

APSTIPRINĀTA

ar Jelgavas pilsētas domes 23.05.2013. lēmumu Nr.5/5

Aktualizētais Investīciju plāns apstiprināts ar Jelgavas pilsētas domes 18.02.2016. lēmumu Nr. 2/2

JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

INVESTĪCIJU PLĀNS


jelgava
pilsēta izaugsmei!



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

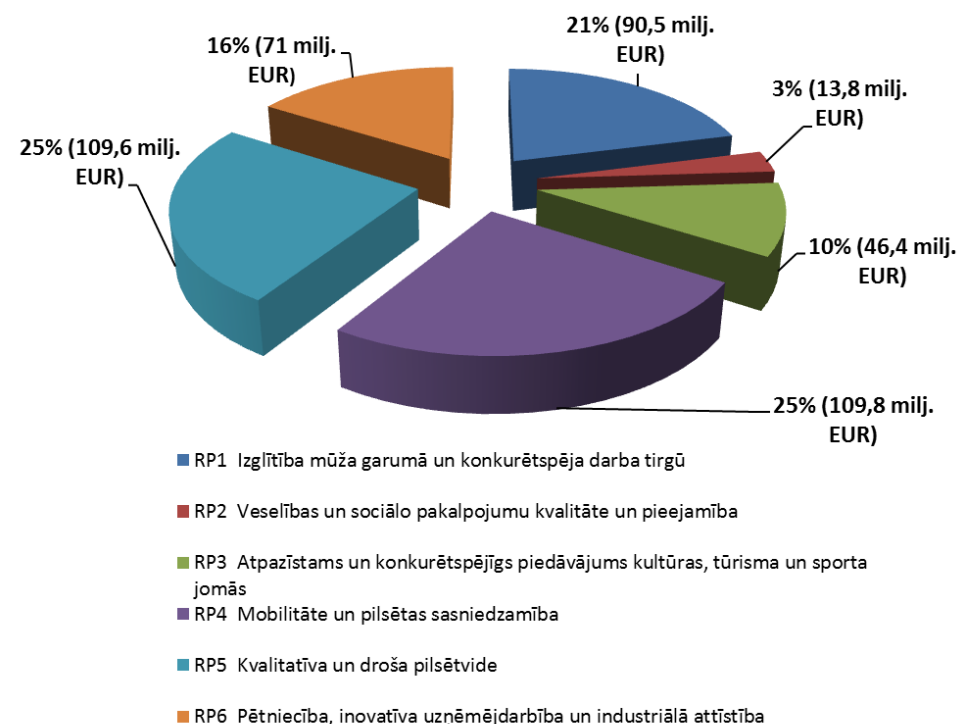


KOPSAVILKUMS

Investīciju plāns ir Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.–2020.gadam sadaļa, kurā ietverta informācija par plānotajiem projektiem stratēģisko uzstādījumu īstenošanai rīcībpolitiku griezumā, sniegta informācija par ekonomisko, demogrāfisko, vides, klimata un sociālo izaicinājumu aktualitāti un plānotajām rīcībām izaicinājumu risināšanai, kā arī pilsētu - lauku mijiedarbības attīstīšanai. Investīciju plāns izstrādāts visam attīstības programmas septiņu gadu periodam, taču tas tiek aktualizēts katru gadu, ņemot vērā pašvaldības budžetu kārtējam gadam.

Investīciju plāns strukturēts piecās sadaļās: (1) sākumā sniegts kopsavilkums par investīciju plāna saturu, kopējo budžetu un plānotā finansējuma sadali pa sešām rīcībpolitikām; (2) otrajā daļā ietverta informācija par ekonomiskajiem, demogrāfiskajiem, vides, klimata un sociālajiem izaicinājumiem un plānotajām rīcībām izaicinājumu risināšanai, kā arī pilsētu - lauku mijiedarbības attīstīšanu; (3) trešajā daļā raksturoti investīciju plāna rezultātu rādītāji; (4) ceturtajā daļā ir atspoguļoti plānotie investīciju projekti katras rīcībpolitikas īstenošanai un parādīta to atbilstība citām rīcībpolitikām, kā arī horizontālajām prioritātēm; (5) piektajā daļā apkopota informācija par Jelgavas plānotajiem ITI (integrēto teritoriju investīciju) projektiem. Investīciju plāna pielikumā ir Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija, kurā apskatīti galvenie mārketinga komunikācijas aktivitāšu virzieni, lai palielinātu Jelgavas vērtību un pievilcību cilvēku uztverē, tādējādi palīdzot risināt ekonomiskos, demogrāfiskos, sociālos, vides un klimata izaicinājumus pilsētā.

Kopējais laika periodā no 2014.-2020.gadam plānotais nepieciešamais investīciju apjoms sasniedz **~441 milj. EUR**. Finansiāli ietilpīgākās investīciju plāna sadaļas ir rīcībpolitikas „Kvalitatīva un droša pilsētvide” un „Mobilitāte un pilsētas sasniedzamība” īstenošanai, kas katra veido 25% no kopējā investīciju projektu budžeta jeb attiecīgi ~109,6 milj. EUR un ~109,8 milj. EUR. Nākamā finansiāli nozīmīgākā investīciju plāna sadaļa ir rīcībpolitikas „Izglītība mūža garumā un konkurētspēja darba tirgū” īstenošanai – 21% jeb ~90,5 milj. EUR. Rīcībpolitikas „Pētniecība, inovatīva uzņēmējdarbība un industriālā attīstība” investīciju projekti veido 16% no investīciju plāna budžeta jeb ~71 milj. EUR. Mazāks īpatsvars investīciju plāna budžetā ir rīcībpolitiku „Atpazīstams un konkurētspējīgs piedāvājums kultūras, tūrisma un sporta jomās” un „Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība” projektu finansējumam – attiecīgi 10% jeb ~46,4 milj. EUR un 3% jeb ~13,8 milj. EUR.



Investīciju projektiem ir noteikti rezultātu rādītāji, kas kopskaitā iedalāmi septiņās tematiskās grupās: (1) ēku infrastruktūra, (2) informācijas un komunikāciju tehnoloģijas, (3) sadarbība un stratēģiskā plānošana, (4) nodarbinātība un cilvēkresursi, (5) aprīkojums un materiāltehniskais nodrošinājums, (6) publiskie un komunālie pakalpojumi, (7) publiskās ārtelpas un publiskās lietošanas infrastruktūra. Pašvaldībai kopā ar sadarbības partneriem īstenojot plānoto investīciju plānu, kopumā plānots sasniegt šādus rezultātu rādītājus: izveidotas 411 jaunas darba vietas, apmācītas 1653 personas, labiekārtoti 489 ha pilsētas teritorijas, uzbūvēti 28 jauni objekti, uzlabots aprīkojums 265 objektos, sagatavoti un izstrādāti 129 dokumenti investīciju piesaistei un projektu īstenošanai Jelgavas pilsētā, kā arī panākti citi pilsētai nozīmīgi uzlabojumi. Precizējoties plānoto projektu gatavības stadijai, šie rezultātu rādītāji var mainīties.

1. INFORMĀCIJA PAR EKONOMISKAJEM, DEMOGRĀFISKAJEM, SOCIĀLAJEM, VIDES UN KLIMATA IZAIČINĀJUMIEM, TO RISINĀŠANU JELGAVAS PILSĒTĀ UN PILSĒTU – LAUKU MIJIEDARBĪBU

1.1. JELGAVAS EKONOMISKIE IZAIČINĀJUMI

1.1.1. Attīstības tendences

Nepietiekošs darba vietu skaits pilsētā

Strādājošo skaits pilsētā samazinās – 2014.gadā pie Jelgavas darba devējiem strādāja 21 784 darba ņēmēji, un, salīdzinot ar 2013.gadu, to skaits ir samazinājies par 2,8% jeb 624 cilvēkiem, savukārt, salīdzinājumā ar 2009.gadu – par ~8% jeb 1860 cilvēkiem. 2014.gadā tikai 55% jeb 12 001 no pilsētā strādājošajiem (21 784) bija jelgavnieki, kas izskaidrojams ar to, ka Jelgavas uzņēmumos un iestādēs strādā daudz apkārtējo teritoriju iedzīvotāju, savukārt Rīgā strādāja 12 212 Jelgavas iedzīvotāji (38,8% no strādājošo jelgavnieku īpatsvara). Reģistrētais bezdarba līmenis Jelgavā 2015.gada decembrī bija 7,3% (2014.gada 31.decembrī – 6,4%), vidēji 2015.gadā – 7% (2014.gadā – 6,9%).

2014.gadā uz 1000 iedzīvotājiem Jelgavā bija 62 tirgus sektora ekonomiski aktīvie uzņēmumi, kas, neskatoties uz Jelgavas izdevīgo atrašanās vietu, ir zems rādītājs, salīdzinot gan ar citām republikas pilsētām, gan ar Latvijas vidējo rādītāju (83). Jelgavas uzņēmējdarbība aptver šādas nozares: apstrādes rūpniecība, būvniecība, transports un uzglabāšana, automobiļu remonts, vairumtirdzniecība, mazumtirdzniecība u.c. Komerccabiedrību un individuālo komersantu skaits Jelgavā ar katru gadu palielinās, 2014.gadā sasniedzot 2255 uzņēmumus jeb 39 uzņēmumus uz 1000 iedzīvotājiem (2013.gadā – 2117 jeb 37 uzņēmumi uz 1000 iedzīvotājiem). 2015.gadā Jelgavas pilsētā reģistrēti 15 individuālie komersanti, 266 SIA, 2 pilnsabiedrības, 1 kooperatīvā sabiedrība. Kopējais reģistrēto uzņēmumu skaits 2015.gadā pilsētā bija 284 uzņēmumi, likvidēti – 184. Salīdzinot ar 2014.gadu, reģistrēto uzņēmumu skaits 2015.gadā ir samazinājies par 7,2%, bet likvidēto uzņēmumu skaits ir pieaudzis par 4,5%.

Jaunu komersantu izveidei un esošo attīstībai ir jāizmanto jaunajā plānošanas periodā plānotās uzņēmējdarbības atbalsta aktivitātes, t.sk. apmācības un konsultatīvais atbalsts, atbalsts industriālo telpu un teritoriju attīstībai, biznesa inkubatoru jaunais modelis u.c.

Salīdzinoši zema vidējā darba samaksa

Vidējā bruto darba samaksa mēnesī (pavisam, bez privātā sektora komersantiem ar nodarbināto skaitu <50) Jelgavā 2014.gadā bija 661 EUR, kas ir zemāka nekā vidēji Latvijā (834 EUR) un viena no zemākajām, salīdzinot ar citām republikas pilsētām – vēl

zemāka bija tikai Rēzeknē un Daugavpilī. Salīdzinot ar 2013.gadu, vidējā darba alga Jelgavā ir pieaugusi par 7,7%, un pieauguma temps ir nedaudz lielāks par vidējo rādītāju valstī (6,5%), taču iepriekšējos gados tas ir bijis mazāks. Ņemot vērā salīdzinoši zemo darba samaksu, augsti kvalificētie speciālisti, kas dzīvo Jelgavā, darba meklējumos dodas uz Rīgu, kur vidējā darba samaksa ir daudz augstāka.

Apstrādes rūpniecības produkcijas apjoma un eksporta īpatsvara samazinājums

Jelgava ir industriāla pilsēta ar attīstītu apstrādes rūpniecību, kuras dominējošās nozares ir metālapstrāde, mašīnbūve, kokapstrāde, plastmasu pārstrāde, pārtikas ražošana. Laika periodā no 2010.-2013.gadam apstrādes rūpniecības produkcijas izlaide, apgrozījums un eksporta īpatsvars ar katru gadu palielinājās. Taču Krievijas ieviesto ekonomisko sankciju iespaidā 2014.gadā, salīdzinot ar 2013.gadu, bija vērojams minēto rādītāju samazinājums – produkcijas izlaide bija 124 797,3 tūkst. EUR (samazinājums par 6%), apgrozījums – 129 927,7 tūkst. EUR (samazinājums par 7,4%), bet eksporta īpatsvars – 65,6% (samazinājums par ~3 procentpunktiem). Uzņēmumu konkurētspējas uzlabošanai izšķiroša loma būs spējai palielināt produktivitāti, ieguldīt inovācijās. Pašvaldībai mērķtiecīgi attīstot industriālo zonu infrastruktūru un valstij nodrošinot atbalsta instrumentus komersantiem ražošanas paplašināšanai un modernizācijai, var tikt sniegts būtisks ieguldījums ražošanas attīstībā.

