā; Siltumniecēta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 29 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	311 755	264 992	2017	2018	Pašvaldība, Izglītības pārvalde	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Bijušās izglītības iestādes ēkas Zemgales prospektā 7, Jelgavā sastāvā ietilpst sablokētas divstāvu ēkas, nodotas ekspluatācijā 1900. un 1968.gadā, ēkas lietderīgā platība ir 2546,1 m2. Saskaņā ar tehniskās apsekošanas atzinumu un ekspluatācijas novērojumiem, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas āršien un jumta konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir zems, rezultātā vērojamās tādas parādības kā norobežojošo konstrukciju apsarmojums, ledus uzkrājumi jumta konstrukcijā, zema iekštelpu temperatūra, sienu, logu un durvju ailu iekšpusēs kondensāts. Ēkai ir nomainīti lielākā daļa logu un ārdurvis, tomēr logu un durvju rāmju un sienas blīvējumu pakāpe ir zema, stikla paketes siltuma caurlaidības koeficients neatbilstošs patreizējām prasībām. Apkures sistēma darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav hidrauliski sabalansēta, kā arī ir fiziski nolietojusies. Iekštelpās ir nevienmērīga siltumenerģijas sadale, nav ierīkota telpu ventilācija. Ēkas siltumenerģijas patēriņš apkurei ir diezgan augsts, salīdzinot ar citām, nesiltinātām šāda tipa ēkām, un sastāda -114 kWh/m2/gadā. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegti vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 73.73 kWh/m2/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 130.53 kWh/m2/gadā uz 85.08 kWh/m2/gadā (samazinājums par 45.45 kWh/m2/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 34.8%. Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāns un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās izglītības iestādes ēkas turpmāku izmantošanu. Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas 2014.gadā bija EUR 95 531 (elektrība, siltums, ūdens, remont). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām un vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1194 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 50,72 EUR/m2. Pēc projekta īstenošanas ēku turpinās izmantot izglītības funkciju nodrošināšanai, izvietojot tajā bērnu un jauniešu interešu izglītības centru un bērnu bibliotēku.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 10.1. Ēkas fasādes siltināšana, logu un ārdurvju ailu siltināšana, daļēja logu un ārdurvju nomaina, ieejas mezglu rekonstrukcija Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās 10.2. Ēkas jumta pārseguma siltināšana, jumta konstrukciju remonts, jumta seguma nomaina Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 10.3. Ēkas cokola stāva pārseguma siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 10.4. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, ventilācijas sistēmas izbūve, ventilācijas un apkures sistēmu automatizācija Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās 10.5. Ēkas gaismekļu nomaina pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								
1.2.7.	11.	Jelgavas 2.internātpamatskolas internāta ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 284 972 kWh/gadā; Siltumniecēta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 81,5 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	400 000	340 000	2018	2019	Izglītības pārvalde	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Izglītības iestādes internāta ēka ekspluatācijā nodota 1968.gadā, ēkas lietderīgā platība ir 1492,0 m2. Saskaņā ar tehniskās apsekošanas atzinumu, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas āršien un jumta konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir vairāk kā divas reizes augstāks nekā normatīvos noteiktais. Ēkai ir nomainīti lielākā daļa logu un ārdurvis, tomēr logu un durvju rāmju un sienas blīvējumu pakāpe ir zema, esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir zems. Apkures sistēma darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav hidrauliski sabalansēta, kā arī ir fiziski nolietojusies. Iekštelpās ir nevienmērīga siltumenerģijas sadale, nav pietiekama telpu ventilācija. Ēkas siltumenerģijas patēriņš apkurei ir diezgan augsts, salīdzinot ar citām, nesiltinātām šāda tipa ēkām, un sastāda - 314 kWh/m2/gadā . Pašreiz izglītības iestādēs ēkā tiek nodrošināta apmācība, daļēja izmitināšana 169 skolēniem, kopējais izglītojamo un darbinieku skaits, kas izmanto ēku ir 225 cilvēki. Iestādē tiek īstenotas sekojošas speciālās pamatzglītības mazākumtautību programmas: 1.posma (1.-6.klase) programma izglītojamajiem ar mācīšanās traucējumiem, programma izglītojamajiem ar garīgās attīstības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar garīgās veselības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar smagiem garīgās attīstības traucējumiem vai vairākiem smagiem attīstības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar garīgās attīstības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar smagiem garīgās attīstības traucējumiem vai vairākiem smagiem attīstības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar garīgās attīstības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar smagiem garīgās attīstības traucējumiem vai vairākiem smagiem attīstības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar garīgās attīstības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar smagiem garīgās attīstības traucējumiem vai vairākiem smagiem attīstības traucējumiem. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegti vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 123,55 kWh/m2/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 314 kWh/m2/gadā uz 123 kWh/m2/gadā (samazinājums par 191 kWh/m2/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 61%. Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāns un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās pirmsskolas izglītības iestādes ēkas izmantošanu.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 11.1. Ēkas fasādes siltināšana, logu un ārdurvju ailu siltināšana, logu un ārdurvju daļēja nomaina, ieejas mezglu renovācija un izbūve Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās 11.2. Ēkas jumta rekonstrukcija, pārseguma siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 11.3. Ēkas pamatu siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 11.4. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija, ventilācijas un apkures sistēmu automatizācija Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās 11.5. Ēkas gaismekļu nomaina pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								

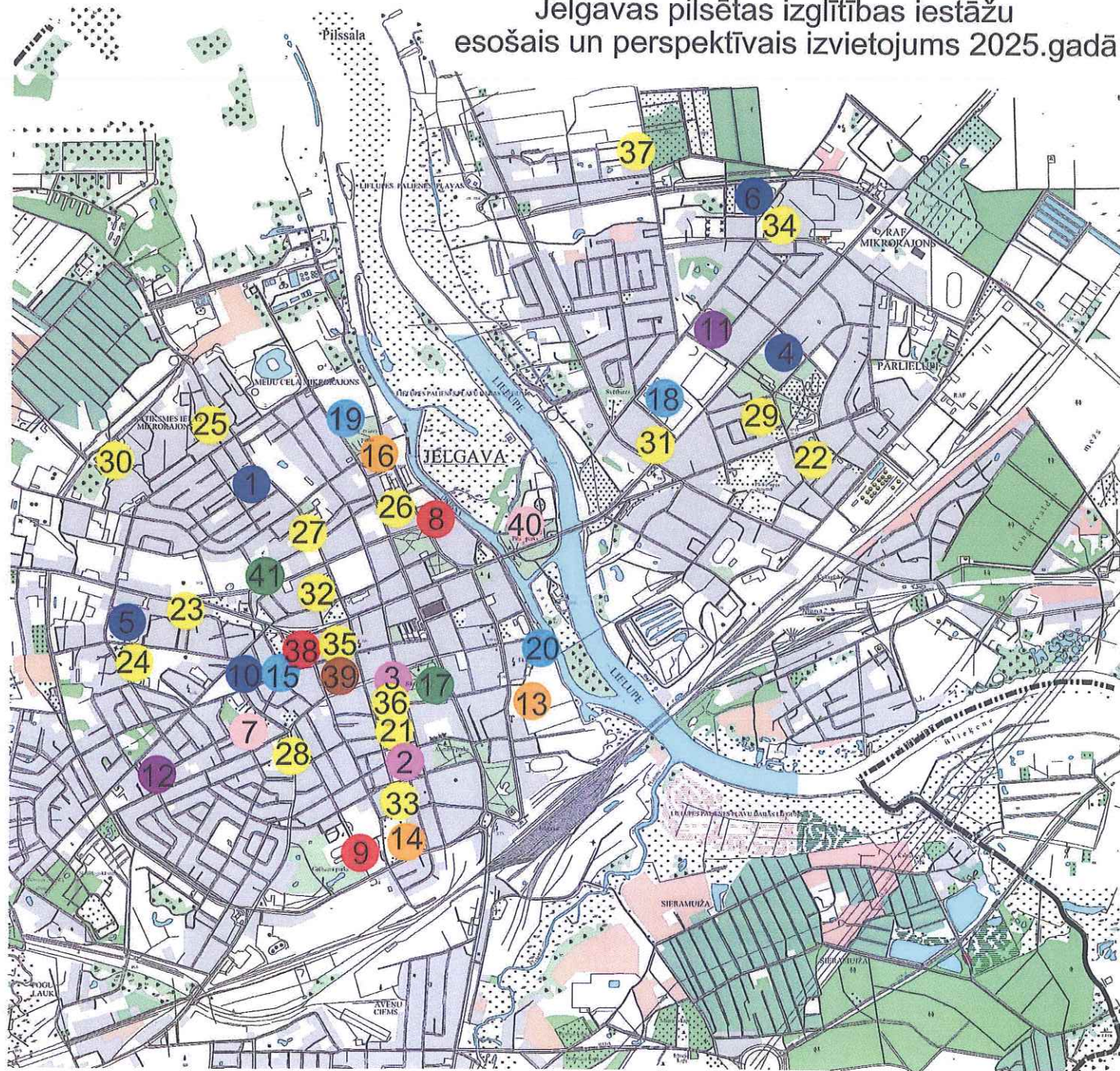
Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultātīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
5.10.4.5.	12.	Pašvaldības ēkas Sarmas ielā 4 energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 66 912 kWh/gadā; Siltumniecēta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 7,23 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	300 000	153 228	2018	2020	Pašvaldība	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Pašvaldībai piederošā ēkā Sarmas ielā 4 atrodas Jelgavas pilsētas pašvaldības Sabiedrības integrācijas pārvalde, pašvaldības operatīvās informācijas centrs, kā arī pašvaldības policijas videonovērošanas daļa. Ēka būvēta atbilstoši projektēšanas institūta „Komunālprojekts” būvprojektam 1977.gadā. Laika gaitā ēkā ir bijušas pārbūves. Ēkas konstruktīvā shēma ir nesošās kļeģļu šķērssienu, garensienu ir pašnesoši keramzītbetona āršienu paneļi. Ēkas telpu kopējā platība ir 602.2 m², ēkas piebūvē atrodas garāžas 89,4 m² platībā. Sabiedrības integrācijas pārvalde organizē un koordinē pašvaldības darbu sabiedrības integrācijas, brīvprātīgā darba un jaunatnes politikas jomā, sadarbojas ar citām pašvaldībām, valsts institūcijām, Jelgavas pilsētas pašvaldības iestādēm, kapitālsabiedrībām, biedrībām un nodibinājumiem, reliģiskajām organizācijām sabiedrības integrācijas veicināšanai, plāno, koordinē un īsteno pašvaldības atbalstu biedrībām un nodibinājumiem mazākumtautību tautību aizsardzības jomā un etniskās identitātes saglabāšanā, atbalsta mazākumtautību pašdarbības kolektīvu darbību. Pārvaldē 344,6m² plašās telpās strādā 5 darbinieki. Tiek piedāvātas telpas dažādu nacionālo kultūras biedrību pašdarbības kolektīviem un citu NVO vajadzībām, nodrošināti informatīvie un tehniskie resursi: informācija par Jelgavas NVO aktualitātēm, informācija Jelgavas brīvprātīgā darba veicējiem un darba devējiem, pieeja Interneta tīklam un informatīviem materiāliem par integrāciju. Pārvaldē atrodas „mājieta” Jelgavas nacionālo kultūras biedrību asociācijai, kur visas biedrības var realizēt savu ikdienas darbu un citas sabiedriskās aktivitātes, Jelgavas Jauniešu centram, kas ir brīvā laika pavadīšanas vieta jauniešiem (interese izglītības laboratorija, pieeja internetam u.c.). Jelgavas pilsētas pašvaldības iestādes "Pašvaldības operatīvās informācijas centrs" (turpmāk - POIC) ir visaptverošs saziņas un informācijas apkopšanas mehānisms, kurš nodrošina tiešu komunikāciju starp Jelgavas pilsētas iedzīvotājiem, infrastruktūras uzturētājiem, operatīvajiem dienestiem, valsts un pašvaldības iestādēm, komercsabiedrībām un civilās aizsardzības komisiju. Ar POIC iedzīvotāji var sazināties ikdienas 24 stundu laikā pa tālruni 8787, e-pastu: poic@poic.jelgava.lv vai interaktīvo karti: http://karte.pilsetsaimnieciba.lv. POIC Dispečerdiens un satiksmes vadības centrs veic nepārtrauktu dažādu infrastruktūras objektu pārraudzības sistēmu darbības kontroli 24 stundu dežūras režīmā (lielu apgaismojuma, sūkņtāvu, meteoroloģisko staciju, luksuforu inteligentā satiksmes vadības sistēmas), publisko teritoriju un objektu video novērošanu. Pašvaldības policijas operatīvās nodaļas videonovērošanas inspektori veic Jelgavas pilsētas publisko teritoriju (16) un objektu (6) video novērošanu 24 stundu režīmā, video materiālu uzglabāšanu, video materiālu izsniegšana pēc pieprasījuma. POIC Krīzes situāciju novērošanas vadības centrs nodrošina Jelgavas pilsētas civilās aizsardzības sistēmas uzturēšanu un civilās aizsardzības pienākumu izpildi, tajā skaitā civilās aizsardzības apmācību organizēšanu, civilās aizsardzības komisijas darbu koordinēšanu. Ēkā Sarmas ielā 4 atrodas civilās aizsardzības štāba telpas ar nepieciešamo tehnisko aprīkojumu. POIC 257,6 m² plašās telpās strādā 25 darbinieki, no tiem 16 pašvaldības policisti, kuri veic diennakts videonovērošanu pilsētas drošības uzturēšanai. Ir nepieciešama ēkas Sarmas ielā 4 energoefektivitātes paaugstināšana, samazinot siltumenerģijas un elektroenerģijas patēriņu pašvaldībai piederošajā ēkā, kura tiek izmantota pašvaldības autonomās funkciju nodrošināšanai. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 65 kWh/m²/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 115 kWh/m²/gadā uz 75 kWh/m²/gadā (samazinājums par 40,027 kWh/m²/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 34%.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 12.1. Ēkas norobežojošo konstrukciju, t.sk. pamatu, siltināšana, logu un ārdurvju ailu siltināšana, ārdurvju un logu nomaīņa Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās 12.2. Ēkas jumta pārseguma rekonstrukcija un siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 12.3. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana (t.sk. atjaunojamo energoresursu izmantojošu siltumenerģiju ražojošu iekārtu iegāde un uzstādīšana), ventilācijas sistēmas rekonstrukcija ar rekuperācijas elementu iestrādi Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās, siltā gaisa noplūšana no ēkas un aukstā gaisa uzsilšana 12.4. Ēkas gaismekļu nomaīņa pret energoefektīviem gaismas ķermeņiem Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								
5.10.3.1.	13.	Jelgavas pilsētas pašvaldības policijas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 74 573 kWh/gadā; Siltumniecēta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 22,37 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	370 000	170 657	2019	2020	JPPI "Jelgavas pilsētas pašvaldības policija"	-
	Alternatīvā projekta ideja	<p>Projekta idejas pamatojums: Jelgavas pašvaldības policijas ēka nodota ekspluatācijā 1964.gadā, ēkas kopējā platība 792,80 m². Ēkas āršienas ir būvētas no māla keramiskajiem kļeģiem ar apmetumu. Ēkas jumts ir papildus siltināts atbilstoši Latvijas būvnormatīva siltuma noturības prasībām. Logi ir nomainīti un atrodas labā tehniskā stāvoklī. Āršienu un pārsegumu konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību un neatbilst normatīvo aktu izvirzītajām prasībām. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma zudumu koeficients ir 1707 W/K, savukārt normatīvas norobežojošo konstrukciju siltuma zudumu koeficients - 1040 W/K, kas ir gandrīz divas reizes zemāks. Jelgavas pašvaldības policijas darbu nodrošina 181 darbinieki, tajā skaitā ēkā Mazajā ceļā 3 pastāvīgi uzturas 50 darbinieki, kuri ikdienā pieņem apmeklētājus. Ēkā Mazajā ceļā 3 atrodas Operatīvās vadības nodaļa, Satiksmes uzraudzības nodaļa, Patruļpolicijas nodaļa, Sabiedriskās kārtības un drošības uzraudzības nodaļa, Nepilngadīgo likumpārkāpumu prevencijas grupa, Pilsētas iecirkņu grupa. Jelgavas pašvaldības policija veic "02" saņemto izsaukumu koordinēšanu starp Valsts policiju un Pašvaldības policiju, lai operatīvi reaģētu uz sabiedriskās kārtības pārkāpumiem diennakts režīmā; fizisko un juridisko personu iesniegumu, priekšlikumu un sūdzību izskatīšana; patruļošanu publiski visbiežāk apmeklētās vietās; personu, kuras zaudējušas spēju patstāvīgi pārvietoties alkohola vai narkotisko vielu ietekmē, nogādāšana medicīnas iestādē vai dzīves vietā; masu pasākumu uzraudzību nodrošinot tajos sabiedrisko kārtību un drošību; īpaši svarīgu pašvaldības objektu diennakts apsardzes nodrošināšanu; bērnu izņemšanu no sociāli riska ģimenēm, par kurām ir ziņas, ka šajās ģimenēs tiek apdraudēta bērna veselība vai dzīvība, un viņu ievietošana valsts audzināšanas iestādēs, informāciju sniedzot Jelgavas pilsētas bāriņtiesai; vispārīgizglītojošo pasākumu organizēšanu skolās, ar mērķi iepazīstināt bērnus ar policijas darbu, kā arī iepazīstināt ar bērnu pienākumiem, tiesībām un atbildību; Jelgavas pilsētas iedzīvotāju drošības garantēšanu iespējamo avāriju, katastrofu, stihisku nelaimju u.c. ārkārtas situāciju gadījumos, bīstamo objektu apsekošanu u.c. 2013.gadā Operatīvās vadības nodaļā saņemts 9341 izsaukums, POIC veicot publisko teritoriju videonovērošanu nodevis 567 izsaukumus, sadarbība ar medicīnas iestādēm un neatliekamo medicīnisko palīdzību bijusi 556 gadījumos, ar Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta Zemgales reģiona brigādes Jelgavas daļu - 304 gadījumos, ar Valsts policijas Zemgales reģionālās pārvaldes Jelgavas iecirkni - 156 gadījumos un ar citām iestādēm - 58 gadījumos. Satiksmes uzraudzības nodaļas darbinieki sastādījuši 292 administratīvā pārkāpuma protokolus, Patruļpolicijas nodaļa veicot regulāru patruļošanu pilsētas ielās sastādīja 632 administratīvā pārkāpuma protokolus. Preventīvo pasākumu ietvaros, pārbaudītas 2927 aizdomīgas personas. Operatīvās rīcības rezultātā aizturētas 156 personas uz aizdomu pamata par noziedzīgu nodarījumu. Nepilngadīgo likumpārkāpumu prevencijas grupā preventīvais darbs veikts 2076 gadījumos, darbinieces Jelgavas pilsētas izglītības iestādēs novadījušas 141 lekciju. Sūdzību un iesniegumu izskatīšanas grupā 747 iesniegumi, kā arī grupas darbinieki piedalījušies 34 tiesvedības procesos.</p> <p>Saskaņā ar ēkas energoauditu ir pašvaldības policijas ēkai Mazajā ceļā 3 nepieciešama energoefektivitātes paaugstināšana, tajā skaitā jumta dzegas un āršienu, cokola, grīdu, logu un durvju ailu papildus siltināšana, apkures un ventilācijas sistēmu rekonstrukcija un automatizācija. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 65 kWh/m²/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 184 kWh/m²/gadā uz 90 kWh/m²/gadā (samazinājums par 94,063 kWh/m²/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par ~51%. Šāds pasākumu komplekss samazinās siltumenerģijas zudumus caur norobežojošajām konstrukcijām un uzlabos ēkas ilgmūžību, tādējādi samazinot lielos siltuma zudumus un siltumenerģijas un elektroenerģijas patēriņu pašvaldībai piederošajā ēkā, kura tiek izmantota pašvaldības autonomās funkcijas - sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšanai.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 13.1. Ēkas āršienas siltināšana, jumta dzegas, logu un ārdurvju ailu, cokola papildus siltināšana, ārdurvju nomaīņa, grīdu remonts un papildus siltināšana 1.stāvā Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija 13.2. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, cauruļvadu papildus siltināšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija Lielu patērētās siltumenerģijas apjoms, lieli siltuma zudumi, kondensāta veidošanās 13.3. Ēkas gaismekļu nomaīņa pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri	
2.1.1.	14.	Jelgavas pilsētas poliklīnikas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 47 755 MWh/gadā; Siltumniecēkta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 14,3 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	426 860	109 359	2019	2020	SIA "Jelgavas pilsētas poliklīnika"	-	
	Alternatīvā projekta ideja	<p>Projekta idejas pamatojums: Jelgavas pilsētas poliklīnikas ēka sastāv no diviem korpusiem - vecā, kurš atjaunots no mūriem 1953.gadā un jaunā, kurš uzbūvēts 1970 gadā. Vecais korpusus sastāv no četriem stāviem ar puspagrabu un daļēji izbūvētu bēniņu telpu. Četrstāpju jumts veidots koka konstrukcijās ar metāla lokšņu segumu, pārsegums monoīlta betona. Nesošās ir māla pilnkieģeļu sienas, galveno nesošo konstrukciju tehniskais stāvoklis ir apmierinošs nesošo konstrukciju turpmākai ekspluatācijai, bēniņstāvā izbūvētas ventilācijas iekārtas, korpusam ir ventilācijas kanāli iekšējās nesošajās sienās, dabīgā ventilācija tiek nodrošināta atsevišķās telpās un gaitenos. visi apkures tīkli vecajā korpusā ir nolietoti. Ēkai veikta junta seguma nomaiņa 2008.gadā. Ēkas pašreizējais lietošanas veids ir ārstniecības un veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana. Vecākās ēkas visos stāvos izvietotas poliklīnikas darba telpas, tajā skaitā administrācijas telpas, tā kopējā platība ir 3904,5 m2. Jelgavas pilsētas poliklīnika piedāvā valsts apmaksātus pakalpojumus, izmantojot kvalitatīvākos diagnostikas instrumentus un iekārtas, tajā skaitā poliklīnikā izvietotas 9 ģimenes ārsta prakses, ir iespējams izmantot dienas stacionāra pakalpojumus, atrodas rehabilitācijas nodaļa, Reģionālais Zemgales cukura diabēta apmācības un aprūpes centrs. Poliklīnikā strādā 185 darbinieki, tajā skaitā 67 - ārsti, 10 - fizioterapeiti, 57 - vidējais medicīniskais personāls, 6 - jaunākais medicīniskais personāls, 31 - pārējais personāls, 14 - administrācijas darbinieki. Gadā tiek sniegti veselības aprūpes pakalpojumi: apmeklējumu skaits - 150 524 pie ģimenes ārstiem un ārstiem speciālistiem, mājas vizīšu skaits - 454, veiktas 469 ķirurģiskas operācijas, t. sk. dienas stacionārā 66 operācijas, laboratorijas pakalpojumi - 149405 reizes, rehabilitācijas pakalpojumi 16875 reizes.</p> <p>Ir nepieciešama vecās poliklīnikas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana, samazinot siltumenerģijas un elektroenerģijas patēriņu pašvaldībā piederošajā ēkā, kura tiek izmantota veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanai. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 65 kWh/m2/gadā.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 14.1. Ēkas fasādes siltināšana, cokola, jumta siltināšana, logu, ārdurvju nomaiņa Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 14.2. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija, ventilācijas un apkures sistēmu automatizācija Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās</p>									
KOPĀ (bez alternatīvajām projektu idejām) 4.2.2.SAM ietvaros:					1 947 115	1 808 275					
Pasākums 9.3.1.1. Attīstīt pakalpojumu infrastruktūru bērnu aprūpei ģimeniskā vidē un personu ar invaliditāti neatkarīgai dzīvei un integrācijai sabiedrībā											
2.5.1.	15.	Sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu infrastruktūras izveide Jelgavā	Izveidotas 32 vietas sabiedrībā balstītu pakalpojumu sniegšanai bērniem un jauniešiem, t.sk. ar funkcionāliem traucējumiem Izveidoti 6 servisa dzīvokļi 5-10 personām ar funkcionāliem traucējumiem 2 grupu dzīvokļi 12 personām (6 personas katrā dzīvoklī) Izveidots specializēto darbinicu pakalpojums 100 personām ar funkcionāliem traucējumiem, t.sk. garīga Daudzfunkcionālā centra pakalpojumi nodrošināti vismaz 300 personām (mērķgrupas saskaņā ar DI plānu)	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 073 600	1 762 560	2018	2020	Pašvaldība, JSLP sadarbībā ar JBSAC	-	
		<p>Projekta idejas pamatojums: Lai valsts politikas pasākuma "Deinstitucionalizācija" ietvaros palielinātu kvalitatīvu institucionāli aprūpi alternatīvu sociālo pakalpojumu dzīvesvietā un ģimeniskai videi pietuvinātu pakalpojumu pieejamību personām ar invaliditāti, bērniem un jauniešiem, nepieciešami ieguldījumi sociālajā infrastruktūrā Jelgavas pilsētas pašvaldībā.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 15.1. Infrastruktūras izveide (iegāde) un telpu pielāgošana ārpusģimenes aprūpes pakalpojumu sniegšanai ģimeniskā vidē Nav infrastruktūras jaunā pakalpojuma sniegšanai. 15.2. Bērnu sociālās aprūpes centra pārveide par daudzfunkcionālu centru Ir nepieciešams izveidot jaunus sociālos pakalpojumus un pilnveidot esošos saskaņā ar Zemgales reģionālo deinstitucionalizācijas plānu sekojošām mērķa grupām: pilngadīgas personas ar garīga rakstura traucējumiem, ārpusģimenes aprūpē esoši bērni un jaunieši līdz 17 gadu vecumam, bērni ar funkcionāliem traucējumiem, kuri dzīvo ģimenēs, un viņu vecāki vai likumiskie pārstāvji; potenciālie aizbildņi, adoptētāji, audžuģimenes. 15.3. Grupu dzīvokļu, servisa dzīvokļu izveide Stacijas ielā 13 DI rezultātā palielināsies personu skaits, kuriem nav nepieciešama uzturēšanās ilgstošās sociālās aprūpes institūcijās. Būs nepieciešami pielāgoti mājokļi cilvēkiem ar funkcionāliem traucējumiem 15.4. Specializēto darbinicu izveide Stacijas ielā 13 Personām ar funkcionāliem traucējumiem nepieciešama sociālo un darba prasmi attīstība</p>									