Nepietiekama uzņēmumu, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju sadarbība

Latvijas Lauksaimniecības universitāte ir izglītības, zinātnes un pētniecības centrs Jelgavā, kas veic nepārtrauktu zinātnisko darbu gan sagatavojot jaunus zinātniekus, gan veicot dažādus pētījumus. LLU ir liels zinātniskās infrastruktūras potenciāls, uz kuras bāzes varētu radīt jaunus, inovatīvus produktus un tehnoloģijas. LLU zinātnieki veic pētījumus pārtikas tehnoloģiju, lauksaimniecības, enerģētikas, transporta, mežsaimniecības un kokapstrādes, vides zinātnes, veterinārmedicīnas u.c. jomās. Sadarbojoties dažādiem partneriem, Jelgavā ir izveidoti pētniecības centri - Meža un koksnes produktu pētniecības un attīstības institūts un LLU Tehnoloģiju un zināšanu pārneses centrs. LLU zinātniski pētnieciskā darbība dod papildus izaugsmes iespējas pilsētas un apkārtējo teritoriju uzņēmējiem, taču līdz šim uzņēmumi nepietiekami aktīvi izmanto iespējas savas konkurētspējas paaugstināšanai, ko var sniegt Jelgavā izvietotās zinātnes un pētniecības institūcijas.

Pašvaldībai piederošas brīvas, bet nesakārtotas industriālo teritoriju platības

Jelgavā ir vēsturiski izveidojušās rūpnieciskās teritorijas, kuras šobrīd pilnvērtīgi netiek izmantotas un daļēji ir pārvērtušās par degradētajām teritorijām. Rūpnieciskās apbūves teritoriju attīstības mērķis ir nodrošināt ražošanas un uzņēmējdarbības attīstību pilsētā. Izbūvējot pievadceļus un inženiertehnisko infrastruktūru, Jelgavas pilsētas pašvaldība jau ir daļēji sakārtojusi industriālās teritorijas Aviācijas un Langervaldes ielā, līdz ar to šajās teritorijās ienāca nozīmīgi ārvalstu un vietējie investori. Jāturpina esošo un perspektīvo industriālo teritoriju tehniskās infrastruktūras attīstīšana – bijušajā lidlauka teritorijā, dzelzceļam pieguļošajā teritorijā, Ziemeļaustrumu industriālajā teritorijā loģistikas un ūdens transporta attīstībai, Aviācijas ielā, kopīgi ar Ozolnieku novada pašvaldību jārisina Rubeņu ceļa industriālās zonas inženiertehniskās infrastruktūras attīstība.

Ņemot vērā iepriekš minēto, būtiskākie Jelgavas ekonomiskie izaicinājumi saistīti ar nepieciešamību veicināt ražojošu uzņēmumu attīstību un investīciju piesaisti, uzlabojot uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamo tehnisko infrastruktūru industriālajās teritorijās un sakārtojot degradēto vidi, kas radītu jaunas darba vietas pilsētā, kā arī attīstīt Jelgavas kā zināšanu un inovāciju centra attīstības potenciālu, uzlabojot uzņēmumu, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju sadarbību, it īpaši, ņemot vērā pilsētas izvēlēto specializāciju.

1.1.2. Plānotie pasākumi ekonomisko izaicinājumu risināšanai

Saskaņā ar Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģisko daļu un rīcības plānu viens no nozīmīgākajiem Jelgavas ekonomiskās specializācijas virzieniem ir „ekonomiski attīstīts zināšanu, tehnoloģiju un jauninājumu centrs ar specializāciju pārtikas, kokapstrādes, mašīnbūves un metālapstrādes nozarēs”. Lai īstenotu ilgtermiņa stratēģiskos uzstādījumus, laika periodā līdz 2020.gadam ir izvirzītas 6 rīcībpolitikas, kuru ietvaros izvirzīti uzdevumi arī ekonomisko izaicinājumu risināšanai:

- 1) veicināt uzņēmējdarbības attīstību, radot pievilcīgu uzņēmējdarbības vidi un paaugstinot uzņēmēju inovatīvo kapacitāti;
- 2) veicināt zinātnes un pētniecības ieguldījuma pieaugumu ekonomikas izaugsmei;
- 3) izveidot ekonomiski efektīvu, attīstību veicinošu izglītības iestāžu tīklu;
- 4) nodrošināt pilsētas iekšējo un ārējo sasniedzamību, attīstot transporta infrastruktūru un konkurētspējīgus transporta pakalpojumus.

Ekonomisko izaicinājumu risināšanai nepieciešams veicināt jaunu darba vietu radīšanu pilsētā un privātā sektora finanšu investīciju piesaisti, īpaši tādās nozarēs kā apstrādes rūpniecība ar augstu pievienoto vērtību un attīstītām tehnoloģijām. Jaunu ražošanas

uzņēmumu būvniecībai un nozīmīgu investoru ienākšanai pilsētā nepieciešams turpināt industriālo teritoriju infrastruktūras sakārtošanu un attīstību, transporta infrastruktūras modernizāciju un izbūvi pilsētas sasniedzamības uzlabošanai.

Daļa Jelgavas ekonomisko izaicinājumu tiks risināti Darbības programmas “Izaugsme un nodarbinātība” specifisko atbalsta mērķu (turpmāk - SAM) 3.3.1., 5.6.2. u.c. ietvaros, veicinot uzņēmējdarbības attīstību pašreizējo degradēto teritoriju vietā un turpinot sakārtot un attīstīt jau esošas industriālās teritorijas, tādējādi veicinot uzņēmumu attīstību un jaunu darba vietu izveidi.

1.2. JELGAVAS DEMOGRĀFISKIE IZAIČINĀJUMI

1.2.1. Attīstības tendences

Iedzīvotāju skaita samazināšanās pilsētā

Saskaņā ar Centrālās statistikas pārvaldes datiem 2014.gadā Jelgavas pilsētas iedzīvotāju skaits samazinājās par 152 cilvēkiem un uz 01.01.2015. bija 57 180 cilvēki. Pēc Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes datiem iedzīvotāju skaits Jelgavā bija lielāks – pilsētā kā dzīvesvietā uz 01.01.2016. deklarēti 59 498 iedzīvotāji. Ar katru gadu iedzīvotāju skaits pilsētā samazinās, kā galvenie iemesli ir dzimstības samazināšanās un pieaugošs emigrējošo personu skaits. Taču 2014.gads iezīmēja pozitīvu tendenci – dzimstības palielināšanos un izbraukušo cilvēku skaita samazinājumu. 2014.gadā Jelgavā bija dzimuši 723 cilvēki (2013.gadā – 669), miruši 678 cilvēki (2013.gadā – 701), dabiskais pieaugums bija pozitīvs – 45. Migrācijas saldo pēdējos gados ir negatīvs, taču absolūtos skaitļos tas Jelgavā ir samazinājies, un 2014.gadā bija -197 cilvēki. Salīdzinot ar citām republikas pilsētām, Jelgava migrācijas saldo uz 1000 iedzīvotājiem rādītāja ziņā bija trešajā vietā aiz Jūrmalas un Rīgas.

Sabiedrības novecošanās

Iedzīvotāju īpatsvars Jelgavā līdz darbības vecumam 2015.gada sākumā bija 16,7% un iedzīvotāju virs darbības vecuma īpatsvars - 21,5% - abi šie rādītāji ir palielinājušies, salīdzinot ar iepriekšējiem gadiem, savukārt, iedzīvotāju īpatsvars darbības vecumā ir samazinājies - no 65,1% 2011.gada sākumā līdz 61,8% 2015.gada sākumā. Demogrāfiskā slodze Jelgavā, tāpat kā valstī kopumā, pēdējos gados palielinās, 2015.gada sākumā sasniedzot 619 iedzīvotājus līdz un virs darbības vecumā uz 1000 darbējīgiem iedzīvotājiem (Latvijā – 613). Saglabājoties šādai tendencei ilgtermiņā, strauji pieaugs Jelgavas pilsētas iedzīvotāju vidējais vecums un iedzīvotāju virs darbības vecuma skaits, radot papildus slodzi pilsētas sociālajam budžetam.

Izglītības pieejamība un kvalitāte

Uz 2015.gada 1.septembri pilsētas vispārīzglītojošās skolās un Jelgavas Amatu vidusskolā pamata un vidējās izglītības programmas apgūst 6929 izglītojamie, un, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, izglītojamo skaits ir palielinājies par 10,4%. Prognozes liecina, ka izglītojamo skaits arvien palielināsies - vismaz līdz 2024./2025.m.g. Samazinās vidusskolās un profesionālās izglītības iestādēs uzņemto audzēkņu skaits, bet pieaug to personu skaits, kas ar jau iepriekš iegūtu izglītību, tai skaitā vispārējo vidējo, mācības turpina profesionālās izglītības iestādēs. Pilsētas izglītības infrastruktūra un izglītības programmu piedāvājums veicina citās pašvaldībās deklarēto izglītojamo mācīšanos Jelgavā - ~15% no kopējā izglītojamo skaita dzīvo ārpus pilsētas. Jāpaaugstina izglītības iestāžu energoefektivitāte, jāturpina uzlabot mācību vidi un materiāltehniko bāzi, arī izglītības iestāžu sporta infrastruktūra neatbilst noteiktajiem standartiem un apgrūtina sporta nodarbību organizēšanu.

No 2011.gada Jelgavā palielinās iedzīvotāju skaits vecuma grupā no 0-6 gadiem - 2015.gadā - 4843 bērni, un, neskatoties uz vairāku jaunu pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāžu izveidi pilsētā, joprojām aktuāla ir pašvaldības pirmsskolas izglītības pakalpojuma pieejamība, it īpaši bērniem vecumā no 1,5-3 gadiem.

Ņemot vērā, ka pieaug dažādu vecuma grupu iedzīvotāju interese aktīvi darboties brīvajā laikā, ir nepieciešams izveidot mūsdienu prasībām atbilstošu interešu izglītības centru, koncentrējot resursus, veidot radošu izglītības vidi, mācību materiālo bāzi eksperimentiem dabas zinībās un tehnoloģijās, attīstot jaunus darbības virzienus ar bērniem un jauniešiem.

Darbspēka piedāvājuma kvalitātes neatbilstība darba tirgus pieprasījumam

Teritorijas ekonomisko izaugsmi, ilgtspēju un konkurētspēju nosaka cilvēkresursu kapacitāte. Jelgavā ir pieejams darbspēks, taču saskaņā ar uzņēmumu interviju datiem pilsētā esošie cilvēkresursi ne vienmēr atbilst darba tirgus prasībām un uzņēmēju vajadzībām.

Vispārējā vidējā izglītībā un profesionālajā vidējā izglītībā iesaistīto izglītojamo īpatsvars nav līdzvērtīgs, 2014./2015.mācību gadā Jelgavā proporcija starp izglītojamajiem, kas izvēlas vidējās izglītības iegūvi vidusskolās un profesionālās izglītības apguvi profesionālās izglītības iestādēs bija 63% : 37%. Pilsētā atrodas Zemgales reģionālais kompetenču attīstības centrs ar spēcīgu materiāli tehnisko un metodisko bāzi un divas profesionālās izglītības iestādes – profesionālās izglītības kompetences centrs "Jelgavas Tehnikums" un Jelgavas Amatu vidusskola, kuras sagatavo speciālistus mašīnbūves un metālapstrādes, pārtikas produktu ražošanas, kokapstrādes, būvniecības, autotransporta, IKT, tekstilizstrādājumu izgatavošanas, viesnīcu un restorānu pakalpojumu un citās kompetencēs. Lai nodrošinātu kvalitatīvu profesionālo izglītību atbilstoši tautsaimniecības

nozaru attīstības tendencēm, jāturpina uzlabot šo izglītības iestāžu infrastruktūra un materiāli tehniskā bāze.