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
SAM 8.1.2. Modernizēt vispārējās izglītības iestāžu mācību vidi										
1.2.1. 1.2.3.	16.	Mācību vides uzlabošana Jelgavas Valsts ģimnāzijā un Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā	1429 izglītojamie (2023.gadā), kuriem ir pieejama modernizēta vispārējās izglītības mācību vide; 2 pilnībā modernizētas vispārējās izglītības iestādes	Pašvaldība, ES fondi, valsts	10 271 326	6 696 748	2017	2020	Izglītības pārvalde	-
<p>Projekta idejas pamatojums: Valsts ģimnāzijas ēka ir būvēta kā skolas ēka un tās ekspluatācija uzsākta 1937.gadā. Ēka ir vietējās nozīmes arhitektūras piemineklis, tai ir 6 stāvi, 1 pagrabstāvs, kopējā platība - 8250,1 m². Nozīmīgi rekonstrukcijas darbi skolas ēkā nav veikti, nepieciešams uzlabot skolas ēkas telpu tehnisko un vizuālo stāvokli, izveidot mūsdienu prasībām atbilstošu izglītības iestādi, labiekārtot apkārtējo skolas teritoriju, nodrošināt vides pieejamību cilvēkiem ar īpašām vajadzībām. Ģimnāzija īsteno vispārējās pamatzglītības otrā posma izglītības programmu (7.-9.klase) un vispārējās vidējās izglītības programmas, tā piedalās pedagogu tālākizglītības un metodiskā darba pilnveides organizēšanā, svarīgs kritērijs ir izglītojamo panākumi mācībās. Galvenokārt valsts ģimnāzijas statuss nozīmē padziļinātas akadēmiskas zināšanas ar ievirzi turpmākajām studijām augstskolā. Kopējā platība (atskaitot ar mācību procesu cieši nesaistītās telpas) - 4671,20 m². Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 69 790,89 (komunālie maksājumi un elektrība). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1473,09 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 14,94 EUR/ m². Izglītības iestādes infrastruktūras uzlabošanā - ārējā un iekšējā elektrotīklu elektromontāžas darbi, jumta seguma remonts, darbmācības telpu renovācija, 2.stāva gaitena remonts - jau ir ieguldīts pašvaldības finansējums 111 000 EUR apmērā. Ir nepieciešama izglītības iestādes kompleksa rekonstrukcija ar pieguļošās teritorijas labiekārtošanu un vides pieejamības nodrošināšanu, t.sk. jāveic pasākumu komplekss lietus ūdens un gruntsūdens līmeņa pazemināšanai un novadīšanai. Kvalitatīva mācību procesa nodrošināšanai nepieciešams rekonstruēt stadionu. Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola ekspluatācijā nodota 1981.gadā, ēkas platība - 9874,6 m², taču nozīmīgi rekonstrukcijas un remontdarbi kopš tā laika ēkā nav veikti. Nepieciešams uzlabot skolas ēkas telpu tehnisko un vizuālo stāvokli, izveidot mūsdienu prasībām atbilstošu kvalitatīvu izglītības infrastruktūru, nodrošināt vides pieejamības prasības cilvēkiem ar īpašām vajadzībām. Skola īsteno vispārējās pamatzglītības izglītības programmas un vispārējās vidējās izglītības programmas, t.sk. matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena izglītības programmas. Kopējā platība (atskaitot ar mācību procesu cieši nesaistītās telpas) - 6003,70 m². Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 116 723,16 (komunālie maksājumi, elektrība, remonts). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1943,59 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 19,44 EUR/ m². Izglītības iestādes infrastruktūras uzlabošanā - ārējā seguma atjaunošana ar lietus ūdens novadīšanu no ēkas, darbmācības kabineta renovācija, centrālās ārējās kāpnes remonts ar vides pieejamības nodrošināšanu, 1.stāva gaitena un ēdamzāles remonts, iekštelpu remonts - jau ir ieguldīts pašvaldības finansējums 153 000 EUR apmērā. Kvalitatīva mācību procesa nodrošināšanai nepieciešams uzlabot mācību vidi. Projekta aktivitāšu īstenošana nodrošinās mūsdienu prasībām atbilstošu mācību un darba vidi projektā iesaistīto izglītības iestādes izglītojamajiem un darbiniekiem, kopā ~700 cilvēkiem.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 16.1. Valsts ģimnāzijas ēkas kompleksa rekonstrukcija Skolas ēka ir fiziski un morāli nokalpojusi, tai steidzami ir nepieciešama kompleksa rekonstrukcija 16.2. Sporta stadiona rekonstrukcija pie Valsts ģimnāzijas Stadiona infrastruktūra ir nolietojusies un neatbilst mūsdienu prasībām 16.3. Mācību aprīkojuma modernizācija Jelgavas Valsts ģimnāzijā Izglītības programmu kvalitatīvai īstenošanai atbilstoši valsts ģimnāzijas statusam nepieciešama mācību aprīkojuma modernizācija 16.4. Mācību vides uzlabošana Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā Izglītības programmu kvalitatīvai īstenošanai nepieciešama Dabaszinātņu, tehnoloģiju un valodu mācību korpusa renovācija un mācību aprīkojuma modernizācija</p>										
SAM 8.1.3. Palielināt modernizēto profesionālās izglītības iestāžu skaitu										
1.5.3.	17.	Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta	1 modernizēta profesionālās izglītības iestāde; Vismaz 377 izglītojamie sākotnējās profesionālās izglītības programmās 2023.gadā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 659 942	3 110 951	2017	2019	Izglītības pārvalde, Jelgavas Amatu vidusskola	-
<p>Projekta idejas pamatojums: Jelgavas Amatu vidusskola ir pašvaldības izglītības iestāde, kuru dibināja Jelgavas dome 1990.gada 26.aprīlī. Skolas darbības mērķis – izglītot, radoši domājošas, vispusīgi attīstītas personības veidošana, kura spēj un prot konkurēt darba tirgū. Jelgavas Amatu vidusskolā tiek attīstītas divas galvenās kompetences: mašīnbūve un metālapstrāde, un pārtikas produktu ražošana. Skola izvietota divās pašvaldībai piederošās ēkās – Akadēmijas ielā 25 un Elektriķu ielā 6/8, kuru kopējā platība ir 3120 m², kā arī metālapstrādes izglītības programmu praktiskajām apmācībām ilgtermiņā tiek nomātas telpas Kr. Barona ielā 40 un izveidots metālapstrādes mācību parks. Divu KPFI projektu ietvaros veikta energoefektivitātes paaugstināšana abās skolas ēkās Elektriķu ielā 6/8 un Akadēmijas ielā 25 un ERAF 3.1.1.1.aktivitātes projekta ietvaros uzsākta skolas infrastruktūras sakārtošana un mācību aprīkojuma modernizācija, kopā ieguldot 2 254 636 EUR. KPFI projektu ietvaros veikta energoefektivitātes paaugstināšana abās skolas ēkās Elektriķu ielā 6/8 un Akadēmijas ielā 25, investīcijas – 501 979 EUR. ERAF 3.1.1.1.aktivitātes projekta ietvaros veikta praktisko apmācību telpu renovācija un aprīkojuma iegāde Mehānikas un metālapstrādes un Pārtikas ražošanas tehnoloģiju un izstrādājumu izgatavošanas profesionālās izglītības programmās, vispārīgizglītojošo un dabas zinību mācību priekšmetu kabinetu renovācija, bibliotēkas-lasītavas izbūve, IT un dabas zinību aprīkojuma iegāde, mēbeļu iegāde renovētajām telpām. Investīcijas – 1 752 657 EUR. Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 69 790,89 (komunālie maksājumi, elektrība). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1726,38 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 22,37 EUR/ m². Skolas tālākai attīstībai, esošo un jaunu izglītības programmu īstenošanai nepieciešams turpināt infrastruktūras, t.sk. sporta, attīstību un mācību aprīkojuma modernizāciju. Vides pieejamība šobrīd nodrošināta tikai atsevišķās telpās un ēkā Akadēmijas ielā 25. Skolā ir pielāgota telpa sporta nodarbībām, bet kvalitatīva sporta nodarbību mācību procesa nodrošināšanai to nepieciešams atjaunot, papildināt sporta inventāru, kā arī rekonstruēt un skolas vajadzībām izmantot sporta laukumu pie Jelgavas 4.sākumskolas. Jelgavas Amatu vidusskolai plānotais attiecināmais finansējums nepārsniedz 3 659 942 EUR, bet pieejamais kopējais attiecināmais finansējums līdz 2018.gada 31.decembrim, lai slēgtu vienošanos par projektu īstenošanu, nepārsniedz 3 436 686 EUR.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 17.1. Mācību aprīkojuma modernizācija esošu un jaunu izglītības programmu īstenošanai prioritārajās kompetencēs Nepieciešams turpināt mācību aprīkojuma modernizāciju metālapstrādes, viesnīcu un restorānu pakalpojumu, tekstiliju izstrādājumu izgatavošanas kompetencē, t.sk. attīstot jaunas kvalifikācijas 17.2. Skolas infrastruktūras uzlabošana Nepieciešams pabeigt uzsāktu skolas infrastruktūras uzlabošanu un mācību materiāltehniskās bāzes modernizāciju 17.3. Sporta laukuma rekonstrukcija Skolā šobrīd nav sporta laukuma, esošā sporta infrastruktūra neatbilst mūsdienu prasībām un izglītības iestādes vajadzībām, skolas vajadzībām tiks rekonstruēts un izmantots sporta laukums pie Jelgavas 4.sākumskolas.</p>										
KOPĀ (bez alternatīvajām projektu idejām):					35 102 144					
KOPĀ, ERAF daļa (bez alternatīvajām projektu idejām):					27 952 571					