Ņemot vērā iepriekš minēto, būtiskāko Jelgavas demogrāfisko izaicinājumu risināšanai nepieciešams modernizēt un attīstīt izglītības iestāžu infrastruktūru, t.sk. sporta, un materiāli tehnisko bāzi, akcentējot profesionālo ievirzi, lai paaugstinātu izglītības pakalpojumu kvalitāti, pieejamību un atbilstību darba tirgus prasībām.

1.2.2. Plānotie pasākumi demogrāfisko izaicinājumu risināšanai

Iedzīvotāju skaits pilsētā ir apliecinājums pievilcīgai dzīves un darba videi, tāpēc liela uzmanība jāturpina pievērst kvalitatīvas un drošas pilsētvides attīstībai, pašvaldības pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošanai, jaunu darba vietu izveidei un cilvēkresursu kvalitātes paaugstināšanai.

Ļoti svarīga ir izglītība mūža garumā un konkurētspēja darba tirgū, kas Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā izvirzīta kā viena no rīcībpolitikām stratēģiskā mērķa „Izglītots, vesels, sociāli aktīvs un radošs iedzīvotājs” sasniegšanai. Šīs rīcībpolitikas ietvaros izvirzīti sekojoši uzdevumi:

- 1) izveidot ekonomiski efektīvu, attīstību veicinošu izglītības iestāžu tīklu;
- 2) paaugstināt izglītības pakalpojumu kvalitāti un attīstīt izglītojamajiem radošas personības īpašības ar profesionālām un sociālām prasmēm konkurētspējai darba vidē;
- 3) veidot mērķtiecīgu sadarbību starp vispārīzglītojošajām skolām, profesionālās izglītības, augstākās izglītības iestādēm, darba devējiem un vecākiem, attīstot izglītības iestāžu institucionālo izcilību un resursu konsolidāciju.

Ņemot vērā, ka Jelgava attīstās kā reģionāls zināšanu un izglītības centrs, nepieciešams efektīvs pilsētas izglītības iestāžu tīkls, koncentrējot resursus un pārstrukturizējot kvalitatīvāku izglītības pakalpojumu pieejamību. Tā kā svarīgs izglītības kvalitātes kritērijs ir izglītojamo panākumi mācībās, būtiski ir attīstīt Jelgavas Valsts ģimnāzijas, Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas infrastruktūru un mācību vidi.

Lai veicinātu jauniešu nodarbinātību un ātrāku iekļaušanos darba tirgū, paplašinātu izglītojamo spēju elastīgi reaģēt konkurences apstākļos, jāturpina attīstīt pilsētā izvietoto profesionālās izglītības iestāžu infrastruktūra, mācību materiālā bāze un programmu piedāvājums un jāuzlabo sadarbība starp izglītības iestādēm un darba devējiem darbspēka sagatavošanā. Nepieciešams attīstīt darba vidē balstītas mācības un sadarbību ar uzņēmumiem izglītības programmu īstenošanā, jāveicina modulāru profesionālās izglītības programmu izstrāde.

Jelgavas demogrāfiskie izaicinājumi daļēji tiks risināti SAM 8.1.2., 8.1.3., 4.4.2. un citu SAM ietvaros, turpinot uzlabot pilsētas kā nacionālas nozīmes attīstības centra, izglītojamo vajadzībām un darba tirgus prasībām atbilstošu vispārējās un profesionālās izglītības piedāvājumu.

1.3. JELGAVAS SOCIĀLIE IZAICINĀJUMI

1.3.1. Attīstības tendences

Trūcīgo iedzīvotāju skaits

Pēdējos gados pašvaldības izdevumi sociālajai aizsardzībai pieaug, un 2015.gadā tie veidoja 7,2% no ikgadējiem izdevumiem. 2015.gadā, salīdzinot ar 2014.gadu, sociālos pabalstus saņēmušo personu skaits samazinājies par 29%, savukārt testēto sociālo pabalstu summa ir samazinājusies par 36,5%, bet dažādu netestētu (bez ienākumu un materiālā stāvokļa izvērtēšanas) sociālo pabalstu apjoms palielinājies par 62,7%, ieviešot jaunus pabalstu veidus daudz bērnu ģimenēm un veciem cilvēkiem, kā arī pilnveidojot uzskaiti. Trūcīgo ģimeņu skaits pēdējos gados ir samazinājies par 25,5%, ko varētu skaidrot ar ekonomiskās situācijas uzlabošanos, kā arī sociālā darba efektivitāti. 2016.gadā pašvaldībā ieviests augstāks maznodrošinātas ģimenes (personas) ienākumu un materiāla stāvokļa līmenis ģimenēm ar bērniem, pensionāriem un personām ar invaliditāti, lai mērķtiecīgāk piešķirtu sociālos pabalstus.

Bērnu aprūpe, kuru vecākiem tiek atņemtas aprūpes tiesības

Pastāv tendence samazināties bērnu skaitam, kuru vecākiem tiek atņemtas aizgādības tiesības. 2015.gadā sociālais darbs veikts ar 354 ģimenēm ar bērniem (2013.gadā – 399). Jelgavas bērnu sociālās aprūpes centrā 2015.gada beigās dzīvoja 49 bērni. 2015.gadā ar bāriņtiesas lēmumu 28 vecākiem pārtrauktas 34 bērnu aizgādības tiesības (2013.gadā – 40 vecākiem un 43 bērnu aizgādības tiesības), ar tiesas spriedumu 6 vecākiem atgrieztas aizgādības tiesības, ārpusģimenes aprūpe piemērota 35 pašvaldības bērniem, no tiem 3 bērni ievietoti audžuģimenēs, 18 bērni nodoti aizbildnībā, 14 bērni ievietoti ārpusģimenes aprūpes un rehabilitācijas institūcijās. Pilsētā neattīstās audžuģimeņu kustība, un bērniem jānodrošina pakalpojums citās pašvaldībās.

Nepietiekams sociālo pakalpojumu nodrošinājums dažādām mērķa grupām

Latvijā ar invaliditāti saprot ilgstošus vai nepārejošus ļoti smagas, smagas vai mērenas pakāpes funkcionēšanas ierobežojumus, kas ietekmē personas garīgās vai fiziskās spējas, darbības, pašapziņu un iekļaušanos sabiedrībā.

Saskaņā ar Valsts sociālās apdrošināšanas aģentūras (VSAA) datiem 2014.gada septembrī Jelgavas pilsētā bija 4715 personas ar invaliditāti (2013.gada sākumā – 4345), t.sk. valsts SIA „Slimnīca „Ģintermuiža”” ambulatorās nodaļas reģistrā reģistrētas 800 personas ar garīga rakstura traucējumiem (2013.gada sākumā – 700).

Analizējot Valsts sociālās aprūpes centa (VSAC) klientus pēc izcelsmes pašvaldības, secināts, ka 1520 personas jeb 35% no kopējā VSAC klientu skaita ir nākuši no deviņām republikas pilsētām. Prognozējot, ka 1/9 daļa no kopēja klientu skaita tika ievietota VSAC no Jelgavas pilsētas pašvaldības, un attiecīgi no 168 klientiem vismaz 1/3 daļa var kļūt par potenciālajiem klientiem, atgriezties dzīvot Jelgavas pilsētas pašvaldībā var aptuveni 60 klienti. Pēc Jelgavas pilsētas pašvaldības iestādes „Jelgavas pilsētas bāriņtiesa” datiem uz 01.08.2015. VSAC uzturas 6 bērni ar garīgās un fiziskās veselības traucējumiem. Veselības un darbības ekspertīzes ārstu valsts komisijas dati liecina, ka Jelgavas pilsētas pašvaldībā ir deklarējušas dzīvesvietu 215 personas ar invaliditāti līdz 18 gadu vecumam, no tām 55 ir personas ar garīga rakstura traucējumiem, 60 bērniem ir noteikta īpašas kopšanas nepieciešamība.

Saskaņā ar Veselības un darbības ekspertīzes ārstu valsts komisijas datiem uz 01.07.2015. pilngadīgo personu ar garīga rakstura traucējumiem skaits, kurām ir noteikta 1.invaliditātes grupa, bija 97 personas, ar 2.invaliditātes grupu – 568 personas. Jauno uzņemto pacientu ar psihiskiem un uzvedības traucējumiem skaits 2012.gadā bija 186 personas, 2013.gadā – 185, 2014.gadā – 149.

Sakarā ar otras sociālās aprūpes un rehabilitācijas nodaļas atvēršanu SIA Valsts „Slimnīca „Ģintermuiža””, ievērojami samazinājusies rinda ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu saņemšanai VSAC, bet pilsētā nav pietiekoši attīstīti alternatīvie sabiedrībā balstītie sociālie pakalpojumi - nepieciešams izveidot jaunus sociālo pakalpojumus pilngadīgām personām ar garīgā rakstura un psihiskiem traucējumiem: grupu dzīvokļus, specializētas darbnīcas pakalpojumu, dienas centru pakalpojumus, aprūpi mājās, atbalsta grupas, kā arī nodrošināt kvalitatīvo sociālo darbinieku konsultācijas un sociālo mentoru palīdzību.

2015.gadā Jelgavas bērnu sociālās aprūpes centrs nodrošināja “atelpas brīža” pakalpojumu bez izmitināšanas 5 darba dienu laikā 12 bērniem ar invaliditāti. Tomēr ir nepieciešams “atelpas brīža” pakalpojums ar izmitināšanu vismaz līdz 30 dienām gadā, kas pastāvīgi atbalstītu ģimenes, kurās aug bērni ar funkcionāliem traucējumiem. Šobrīd bērni pēc skolas beigšanas uzturas savās mājās, ir pilnīgā savu vecāku apgādībā, viņu iespējas kontaktēties ar vienaudžiem, integrēties sabiedrībā ir ierobežotas. Pēc vecāku pieprasījuma tika veikta izpēte jauna dienas centra izveidei pilngadīgām personām ar smagiem garīga un funkcionāla rakstura traucējumiem, kuras rezultātā apstiprinājās vajadzība šādas institūcijas izveidošanā. Bērnu ar invaliditāti vecāku aptauju dati liecina,

ka atbilstošu sociālo pakalpojumu nepietiekamība būtiski ietekmē šīs sociālās atstumtības riskam pakļautās iedzīvotāju grupas dzīves kvalitāti. Pieejamo pakalpojumu klāsts ir nepietiekams, ir nepieciešams pilnveidot šobrīd jau sniegto pakalpojumu kvalitāti, rosināt bērnu un jauniešu ar invaliditāti vecākus veidot pašpalīdzības un atbalsta grupas, nodrošināt dažādu speciālistu konsultācijas un sociālo prasmju apmācību nodarbības, attīstīt dažāda darba režīma dienas aprūpes pakalpojumus bērniem ar invaliditāti, „atelpas brīža” pakalpojumus ar un bez izmitināšanas, specializēto darbnīcu pakalpojumus, dienas centru pakalpojumus, atbalsta grupu pakalpojumu vecākiem, sociālās rehabilitācijas pakalpojumus bērniem ar invaliditāti, tā veicinot gan personu ar funkcionāliem traucējumiem, gan viņu ģimenes locekļu iesaistīšanos nodarbinātību veicinošās aktivitātēs.

Latvijā alternatīvas aprūpei ģimenē līdz brīdim, kad bērns varēs atgriezties pie saviem vecākiem, tiks adoptēts vai sasniegs pilngadību, ir aprūpe audžuģimenē, pie aizbildņa vai ārpusģimenes aprūpes iestādē. Saskaņā ar jauno bērnu ārpusģimenes aprūpes modeli - bērnu aprūpes institūciju pārveide par daudzfunkcionāliem centriem un bērnu aprūpe audžuģimenē un pie aizbildņa, ģimeniskai videi pietuvināts pakalpojums, - jāstiprina ārpusģimenes aprūpes (audžuģimenes, ģimenes asistenta, viesģimenes, atbalsta ģimenes (personas) pakalpojumu attīstība Jelgavā. Nepieciešama Jelgavas bērnu sociālās aprūpes centra reorganizācija ģimeniskai videi pietuvinātu pakalpojumu organizēšanai bērniem-bāreņiem un bērniem no augsta riska ģimenēm.