Piezīme: * - summas var tikt precizētas atbilstoši ITI snieguma ietvaram republikas pilsētu grupā

Jelgavas pilsētas izglītības iestāžu esošais un perspektīvais izvietojums 2025.gadā



Jelgavas pilsētas izglītības iestādes

Nr. p.k.	Iestādes nosaukums	Adrese	Izglītojamo skaits uz 05.09.2015.
1.	Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola	Meiju ceļš 9, Jelgava, LV-3001	555
2.	Jelgavas Valsts ģimnāzija	Mātera iela 44, Jelgava, LV-3001	680
3.	Jelgavas Spīdolas ģimnāzija	Mātera iela 30, Jelgava, LV-3001	480
4.	Jelgavas 4.vidusskola	Akmeņu iela 1, Jelgava, LV-3004	1100
5.	Jelgavas 5.vidusskola	Aspazijas iela 20, Jelgava, LV-3001	674
6.	Jelgavas 6.vidusskola	Loka maģistrāle 29, Jelgava, LV-3004	627
7.	Jelgavas 2.pamatskola	Sarmas iela 2, Jelgava, LV-3001	671
8.	Jelgavas 3.sākumskola	Uzvaras iela 10, Jelgava, LV-3001	733
9.	Jelgavas 4.sākumskola	Pulkveža Oskara Kalpaka iela 34, Jelgava, LV-3001	1004
10.	Jelgavas Vakara (maiņu) vidusskola	Skolotāju iela 8, Jelgava, LV-3001	300
11.	Jelgavas 1.internātpamatskola	Institūta iela 4, Jelgava, LV-3002	133
12.	Jelgavas 2.internātpamatskola	Filozofu iela 50, Jelgava, LV-3001	160
13.	Jelgavas Amatu vidusskola	Akadēmijas iela 25, Elektriības iela 6/8, Jelgava, LV-3001	483
14.	Jelgavas Tehnikums	Pulkveža Oskara Kalpaka iela 37, Jelgava, LV-3001	941
15.	Jelgavas Mākslas skola	Mazais ceļš 2, Jelgava, LV-3001	296
16.	Jelgavas Mūzikas vidusskola	Lapskalna iela 2, Jelgava, LV-3007	435
17.	Jelgavas bērnu un jauniešu centrs „Junda”	Pasta iela 32, Jelgava, LV-3001	1640
18.	Jelgavas Ledus sporta skola	Rīgas iela 11, Jelgava, LV-3002	437
19.	Jelgavas pilsētas Bērnu un jaunatnes sporta skola	Lapskalna iela 18B, Jelgava, LV-3007	649
20.	Jelgavas specializētā peldēšanas skola	Raiņa iela 1, Jelgava, LV-3001	150
21.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Gaismiņa"	Vaļņu iela 5, Jelgava, LV-3001	113
22.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Rotaļa"	Lāčplēša iela 5, Jelgava, LV-3002	252
23.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Lācītis"	Māras iela 2, Jelgava, LV-3007	139
24.	Pirmsskolas izglītības iestāde „Pasaciņa”	Aspazijas iela 18, Jelgava, LV-3001	248
25.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Kamolītis"	Meiju ceļš 31, Jelgava, LV-3007	229
26.	Pirmsskolas izglītības iestādes „Zemenīte”	Blaumaņa iela 12/14, Jelgava, LV-3001	137
27.	Pirmsskolas izglītības iestāde „Ķīpari”	Pulkveža Brieža iela 23a, Jelgava, LV-3001	226
28.	Pirmsskolas izglītības iestāde „Sprīdītis”	Tērvetes iela 6, Jelgava, LV-3008	238
29.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Vārpiņa"	Kronvalda iela 22, Jelgava, LV-3002	155
30.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Kāpēcīši"	Ganību iela 66, Jelgava, LV-3007	265
31.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Zīļuks"	Skautu iela 1A, Jelgava, LV-3002	118

Nr. p.k.	Iestādes nosaukums	Adrese	Izglītojamo skaits uz 05.09.2015.
32.	SIA „Evons” pirmsskolas izglītības iestāde „Zvaigznīte”	Kr.Barona iela 46a, Jelgava, LV-3001	144
33.	SIA "Pūčuks" pirmsskolas izglītības iestāde	Stacijas iela 18, Jelgava, LV-3008	87
34.	SIA „Edgars un Tamāra” pirmsskolas izglītības iestāde „Pīlādzītis”	Pērnavas iela 16, Jelgava, LV-3004	187
35.	SIA „Rūķu māja” pirmsskolas izglītības iestāde	Svētes iela 20a, Jelgava, LV-3001	89
36.	SIA "Mītavas elektra" pirmsskolas izglītības iestāde "Varavīksne"	Vaļņu iela 6, Jelgava, LV-3001	115
37.	SIA „Saules bērnu dārzs” pirmsskolas izglītības iestāde	Kadiķu ceļš 19, Jelgava, LV-3004	18
38.	Lazdiņas privātā sākumskola „Punktiņš”	J.Asara iela 12, Jelgava, LV-3001	109
39.	Zemgales reģionālais Kompetenču attīstības centrs	Svētes iela 33, Jelgava, LV-3001	
40.	Latvijas Lauksaimniecības universitāte	Lielā iela 2, Jelgava, LV-3001	4353
41.	Bērnu un jauniešu mūzikas klubs „Rokskola”	Dobeles iela 68, Jelgava, LV-3001	194


Kartogrāfiskais materiāls Rubēņu ceļa industriālās zonas attīstībai
Jelgavas pilsētā (3.3.1.SAM)

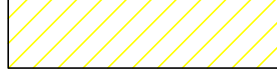



Kartogrāfiskais materiāls Prohorova, Garozas un Neretas ielu industriālās zonas attīstībai (5.6.2.SAM un 3.3.1.SAM)



 Jaunizveidojamā industriālā parka teritorija


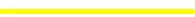

 Projekta ietvaros plānotā revitalizētā teritorija (~14ha)

 Šajā teritorijā atradīsies cieto segumu laukumi

 Projekta ietvaros rekonstruējama / izbūvējama transporta infrastruktūra

Kartogrāfiskais materiāls bijušā lidlauka teritorijas attīstībai -
transporta infrastruktūras izbūve (5.6.2.SAM un 3.3.1.SAM)



-  - Projekta ietvaros plānotā revitalizētā teritorija (40ha)
-  - 1.kārta - Atmodas ielas posma no Dobeles šosejas līdz Lapskalnu ielai pārbūve, inženierkomunikāciju pārbūve/izbūve
-  - 2.kārta - Lapskalna ielas posmā no Zvejnieku ielas līdz attīrīšanas ietaisēm pārbūve un jauna posma izbūve līdz Slokas ielai

Pielikums Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam
investīciju plānam



JELGAVAS PILSĒTAS MĀRKETINGA STRATĒGIJA
2015. – 2020.gadam

Ievads

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija ir pilsētas mārketinga aktivitāšu plānošanas dokuments sešu gadu periodam no 2015.–2020.gadam. Stratēģijā ir formulētas galvenās veicamās darbības Jelgavas pilsētas mārketinga attīstīšanā un mārketinga komunikācijas aktivitāšu virzieni, lai palielinātu Jelgavas vērtību un pievilcību cilvēku uztverē, tādējādi palīdzot risināt ekonomiskos, demogrāfiskos, sociālos, vides un klimata izaicinājumus pilsētā.

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķis ir vairot Jelgavas pievilcību visās trīs galvenajās pilsētas lietotāju grupās – iedzīvotāji, business un apmeklētāji, stiprināt pilsētas pozīciju šo grupu piesaistē un saglabāšanā.

Lai varētu nodrošināt mārketinga aktivitāšu savstarpēju koordinēšanu maksimālas efektivitātes panākšanai, ir noteiktas darbības pašvaldības iekšējā mārketinga sistēmas izveidē.

Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības vīzija, stratēģiskie mērķi, rīcībpolitikas un horizontālās prioritātes ir pamats mārketinga darbības un komunikācijas aktivitāšu izstrādei un pilsētas pozicionējumam.

Atbilstoši Jelgavas pilsētas attīstības vīzijai 2020, primārais pilsētas pozicionējums šajā mārketinga stratēģijā ir:

Jelgava ir pilsēta, kas piedāvā tās iedzīvotājiem un viesiem darbam un atpūtai harmonisku vidi. Jelgavnieki dzīvo drošā un attīstītā Eiropas pilsētā ar augstu dzīves kvalitāti.

Sekundārais pilsētas pozicionējums šajā stratēģijā:

Jelgava ir nacionālas nozīmes attīstības centrs Zemgales plānošanas reģionā, kurā koncentrējas uzņēmējdarbības, izglītības, pētniecības un jauninājumu potenciāls, kas dod pozitīvu ilgtspējīgas attīstības stimulu reģiona un valsts attīstībai kopumā.

Visas šajā stratēģijā norādītās darbības ir vērstas uz pilsētas pozicionējuma īstenošanu.

Saturs

1. Pilsētas mārketinga pamatnostādnes	4
2. Mārketinga situācijas raksturojums Latvijas pašvaldībās	6
3. Jelgavu raksturojošie galvenie fakti un pilsētas raksturs	10
4. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķi un uzdevumi	12
5. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas rīcības virzieni	14
5.1. Iedzīvotāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā	14
5.2. Bizness kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā	20
5.3. Apmeklētāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā	22
5.4. Iekšējais mārketingas kā aktivitāšu virziens Jelgavā	26
6. Stratēģijas īstenošana, uzraudzība un rezultātu novērtējums	29
Pielikums	31

1. Pilsētas mārketinga pamatnostādnes

Pilsētas mārketinga ir plānveida mērķtiecīgu paņēmieni un aktivitāšu kopums, kura rezultātā veidojas priekšstats par pilsētu kā labāko vidi dzīvošanai, strādāšanai, zināšanu apgūšanai, darījumu veikšanai, brīvā laika pavadīšanai un personiskai izaugsmei, kā arī vēlme pilsētas piedāvājumu izmantot.

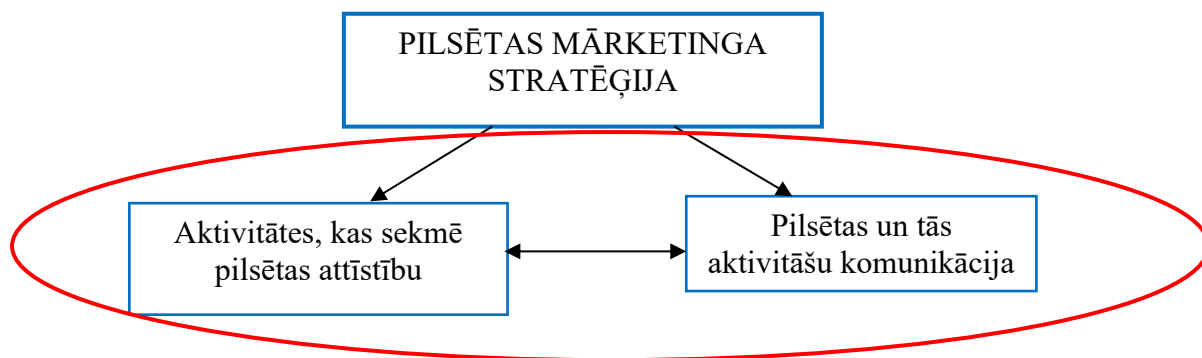
Galvenie pilsētas mārketinga uzdevumi ir veidot pilsētas atpazīstamību, pasvītrot pilsētas individualitāti un atšķirīgumu no citām pilsētām, pārliecināt vēlamās mērķauditorijas par iespējām dažādu ekonomisko, politisko un sociālo mērķu sasniegšanā. Pilsētas mārketinga rezultātā tiek panākta lielāka konkurētspēja pār citām konkurējošajām pilsētām vai teritorijām, taču jāatceras, ka mūsdienās ir svarīgi konkurētspēju balstīt uz sadarbības principiem, veidojot partnerattiecības, nevis pretnostatījumu.

Pilsētas mārketinga nepieciešamību un straujo attīstību ietekmē ar globāliem procesiem saistītās pārmaiņas sabiedrībā. Būtiskākās no tām norādītas arī Latvijas Nacionālajā attīstības plānā 2014.–2020. gadam:

- a) demogrāfiskās izmaiņas – iedzīvotāju skaita samazināšanās un novecošanās;
- b) darba tirgus dinamika un pieprasījums pēc jaunām kompetencēm un iemaņām;
- c) globalizācija ekonomikā un inovatīvās ekonomikas attīstība;
- d) klimata izmaiņas, bioloģiskās daudzveidības un dabas kā dzīves vides apdraudētība;
- e) globālā vidusslāņa attīstība un relatīvo nabadzības risku pieaugums;
- f) urbanizācija, pilsētu izplešanās, reģionu pozicionēšanās.

Līdz ar to pilsētas mārketinga ir līdzeklis, kas pašvaldībai var palīdzēt minimizēt globalizācijas negatīvo ietekmi un izmantot tās sniegtās iespējas.

Īstenojot pilsētas mārketingu un veidojot *pilsētas mārketinga stratēģiju*, būtiski ir **divi galvenie virzieni** – **pilsētas attīstība** (mārketingā balstīta pieeja tās pakalpojumu un infrastruktūras attīstīšanai) un **pilsētas komunikācija** (labvēlīgu attiecību veidošana ar mērķauditorijām, informēšana un pārliecināšana par pilsētas pakalpojumiem un infrastruktūru, izmantojot atbilstošus komunikācijas kanālus).



1. attēls Pilsētas mārketinga stratēģijas principiālie saturs virzieni

Turklāt ir būtiski apzināties, ka abi virzieni ir vienlīdz svarīgi, savstarpēji cieši saistīti un būtībā nav atraujami viens no otra – ja pilsētā netiks veidota droša, ērta, iedzīvotāju un viesu vēlmēm un prasībām atbilstoša vide, piedāvātas darba iespējas un kvalitatīvas atpūtas aktivitātes, tad nekāda, pat visaktīvākā komunikācija nepārlicinās turpināt izmantot šīs pilsētas piedāvājumu. Un otrādi – pat visrūpīgākais pašvaldības darbs pilsētvides attīstīšanā var palikt nepamanīts un nenovērtēts, ja tam nebūs izveidota pārdomāta komunikācija. Ieteicamais uzmanības samērs, kas pilsētas mārketinga stratēģijā veltāms katram no šiem virzieniem, ir ~50:50.

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija aptver abus šos virzienus.

Pilsētu mārketingā pilsēta tiek apskatīta trīs aspektos:

- 1) pilsēta kā vieta, kur dzīvot;
- 2) pilsēta kā vieta, kur investēt;
- 3) pilsēta kā vieta, kuru apmeklēt.

Līdz ar to pilsētas mārketinga stratēģijas galvenās mērķauditorijas tradicionāli ir:

- 1) **iedzīvotāji** (esošie, bijušie, potenciālie, kam ir senču zemes, ārvalstīs strādājošie);
- 2) **business** (uzņēmēji – no pašu vidus, ienācēji no citām pilsētām un reģioniem; uzņēmējdarbības uzsācēji; investori – esošie, potenciālie);
- 3) **apmeklētāji** (vietējie tūristi, ārvalstu tūristi, apkārtējo novadu un pilsētu iedzīvotāji, kam pilsētā interesē izklaide, iepirkšanās, pakalpojumi).

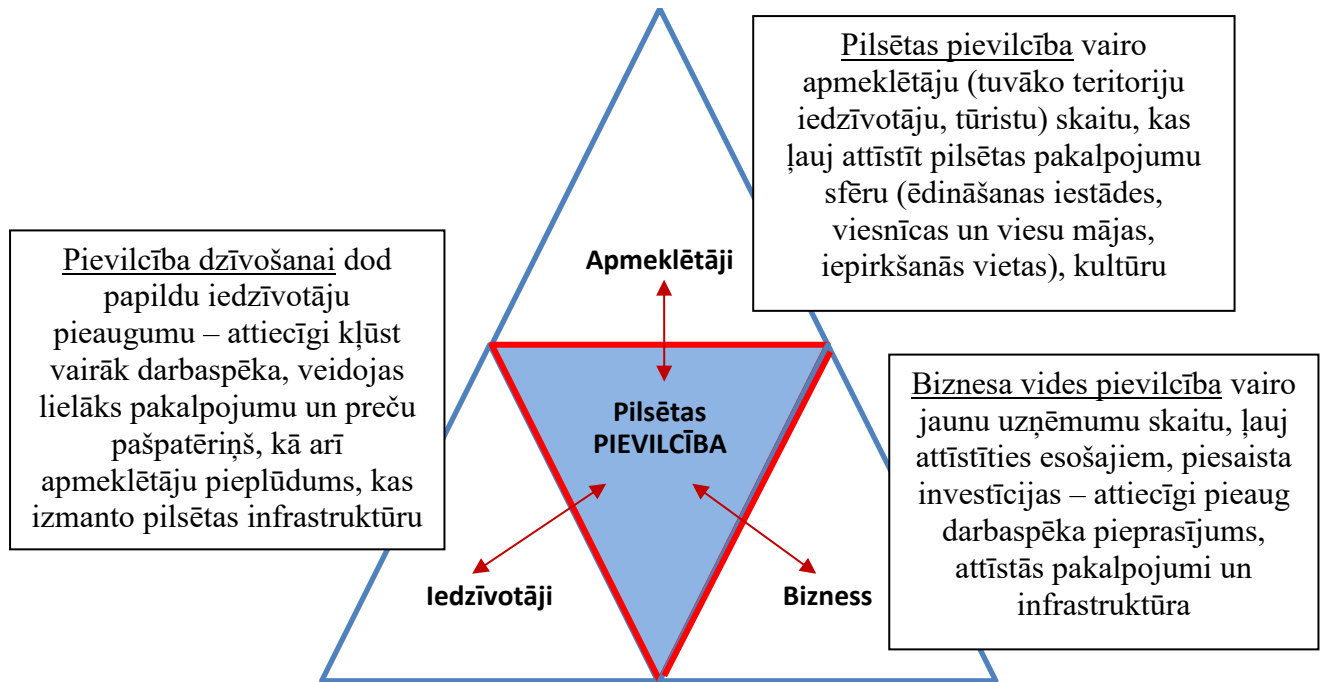
Visu pilsētas aspektu kopsumma veido **pilsētas pievilcību** (*attractiveness*). Tā ir aktuāla, mūsdienās radīta koncepcija, kuras uzdevums ir jaunā veidā risināt ilgtermiņa reģionālās attīstības problēmas. Pievilcību var konceptualizēt kā pilsētas vai reģiona kvalitāti, kas dažādos veidos rada priekšnosacījumus ilgspējīgai attīstībai. To var definēt kā konkrētās teritorijas spēju piesaistīt iedzīvotājus, uzņēmumus un investīcijas, tūristus un apmeklētājus, kā arī spēju saglabāt un attīstīt elementus, kas veido tās pievilcību. Pilsētas pievilcības un tās novērtēšanas kritēriji iedzīvotāju skatījumā un tos raksturojošie rādītāji pievienoti 1. pielikumā.

Pilsētas pievilcības piramīda ir strukturāla shēma, kura parāda pilsētas pievilcības nozīmi pilsētas attīstībā. Pilsētas pievilcības piramīdas pamatā ir iedzīvotāji – pievilcība dzīvošanai dod papildu iedzīvotāju pieaugumu, līdz ar to kļūst vairāk darbaspēka, veidojas lielāks pakalpojumu un preču pašpatēriņš, kā arī vienlaikus palielinās apmeklētāju pieplūdums, kas izmanto pilsētas infrastruktūru.

Tāpat piramīdas pamatā atrodas business (uzņēmējdarbība) – biznesa vides pievilcība vairo jaunu uzņēmumu skaitu, ļauj attīstīties esošajiem, piesaista investīcijas – attiecīgi pieaug nodokļu apjoms, rodas pieprasījums pēc darbaspēka, attīstās infrastruktūra un pakalpojumi.

Savukārt piramīdas augšgalā ir vietas apmeklētāji – pilsētas pievilcība vairo apmeklētāju skaitu (gan tuvāko teritoriju iedzīvotājus, gan tūristus), kas ļauj attīstīt pilsētas pakalpojumu sfēru (ēdināšanas iestādes, iepirkšanās vietas, viesnīcas un viesu mājas), kultūru un piesaista tūristus, kam nepieciešamas kafejnīcas, kultūras iespējas, iepirkšanās, nakšņošana un virkne citu lietu.

Pilsētas pievilcības piramīda



2. attēls Pilsētas pievilcību veidojošie faktori

Visi pilsētas pievilcības faktori savstarpēji ietekmē viens otru, veidojot **sinerģiju**¹. Tāpēc tieši pilsētas pievilcības paaugstināšana ir Jelgavas mārketinga stratēģijas galvenais uzdevums.

2. Mārketinga situācijas raksturojums Latvijas pašvaldībās

Mārketinga ir visai jauna disciplīna pilsētu un reģionu pārvaldē Latvijā. Nebūt ne visās pašvaldībās ir vērojama izpratne par mārketinga iespējām pilsētu attīstībā (atšķirībā no izpratnes par sabiedrisko attiecību nepieciešamību pašvaldību darbībā). Tāpat tikai dažās pašvaldībās ir izveidota īpaša struktūrvienība, kas risina mārketinga jautājumus, vai darbā pieņemti mārketinga speciālisti.

1. tabula atspoguļo situāciju, kāda 2014. gada augustā ir deviņās nacionālās nozīmes pilsētās mārketinga organizēšanas jomā – vai pašvaldībā ir izveidota struktūrvienība, kas nodarbojas tieši ar mārketinga jautājumiem, vai šī struktūrvienība ir autonoma vai arī apvienota ar sabiedrisko attiecību nodaļu, un cik liels mārketinga speciālistu skaits tiem algots pašvaldībā.

¹ Sinerģija veidojas, ja atsevišķu elementu kombinācijai ir lielāks rezultāts nekā šo individuālo elementu kopsummai.

Mārketinga institucionālā organizēšana Latvijas nacionālās nozīmes pilsētās

Pilsēta	Vai ir īpaša mārketinga struktūrvienība	Mārketinga struktūrvienības nosaukums	Cik mārketinga speciālisti ir pašvaldībā
Daugavpils	-	-	0
Jēkabpils	-	-	0
Jelgava	-	-	0
Jūrmala	Ir	Mārketinga, sabiedrisko attiecību un ārējo sakaru pārvalde, Mārketinga nodaļa	1*
Liepāja	Ir	Sabiedrisko attiecību un mārketinga daļa	Funkcijas veic sabiedrisko attiecību speciālisti (5)
Rēzekne	-	-	0
Rīga	Ir spēcīgs mārketinga, bet administratīvi „izmētāts” pa daudzām struktūrvienībām	Speciāla mārketinga struktūrvienība domē nav, toties ir izveidots nodibinājums „Rīgas Tūrisma Attīstības Birojs”, kas strādā ar zīmolu LIVE Rīga	Nav zināms
Valmiera	-	-	0
Ventspils	Ir	Pilsētas mārketinga nodaļa, kā arī ir izveidota Pilsētas mārketinga padome	1 5

*07.07.2014. Jūrmalas pilsētas dome ir izsludinājusi Mārketinga nodaļas vadītāja vietnieka vakanci.

Kā redzams, speciālas mārketinga struktūrvienības ir tikai divās nacionālās nozīmes pilsētās (Jūrmala, Ventspils), Liepājā vārds „mārketinga” parādās Sabiedrisko attiecību un mārketinga nodaļas nosaukumā, taču mārketinga funkciju veikšana ir uzticēta sabiedrisko attiecību darbiniekiem. Īpaša situācija ir Rīgā, kur mārketinga organizēšanu un īstenošanu varētu nosaukt par „pilnībā nepārredzamu”, taču pēc rezultātiem var spriest, ka tiek veiktas pārdomātas un stratēģiski plānotas darbības. Savukārt vislielākā vērtība mārketingam tiek pievērsta Ventspilī – ir izveidota gan atsevišķa Pilsētas mārketinga nodaļa, gan arī Pilsētas mārketinga padome, sastāvoša no pieciem locekļiem. No citām Latvijas pašvaldībām var minēt Kuldīgu, kurā gan ir izveidota Mārketinga un sabiedrisko attiecību nodaļa, bet tajā nav mārketinga speciālista.

Protams, mārketinga nodaļas vai īpaša speciālista neesamība nenozīmē to, ka pašvaldībā nemaz netiek īstenots mārketinga, taču zināms rādītājs mārketinga stratēģiskā vadībā tas tomēr ir.

Šādas pieejas pozitīvie rezultāti uzskatāmi parādās apjomīgajā **Latvijas pilsētu un novadu asociatīvās uztveres pētījumā**, kas veikts 2012. gadā. Pētījumā netika iekļauta Rīga, jo iepriekš tika konstatēts, ka tā ir apriori līderis un Latvijā tai nav adekvātu konkurentu. Latvijas pilsētu un novadu uztveres līmenis tika pētīts trīs galvenajos pilsētas lietojuma aspektos:

- vieta, kur dzīvot (tika vērtēts, kā cilvēki uztver pilsētas dzīves kvalitāti);

- vieta, kur investēt (tika vērtēta cilvēka gatavība pilsētā ieguldīt, piemēram, savu laiku studējot, savu darbu, veidojot karjeru, vai ieguldot savu naudu kādā no investēšanas virzieniem);
- vieta, kuru apmeklēt (tika vērtēta pilsētas kā tūrisma galamērķa vērtība).

Pilsētu un novadu uztvere attēlota rangu tabulā, kas indeksa veidā attēlo 25 lielāko reģionālo pilsētu/novadu lietojuma uztveres līmeni Latvijā (skat. 2. tab.).

2. tabula

Pilsētu/novadu* uztveres indeksi dažādos lietojuma aspektos un kopumā (2012)

	<i>Dzīvesvietas aspekts</i>	<i>Investēšanas aspekts</i>	<i>Tūrisma aspekts</i>	<i>Kopējais indekss</i>				
1	Ventspils	642	Ventspils	760	Ventspils	2323		
2	Jūrmala	331	Jelgava	466	Sigulda un nov.	633	Liepāja	1046
3	Liepāja	322	Liepāja	429	Jūrmala	367	Sigulda un nov.	950
4	Valmiera	274	Valmiera	371	Cēsis un nov.	299	Jūrmala	845
5	Sigulda un nov.	261	Daugavpils	206	Liepāja	295	Valmiera	709
6	Cēsis un nov.	204	Jūrmala	147	Kuldīga un nov.	178	Jelgava	688
7	Jelgava	201	Ogre un nov.	69	Valmiera	64	Cēsis un nov.	554
8	Ogre un nov.	120	Sigulda un nov.	56	Bauska un nov.	51	Daugavpils	302
9	Kuldīga un nov.	68	Cēsis un nov.	51	Daugavpils	40	Kuldīga un nov.	254
10	Ķekava un nov.	58	Rēzekne	42	Talsi un nov.	38	Ogre un nov.	199
11	Daugavpils	56	Jēkabpils	19	Rēzekne	37	Rēzekne	117
12	Tukums un nov.	52	Bauska un nov.	18	Krāslava un nov.	27	Bauska un nov.	110
13	Talsi un nov.	51	Ķekava un nov.	17	Madona un nov.	24	Talsi un nov.	93
14	Bauska un nov.	41	Salaspils un nov.	13	Jelgava	21	Tukums un nov.	83
15	Madona un nov.	41	Tukums un nov.	12	Tukums un nov.	19	Ķekava un nov.	75
16	Rēzekne	38	Saldus un nov.	11	Alūksne un nov.	16	Madona un nov.	71
17	Salaspils un nov.	37	Kuldīga un nov.	8	Ogre un nov.	10	Salaspils un nov.	51
18	Saldus un nov.	26	Olaine un nov.	7	Dobele un nov.	9	Saldus un nov.	41
19	Dobele un nov.	20	Madona un nov.	6	Gulbene un nov.	8	Jēkabpils	39
20	Jēkabpils	17	Talsi un nov.	4	Saldus un nov.	4	Krāslava un nov.	37
21	Olaine un nov.	12	Krāslava un nov.	3	Jēkabpils	3	Dobele un nov.	31
22	Limbaži un nov.	10	Dobele un nov.	2	Limbaži un nov.	3	Alūksne un nov.	24
23	Krāslava un nov.	7	Limbaži un nov.	2	Salaspils un nov.	1	Olaine un nov.	19
24	Alūksne un nov.	7	Alūksne un nov.	1	Ķekava un nov.	0	Gulbene un nov.	15
25	Gulbene un nov.	6	Gulbene un nov.	1	Olaine un nov.	0	Limbaži un nov.	15

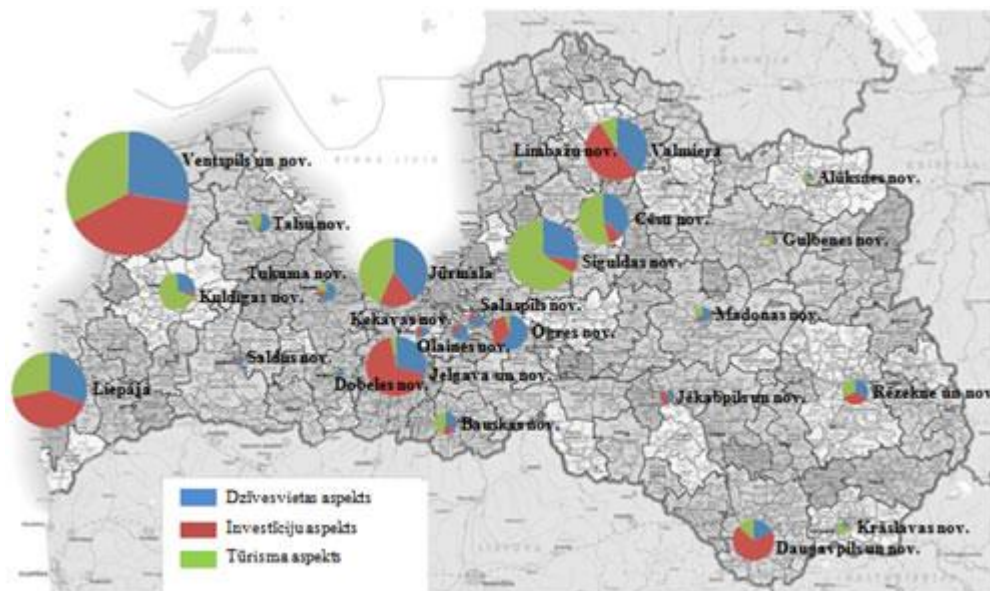
* Atsevišķi tiek skatītas republikas pilsētas, pārējās pilsētas tiek skatītas kopā ar novadu.
Avots: Brencis, A. 2012. gada pilsētu/novadu uztveres pētījums

Tabulā redzams, ka ir novērojama zināma korelācija starp institucionālu attieksmi pret mārketingu pašvaldībā un sabiedrības viedokli par pilsētu dažādos tās lietojuma aspektos – pilsētām, kurās mārketingam pievērsta īpaša vērība, ir augstāka pozīcija šajā rangu tabulā.

2012. gadā Jelgava šajā pētījumā ieņēma sesto vietu pilsētu un novadu lietojuma uztverē Latvijā (indekss 688 punkti), aiz pārliecinošā līdera Ventspils (2323 punkti), kā arī Liepājas, Siguldas un novada, Jūrmalas un Valmieras. Īpaši labi rezultāti Jelgavai ir investēšanas aspektā, kur Jelgava pārliecinoši atrodas otrajā vietā (466 punkti). Kā vidēju vai pat samērā labu rezultātu varētu vērtēt Jelgavas kā dzīvesvietas uztveri (7. vieta, 201 punkts),

taču tūrisms aspekts Jelgavai, neskatoties uz 14. vietu, tomēr ir vērtējams kā samērā zems (tikai 21 punkts, kas tik lielai un spēcīgai pilsētai kā Jelgava ir salīdzinoši maz).

Grafiski attēlota, Jelgava kopējā uztvere dažādos pilsētas lietojuma aspektos ir redzama 3. attēlā.



3. attēls Pilsētu/novadu uztveres indeksi dažādos lietojuma aspektos

Avots: Brencis, A. 2012. gada pilsētu/novadu uztveres pētījums.

Attēlā skaidri iezīmējas tieši investēšanas īpatsvars Jelgavas uztverē (spēcīgāks investēšanas īpatsvars kopējā pilsētas uztverē ir tikai Daugavpilij). Tādējādi šī ir uzskatāma par izteiktāko Jelgavas konkurētspējīgo priekšrocību.

Var vēl piebilst, ka šajā pētījumā tika apskatīti arī citi interesanti pilsētu asociatīvās uztveres aspekti, piemēram, pētījums parādīja, ka Latvijas iedzīvotāju spilgtākā vizuālā asociācija saistībā ar Jelgavu pārliecinoši ir **Jelgavas pils**².

Savukārt Latvijas iedzīvotāju spilgtākā asociācija saistībā ar personālijām Jelgavā ir **Andris Rāviņš, Jelgavas pilsētas domes priekšsēdētājs**³. Nākamais, gan ievērojami atpaliekot, ir „Prāta vētras” solists Renārs Kaupers.

Balstoties uz iepriekšminēto, par vienu no svarīgākajiem Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas virszdevumiem var uzskatīt **Jelgavas vērtības palielināšanu cilvēku uztverē visos trīs aspektos** (dzīvošanas, investēšanas, tūrisma), tādējādi veicinot pilsētas sociālekonomisko attīstību. Viens no ceļiem, kā tas panākams, ir – stiprinot mārketinga pozīcijas Jelgavas pārvaldē un pašvaldības darbībā.

² Daži citi piemēri: Rūjiena – Rūjienas saldējums, Gulbene – gulbis, Ainaži – mols, Līgatne – dabas parks, Līvāni – Līvānu stikls, Strenči – psihoneiroloģiskā slimnīca.

³ Daži citi piemēri: Ventspils – Aivars Lembergs, Cēsis – Juris Žagars, Valdemārpils un arī Ainaži – Krišjānis Valdemārs, Ķegums – Regīna Ezera, Aizpute – Mārtiņš Freimanis.

3. Jelgavu raksturojošie galvenie fakti un pilsētas raksturs

Jelgava ir nacionālas nozīmes attīstības centrs, ceturtnā lielākā pilsēta Latvijā un lielākā Zemgales plānošanas reģionā gan iedzīvotāju skaita, gan platības ziņā. Jelgava ir nozīmīgs industriāls, kultūras, izglītības, veselības un inovācijas centrs ar augstu izaugsmes potenciālu.

Latvijas un Baltijas valstu kontekstā Jelgava atrodas ļoti izdevīgā vietā – Baltijas vidusdaļā, 42 km attālumā no Baltijas lielākās pilsētas Rīgas un 40 km no Rīgas lidostas, nozīmīgu starptautisku autoceļu un dzelzceļa līniju krustpunktā, kur krustojas ceļi austrumu – rietumu un ziemeļu – dienvidu virzienos. Gar pilsētas robežu iet 1996. gadā izbūvētais apvedceļš, kas savieno autostrādes Jelgava – Rīga un Jelgava – Lietuvas robeža un tālāk ved uz Rietumeiropu.

Pilsētai ir sena vēsture – tā ir veidojusies, sākot no 13. gadsimta vidus, kad Livonijas ordenis uz Lielupes salas uzcēla komtura pili. Pilsētas tiesības Jelgava ieguva 1573. gadā un ilgu laiku bija Kurzemes un Zemgales hercogistes galvaspilsēta. Otrā pasaules kara laikā pilsēta tika stipri nopostīta – gāja bojā gandrīz visa vēsturiskā apbūve. Šis apstākļi lielā mērā nosaka pilsētas mūsdienu raksturu – tajā lielākoties ir redzamas ēkas, kas celtas pēdējās desmitgadēs, un saglabājušies tikai daži vēsturiski objekti, starp kuriem pazīstamākais – Jelgavas pils.