Lai nodrošinātu atbalstu un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamību ārpusģimenes aprūpē esošiem bērniem un jauniešiem, personām ar funkcionāliem traucējumiem un viņu ģimenēm pašvaldībās, kā arī, lai novērstu personu ar invaliditāti nonākšanu institūcijas aprūpē un ļautu atgriezties dzīvē ārpus institūcijas, nepieciešams attīstīt sociālo pakalpojumu infrastruktūru un cilvēkresursus, lai stiprinātu individuus un ģimenes un nodrošinātu uz personu vērstus pakalpojumus. Nepieciešams izveidot atbilstošu infrastruktūru bērniem-bāreņiem un jauniešiem, kas veicinātu jauniešu sagatavošanu patstāvīgai dzīvei, nodrošinātu brīvā laika pavadīšanas iespēju dažādošanu visu vecumu bērniem.

3.2. Plānotie pasākumi sociālo izaicinājumu risināšanai

Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā stratēģiskā mērķa „Izglītots, vesels, sociāli aktīvs un radošs iedzīvotājs” sasniegšanai izvirzīta arī rīcīpolitika „Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība”, kuras ietvaros noteikti sekojoši uzdevumi:

- 1) nodrošināt kvalitatīvus un pieejamus veselības aprūpes pakalpojumus;

- 2) nodrošināt kvalitatīvu sociālo pakalpojumu pieejamību un nepieciešamo sociālo palīdzību iedzīvotājiem.

Jelgavas sociālie izaicinājumi daļēji tiks risināti SAM 9.3.1. ietvaros, izveidojot daudzfunkcionālo centru Zirgu ielā 47A, Jelgavā, ieviešot jaunus sociālos pakalpojumus un sociālā darba metodes, kā arī īstenojot bērnu aprūpes institūcijās esošo bērnu pāreju uz pakalpojumu saņemšanu ģimeniskā vidē ārpus institūcijas. Īpaša uzmanība Jelgavas pilsētas pašvaldībā tiks veltīta sociālo un atbalsta pasākumu pilnveidošanai personām ar garīgā rakstura un/ vai funkcionāliem traucējumiem, kā arī riska grupas ģimenēm ar bērniem. Tiks attīstīti sociālie pakalpojumi bērniem ar funkcionāliem traucējumiem, kuri dzīvo ģimenēs, un viņu vecākiem vai likumiskiem pārstāvjiem (atbalsta grupa, „atelpas brīža” pakalpojums, ģimenes asistenta pakalpojums u.c.).

Zemgales plānošanas reģiona īstenotā 9.2.2.1.pasākuma „Deinstitutionalizācija” projekta “Atver sirdi Zemgalē” ietvaros 2016.gadā Jelgavā tiks organizēti jauni sociālie pakalpojumi pilngadīgām personām ar garīgā rakstura un/vai funkcionāliem traucējumiem, lai novērstu risku ievietošanai ilgstošās sociālās aprūpes institūcijās un nodrošinot piemērotākus pakalpojumus personām, kuri vēlas pāriet uz dzīvi sabiedrībā. Šai mērķgrupai SAM 9.3.1. ietvaros plānots izveidot grupu un servisa dzīvokļus, organizēt specializētas darbnīcas pakalpojumu ēkā Stacijas ielā 13, Jelgavā, bet ēkā Zirgu ielā 47A izveidot jaunu dienas centru personām ar smagiem garīga rakstura traucējumiem un paplašināt esošā dienas centra “Integra” pakalpojumus. 2016.gadā plānots attīstīt arī ģimenes asistenta pakalpojumu, tādējādi samazinot riskus bērnu nonākšanai sociālās aprūpes institūcijās un pakļaušanai vardarbībai.

Sociālo un izglītības pakalpojumu kvalitātes uzlabošana, infrastruktūras attīstība jaunu darba vietu radīšanai un dažādas citas pašvaldības aktivitātes uzlabos situāciju pilsētā un palīdzēs veiksmīgāk integrēt cilvēkus no dažādām mērķa grupām sabiedrībā un darba tirgū.

1.4. JELGAVAS VIDES IZAICINĀJUMI

1.4.1. Attīstības tendences

Degradētas teritorijas pilsētas industriālajās zonās

Bijušā lidlauka teritorija ir visperspektīvākais industriālo teritoriju rajons Jelgavā ar vislielākajām pašvaldībai piederošām brīvajām zemes platībām ~300 ha platībā, tāpat ļoti perspektīvs ir Ziemeļaustrumu rūpniecības rajons – šo teritoriju plānotā izmantošana saistīta ar loģistikas un ražošanas attīstību. Lai bijušā lidlauka teritoriju iekļautu ekonomiskajā aprītē un izmantotu tautsaimniecībā, kā arī spētu tālāk attīstīties jau esošās

industriālās zonas Ziemeļaustrumu rūpniecības rajonā, nepieciešama degradēto teritoriju revitalizācija, inženiertehnisko komunikāciju – elektrības, gāzes, ūdensvada, saimnieciskās kanalizācijas, lietussūdens kanalizācijas – un maģistrālo ielu un pievadceļu izbūve, nodrošinot sasaisti ar pilsētas apvedceļiem tālākai transporta virzībai uz Rīgu un citiem attīstības centriem, tādējādi sakārtojot teritorijas jaunu uzņēmumu izvietošana un investoru piesaisti.

Nepietiekami attīstīta saimnieciskās kanalizācijas sistēma

Salīdzinot ar ūdensvadu tīklu kopgarumu, kanalizācijas sistēma Jelgavā ir nepietiekami attīstīta, lai nodrošinātu visu centralizētai ūdensapgādei pieslēgto patērētāju notekūdeņu aizvadīšanu. Tādēļ daudzi ūdens lietotāji Jelgavā spiesti notekūdeņus novadīt vietējās krājkās, no kurām tie bieži vien nonāk gruntsūdenī, tā ietekmējot dzeramā ūdens kvalitāti grodu akās. Jāturpina nodalīt lietussūdens un saimnieciskās kanalizācijas sistēmas, jāpaplašina pakalpojumu pieejamība iedzīvotājiem un jāveicina iedzīvotāju motivācija pieslēgties jaunūzņēmumiem maģistrālajiem tīkliem.

Mūsdienu prasībām neatbilstoša virsūdeņu novadīšanas sistēma

Jelgavas teritorijas līdzenais reljefs un zemes virsmas augstuma atzīmes ir cēlonis augstam gruntsūdens līmenim, kas rada papildus slodzi pilsētas meliorācijas un lietussūdens kanalizācijas sistēmai, it īpaši plūdu laikā. Neattīrītu kanalizācijas ūdeņu nokļūšana ūdenstilpēs, upju piesārņotība un teritoriju pārpurvošanās ir daļa no Jelgavas prioritārajām problēmām.

Jelgavā daudzviet ir kombinētās sistēmas, kurās valējo grāvju sistēma darbojas kopā ar lietussūdeņu kanalizācijas sistēmu. Pašvaldības apsaimniekošanā ir 17 lietussūdens kanalizācijas sūkņtavas un 7 lietussūdeņu attīrīšanas ietaises. Pilsētā darbojas 12 lietussūdens kolektori, kas ir pašteces un ar lielu izbūves dziļumu, kā rezultātā palu laikā ūdens no upes un kanalizācijas tīkliem pa gūlijām izplūst uz ielām. Neveicot kolektoru rekonstrukciju un pārbūvi, pilsētas zemākās teritorijas netiks aizsargātas pret applūšanu palu laikā.

Grāvju sistēma ir nepilnīga, daudzos privātpašumos netiek izveidota un attīstīta, grāvji ir izveidoti bez noteces un netiek apsaimniekoti. Ņemot vērā Jelgavas reljefu, pat neliels grāvja vai caurtekas aizsprotojums ietekmē lielu pilsētas teritoriju, veicinot to pārpurvošanos.

Nepietiekami aktīva atkritumu šķirošana

Jelgavā atkritumi tiek šķiroti, bet tie ir tikai ~5% no kopējā pilsētā savāktā atkritumu apjoma. Atbilstoši Zemgales reģiona atkritumu apsaimniekošanas plānam, ir uzsākta

nešķirotu sadzīves atkritumu šķirošanas stacijas būvniecība pie poligona „Brakšķi”. Šķirošanas rezultātā plānots samazināt apglabājamo atkritumu apjomu līdz 60%. Lai veicinātu atkritumu šķirošanu pilsētā, jāuzlabo atkritumu apsaimniekotāju pakalpojumu kvalitāte un piedāvājums, atkritumu konteineru laukumu ēku iekšpagalmos tehniskais un sanitārais stāvoklis un jāveic iedzīvotāju izglītošana par atkritumu šķirošanas nozīmi.

1.4.2. Plānotie pasākumi vides izaicinājumu risināšanai

Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā stratēģiskā mērķa „Pilsēta ar mūsdienīgu un ilgtspējīgu dzīves vidi” sasniegšanai izvirzīta arī rīcībpolitika „Kvalitatīva un droša pilsētvide”, kuras ietvaros noteikti sekojoši uzdevumi:

- 1) sakārtot un attīstīt dzīvojamo fondu, labiekārtot pilsētas teritoriju un rūpēties par drošu un videi draudzīgu dzīves telpu;
- 2) sakārtot un attīstīt publisko infrastruktūru kvalitatīvu komunālo pakalpojumu sniegšanai.

Jelgavas vides izaicinājumi tiks risināti SAM 5.6.2. un citu SAM ietvaros.

1.5. JELGAVAS KLIMATA IZAICINĀJUMI

1.5.1. Attīstības tendences

Zema pašvaldības ēku energoefektivitāte

Laika periodā no 2007.gada viens no prioritāri risināmajiem jautājumiem ir pašvaldības īpašumā esošo sabiedrisko ēku infrastruktūras uzlabošana, t.sk. energoefektivitātes paaugstināšana – pirmsskolas, vispārējās, profesionālās izglītības iestādēm, sociālai mājai u.c. Galvenais ieguvums ir samazināts siltuma un elektroenerģijas patēriņš un efektīvāka energoresursu izmantošana. Pašvaldības ēku renovēšana, paaugstinot energoefektivitāti, ir jāturpina, jo to lielākā daļa vēl joprojām ir energoneefektīvas.

Nepietiekams energoefektīvu gaismekļu īpatsvars pašvaldības publiskajās teritorijās

Ielu apgaismojuma tīklu kopgarums Jelgavā ir 240 km, pilsētā apgaismojumu nodrošina 6220 gaismas punkti. Kopumā no visu ielu kopgaruma ielu apgaismojums tiek nodrošināts aptuveni 75%. Pakāpeniski sistēma tiek uzlabota, rekonstruēto ielu posmos uzstādot

modernus balstus ar jaunākā tipa energoefektīvām nātrija tipa spuldzēm un veicot esošo gaismekļu nomaiņu uz energoefektīvus gaismas emitējošo diožu (LED) gaismekļus, taču ieguldīto investīciju apjoms ir nepietiekams. Par labi izgaismotām ielām, laukumiem un parkiem var uzskatīt tikai nesen rekonstruētos objektus. Gājēju pārejas atjaunotajās ielās ir labi izgaismotas, taču pārējās ielās atrodas kritiskā stāvoklī.

Klimata pārmaiņu finanšu instrumenta līdzfinansētās aktivitātes "Siltumnīcefektu gāzu emisiju samazināšana pašvaldību publisko teritoriju apgaismojuma infrastruktūrā" 2. un 4.kārtas ietvaros Jelgavas pilsētā 2013. un 2015. gadā tika realizēti divi projekti, kuru ietvaros tika veikta ielu apgaismojuma gaismekļu nomaiņa uz LED apgaismojumu, kopā abos projektos tika uzstādīti 1148 gaismekļi, paplašinātas apgaismes līnijas, samazinot elektroenerģijas patēriņu par 60%, bet tai pašā laikā nodrošinot labākus apgaismojuma apstākļus ielās.

2015.gadā pilsētas ielu apgaismojuma tīklu kopējais rekonstruēto līniju garums bija 5643 metri, kopējais uzstādīto jauno gaismas punktu skaits bija 647.

Zema daudzdzīvokļu māju energoefektivitāte

Lielākā daļa ēku Jelgavā ir būvētas laikā, kad enerģijas taupīšana nebija aktuāla, ņemot vērā energoresursu salīdzinoši zemās cenas un tradicionālās būvniecības metodes. Vairums no šīm ēkām tiks ekspluatētas vēl ievērojamu laika periodu, līdz ar to nozīmīgs darbības virziens ir šo ēku pakāpeniska renovācija, t.sk. energoefektivitātes pasākumu veikšana un sabiedrības informēšana par iespējamu līdzdalību tajos. Māju apsaimniekotāji ir sekmīgi uzsākuši daudzstāvu dzīvojamo māju siltināšanas procesu – laika periodā no 2007.-2013.gadam dažāda līmeņa energoefektivitātes pasākumi veikti 140 daudzdzīvokļu mājās, taču māju renovāciju un energoefektivitātes paaugstināšanu nepieciešams turpināt.

Plūdu riskam pakļautas plašas pilsētas teritorijas

Lielupes upju baseinu apgabala plūdu riska pārvaldības plānā 2016.-2021.gadam Jelgavai ir noteiktas nepieciešamās darbības plūdu riska novēršanai un samazināšanai pilsētā un tai piegulošajās teritorijās. Prioritārie pasākumi: esošo lietuvu ūdens kolektoru (Jēkaba, Mīkelsona, Atmodas un Savienības ielas) rekonstrukcijas turpināšana, sūkņu staciju un notekūdeņu attīrīšanas ietaišu izbūve; pretplūdu pasākumu veikšana gar Svētes upi (tajā skaitā aizsargdambja būvniecība); Lietuvas šosejas pretplūdu caurteku rekonstrukcija; Jelgavas lidlauka poldera hidrotehniskā stāvokļa izpēte, lietuvu ūdeņu kolektoru, attīrīšanas ietaišu, sūkņu staciju, aizvaru u.c. saistīto infrastruktūras objektu rekonstrukcija.

1.5.2. Plānotie pasākumi klimata izaicinājumu risināšanai

Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā kā viena no trim horizontālajām prioritātēm ir noteikta „Energoefektīva pilsēta”, kuras mērķis ir sekmēt ilgtspējīgu attīstību, panākt efektīvu dabas resursu izmantošanu un vides saglabāšanu nākamajām paaudzēm.

2009.gadā Jelgavas pilsēta pievienojās pilsētu mēru pakta iniciatīvai un izstrādāja Jelgavas pilsētas ilgtspējīgas enerģētikas rīcības plānu 2010.–2020.gadam, paredzot līdz 2020.gadam vismaz par 20% samazināt CO₂ emisijas, par 20% paaugstināt energoefektivitāti un 20% no izmantojamās enerģijas apjoma saražot no atjaunojamiem energoresursiem (20/20/20). Galvenie darbības virzieni ir:

- ēku energoefektivitātes paaugstināšana;
- pilsētas apgaismes sistēmas modernizācija;
- pilsētas sabiedriskā transporta attīstība;
- centralizētās siltumapgādes sistēmas attīstība, veicinot siltuma zudumu samazināšanu un atjaunojamo energoresursu izmantošanu.

Klimata izaicinājumu risināšanai Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskajā daļā un rīcības plānā izvirzītās rīcībpolitikas „Kvalitatīva un droša pilsētvide” ietvaros noteiktas rīcības ēku energoefektivitātes un vizuālās pievilcības uzlabošanai, pilsētas apgaismojuma infrastruktūras uzlabošanai un attīstībai, virsūdeņu novadīšanas sistēmas pilnveidošanai un plūdu risku samazināšanai, kvalitatīvu centralizētās siltumapgādes pakalpojumu nodrošināšanai, savukārt rīcībpolitikas „Mobilitāte un pilsētas sasniedzamība” ietvaros plānots sekmēt arī integrētus transporta risinājumus un videi draudzīga transporta izmantošanu.

Jelgavas klimata izaicinājumi daļēji tiks risināti SAM 4.2.2. un citu SAM ietvaros, sekmējot energoefektivitātes paaugstināšanu pašvaldības ēkās, apgaismojuma infrastruktūrā, realizējot plūdu riska novēršanas pasākumus.

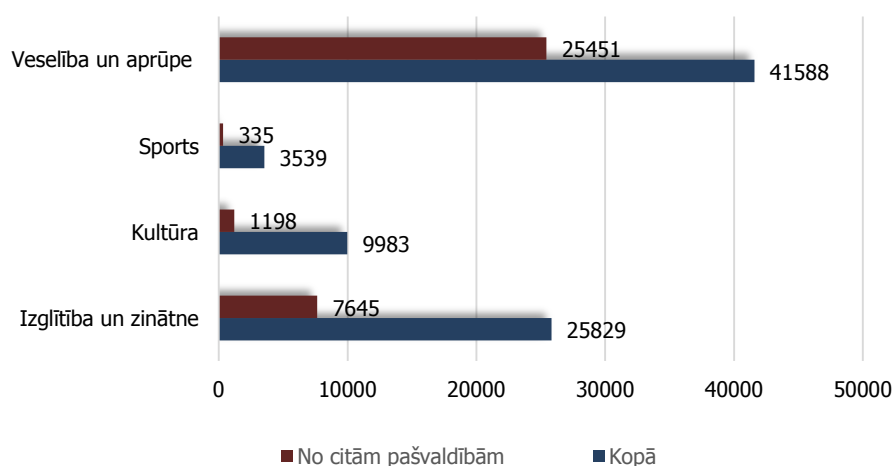
1.6. PILSĒTU – LAUKU MIJIEDARBĪBA

Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030.gadam - kā hierarhiski augstākajā valsts ilgtermiņa attīstības plānošanas dokumentā – noteikts, ka pilsētām jāklūst par katra reģiona un visas valsts attīstības virzītājspēku, par galvenajiem ekonomiskās attīstības centriem, taču viens no attīstības virzieniem ir arī pilsētu un lauku teritoriju savstarpējā sadarbība un mijiedarbība darba vietu nodrošināšanā un pakalpojumu sniegšanā, veicinot uzņēmējdarbības aktivitāti un kvalitatīvu dzīves apstākļu radīšanu laukos.

Pilsētu un lauku mijiedarbība un sadarbība sniedz iedzīvotājiem plašākas iespējas un dažādu kvalitatīvas vides pieejamību neatkarīgi no dzīves vietas. Izmantojot katras teritorijas īpašās priekšrocības un kopīgi risinot problēmas, palielināsies gan pilsētu, gan lauku teritoriju attīstības iespējas. Būtiski ir nodrošināt pakalpojumu un darba vietu pieejamību un sasniedzamību lauku iedzīvotājiem, kā arī rekreācijas un dzīvošanas iespējas pilsētas iedzīvotājiem, attīstot kvalitatīvu un savstarpēji savienojamu transporta infrastruktūru, īpaši uzlabojot ceļu kvalitāti, elektroniskos sakarus un sabiedrisko infrastruktūru.

Jelgavā kā nacionālas nozīmes attīstības centrā koncentrēts pakalpojumu „grozs”, ko izmanto arī apkārtējo teritoriju iedzīvotāji.

Jelgavas pilsētā piedāvāto pakalpojumu saņēmēju skaits 2013.gadā



Avots: Jelgavas pilsētas pašvaldība

Detalizētāk Jelgavas pilsētas funkcionālās saites un sadarbības teritorijas aprakstītas Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Esošās situācijas raksturojuma nodaļā „Jelgavas pilsētas funkcionālās saites”, kā arī Esošās situācijas raksturojuma pielikumos sniegta informācija par Jelgavā izvietotajām pašvaldības un valsts institūcijām un to funkcionālo ietekmes zonu.

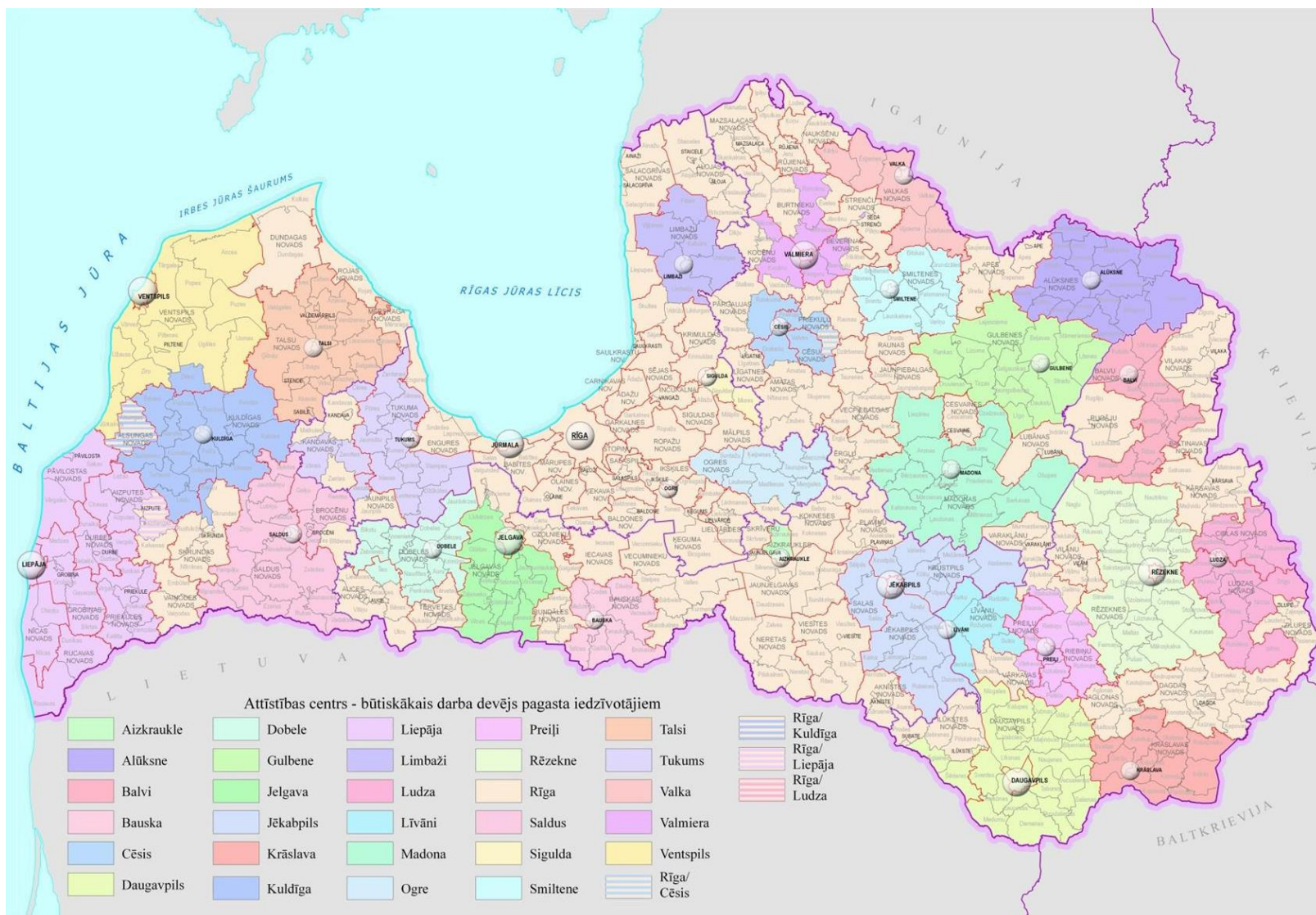
Liela loma Jelgavai kā attīstītai industriālai pilsētai ir darba vietu nodrošināšanā apkārtējo teritoriju iedzīvotājiem, un vistiešākā ietekme un sadarbība ir ar Jelgavas un Ozolnieku novadiem. Arī Valsts reģionālās attīstības aģentūras 2013.gadā veiktajā pētījumā „Attīstības centru ietekmes areālu noteikšana un analīze. Plānošanas reģionu, republikas pilsētu un novadu pašvaldību attīstības raksturojums” kā Jelgavas tiešās ietekmes areāls minēti Jelgavas un Ozolnieku novadi, kā arī Jaunbērzes pagasts Dobeles novadā.