Jelgavas pilsētā ir noteiktas Jelgavas zīmola koncepcijas nostādnes, kas ir **platforma pilsētas identitātes** stiprināšanai, pilsētas piedāvājuma un pakalpojumu virzīšanai vietējā un starptautiskā tirgū. Jelgavas pilsētas zīmola koncepcijas nostādnes ir arī pilsētas mārketinga aktivitāšu idejiskā un vizuālā platforma.

Jelgavas pilsētas simbolika:

1. Jelgavas pilsētas ģerbonis – purpura laukā aļņa galva dabiskā krāsā, uz kakla valsts mazais ģerbonis (bez zvaigznēm).



2. Jelgavas pilsētas logotips sastāv no pilsētas ģerbonī redzamā aļņa galvas silueta sarkanā krāsā un vārda "Jelgava" zilā krāsā.



3. Jelgavas pilsētas sauklis (devīze) „Jelgava – pilsēta izaugsmei!” – tieši izaugsme ir tā, kas vislabāk raksturo pilsētu



4. Jelgavas pilsētas tūrisma sauklis (devīze) – „Jelgava – atbraukt, iepazīt, iemīlēt!”
5. Jelgavas pilsētas svētku moto – „Mēs mīlam Jelgavu!”

Zīmolveidība kā tāda neietilpst tiešajos pašvaldību pienākumos un tā ir pašvaldības brīva iniciatīva, kas rodas saskaņā ar pašvaldību kompetencēm un funkcijām, svarīgākā no kurām, atbilstīgi LR likumam “Par pašvaldībām”, ir saimnieciskās darbības sekmēšana attiecīgajā administratīvajā teritorijā. Šī uzdevuma veikšanai arī publiskajā sektorā tiek pielietotas uzņēmējdarbības vadības metodes – pašvaldības zīmolveidība ir specifisks mārketinga instruments, kura galvenais mērķis ir radīt pievienoto vērtību pilsētai, ietekmējot tās uztverto kvalitāti. Pilsētas zīmola veidošanas procesa būtiskas sastāvdaļas – pilsētas identitātes meklēšana, izpaušana, attīstīšana, kā arī identitātes iedzīvināšana spilgtos, savstarpēji saistītos tēlos, kas ir pievilcīgi pilsētas mērķa auditorijai.

Ieguvums no vienotas Jelgavas pilsētas zīmola koncepcijas pamatnostādņēm:

- 1) izveidots vienots rosinošs priekšstats par pilsētu (pilsētas zīmols) ar fokusētu, skaidru vēlmi to lietot;
- 2) veicināta pilsētas sociālekonomiskā attīstība.

Jelgavas simbolika ir teicami ieintegrēta pilsētvidē, jelgavnieki to ļoti labi atpazīst – 99% iedzīvotāju zina Jelgavas logotipu, 95,2% – Jelgavas karogu, 79,3% – pilsētas saukli.⁴ Šajā aptaujā tika arī konstatēts, ka **90,4% jelgavnieku lepojas ar to, ka ir jelgavnieki, turklāt 67,8% no viņiem atzīst, ka ļoti lepojas**. Tas ir ārkārtīgi augsts rādītājs un apliecina to, ka Jelgavas vadība un attīstība noris sekmīgi.

Būtiskākie projekti, kas veicina Jelgavas pilsētas pozicionējumu:

- 1) notiek apjomīgs pilsētas infrastruktūras sakārtošanas projekts – Jelgava iegūst mūsdienīgas, ērtas, uz iedzīvotājiem orientētas pilsētas vaibstus;
- 2) rekonstruēts Jāņa Čakstes bulvāris, izbūvēts Baltijas valstīs unikāls gājēju tilts, gar Driksas upi izveidota divu līmeņu promenāde un skatu laukumi;
- 3) pilsētas centrā izveidota pludmale, papildinot un attīstot atpūtas iespējas pilsētā;
- 4) Zemgales Olimpiskā centra izveide nodrošina iespēju rīkot lielāka mēroga sporta un kultūras pasākumus, kā arī aktīvās atpūtas iespējas;
- 5) Trīsvienības baznīcas torņa rekonstrukcija – ir izveidots mūsdienīgs un interaktīvs objekts, kas ir pievilcīgs tūristiem un citiem pilsētas apmeklētājiem, arī lepnums pilsētas iedzīvotājiem.

Tas palīdzējis Jelgavai kļūt par modernu, uz attīstību vērstu Eiropas līmeņa pilsētu.

⁴ 2014. gada aprīļa aptaujas dati („Latvijas Fakti”).

Jelgavas pilsētas definētā attīstības vīzija:

Jelgava ir pilsēta, kas piedāvā tās iedzīvotājiem un viesiem darbam un atpūtai harmonisku vidi. Jelgavnieki dzīvo drošā un attīstītā Eiropas pilsētā ar augstu dzīves kvalitāti. Jelgava ir Zemgales plānošanas reģiona nacionālas nozīmes attīstības centrs, kurā koncentrējas izglītības, pētniecības un jauninājumu potenciāls, kas dod pozitīvu ilgspējīgas attīstības stimulu reģiona un valsts attīstībai kopumā.

Jelgavā ir dinamiska, uz zināšanām balstīta ekonomika, plašas izglītības iespējas, labvēlīga sociālā vide un aktīva kultūras un sporta dzīve. Pilsētas iedzīvotāju ienākumi un labklājība pieaug katru gadu.

Jelgava kā Zemgales reģiona centrs sevi apliecinājusi informācijas sabiedrības laikmetā un ir gatava jauniem izaicinājumiem tehnoloģiskās attīstības jomā. Pilsoniskā sabiedrība aktīvi iesaistās pilsētas attīstībai svarīgu lēmumu pieņemšanā, kas nodrošina atgriezenisko saiti starp pašvaldību un iedzīvotājiem.⁵

Kā **instruments pilsētas vīzijas un stratēģisko mērķu sasniegšanai** ir izstrādāta Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija.

4. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķis un uzdevumi

Atbilstoši pilsētu mārketinga nostādņēm, **Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķis ir paaugstināt Jelgavas pievilcību visās trīs galvenajās pilsētas lietotāju grupās – iedzīvotāji, business un apmeklētāji, stiprināt pilsētas pozīciju šo grupu piesaistē un saglabāšanā.**

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija ir vidēja termiņa (2015.–2020.) dokuments, pilsētas mārketinga aktivitāšu plānošanas pamats.

Mārketinga stratēģija veidota, pamatojoties uz pašvaldības formulētajiem nodomiem, kas norādīti Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības plānošanas dokumentos:

- 1) Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģija 2007.–2020.gadam;
- 2) Jelgavas pilsētas teritorijas plānojums 2009.–2021.gadam;
- 3) ievērojot uz šo dokumentu bāzes izstrādāto vidējā termiņa Jelgavas pilsētas attīstības programmu 2014.–2020.gadam.

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas pamatnostādnes atbilst Jelgavas pilsētas attīstības stratēģiskajiem virzieniem:

1. Sekmēt augstas dzīves vides kvalitātes veidošanu un pieejamību ar adekvātiem pakalpojumiem un infrastruktūru, veidojot Jelgavu par Eiropas līmeņa izglītības, kultūras un sporta centru ar augstu iedzīvotāju labklājību un konkurētspēju informācijas sabiedrības laikmetā.

⁵ <http://www.jelgava.lv/pilseta/par-jelgavu/nakotnes-redzejums/>

2. Veidot Jelgavu par uzņēmējdarbībai pievilcīgu pilsētu ar labvēlīgu vidi investīciju piesaistei un veicināt konkurētspējīgu, dinamisku, zinātņietilpīgu ekonomikas attīstību, virzību uz ražošanu un pakalpojumiem ar augstu pievienoto vērtību.
3. Saglabāt kvalitatīvu dabas un kultūrvēsturiskā mantojuma vidi un nodrošināt daudzveidīgas telpiskās struktūras saglabāšanu un attīstību.⁶

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas **galvenie uzdevumi:**

1. **Pilsētas lietotāju vēlmju un vajadzību izpēte** – izpētīt Jelgavas lietotāju vēlmes un vajadzības attiecībā pret pilsētas piedāvājumu.
2. **Pilsētas piedāvājuma novērtējums** – izanalizēt un novērtēt Jelgavas piedāvājumu trīs galvenajās pilsētas lietotāju grupās (iedzīvotāji, business, apmeklētāji).
3. **Mārketinga iespēju noteikšana pilsētas attīstībā** – noteikt mārketinga iespējas pilsētas piedāvājuma pilnveidošanā pilsētas attīstībai.
4. **Darbību formulēšana pilsētas mārketinga īstenošanai** – formulēt veicamās darbības un aktivitātes pilsētas mārketingā katrai no lietotāju grupām, norādīt ieguvumus no to ieviešanas.

Atbilstoši Jelgavas pilsētas attīstības programmā 2014.–2020.gadam formulētajai Vīzijai 2020, primārais pilsētas pozicionējums šajā mārketinga stratēģijā ir:

Jelgava ir pilsēta, kas piedāvā tās iedzīvotājiem un viesiem darbam un atpūtai harmonisku vidi. Jelgavnieki dzīvo drošā un attīstītā Eiropas pilsētā ar augstu dzīves kvalitāti.

Sekundārais pilsētas pozicionējums šajā mārketinga stratēģijā ir:

Jelgava ir nacionālas nozīmes attīstības centrs Zemgales plānošanas reģionā, kurā koncentrējas uzņēmējdarbības, izglītības, pētniecības un jauninājumu potenciāls, kas dod pozitīvu ilgtspējīgas attīstības stimulu reģiona un valsts attīstībai kopumā.

Rezultatīvie rādītāji stratēģijas rezultātu novērtēšanai:

- 1) iedzīvotāju skaita palielināšanās;
- 2) iedzīvotāju dzīves līmeņa pieaugums;
- 3) uzņēmumu skaita pieaugums visās kategorijās (mikro, mazie, vidējie, lielle);
- 4) zinātņietilpīgo nozaru un inovāciju attīstība pilsētā;
- 5) investīciju apjoma pieaugums;

⁶ <http://www.jelgava.lv/pilseta/par-jelgavu/nakotnes-redzejums/>

- 6) tūristu un pilsētas apmeklētāju skaita palielināšanās;
- 7) tūristu un pilsētas apmeklētāju uzturēšanās ilguma pilsētā pieaugums.

Vidējā termiņa (2015.–2020.) mārketinga stratēģijas pastāvēšana neizslēdz gatavību operatīvi un elastīgi reaģēt uz situācijas izmaiņām.

5. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas rīcības virzieni

Rīcības un aktivitāšu virzieni Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijā strukturēti atbilstoši trīs galvenajām mērķauditorijām, kuras tiek apskatītas pilsētu mārketingā:

1. **Iedzīvotāji** (esošie, bijušie, potenciālie, kam ir senču zemes, ārvalstīs strādājošie...).
2. **Bizness** (uzņēmēji – no pašu vidus, no ienācējiem uzņēmējdarbībā – profesionālo skolu, augstskolu, inkubatoru loma; investori).
3. **Apmeklētāji** (ārvalstu tūristi, Latvijas tūristi, apkārtējo novadu un pilsētu iedzīvotāji – izklaide, iepirkšanās, pakalpojumi).

Kā būtisks mārketinga stratēģijas rīcības virziens un vienlaikus auditorija, kurai ir sevišķi liela nozīme stratēģijas īstenošana gaitā, tiek apskatīts **iekšējais mārketing**s un attiecīgi – pašvaldības darbinieki un cits stratēģijas īstenošanā iesaistītais personāls.

5.1. Iedzīvotāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

***Iedzīvotāji** – vietējie pašvaldības iedzīvotāji, kuri lieto pilsētas pakalpojumus un infrastruktūru savu ikdienas vajadzību nodrošināšanai. Attiecībā pret pilsētu kā pakalpojumu sniedzēju iedzīvotājiem interesē tīra un droša vide; iespējas un daudzveidība darba tirgū; kvalitatīvs sociālo pakalpojumu piedāvājums – izglītība, kultūra, veselības aprūpe, ērts transports, brīvā laika pavadīšana, atpūta, iepirkšanās, sociālā un fiziskā drošība. Ne visas no iedzīvotāju vajadzībām pašvaldība nodrošina tieši, bet pastarpināti ar savu darbību ietekmē to nodrošinājuma iespējas.⁷*

Tāpat kā visā Latvijā, arī Jelgavā pēdējos gados vērojams iedzīvotāju skaita samazinājums. Jelgavas iedzīvotāju skaits 2014. gada 1. jūlijā – 62 447 iedzīvotāji (Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes dati), līdz ar to Jelgava stabili ieņem ceturtās lielākās pilsētas pozīciju Latvijā. Pilsētas iedzīvotāju skaita dinamika rāda, ka pēdējos 20 gados iedzīvotāju skaitam ik gadus ir tendence nedaudz samazināties (2014. gadā, attiecībā pret 2012. gadu, Jelgavas iedzīvotāju skaits sarucis par ~1000 cilvēkiem).

Tāpēc viens no galvenajiem mārketinga stratēģijas uzdevumiem ir palīdzēt rast risinājumu, kā apturēt šo negatīvo dinamiku un situāciju paverst pretējā virzienā.

⁷ Pilsētas mārketinga stratēģija. Pārskats par stratēģijas izstrādes teorētisko pamatojumu. 2006. 10.lpp. http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas_parskats.pdf

Pilsētas pievilcība svarīgākās auditorijas – iedzīvotāju – acīs pamatā balstās uz divām „kājām”:

- 1) darba un karjeras iespējas pilsētā – jo lielākas darba iespējas, jo pievilcīgāka ir pilsēta, izvēloties pārceļšanās galamērķi;
- 1) labumi, ko sniedz pilsēta. Var izdalīt trīs pilsētas labumu grupas: *dabas labumi* (pieeja ūdeņiem un mežiem, svaigs gaiss, apzaļumota publiskā telpa); *atpūtas labumi* (sporta, kultūras un hobiju infrastruktūra); *dzīvesveida labumi* (kafejnīcas, naktsklubi, veikali u.c.).

Turklāt jāņem vērā, ka dažādām iedzīvotāju vecuma grupām ir svarīgi dažādi pilsētas labumi. Jaunākajām paaudzēm tie ir dzīves veida un atpūtas labumi, vidējai un vecākām paaudzēm – dabas labumi. Tas ļauj pilsētas piedāvājumu profilēt dažādām vecuma grupām.

Situācijas raksturojums:

Atbilstoši pilsētas mārketinga konceptam stratēģija paredz izvērtēt iedzīvotāju vajadzības un sniegt ieteikumus pilsētas piedāvājuma pilnveidošanai trīs rakursos:

- 1) vieta, kur dzīvot;
- 2) vieta, kur strādāt;
- 3) vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai.

1. Jelgava – vieta, kur dzīvot.

Padziļināto interviju dati pilnībā sakrīt ar sabiedriskās domas aptaujās redzamajiem rezultātiem⁸ – gan Jelgavas iedzīvotāji, gan arī pilsētas viesi **pozitīvi vērtē** šādas jomas Jelgavā:

- *pilsētas vides sakārtotība* – 91,8% iedzīvotāju sabiedriskās domas aptaujā atzina pilsētas vides sakārtotības uzlabošanos, savukārt visi intervētie uzsvēra tādas faktorus kā „infrastruktūras straujā attīstība”, „pilsētas ātrais attīstības līmenis”, „sakārtoti parki un zaļumi”, „ārkārtīgi skaista Lielupes pastaigu promenāde”, „gājēju tilts”, „lieliski un ērti velosliņi” un vēl daudz ko citu – „cepuri nost pilsētas saimniecības priekšā!”. Kopumā tas ir ārkārtīgi augsts novērtējums, un apliecina patiešām lielo un veiksmīgo Jelgavas pašvaldības ieguldījumu savas pilsētas attīstībā;
- *kultūras un izklaides pasākumi* – 86,5% iedzīvotāju aptaujā un visi intervētie pozitīvi novērtē daudzos pasākumus, kuri tiek rīkoti Jelgavā (populārākie no tiem – Starptautiskais Ledus skulptūru festivāls, Latvijas stādu dienas Jelgavas pils parkā, Jelgavas pilsētas svētki, Starptautiskais Smilšu skulptūru festivāls, Vispārējie Latvijas Piena, Maizes un Medus svētki un Piena Paku laivu regate, Metāla svētki un citi). Tādējādi pasākumi ir efektīvs līdzeklis Jelgavas iedzīvotāju kultūras un izklaides vajadzību apmierināšanā, gan arī spēcīgs instruments Jelgavas tēla veidošanā un popularitātes palielināšanā;
- *tirdzniecības centri un veikali* – 83,2% aptaujāto atzīst, ka piedāvājums šajā jomā Jelgavā ir labs, un tas ir ļoti pozitīvi no tāda viedokļa kā apmierinātība ar pilsētu un

⁸ 2014. gada aprīļa Jelgavas sabiedriskās domas aptaujas rezultāti („Latvijas Fakti”).

tās piedāvājuma izmantošana, jo tādējādi jelgavnieki neizjūt krasu nepieciešamību braukt iepirkties uz tuvumā esošo Rīgu;

- *drošība uz ielām* ir ārkārtīgi būtiska Jelgavas konkurētspējīgā priekšrocība, it īpaši attiecībā pret Rīgu – 69,7% iedzīvotāju aptaujā šo faktoru novērtē pozitīvi. Tieši drošību uz ielām Jelgavas pilsētai ir ieteicams uzsvērt savā mārketinga komunikācijā citu pilsētu un arī citu apdzīvoto vietu iedzīvotājiem;
- *etniskā integrācija un saskaņa* – lai arī latviešu īpatsvars 2014. gada aprīlī Jelgavā bija „tikai” 58,7% (krievi 27,3%, baltkrievi – 5,7%, ukraiņi – 2,5%), tomēr aptaujā 67,7% jelgavnieku to neuzskata par problēmu un etnisko stāvokli un savstarpējo saskarsmi vērtē pozitīvi; tāpat uzskata arī visi intervētie. Arī tas ir ļoti pozitīvs faktors, kas ir uzsverams Jelgavas mārketinga komunikācijā.