Jelgava atrodas Rīgas metropoles areālā un ar Rīgu ir izveidojušās spēcīgas funkcionālās saites, ko nosaka Rīgas kā ekonomiskā, finanšu un kultūras centra pievilcība un ko veicina iedzīvotāju ikdienas svārstmigrācija virzienā darbs-mājas.

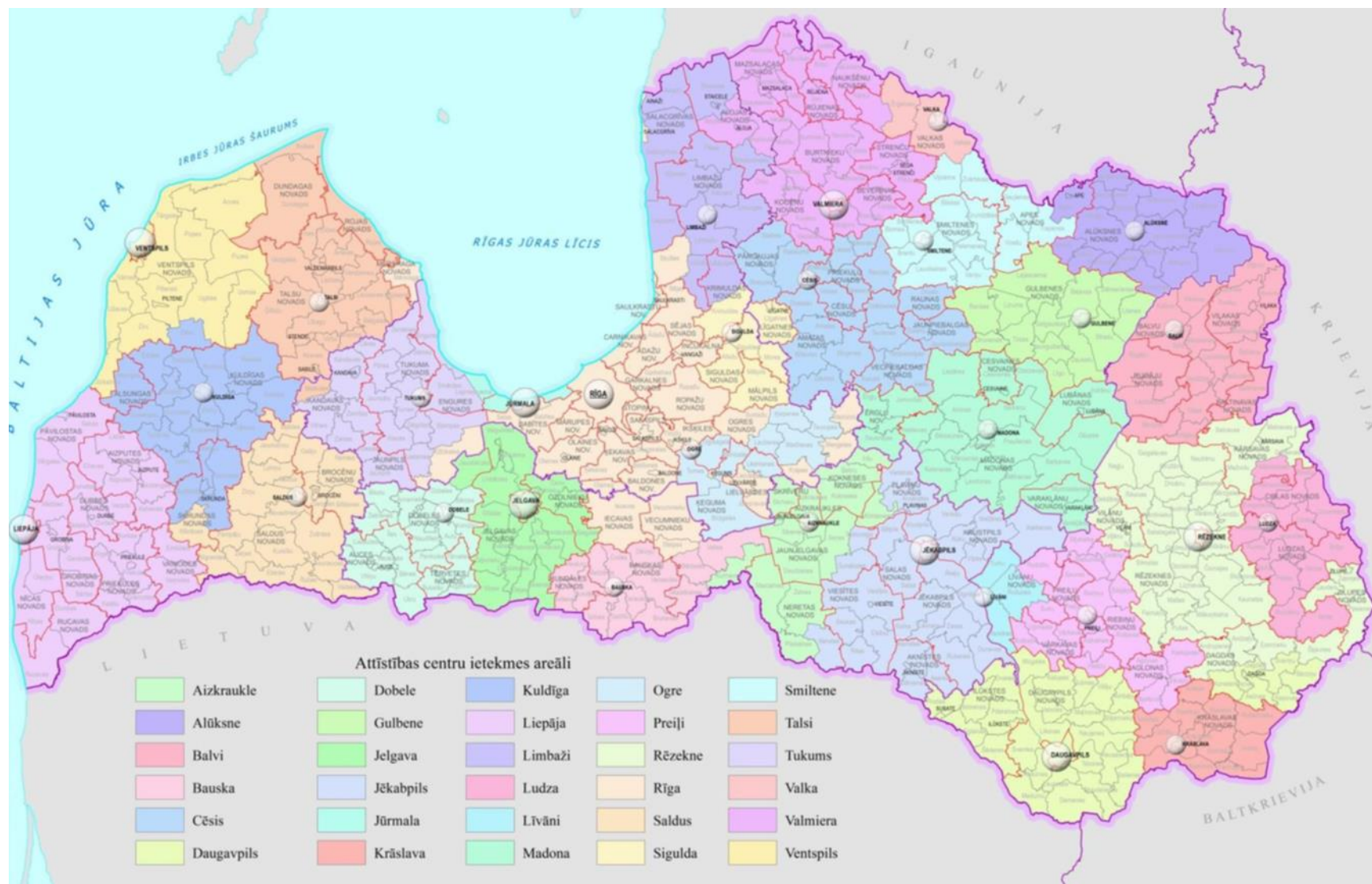
Kopīgi risināmie pilsētas un kaimiņu pašvaldību attīstības un telpiskās plānošanas jautājumi galvenokārt skar uzņēmējdarbības, atkritumu apsaimniekošanas, satiksmes un inženiertehniskās infrastruktūras, kapsētu teritoriju attīstības, sabiedriskā transporta, Lielupes upju baseina apsaimniekošanas, vides aizsardzības, tūrisma un rekreācijas jomas. Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam Stratēģiskās daļas un rīcības plāna sadaļā „Jelgavas pilsētas perspektīvā sadarbība” sniegta informācija par Jelgavas attīstībai nepieciešamo sadarbību vidēja termiņa stratēģisko uzstādījumu īstenošanai.

Pievienotais kartogrāfiskais materiāls vizuāli uzskatāmi parāda Jelgavas funkcionālās saiknes un tās teritorijas, kuru iedzīvotāji izmanto Jelgavā izvietotos izglītības, kultūras un veselības pakalpojumus.

JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020
 Investīciju plāns



Attēls: Nacionālās nozīmes attīstības centri un reģionālās nozīmes attīstības centru novadi – būtiskākie nodarbinātības nodrošinātāji
 Avots: Attīstības centru ietekmes areālu noteikšana un analīze. Plānošanas reģionu, republikas pilsētu un novadu pašvaldību attīstības raksturojums, VRAA, 2013



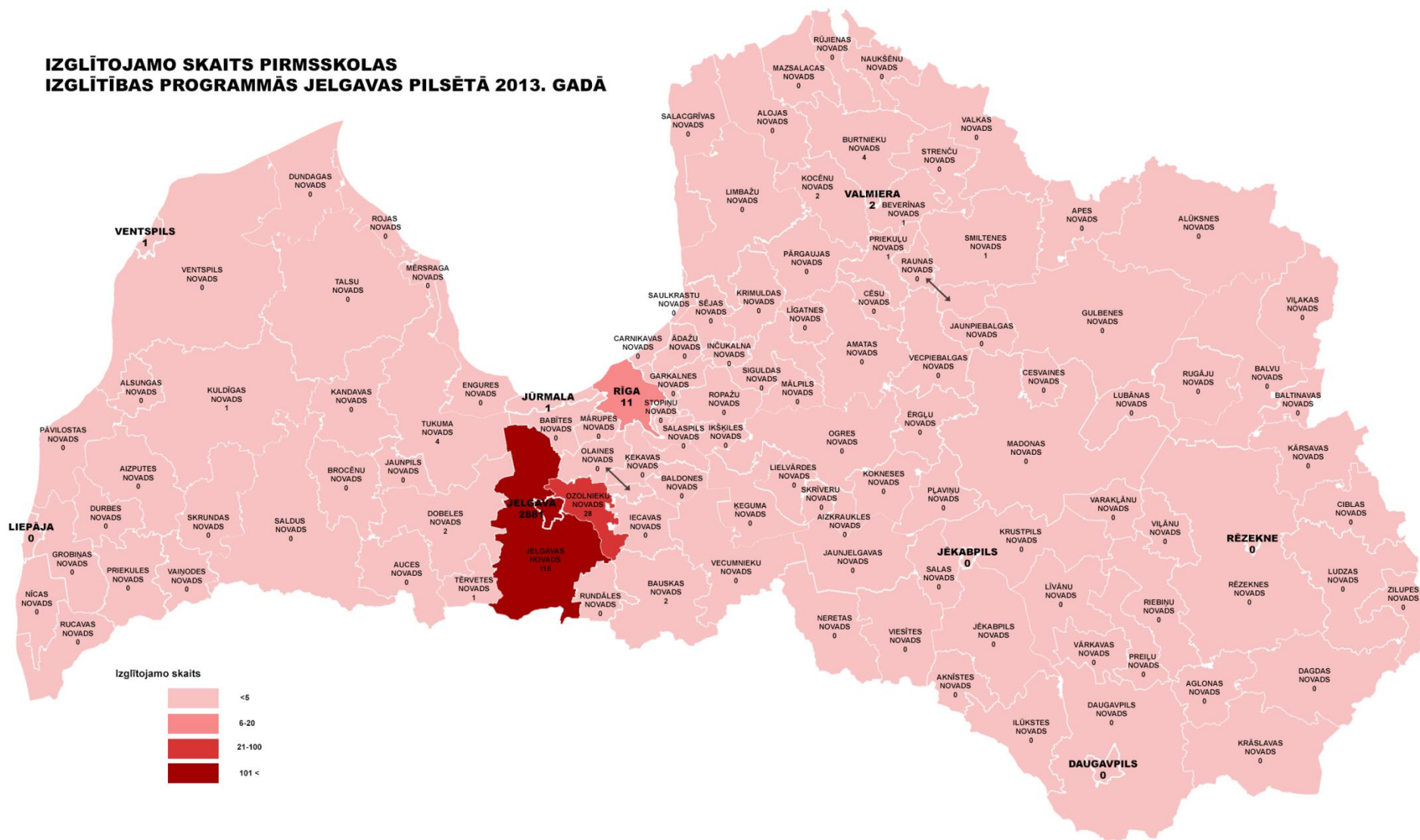
Attēls: **Nacionālas un reģionālas nozīmes attīstības centru ietekmes areāli pēc darba un pakalpojumu svārstmigrācijas**

Avots: Attīstības centru ietekmes areālu noteikšana un analīze. Plānošanas reģionu, republikas pilsētu un novadu pašvaldību attīstības raksturojums, VRAA, 2013

JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

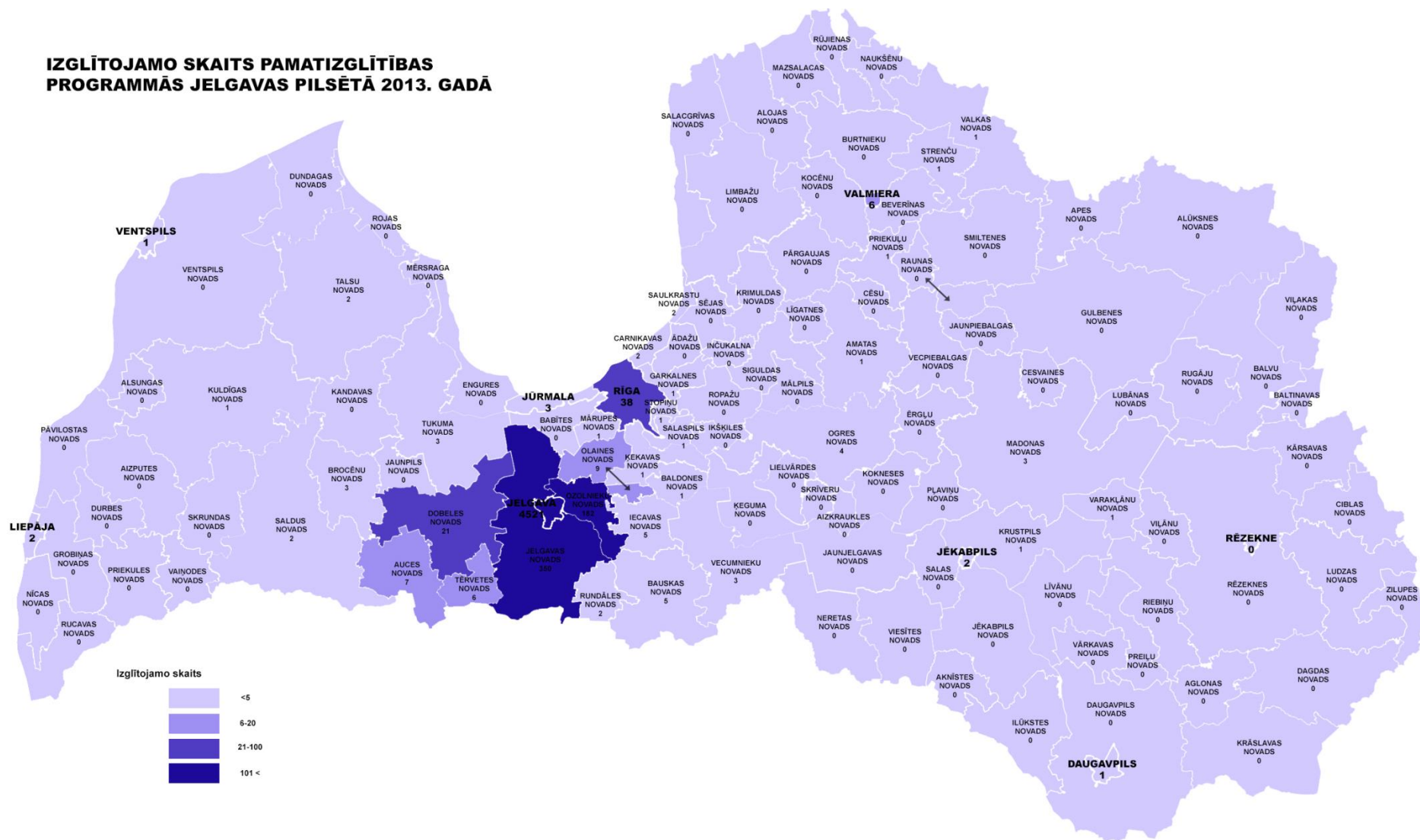
Investīciju plāns

IZGLĪTOJAMO SKAITS PIRMSSKOLAS IZGLĪTĪBAS PROGRAMMĀS JELGAVAS PILSĒTĀ 2013. GADĀ

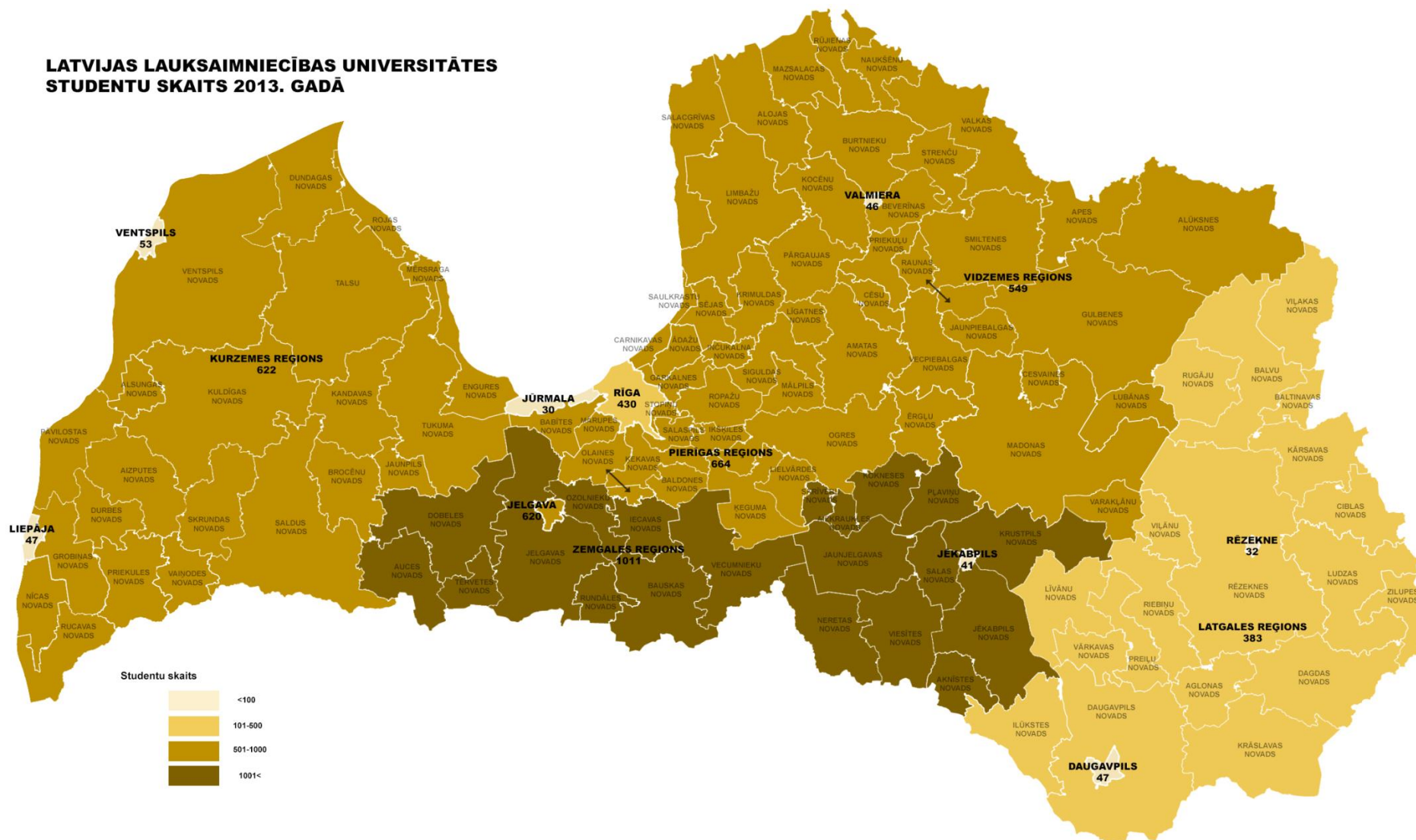


JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020
Investīciju plāns

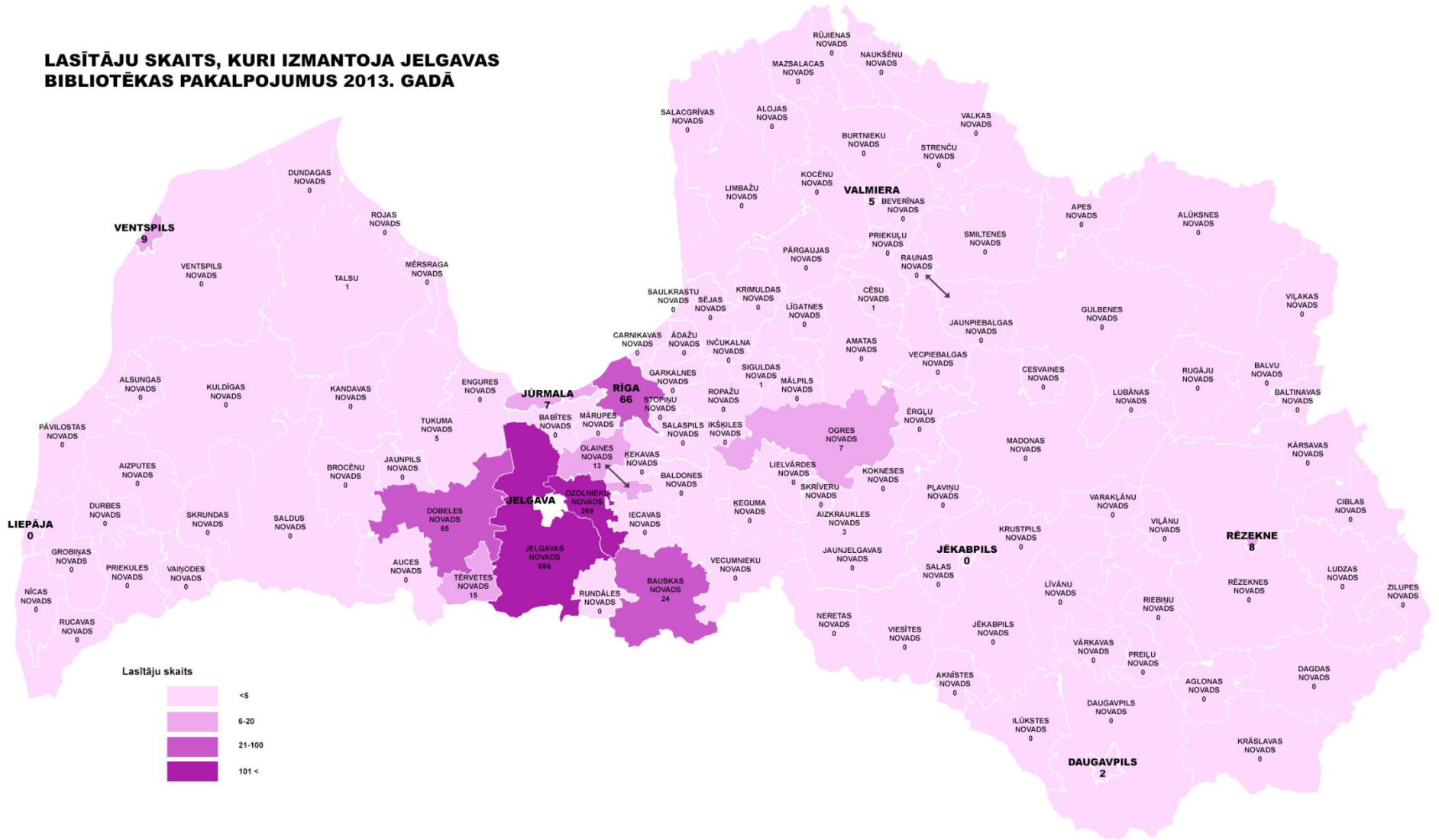
IZGLĪTOJAMO SKAITS PAMATIZGLĪTĪBAS
PROGRAMMĀS JELGAVAS PILSĒTĀ 2013. GADĀ



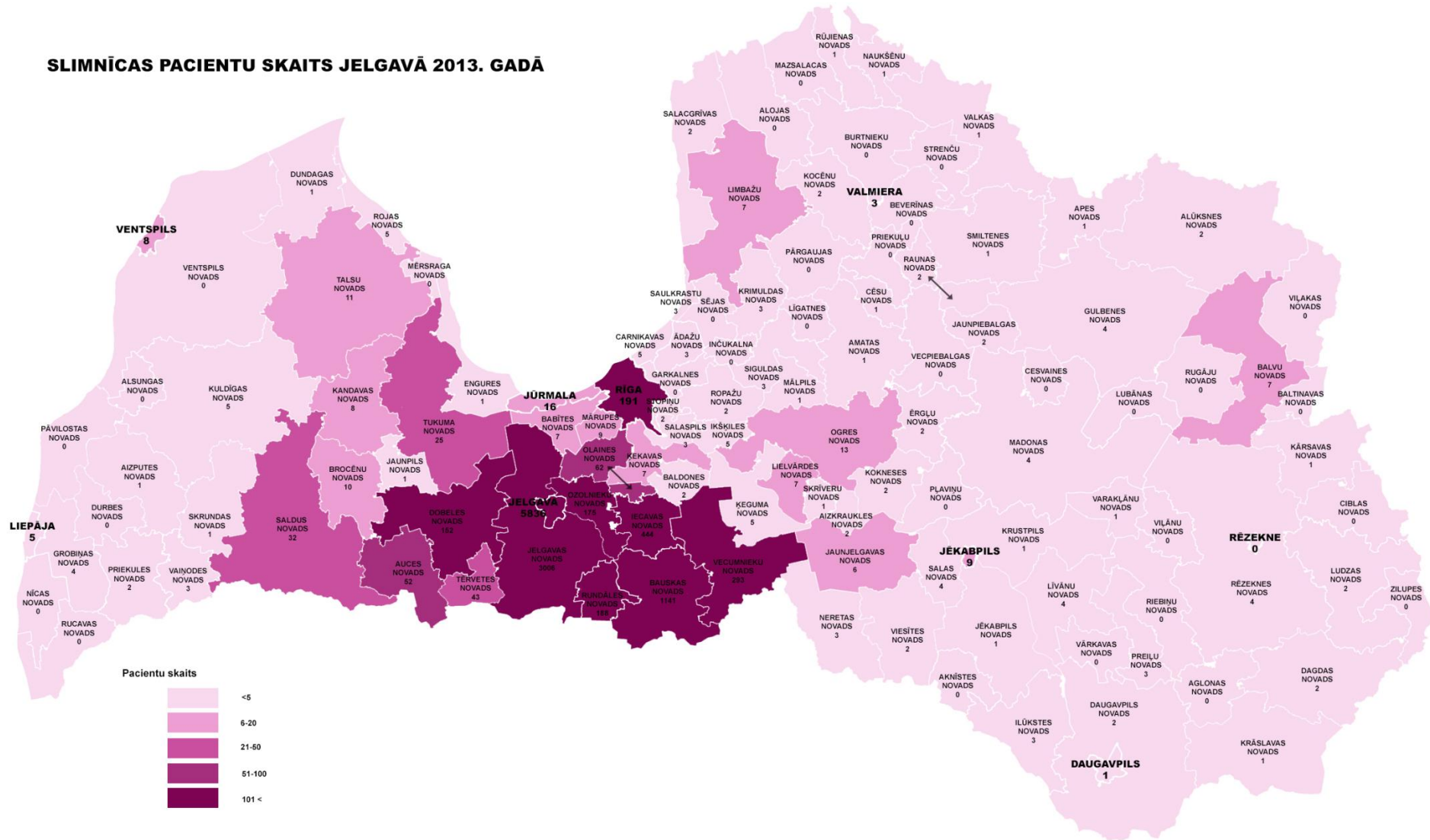
**LATVIJAS LAUKSAIMNIECĪBAS UNIVERSITĀTES
STUDENTU SKAITS 2013. GADĀ**



LASĪTĀJU SKAITS, KURI IZMANTOJA JELGAVAS BIBLIOTĒKAS PAKALPOJUMUS 2013. GADĀ



SLIMNĪCAS PACIENTU SKAITS JELGAVĀ 2013. GADĀ



2. INVESTĪCIJU PLĀNA REZULTĀTU RĀDĪTĀJI

Nr	GRUPA NR.1 - Ēku/būvju infrastruktūra	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 1.1.	Jaunbūvējami objekti, skaits	5		8		15		28
RR 1.2.	Kompleksi rekonstruēti objekti, skaits	10		5		6		21
RR 1.3.	Objekti, kuros veikti tehniskie uzlabojumi vai renovācija, skaits	75	12	7	2	30	1	127
RR 1.4.	Objekti, kuros veikti vides pieejamības uzlabojumi, skaits	13	5	7	3	1		29
RR 1.5.	Izbūvēti rekonstruēti inženiertīkli, km					100		100
RR 1.6.	Objekti, kuros īstenoti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi, skaits	27	5	5	3	8		48
RR 1.7.	Jaunizveidoti sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras objekti, skaits	10		12		5		27
RR 1.8.	Uzlaboti sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras objekti, skaits	15		3		2		20

Nr	GRUPA NR.2 - Informācijas un komunikāciju tehnoloģijas (IKT)	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM	
RR 2.1.	Jauni IKT risinājumi	skaitis, kopā	3	6	8	3	30		50
RR 2.2.		tajā skaitā, Pašvaldības darba uzlabošanai, skaits	1		1		31		33
RR 2.3.		tajā skaitā, Publiskās ārtelpas uzlabošanai, skaits		4	1		30		35
RR 2.4.		tajā skaitā, Nozares darba uzlabošanai, skaits	2		20	3	32		57
RR 2.5.	Būtiski uzlaboti IKT risinājumi	skaitis, kopā	3	1	6	3	17		30
RR 2.6.		tajā skaitā, Pašvaldības darba uzlabošanai, skaits				3	16		19
RR 2.7.		tajā skaitā, Publiskās ārtelpas uzlabošanai, skaits			8				8
RR 2.8.		tajā skaitā, Nozares darba uzlabošanai, skaits	5			3	45		53

JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

Investīciju plāns

Nr	GRUPA NR.3 - Sadarbība un stratēģiskā plānošana	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 3.1.	Ar sadarbības partneriem īstenotās aktivitātes, skaits	11	6	8	4	34		63
RR 3.2.	Sagatavotā dokumentācija investīciju piesaistei un projektu īstenošanai, skaits	130	3	26	30	45	9	243
RP3.3.	Noorganizētie pasākumi, skaits	30	5	25		20	5	85
RP3.4.	Izstrādātie dokumenti, skaits	100	4	15		5	5	129

Nr	GRUPA NR.4 - Nodarbinātība un cilvēkresursi	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 4.1.	Jaunradītas darba vietas, skaits	80	22	44	35	5	225	411
RR 4.2.	Apmācītās personas, skaits	400	1074	35	4	20	120	1653

Nr	GRUPA NR.5 - Aprīkojums un materiāltehniskais nodrošinājums	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 5.1.	Objekti, kuros uzlabots aprīkojums, skaits	49	17	35	43	120	1	265

Nr	GRUPA NR.6 - Publiskie un komunālie pakalpojumi	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM
RR 6.1.	Jaunizveidoti / būtiski uzlaboti publiskie pakalpojumi, skaits	17	22	44	25	20		128
RR 6.2.	Jaunizveidoti / būtiski uzlaboti komunālie pakalpojumi, skaits					20		20

JELGAVAS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014-2020

Investīciju plāns

Nr	GRUPA NR.7 - Publiskās ārtelpas un publiskās lietošanas infrastruktūra	RP1 Izglītība	RP2 Veselība un sociālie pakalpojumi	RP3 Kultūra, sports, tūrisms	RP4 Mobilitāte un transports	RP5 Pilsētvide un drošība	RP6 Pētniecība un uzņēmējdarbība	PAVISAM	
RR 7.1.	Labiekārtota teritorija	kopā, ha	10.0		0.2	3	423.70	65	502
RR 7.2.		tajā skaitā Labiekārtota publiskā ārtelpa, ha			0.2		423.70	65	489
RR 7.3.		tajā skaitā Labiekārtoti dzīvojamo kvartālu iekšpagalmi, ha					4		4
RR 7.4.		tajā skaitā Ekām un būvēm pieguļošās teritorijas labiekārtojums, ha	10.0						10
RR 7.5.	Transporta infrastruktūra	Rekonstruētas vai jaunbūvētas ielas, km				40.0			40
RR 7.6.		Ielas, kurām atjaunota brauktuves seguma virskārta, km				35.0			35
RR 7.7.		Izbūvētas/ rekonstruētas ietves, km				42			42
RR 7.8.		Izveidoti velocelīņi, km				3.1			3
RR 7.9.		Rekonstruēti / jaunbūvēti tilti/ satiksmes pārvadi / viadukti, skaits				10			10
RR 7.10.		Rekonstruētas/ izbūvētas sabiedriskā transporta pieturvietas SKAITS				20			20
RR 7.11.		Izveidotas automašīnu stāvvietas, skaits	28			650	90		768
RR 7.12.	Īstenotie virsūdeņu novadīšanas un pretplūdu pasākumi, skaits				52	25		77	
RR 7.13.	Risinājumi informācijas pieejamības uzlabošanai, skaits	2		36	5	6		49	

3. Investīciju projekti rīcīpolitiku īstenošanai

	Uzsāktie projekti
	Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikātv)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas					Horizontālās prioritātes			