Daudzi intervējamie un arī aptaujātie ļoti augstu vērtē *veloceliņu attīstīšanu Jelgavā*. Jelgavas īpatnība ir plašas ielas, kas projektētas padomju gadu pompozitātes tradīcijās. Tas ir ļāvis pilsētvidē integrēt jaunu elementu – veloceliņus, nesamazinot autobraucēju ērtības. Jelgavnieki atzīst, ka pārvietošanās ar velosipēdiem kļūst arvien populārākā, turklāt pilsētā attīstās laba ritenbraucēju kultūra un veidojas respekta pilnas gājēju un velosipēdistu savstarpējās attiecības.

Savukārt intervijās tiek uzsvērts kā pietrūkstošs (tātad – **novērtēts negatīvi**):

- daudzas mazās ieliņas vēl nav sakārtotas (nav atjaunots to segums, ieviesta apgaismošana);
- tā kā pilsētā ir relatīvi lieli attālumi un tie ne visur ir veicami kājām, bieži ir jāizmanto sabiedriskais transports, taču tas kustības grafika vai maršrutu dēļ ne vienmēr apmierina jelgavniekus;
- būtiska problēma ir Jelgavas autoosta, kurā maz kas mainījies kopš pagājušā gadsimta 80. gadiem. Šādā stāvoklī autoosta rada ļoti negatīvu iespaidu par pilsētu tiem, kuriem tā ir pirmā saskare ar Jelgavas pakalpojumiem, iebraucot Jelgavā ar autobusu;
- gandrīz visi jaunākā un vidējā vecuma intervētie uzsvēra, ka ir nepietiekams mūsdienīgu, „ne restorāna tipa”, „stilīgu” kafejnīcu skaits, kur varētu ieturēt ikdienas maltīti vai vakarā atpūsties „vidējais jelgavnieks”; tostarp pietrūkst ielas kafejnīcu;
- taču galvenais, kuru visbiežāk kā negatīvu faktoru uzvēra visi intervēti (neatkarīgi no vecuma – tostarp arī iedzīvotāji, vecāki par 60 gadiem), ir kinoteātra neesamība. Tieši to kā vienu no būtiskākajiem negatīvajiem faktoriem gandrīz visās intervijās uzsvēra kā pirmo.

2. Jelgava – vieta, kur strādāt.

Iedzīvotāju viedoklis par Jelgavu kā vietu, kur strādāt, ir cieši saistīts ar pilsētas ekonomiskās situācijas novērtējumu. Ikgadējās Jelgavas sabiedriskās domas aptaujās ir novērojama labvēlīga tendence, kas aizsākās 2010. gada pētījumā – ar katru gadu pieaug iedzīvotāju skaits, kuri Jelgavas ekonomiskās situācijas attīstību vērtē pozitīvi un uzskata, ka

tā uzlabojas – 2014. gada aprīlī tie bija 45,2% (2013. – 35%, 2012. – 23%); 33,7% atzīst, ka tā palikusi bez izmaiņām, un tikai 16,8% atzīst, ka tā ir pasliktinājusies.

Arī nākotnes attīstības perspektīvas Jelgavas iedzīvotāju skatījumā ir izteikti pozitīvas – 44,3% respondentu prognozē, ka tuvākā gada laikā ekonomiskā situācija Jelgavā uzlabosies, 40% – ka tā paliks bez izmaiņām (tātad nebūs negatīva).

Jelgavu kā pievilcīgu pilsētu strādāšanai atzīst lielākā daļa intervēto, taču tiek norādīts *nepietiekamais darbavietu nodrošinājums*, kā arī tas, ka *vidējais algu līmenis Jelgavā ir zemāks, nekā tas ir Rīgā*, taču augstāks, nekā Jelgavas novadā un citās tuvumā esošajās apdzīvotajās vietās. Tāpat ir zināmas grūtības atrast darbu konkrētā profesijā vai specializācijā. Tāpēc ir vērojama situācija, ka daudzi jelgavnieki brauc strādāt uz Rīgu (~13 tūkstoši), savukārt Jelgavā darba vietas ir atraduši ~10 tūkstoši citu pilsētu un novadu iedzīvotāji, tostarp ~1,5 tūkstoši no Rīgas. Tendence Rīgas iedzīvotājiem pārcelties dzīvot un strādāt uz Jelgavu palēnām pieaug, jo aptaujas parāda, ka darbavietu skaits nav būtiskākais faktors dzīvesvietas izvēlē (piemēram, Rīgas situācijā dzīves vide ir mazāk pievilcīga, tāpēc pieaug tendence dzīvot ārpus lielpilsētas).

3. Jelgava – vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai.

Kopumā Jelgava kā vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai tiek vērtēta pozitīvi, un to nosaka daudzie faktori, kas iepriekš uzskaitīti Jelgavas kā „vietas, kur dzīvot” novērtējumā – zaļa un sakārtota infrastruktūra, tīra vide, drošība uz ielām, kultūras un izklaides pasākumu daudzums. Tas viss labvēlīgi ietekmē jauno ģimeņu un viņu atvašu dzīvi Jelgavā.

- 1) Taču tas, kas intervijās tiek uzsvērts kā pietrūkstošs, ir *nepietiekams tieši bērniem domātu regulāru pasākumu skaits* (nevis bērnu sadaļu lielajos pilsētas pasākumos) – tie varētu būt regulāri bērnu rīti, ik nedēļas nogales aktivitātes parkā vai spēļu laukumā, īpašas bērniem domātas ekskursijas u.tml. Šādu tradīciju Jelgavā trūkst. Ik nedēļas nogalēs varētu tikt organizēti rotaļu pasākumi kādā no pilsētas spēļu laukumiem vai parkiem (konstanti notiekoši vienā pilsētas vietā, vai arī regulāri mainot to lokāciju – lai tiktu aptverta plašā Jelgavas teritorija). Jāorganizē īpašas dažādu vecumu bērniem (sākot ar vismazākajiem) domātas ekskursijas pa dažādiem Jelgavas objektiem, tādējādi vairojot zināšanu līmeni par savu pilsētu;

Stratēģiskie mārketinga aktivitāšu virzieni Jelgavas kā dzīvesvietas attīstīšanā:

Mārketinga, tai skaitā pilsētas mārketinga **pamatuzdevums ir izprast mērķauditorijas vajadzības un pārvērst tās piedāvājumā**. Šis princips tiek ievērots, formulējot mārketinga aktivitāšu virzienus Jelgavas kā dzīvesvietas attīstīšanā.

Nr.	Darbība	Darbības laiks
1.	Atrast iespēju Jelgavā izveidot kinoteātri	2015. – 2020.
2.	Stimulēt nelielu, kvalitatīvu ēdināšanas vietu attīstīšanu Jelgavā	2015. – 2020.

3.	Attīstīt vecpilsētu un/vai kādu radošu kvartālu	2015. – 2020.
4.	Attīstīt un popularizēt sporta komandu popularizēšanu Jelgavā	2015. – 2020.
5.	Papildināt aktīvās atpūtas un izklaides piedāvājumu, izmantojot Lielupi	2015. – 2020.
6.	Papildināt lielo pasākumu klāstu ar ikgadēju mūzikas festivālu	2016. – 2020.
7.	Papildināt pasākumu klāstu ar gaisa balona svētkiem	2015. – 2020.
8.	Ģimenēm ar bērniem paredzētu aktivitāšu ieviešana pilsētvidē	2015. – 2020.

Mārketinga aktivitāšu piedāvājumā liela vērtība tiek pievērsta arī tam, lai aktivitāšu rezultātā ne tikai palielinātos Jelgavas pievilcība iedzīvotāju un apmeklētāju skatījumā, bet šīs aktivitātes arī būtu kā pilsētas tēla un atpazīstamības veidošanas instruments.

1. Atrast iespēju JELGAVĀ IZVEIDOT KINOTEĀTRI.

Ieguvums no kinoteātra izveides Jelgavā:

- 1) jauns (sengaidīts) kultūras un izklaides objekts Jelgavas pilsētvidē;
- 2) Jelgavas kā pilsētas konkurētspējas pieaugums izklaides jomā.

2. Stimulēt nelielu, kvalitatīvu („stilīgu”) KAFEJNĪCU UN CITU ĒDINĀTAVU IZVEIDI.

Ieguvums no nelielu, kvalitatīvu ēdināšanas vietu attīstīšanas Jelgavā:

- 1) sadzīves komforta un mājīguma ieviešana Jelgavas pilsētvidē;
- 2) pozitīva Jelgavas tēla veidošana.

3. Attīstīt VECPILSĒTU UN/VAI KĀDU RADOŠO KVARTĀLU Jelgavā.

Ieguvums no vecpilsētas un/vai radošā kvartāla attīstīšanas Jelgavā:

- 1) jauns vēsturisks un tūrisma objekts Jelgavas pilsētvidē, kas turpinātu ļoti veiksmīgi ar Jelgavas Sv. Trīsvienības baznīcas torņa atjaunošanu uzsāktu tradīciju;
- 2) Jelgavas kā radošas un daudzpusīgas pilsētas tēla veidošana.

4. Attīstīt un popularizēt SPORTA KOMANDAS Jelgavā.

Ieguvums no sporta komandu attīstīšanas un popularizēšanas:

- 1) pilsētas iedzīvotāju lokālpatriotisma attīstīšana un piederības sajūtas veidošana;
- 2) bērnu un jauniešu piesaiste sportam un aktīvajai atpūtai;
- 3) Jelgavas kā sportiskas un aktīvas pilsētas tēla veidošana.

5. Papildināt AKTĪVĀS ATPŪTAS UN IZKLAIDES PIEDĀVĀJUMU, IZMANTOJOT LIELUPI.

Ieguvums no aktīvās atpūtas un izklaides piedāvājuma papildināšanas Lielupē:

- 1) atpūtas iespēju dažādošana Jelgavā;
- 2) Jelgavas pievilcības un konkurētspējas papildināšana, izmantojot ūdens resursu;
- 3) apmeklētāju – tūristu un apkārtnējo teritoriju iedzīvotāju – piesaiste Jelgavai.

6. Papildināt lielo pasākumu klāstu ar IKGADĒJU MŪZIKAS FESTIVĀLU.

Ieguvums no ikgadēja mūzikas festivāla rīkošanas Jelgavā:

- 1) populārās mūzikas iespēju izmantošana atpazīstamības un intereses par Jelgavu veidošanā jauniešu auditorijā Latvijā;
- 2) patriotisma un lepnuma sajūtas par savu pilsētu veicināšana jelgavniekos.

7. Papildināt pasākumu klāstu ar GAISA BALONU SVĒTKIEM

Ieguvums no gaisa balonu svētkiem Jelgavā:

- 1) Jelgavas kā Zemgales „galvaspilsētas” tēla raksturīgas sastāvdaļas – plašuma – radoša izmantošana pilsētas piedāvājumā;
- 2) uzsvērti emocionālu elementu izmantošana pilsētas tēla veidošanā.

8. ĢIMENĒM AR BĒRNIEM PAREDZĒTU AKTIVITĀŠU IEVIEŠANA PILSĒTVIDĒ

Ieguvums no ģimenēm ar bērniem paredzētu aktivitāšu ieviešanas pilsētvidē:

- 1) piederības Jelgavai stiprināšana tik svarīgā mērķauditorijā kā jaunās ģimenes;
- 2) bērniem un jaunajām ģimenēm draudzīgas pilsētas tēla veidošana;
- 3) vēlmes pārcelties uz dzīvi Jelgavā veidošana jaunajām ģimenēm, kuras pārdomā savas turpmākās dzīves vietas izvēli.

Lai paaugstinātu pilsētas pievilcības līmeni visās svarīgākajās mērķauditorijās, pašvaldībai ne tikai ir jāīsteno stratēģiski nozīmīgi pilsētvides projekti. Tikpat svarīgi ir arī veidot pārdomātu un efektīvu komunikāciju, prasmīgi izmantojot būtiskākās komunikācijas funkcijas – informēšana, izglītošana, izklaide. Specifiska komunikācijas sadaļa pilsētas kopējā komunikācijā ir **mārketinga komunikācija**, kurai jābūt stratēģiski integrētai vispārējā pilsētas komunikācijas plūsmā. Mārketinga komunikācijas specifika ir apstākļi, ka tās realizēšanā tiek izmantoti tādi līdzekļi kā reklāma, dažādas noieta veicināšanas aktivitātes, tiešās pārdošanas metodes, īpaši sabiedrisko attiecību paņēmieni, kas visi kopā tiek stratēģiski apvienoti vienotā, integrētā un plānveida komunikācijas plūsmā.

Mārketinga komunikācija Jelgavas kā dzīvesvietas attīstīšanā:

Mārketinga kampaņa ir jēdziens, ar ko tiek izteikts mārketinga aktivitāšu pieaugums uzņēmuma, iestādes u.c. mārketinga darbībā konkrētā laika periodā. Kampaņas ir visefektīvākais un biežāk pielietotais mārketinga komunikācijas aktivitāšu plānošanas rīks.

Arī Jelgavas pašvaldībai iesakāms regulāri īstenot pārdomātas mārketinga kampaņas, kas vērstas uz pilsētas iedzīvotājiem (jeb pilsētas iekšējo auditoriju), gan arī uz ārējām auditorijām – piem., Zemgales iedzīvotājiem, visas Latvijas iedzīvotājiem. Var arī izvēlēties kādu šaurāku mērķauditoriju, piemēram, rīdziniekus. Savukārt kampaņu mērķi attiecīgi varētu būt piederības stiprināšana savai pilsētai, vai arī jaunu iedzīvotāju piesaiste pilsētai, vai tūrisma plūsmas palielināšana.

Kampaņas komunikācijā vēlams uzsvērt sekojošas vērtības (iespējas):

- 1) Jelgava kā zaļa un patīkama, „laba” vieta dzīvošanai – pilsētas priekšrocības pretēji lielpilsētas burzmai, turklāt pavisam netālu no galvaspilsētas;
- 2) Jelgava kā patīkama, „laba” vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai;
- 3) Jelgava kā vieta radošam darbam, taču uzsverot arī nelielo attālumu līdz Rīgai, kur darba vietu skaits ir lielāks.

Radoši izmantojot mārketinga kampaņu sniegtās iespējas, pilsētai iespējams efektīvi īstenot savus mērķus un uzdevumus.

5.2. Bizness kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

Uzņēmējdarbība (business – vietējā, nacionālā un starptautiskā līmeņa) izmanto (vai interesējas par iespēju izmantot) pilsētas teritoriju, tās tehnisko infrastruktūru, pakalpojumus un darbaspēku saimnieciskai darbībai. Uzņēmējdarbībai būtiski nosacījumi ir vietas atrašanās, infrastruktūra, zemes cenas, nodokļu likmes, likumdošana, darbaspēka piedāvājuma kvalitāte un kvantitāte, dažādu iestāžu un piegādātāju pieejamība, tirgus pieprasījums, vides kvalitāte, pakalpojumu pieejamība un kvalitāte.⁹

Latvijas normatīvie akti nosaka, ka pašvaldības uzdevums ir veicināt komercdarbības pieredzi un veidot komercdarbības tradīcijas, iedzīvotājos jārada uzdrīkstēšanās un motivācija uzsākt savu komercdarbību, kā arī pašvaldībai tās iespēju un likumdošanas robežās jāsniedz atbalsts visos uzņēmuma attīstības periodos.

Situācijas raksturojums:

Par Jelgavu pēdējos gados droši var teikt, ka tā ir attīstīta industriāla pilsēta, viens no strauji augošiem biznesa centriem Latvijā. Jelgavas uzņēmumi ir konkurētspējīgi pasaules tirgū, vairāk nekā 60% no saražotās produkcijas kopapjoma tiek eksportēti.

Autoritatīvais biznesa žurnāls „Forbes” jau otro gadu izvērtē, kurās Baltijas valstu reģionālajās pilsētās ir izdevīgi paplašināt biznesu vai uzsākt to no nulles. 2013. gadā Jelgava šajā reitingā ieņēma 12. vietu Baltijā un 5. vietu Latvijā (aiz Ventspils, Jūrmalas, Liepājas, Valmieras). Savukārt 2014. gadā Jelgava jau ir iekļuvusi Baltijas TOP10 un ieņem astotās pievilcīgākās biznesa pilsētas vietu. Turklāt Latvijā Jelgava ir pakāpusies par divām vietām un

⁹ Pilsētas mārketinga stratēģija. Pārskats par stratēģijas izstrādes teorētisko pamatojumu. 2006. 10.lpp. http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas_parskats.pdf

2014. gadā novērtēta kā trešā biznesam labvēlīgākā reģionu pilsēta, apsteidzot Valmieru un Liepāju. Īpaši augstu novērtēti tādi Jelgavas biznesa vides rādītāji kā infrastruktūra (novērtēšanas kritēriji – transports, pilsētas mēra reputācija, potenciālie draudi uzņēmējdarbībai) un sociālie rādītāji (kritēriji – iedzīvotāju skaits, studentu skaits).¹⁰

Pēdējos gados Jelgavā ir īstenoti nozīmīgi biznesa investīciju projekti – „NP Properties” industriālais parks (2,4 milj. eiro), bijušās cukurfabrikas teritorijā sāka būvēt Krievijas lielākā vagonbūves koncerna „Uralvagonzavod” rūpnīca (20 milj. eiro), savukārt Somijas enerģētikas koncerns „Fortum” jau ieguldījis 70 milj. eiro jaunas koģenerācijas stacijas būvniecībā un tās infrastruktūras izveidē. Sakārtota biznesa vide un darbaspēks joprojām ir ietekmīgākie faktori, uzņēmējiem izvēloties investēšanas vietu. Darbaspējas vecumā ir apmēram 40,5 tūkst. jelgavnieku no kopējā nepilnu 63 tūkstošu iedzīvotāju skaita, bezdarba līmenis ~2,1 tūkst. jeb 5,9%.¹¹ Darbaspēka kvalitātes paaugstināšanā liela loma ir Latvijas Lauksaimniecības universitātei, kas atrodas pilsētā – tajā tiek sagatavoti daudzu nozaru speciālisti.

Pilsētām, kas atrodas tuvu Rīgai (Jelgavai, Ogres), Latvijā ir vislielākais attīstības potenciāls, jo pēdējos gados ir novērojama rīdzinieku tendence pārcelties dzīvot ārpus galvaspilsētas. Laiks, kas jāpavada ceļā no Jelgavas līdz Rīgai, ir apmēram tāds pats, kā no tālāka Rīgas rajona līdz centram. Tāpēc aptuveni 13 tūkstoši jeb ceturtdaļa jelgavnieku strādā Rīgā, kas Jelgavas pašvaldībai ir izdevīgi, jo tas palielina pilsētas ienākumus no iedzīvotāju ienākuma nodokļa (Rīgā vidējā alga ir 896 eiro, kamēr Jelgavā – 621 eiro).

Jelgavas uzņēmējdarbības vides attīstīšanā par prioritāti ir atzīta augstas pievienotās vērtības rūpniecība ar modernām tehnoloģijām, automatizētiem tehnoloģiskajiem risinājumiem. Par stratēģiski perspektīvām ekonomikas nozarēm Jelgavā ir definētas metālapstrāde, kokapstrāde un pārtikas nozare, kā arī tūrisma nozare.

Pilsētā ir izveidota uzņēmējdarbības atbalsta sistēma, kas ir Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centra pārziņā. Uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai centrs piedāvā apmācības visos galvenajos uzņēmējdarbības jautājumos, kā arī organizē sadarbības tīklu veidošanu uzņēmējdarbības vidē Jelgavas pilsētā un Zemgales reģionā.

Jauno uzņēmēju atbalstam pilsētā ir izveidots Jelgavas inovāciju centra (JIC) biznesa inkubators, kurā gan lielākā daļa uzņēmumu ir no Rīgas.

Stratēģiskie mārketinga aktivitāšu virzieni biznesa attīstīšanā Jelgavā:

Aktivitātes šī virziena ietvaros fokusētas uz uzņēmējdarbības uzsākšanas un attīstīšanas pasākumiem Jelgavā, kas īpaši aktuāli vietējam mazajam un vidējam biznesam, paredzot regulāru komunikāciju ar iesaistītajām pusēm.

¹⁰ Žurnāls „Forbes”, 2014. gada jūnijs, 57.lpp.

¹¹ Nodarbinātības Valsts aģentūras 2014. gada aprīļa dati.

1. LLU ABSOLVENTU PIESAISTE JELGAVAS PILSĒTAI

Ieguvums no stratēģijas LLU absolventu piesaistei Jelgavai:

- 1) kvalificēta darbaspēka piesaiste Jelgavas pilsētai;
- 2) pilsētas uzņēmumu skaita palielināšanās;
- 3) mazā un vidējā biznesa (jo īpaši pakalpojumu nozares un tūrisma) attīstīšana pilsētā ar radošām metodēm;
- 4) iedzīvotāju skaita palielināšana.

Mārketinga komunikācija biznesa attīstīšanai Jelgavā:

Vidēji reizi gadā veidot Jelgavas uzņēmējdarbības vides pievilcīguma popularizēšanas kampaņu katrai no trīs galvenajām auditorijām:

- 1) iekšējam (Jelgavas) tirgum, vērstu uz potenciālo uzņēmēju iedrošināšanu iesaistīties biznesā un veidot jaunus uzņēmumus, kā arī uz esošo uzņēmēju piederības stiprināšanu Jelgavas biznesa videi;
- 2) iekšējam valsts tirgum, vērstu uz Jelgavas uzņēmējdarbības vides pozitīvo sasniegumu popularizēšanu citos Latvijas reģionos un pilsētas biznesa vides pievilcīguma uzsvēršanu;
- 3) ārējam tirgum, vērstu uz investoru piesaisti.

Mārketinga komunikācijas mērķis ir padarīt Jelgavu pievilcīgu uzņēmējiem un potenciālajiem investoriem uzsvērt sekojošus faktorus:

- **izdevīga atrašanās vieta ;**
- **attīstīta biznesa vide**
- **izglītots un kompetents darbaspēks**
- **sakārtota un attīstīta pilsētas infrastruktūra;**
- **Jelgavas pašvaldības atbalsts uzņēmējdarbībai pilsētā.**

5.3. Apmeklētāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

Apmeklētāji – pilsētas viesi, kuri apmeklē pilsētu vai nu lietišķu, vai personisku (tūrisma, izklaides) iemeslu dēļ. Apmeklētāji izmanto pilsētas pakalpojumus un lieto tās infrastruktūru savu individuālo mērķu sasniegšanai.

Apmeklētājus pilsētai piesaista notikumi, pasākumi, muzeji, apskates objekti, dabas skati u.c., savukārt apmeklētāju pieaugums ļauj attīstīt pilsētas pakalpojumu sfēru (ēdināšanas iestādes, iepirkšanās vietas, viesnīcas un konferenču centrus, transporta uzņēmumus u.c.) un kultūru. Liela nozīme apmeklētāju piesaistē ir arī pilsētas sakārtībai un infrastruktūrai – šie faktori nosaka pilsētas pakalpojumu lietošanas ērtumu apmeklētāju skatījumā.

Atšķirībā no iepriekšējām divām pašvaldību lietotāju grupām (iedzīvotāji, business), attiecībā uz apmeklētājiem Latvijas likumdošana neuzliek nekādus speciālus pienākumus

pašvaldībām. Pašvaldības darbība apmeklētāju (tostarp tūristu) skaita sekmēšanā izriet no tās interesēm pilsētas attīstībā.¹²

No pašvaldības viedokļa pilsētas apmeklētājus lielākoties var saistīt ar tūrisma nozari, jo ikviens pilsētas apmeklētājs lielākā vai mazākā mērā izmanto to pašu infrastruktūru, kas nepieciešama tūrisma mērķu nodrošināšanai. Līdz ar to tūrisms tiek uzskatīts par komercdarbību, kas veicina teritorijas ekonomisko attīstību, jo tūrisma plašā infrastruktūras attīstība lielā mērā ir saistīta gan ar pilsētas iedzīvotājiem, gan uzņēmējdarbībai nepieciešamo infrastruktūru. Tātad – apmeklētājiem ir būtiska nozīme ekonomikas attīstībā un līdz ar to iedzīvotāju labklājības celšanā, tas ir iemesls, kāpēc daudzās valstīs, arī Latvijā, tūrisms ir atbalstīta nozare gan nacionālā, gan reģionālā un vietējā līmenī.

Pašvaldības mērķis attiecībā pret apmeklētājiem ir veicināt, lai apmeklētāji atstāj pēc iespējas vairāk savus finanšu resursus pilsētas uzņēmumos un iestādēs, tādējādi palielinot preču un pakalpojumu pārdošanu un līdz ar to arī iedzīvotāju labklājību. Bez tam pašvaldībai ir svarīgi, lai apmeklētāji pēc aizbraukšanas no pilsētas popularizētu pilsētu tālāk un piesaistītu arvien jaunus apmeklētājus un arī atgrieztos paši. To var panākt ar kvalitatīvi un daudzveidīgi attīstītiem tūrisma pakalpojumiem, kā arī ar pilsētas unikalitātes palīdzību.

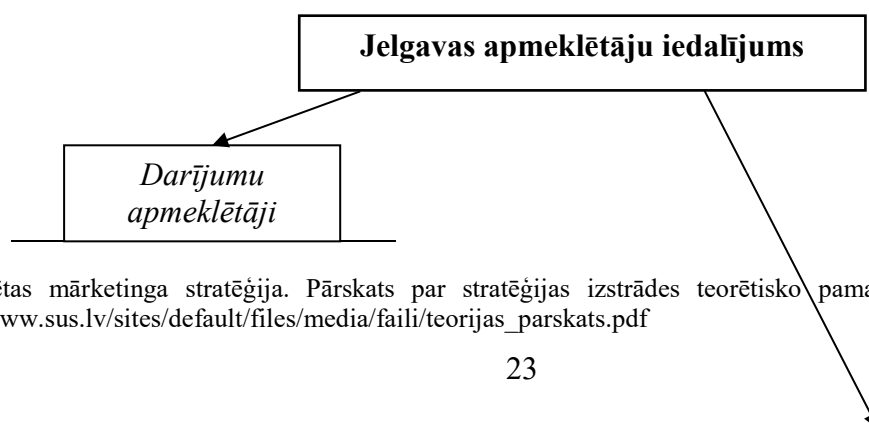
Jelgavas apmeklētājus var segmentēt divās galvenajās mērķauditorijās – tie ir darījumu apmeklētāji un tūristi. Katru no šiem segmentiem savukārt var iedalīt apakšgrupās:

1) **darījumu apmeklētāji:**

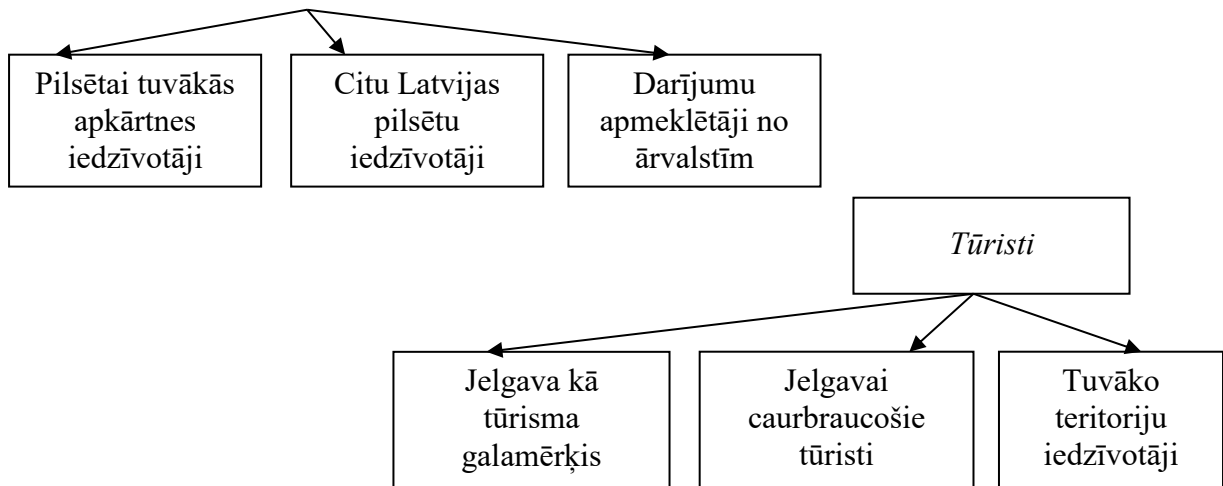
- pilsētai tuvākās apkārtnes iedzīvotāji, kuri Jelgavu apmeklē dažādu saimniecisku interešu dēļ (iepirkšanās, sadzīves pakalpojumi, iestāžu un banku apmeklējumi u.tml.) vai izklaides nolūkos;
- citu Latvijas pilsētu iedzīvotāji, kuri uz Jelgavu ir devušies biznesa vai izglītības (konferenču, semināru) nolūkos;
- ārvalstu darījumu apmeklētāji;

2) **tūristi:**

- tūristi, kuriem Jelgava ir tūrisma galamērķis – tūristi un ekskursanti, kuri ir speciāli savu braucienu iniciējuši Jelgavas apmeklējumam;
- Jelgavai caurbraucošie tūristi – dodas izvērstākos tūrisma braucienos, pa ceļam apmeklējot Jelgavu;
- tuvāko teritoriju (Zemgales vai Lietuvas pilsētu un novadu) iedzīvotāji, kuri vēlas apskatīt (izbaudīt) Jelgavas tūrisma piedāvājumu.



¹² Pilsētas mārketinga stratēģija. Pārskats par stratēģijas izstrādes teorētisko pamatojumu. 2006. 10.lpp. http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas_parskats.pdf



4. attēls Jelgavas apmeklētāju iedalījums

No detalizētas pilsētas stratēģiskās plānošanas un īstenošanas viedokļa katrai no šīm apmeklētāju grupām ir nepieciešama atšķirīga pieeja viņu interešu apmierināšanā. Taču jāņem vērā arī tas, ka bieži vien nav iespējams skaidri nodalīt šīs dažādās grupas un to intereses – darījumu apmeklētājs izmanto arī pilsētas tūrisma piedāvājumu, savukārt tūrists lieto pilsētas infrastruktūru, tostarp bankas un pašvaldības iestādes (piem., TIC). Tāpēc mārketinga stratēģijas apjoma dēļ šīs abas auditorijas tiek apvienotas un apskatītas kā kopējais tūrisma piedāvājums.

Situācijas raksturojums:

Kopējās tendences liecina, ka interese par Jelgavas pilsētu un apkārtnējiem novadiem pēdējos gados palielinās, pieaug apmeklētāju skaits gan no Latvijas, gan ārzemēm. Apmeklētākie tūrisma objekti Jelgavas pilsētā ir Jelgavas Sv. Trīsvienības baznīcas tornis, Ģ. Eliasa Jelgavas Vēstures un mākslas muzejs, Jelgavas pils, Kurzemes hercoga kapenes, Ā. Alunāna memoriālais muzejs. 2013. gadā apmeklētāju skaits īpaši ir palielinājies tādos tūrisma piedāvājuma segmentos kā industriālie tūrisma objekti un apskates saimniecības.

Ja izvērtē Jelgavas tūrisma piedāvājuma specifiku citu Latvijas pilsētu kontekstā, kā vienu no efektīvākajiem Jelgavas atpazīstamību un pozitīvo tēlu veidojošajiem instrumentiem var nosaukt pasākumus – ik gadus Jelgavā notiek plaši pazīstami starptautiski kultūras pasākumi, festivāli, pilsētas svētki, kas veicina kultūras tūrisma attīstību. Īpaši var izcelt tradīcijām bagātos un ļoti populāros Starptautisko Ledus skulptūru festivālu, kā arī starptautisko Smilšu skulptūras festivālu. Arī Jelgavas pilsētas svētkiem piemīt augsts tūrisma potenciāls – pētījumi liecina, ka tieši pilsētas svētki kļūst arvien iecienītāks tūristu piesaistes objekts.

Tikpat nozīmīga konkurētspējīgā priekšrocība un arī raksturīga pilsētas iezīme Jelgavas tūrisma piedāvājumā ir dabas ainavu un dabas parku bagātība – piem., unikālās neskartās Lielupes palienes pļavas, kurām piešķirts Eiropas nozīmes īpaši aizsargājamo dabas teritoriju statuss, ir putnu vērošanas un dabas bagātību izzināšanas objekts, kā arī savvaļas zirgu mājvieta.

Jelgavas tūrisma pozitīvie faktori:

- izdevīgais ģeogrāfiskais stāvoklis – Latvijas vidusdaļā, nozīmīgu ceļu krustpunktā, ar labu satiksmes infrastruktūru;
- Lietuvas valsts robežas tuvums dod iespējas starptautiskās mērķauditorijas paplašināšanai;
- pilsētā ir unikāli kultūras un vēstures objekti, piem., Jelgavas pils, Sv. Trīsvienības baznīcas tornis un tā interesantā un interaktīvā ekspozīcija, Sv. Annas baznīca u.c.;
- aktīvā tūrisma iespējas Jelgavā – sporta centri, ledus halle;
- ražošanas uzņēmumi industriālā tūrisma iespēju nodrošināšanai;
- multikulturāla vide, kas ir labvēlīga kultūras tūrisma attīstībai;
- pilsētas tūrisma piedāvājuma komunikācijā ar mērķauditorijām tiek izmantoti daudzveidīgi saziņas kanāli (mājas lapas www.jelgava.lv/viesiem/ un www.visit.jelgava.lv, plašs poligrāfisko informatīvo materiālu klāsts, izstādes);
- pēdējos gados ir panākta teritorijas atpazīstamība iekšzemes tūrisma tirgū.

Problēmas Jelgavas tūrismā:

- trūkst kopējas pilsētas apmeklētāju piesaistes vadības stratēģijas;
- nepietiekami attīstīta tūrisma atbalstošā infrastruktūra – nepietiekams kvalitatīvu ēdināšanas vietu piedāvājums, mūsdienu prasībām neatbilstoša autoosta;
- nepietiekams naktsmītņu (viesnīcu, hosteļu) skaits ir viena no lielākajām tūrisma attīstību kavējošajām problēmām Jelgavā – no tālākām vietām atbraukušie pilsētas apmeklētāji ir spiesti dienas nogalē braukt prom no pilsētas un meklēt naktsmājas citur. Nav arī nevienas starptautiskā viesnīcu tīkla viesnīcas, kas savukārt ir negatīvs faktors ārvalstu biznesa darījumu apmeklētāju piesaistīšanā (tas ir īpaši negatīvi situācijā, kad Jelgavā attīstās lieli investīciju projekti, un tajos iesaistītajiem ārvalstu speciālistiem jāmeklē naktsmājas citviet);
- kvalificētu (vairāku Eiropas valodu pārvaldīšana) gidu nepietiekamība;
- vāja uzņēmēju aktivitāte jaunu tūrisma produktu veidošanā, sinerģijas trūkums starp uzņēmējiem tūrisma piedāvājuma izstrādē;
- vāja sadarbība starp tūrisma administratoriem, uzņēmējiem un naktsmītņu īpašniekiem, meklējot kopējus attīstības risinājumus;
- nepietiekamas mārketinga aktivitātes tūrisma piedāvājuma popularizēšanā Latvijas un starptautiskā mērogā.

Mārketinga komunikācija tūrisma attīstīšanai Jelgavā:

1. Jelgavas pilsētas tūrisma komunikācijā vairāk UZSVĒRT PILSĒTAS TŪRISMA SAUKLI „ATBRAUKT, IEPAZĪT, IEMĪLĒT!”.

Jelgavas tūrisma piedāvājuma reklāmas materiāli (drukātie, mājas lapa) lielākoties ir informatīvi, tiem pietrūkst emocionalitātes. Taču **tieši spēja izraisīt emocijas ir viens no būtiskākajiem mūsdienīgas tūrisma komunikācijas nosacījumiem.**

Jelgavas tūrisma sauklis „Atbraukt, iepazīt, iemīlēt!” apvieno un uzsver trīs būtiskas darbības:

- 1) atbraukt – tā tad sākotnēji jau ieinteresēties par piedāvājumu un vismaz vienreiz (pirmoreiz) ierasties Jelgavā;
- 2) iepazīt – tas paredz padziļinātāku interesi par piedāvājumu, kā arī kognitīvo (izziņas) aktivitāti no paša tūrista puses;
- 3) iemīlēt – tas ir ar spēcīgām pozitīvām emocijām saistīts, skaidri definēts mērķis, kuru piedāvā šis sauklis.

Šī saukļa galvenā vērtība – izteikta emocionalitāte, tāpēc noteikti vēlams to stratēģiski izmantot pilsētas ārējā tēla veidošanā, atsevišķi „apspēlējot” katru no visām trim darbībām.

Ieguvumi no Jelgavas tūrisma saukļa „Atbraukt, iepazīt, iemīlēt!” uzsvēršanas komunikācijā:

- 1) emocionalitātes piešķiršana Jelgavas pilsētas tēlam;
- 2) vienotas satura platformas izveide pilsētas tūrisma komunikācijai.

2. Izstrādāt un īstenot VIENOTU STILU JELGAVAS TŪRISMA MATERIĀLIEM.

Nepieciešams **izstrādāt vienotu stila koncepciju pilsētas tūrisma materiāliem**, tādējādi nostiprinot Jelgavas un tās tūrisma tēla identitāti un atpazīstamību visu mērķauditoriju apziņā.

Ieguvumi no vienota stila izstrādes Jelgavas tūrisma materiāliem:

- 1) līdzekļu ietaupījums (piem., maketu izstrādei) un vienlaikus komunikācijas efektivitātes paaugstināšana (tā ir sinerģijas būtība);
- 2) vienota pilsētas tēla nostiprināšana.

3. Pilnveidot PILSĒTAS TŪRISMA KOMUNIKĀCIJU INTERNETĀ.

Ieguvumi no pilsētas tūrisma komunikācijas internetā pilnveidošanas:

- 1) līdzekļu ekonomisks lietojums pilsētas komunikācijā, izmantojot mūsdienīgus komunikācijas kanālus un līdzekļus (klasiskā reklāma ir dārgāka, bet ne efektīvāka, nekā interneta iespēju izmantošana);
- 2) jaunākā un vidējā gadagājuma tūristu informācijas vēlmju un paradumu apmierināšana.

5.4. Iekšējais mārketinga kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

Iekšējais mārketinga pašvaldību darbībā ir balstīts uz ideju, ka pilsētas pievilcības līmenis iedzīvotāju, biznesa, apmeklētāju uztverē lielā mērā veidojas tieši lietotāju pieredzē – saskarsmē ar pilsētas infrastruktūru, tās piedāvātajiem pakalpojumiem un pasākumiem. Šajā procesā nozīmīgs faktors ir pašvaldības institūcijas un darbinieki, kas bieži vien ir tiešie pilsētas tēla nesēji.

Kā aktivitāšu virziens pilsētas mārketingā iekšējais mārketingš ir tikpat svarīgs kā veiksmīgas pilsētas mārketinga stratēģijas izstrāde un uz tās bāzes izveidotā pilsētas mārketinga aktivitāšu plāna efektīva īstenošana. Jo tieši pašvaldības (un arī citu pilsētas iestāžu un uzņēmumu) darbinieki būs tie, kuri ikdienā saskarsies ar mārketinga stratēģijā minēto pasākumu realizēšanu un stratēģisko nostādņu ieviešanu pilsētvidē. Tāpēc ir svarīgi, lai ne tikai pašvaldības vadība un vadošie speciālisti spētu novērtēt mārketinga nozīmi pilsētas attīstībā un pieņemtu mārketingā orientētus lēmumus, bet arī pārējie pašvaldības darbinieki ar izpratni akceptētu šos lēmumus un ar entuziasmu tos īstenotu.

Iekšējā mārketinga uzdevums pašvaldībā ir panākt visu stratēģijas īstenošanā iesaistīto pušu un personāla vienprātību un izpratni par pilsētas prioritātēm, attīstības un darbības plāniem, kā arī koordinēt un vadīt mārketinga stratēģijas īstenošanas procesu. Lai to panāktu, pašvaldībai nepieciešams darbiniekus regulāri:

- 1) **izglīt**ot par mārketinga būtību un iespējām pilsētas attīstībā un izaugsmē;
- 2) **informēt** par pieņemtajiem stratēģiskajiem un taktiskajiem lēmumiem mārketinga jomā pilsētā;
- 3) **motivēt un iedvesmot** efektīvai mārketinga stratēģijas īstenošanai.

Turklāt būtiski, lai tiktu izveidota pārdomāta un labi funkcionējoša **iekšējā mārketinga sistēma**, kura aptvertu visu līmeņu darbiniekus pašvaldībā un arī citu stratēģijas īstenošanā iesaistīto personālu. Jo neizpratne par veicamajiem darbiem, tātad – neproduktīvs iekšējais mārketingš var „izgāzt” visu labi iecerēto pilsētas mārketinga stratēģiju.

Situācijas raksturojums:

Jelgavas pilsētas Domē sabiedriskās attiecības (tai skaitā informēšanu un cita veida komunikāciju atbilstoši likumā „Par pašvaldībām” noteiktajām pašvaldību funkcijām) īsteno seši Sabiedrisko attiecību pārvaldes darbinieki (Sabiedrisko attiecību pārvaldes vadītāja, ārējo sakaru un starptautisko attiecību galvenais speciālists, divi komunikācijas un mediju attiecību galvenie speciālisti, sabiedrisko attiecību galvenais speciālists, interneta komunikācijas galvenais speciālists).

Sabiedrisko attiecību pārvalde arī koordinē regulāru iedzīvotāju viedokļu izziņāšanu ar pētījumu palīdzību.

Pašlaik pilsētas mārketinga funkcijas nodrošina Sabiedrisko attiecību pārvalde. Lai pilnveidotu un uzlabotu mārketinga stratēģijas ieviešanu Jelgavas pašvaldībā, ieteicams mainīt pārvaldes nosaukumu uz „Sabiedrisko attiecību un mārketinga pārvalde” („Komunikācijas pārvalde”), iekļaujot tajā štata vietu „mārketinga galvenais speciālists”, kam būtu uzticēts veikt mārketinga aktivitāšu plānošanu un realizēšanu.

Darbības iekšējā mārketinga īstenošanai:

Nr.	Darbība	Darbības laiks
1.	Mārketinga vadības struktūrvienība Sabiedrisko attiecību un mārketinga pārvaldē	2015. – 2020.
2.	Vienotas Jelgavas pilsētas	2015. – 2020.

	mārketinga darba grupas izveide	
3.	Iekšējā mārketinga sistēmas ieviešana Jelgavas pašvaldībā	2015. – 2020.

1. Izveidot JELGAVAS MĀRKETINGA DARBA GRUPA

Mārketinga darba grupā (3-5 cilvēki) iekļauti pārstāvji no Sabiedrisko attiecību un mārketinga pārvaldes, iestādes „Kultūra”, Tūrisma informācijas centra speciālists, pēc nepieciešamības pieaicinot citu jomu speciālistus.

Ieguvumi no Jelgavas mārketinga konsultatīvās padomes:

- 1) regulāra kvalificēta mārketinga situācijas uzraudzība Jelgavā;
- 2) visu ieinteresēto pušu iesaistīšana mārketinga lēmumu pieņemšanā pilsētā;
- 3) aktuālāko mārketinga tendenču identificēšana un aprobēšana Jelgavas mārketingā.

2. Izveidot MĀRKETINGA VADĪBAS STRUKTŪRVIENĪBU JELGAVAS PAŠVALDĪBĀ.

Sabiedrisko attiecību un mārketinga pārvaldes (struktūrvienības) uzdevumi Jelgavas pašvaldībā:

- 1) izstrādāt pilsētas mārketinga stratēģiju attiecīgajam periodam;
- 2) uz mārketinga stratēģijas pamata izstrādāt atbilstošu rīcības plānu un koordinēt tā īstenošanu;
- 3) plānot, organizēt un īstenot reklāmas un mediju kampaņas plašsaziņas līdzekļos un interneta vidē, kā arī citus mārketinga pasākumus un aktivitātes pilsētas popularizēšanai;
- 4) izstrādāt pilsētas mārketinga un reprezentācijas vajadzībām nepieciešamos materiālus;
- 5) koordinēt pašvaldības struktūrvienību un iestāžu mārketinga aktivitāšu īstenošanu un atbilstību vienotajai pilsētas mārketinga koncepcijai un stratēģijai, veidojot vienotu pilsētas tēlu un stiprinot pilsētas pozīciju iedzīvotāju interešu aizstāvībā, biznesa vides nostiprināšanā un tūristu piesaistē.

Ieguvums no Sabiedrisko attiecību un mārketinga pārvaldes izveidošanas Jelgavas pašvaldībā:

- 1) maksimāla mārketinga iespēju un specifikas izmantošana pašvaldības darbībā;
- 2) pastāvīga un lietpratīga mārketinga darbības plānošana, organizēšana un īstenošana;
- 3) atbildības nodrošināšana par mārketingu Jelgavas pilsētā.

3. Ieviest IEKŠĒJĀ MĀRKETINGA SISTĒMU JELGAVAS PAŠVALDĪBĀ.

Lai palielinātu pilsētas ārējā mārketinga efektivitāti, ir nepieciešams nodrošināt visu Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas īstenošanā iesaistīto pušu un personāla izpratni un vienprātību par pilsētas mārketinga prioritātēm, attīstības plāniem un veicamajām darbībām. Šim nolūkam veicamās darbības:

- dažādi izglītojoši kursi mārketinga pamatjautājumos visiem darbiniekiem (kursa vai semināra norises ilgums – apmēram 3 stundas). Vēlamais norises biežums – optimāli reizi ceturksnī, minimāli – reizi pusgadā;
- skaidrojoši, visiem pašvaldības darbiniekiem pieejami regulāri informatīvi materiāli vai semināri par mārketinga stratēģiskajām nostādnēm pilsētā, veiktajām mārketinga aktivitātēm un to rezultātiem (ieguvumiem);
- radoši semināri, kuros, izmantojot mūsdienīgas metodes (lietišķās spēles, lomu spēles, testi, videofilmēšana u.c.) darbiniekiem ir iespēja veidot vai papildināt savas kompetences komunikācijā ar klientiem, tādējādi īstenojot pilsētas mārketinga stratēģijas principus.

Ieguvumi no Jelgavas iekšējā mārketinga sistēmas ieviešanas:

- 1) visiem pašvaldības darbiniekiem ir pamatzināšanas mārketingā (vismaz izpratnes līmenī), viņi izprot pilsētu mārketinga nepieciešamību mūsdienu globālajā pasaulē;
- 2) visi pašvaldības darbinieki ir informēti par Jelgavas pilsētas mārketinga mērķiem un uzdevumiem;
- 3) visi pašvaldības darbinieki savstarpēji sadarbojas, īstenojot pilsētas mārketinga stratēģiju, tā nodrošinot šīs stratēģijas maksimālu efektivitāti.

6. Stratēģijas īstenošana, uzraudzība un rezultātu novērtējums

Stratēģijas īstenošanas periodā nepieciešams iecelt konkrētu amatpersonu vai izveidot speciālu grupu¹³, kas atbildīga par Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas īstenošanas procesa vadību. Šīs personas vai grupas uzdevums ir koordinēt mārketinga stratēģijas ieviešanas rīcības plāna izveidi un vadīt tā izpildi.

Lai uzsāktu Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas īstenošanu atbilstoši tajā norādītajām darbībām, uz stratēģijas bāzes jāizveido **mārketinga stratēģijas ieviešanas rīcības plāns** (jeb taktiskā līmeņa plāns). Rīcības plāns ir detalizēti izstrādājams pa gadiem katrai no trim mērķgrupām – iedzīvotājiem, biznesam, apmeklētājiem, kā arī pašvaldības iekšējam mārketingam. Rīcības plāna sastādīšanā koleģiāli jāsadarbojas attiecīgo pašvaldības struktūrvienību pārstāvjiem, paredzot arī mārketinga aktivitāšu izmaksas un to finansēšanas avotus.

Veiksmīgai stratēģijas īstenošanai nepieciešams izveidot efektīvu uzraudzības sistēmu, kā arī regulāri veikt procesa novērtējumu tās īstenošanas laikā. Uzraudzības un izvērtēšanas pamatā jābūt rezultatīvajiem rādītājiem (jeb plānotā rezultāta sasniegšanas līmenim).

Stratēģijas ieviešanas **uzraudzība** ir pastāvīgs process un ietver regulāru un sistemātisku resursu, rīcību un rezultātu pārbaudi, lai sekmētu lietderīgu un efektīvu stratēģijas vadīšanas lēmumu pieņemšanu.

¹³ Ja Jelgavas pašvaldībā tiks izveidota Mārketinga nodaļa, tad mārketinga stratēģijas vadīšana būtu šīs nodaļas kompetencē.

Savukārt **izvērtēšana** ir nepieciešama, lai varētu noteikt finanšu izlietojuma efektivitāti, aktivitāšu ietekmi utt. Izvērtēšana ietver rīcības plāna izpildi raksturojošo datu analīzi un interpretāciju ar mērķi noskaidrot stratēģijas ieviešanas sasniegumus un vājās vietas.

Rezultatīvie rādītāji stratēģijas rezultātu izvērtēšanai:

- 1) iedzīvotāju skaita palielināšanās;
- 2) iedzīvotāju dzīves līmeņa pieaugums;
- 3) uzņēmumu skaita pieaugums visās kategorijās (mikro, mazie, vidējie, lielle);
- 4) zinātnietilpīgo nozaru un inovāciju attīstība pilsētā;
- 5) investīciju apjoma pieaugums;
- 6) tūristu un pilsētas apmeklētāju skaita palielināšanās;
- 7) tūristu un pilsētas apmeklētāju uzturēšanās ilguma pilsētā pieaugums.

Abas šīs funkcijas deleģējamas par stratēģijas ieviešanu atbildīgajai amatpersonai vai speciālistu grupai.

**Pilsētas pievilcības novērtēšanas kritēriji iedzīvotāju skatījumā
un tos raksturojošie rādītāji¹⁴**

Kritērijs	Objektīvie rādītāji	Subjektīvie rādītāji
Sasniedzamība un mobilitāte	Informācija par sabiedrisko (maršruti, biežums) un privāto (skaits) transportu	Sabiedriskā transporta pieejamības un kvalitātes novērtējums
Ekonomiskā attīstība, nodarbinātība un iedzīvotāju materiālā labklājība	Statistiskā informācija par iedzīvotājiem (skaits, demogrāfiskie, izglītības rādītāji u.tml.), nodarbinātības un bezdarba rādītāji	Apmierinātība ar dzīvi pilsētā, vēlme mainīt dzīvesvietu, sava materiālā stāvokļa novērtējums, apmierinātība ar darbu u.c.
Veselības aprūpes pakalpojumu kvalitāte, pieejamība un sasniedzamība	Ambulatorās un stacionārās medicīnas iestādes (skaits, medicīnas darbinieku un apmeklētāju skaits, gultas vietas u.c.)	Apmierinātība ar medicīnisko pakalpojumu kvalitāti, pieejamību, sasniedzamību. veselības stāvokļa novērtējums
Sociālās aprūpes pakalpojumu kvalitāte, pieejamība	Informācija par sociālās aprūpes pakalpojumu veidiem, saņēmēju skaitu, sociālās aprūpes budžetu	Apmierinātība ar sociālo pakalpojumu kvalitāti un sasniedzamību
Izglītības pakalpojumu kvalitāte un pieejamība	Informācija par izglītības iestāžu, pedagoģisko darbinieku un bērnu/skolēnu, interešu izglītības iestāžu skaitu, piedāvātajiem pakalpojumiem u.c.	Apmierinātība ar izglītības un interešu izglītības sasniedzamību, pieejamību un kvalitāti
Kultūras, sporta un atpūtas pakalpojumu kvalitāte, pieejamība un sasniedzamība	Informācija par kultūras un atpūtas vietu, pašdarbības kolektīvu, muzeju, bibliotēku, sporta iestāžu, apmeklētāju/dalībnieku, organizēto pasākumu skaitu u.c.	Apmierinātība ar kultūras, atpūtas un sporta pieejamību, kvalitāti un sasniedzamību, brīvā laika pavadīšanas iespējām
Ekoloģiskā kvalitāte	Informācija par gaisa atmosfēras kvalitāti, potenciāli piesārņotajām vietām, dzeramā ūdens kvalitāti u.c.	Apmierinātība ar ekoloģisko stāvokli pilsētā, dzeramā ūdens kvalitāti u.c.
Līdzdalība kopienas dzīves daudzveidībā	Informācija par nevalstiskajām organizācijām un interešu klubiem, par iedzīvotāju sabiedrisko aktivitāti	Iedzīvotāju līdzdalība un vēlme līdzdarboties sabiedriskajās aktivitātēs

¹⁴ http://www.lza.lv/LZA_VestisA/66_1-2/2_Lienite%20Litavniece.pdf

Kritērijs	Objektīvie rādītāji	Subjektīvie rādītāji
Valsts un pašvaldības nodrošināto administratīvo pakalpojumu kvalitāte, pieejamība un sasniedzamība	Informācija par pakalpojumu veidiem un izmaksām u.c.	Apmierinātība ar pakalpojumu kvalitāti, sasniedzamību un pieejamību
Tirdzniecības un pakalpojumu kvalitāte, pieejamība un sasniedzamība	Informācija par tirdzniecības iestāžu veidiem, skaitu u.c.	Apmierinātība ar pakalpojumu kvalitāti, sasniedzamību un pieejamību
Mājokļu pieejamība un kvalitāte	Informācija par dzīvojamo platību, mājokļu labiekārtojums u.c.	Apmierinātība ar mājokļu kvalitāti un pieejamību
Fiziskās drošības kvalitāte un pieejamība	Informācija par noziegumu, ugunsgrēku, ceļu satiksmes negadījumu skaitu	Apmierinātības ar drošību (uz ielas, mājās, pilsētā) novērtējums