								R2	R3	R4	R5	R6	1 Energoefektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība	
R1	Izglītība mūža garumā un konkurētspēja darba tirgū			90 516 607												
1.1.	Jelgavas pilsētas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāžu (PII) rekonstrukcija, energoefektivitātes paaugstināšana un infrastruktūras attīstība			10 189 694					X			X		x	x	x
1.1.1.	PII "Zijuks" Skautu ielā 1A rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana	Jaunas PII izveide (vietas 152 bērniem)	Pašvaldība, KPFI	763 492	2014	2015	Izglītības pārvalde				X		x	x	x	
1.1.2.	PII "Kāpēcīši" Ganību ielā 66 rekonstrukcija	Jaunas PII izveide (vietas 280 bērniem), peldbaseina izbūve	ERAF, pašvaldība, valsts	4 164 702	2013	2014	Izglītības pārvalde				X		x	x	x	
1.1.3.	PII "Rotaļa" rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, t.sk.atvēršanas un rehabilitācijas telpu izveide bērniem ar īpašām vajadzībām	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 561 500	2014	2018	Izglītības pārvalde	X			X		x	x		
1.1.4.	PII "Sprīdītis" rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, piebūves būvniecība (jaunas vietas 156 bērniem), teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 500 000	2017	2019	Izglītības pārvalde				X		x	x		
1.1.5.	Pārējo PII infrastruktūras attīstība, rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana, funkcionalitātes un drošības uzlabošana	Telpu pārbūve, ārējo un iekšējo inženierkomunikāciju nomaiņa, teritoriju labiekārtošana, ārējā apgaismojuma rekonstrukcija, iekšējā elektroapgaisojuma renovācija, iekšējās apziņošanas sistēmu izveide, videonovērošanas un drošības sistēmas ieviešana, pandusu, pacelāju izbūve, labierīcību piemērošana cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, energoefektivitātes paaugstināšana, jaunu ēku būvniecība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 200 000	2014	2020	Izglītības pārvalde				X		x			
1.2.	Jelgavas pilsētas vispārējās izglītības iestāžu (VII) energoefektivitātes paaugstināšana, rekonstrukcija un infrastruktūras attīstība			31 838 147						X		X		x	x	x
1.2.1.	Jelgavas Valsts ģimnāzijas kompleksa rekonstrukcija, ergonomiskas mācību vides izveide un mācību aprīkojuma modernizācija	Ēkas kompleksa rekonstrukcija, ergonomiskas mācību vides izveide, iekšējo un ārējo inženierkomunikāciju pārbūve, stadiona rekonstrukcija, teritorijas labiekārtošana, IKT un mācību aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	6 678 527	2016	2018	Izglītības pārvalde		X		X		x	x	x	
1.2.2.	Jelgavas 6.vidusskolas infrastruktūras attīstība	Ēkas un baseina rekonstrukcija, teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 500 000	2017	2020	Izglītības pārvalde		X		X		x			
1.2.3.	Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas rekonstrukcija, energoefektivitātes paaugstināšana un ergonomiskas mācību vides izveide	Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, teritorijas labiekārtošana, stadiona rekonstrukcija, ergonomiskas mācību vides izveide, IKT un mācību aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 000 000	2017	2019	Izglītības pārvalde				X		x	x	x	
1.2.4.	Jelgavas 5.vidusskolas infrastruktūras attīstība	Ēkas fasādes atjaunošana, teritorijas labiekārtošana, stadiona rekonstrukcija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 500 000	2018	2020	Izglītības pārvalde				X		x			
1.2.5.	Jelgavas 1. internātpamatskolas infrastruktūras attīstība	Internāta un skolas ēkas rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana, lifta piebūve internāta ēkai, teritorijas labiekārtošana un sporta aktivitāšu laukuma izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 000 000	2014	2020	Izglītības pārvalde				X		x	x		
1.2.6.	Jelgavas 2. internātpamatskolas infrastruktūras attīstība	Internāta ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, teritorijas labiekārtošana, sporta aktivitāšu laukuma izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 700 000	2018	2019	Izglītības pārvalde				X		x	x		
1.2.7.	Pārējo vispārējās izglītības iestāžu infrastruktūras attīstība un mācību materiāltehniskās bāzes modernizācija	Telpu pārbūve, ārējo un iekšējo inženierkomunikāciju nomaiņa, teritoriju labiekārtošana, ārējā apgaismojuma rekonstrukcija, iekšējā elektroapgaisojuma renovācija, iekšējās apziņošanas sistēmu izveide, videonovērošanas un drošības sistēmas ieviešana, pandusu, pacelāju izbūve, labierīcību piemērošana cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, energoefektivitātes paaugstināšana, ergonomiskas mācību vides izveide, IKT un mācību aprīkojuma modernizācija, sporta aktivitāšu laukumu izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	14 459 620	2014	2020	Izglītības pārvalde				X		x	x	x	
1.3.	Izglītības iestāžu sporta zāļu un sporta laukumu izbūve un rekonstrukcija			5 698 970						X		X		x	x	x
1.3.1.	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu sporta infrastruktūras attīstība	Sporta zāļu, stadionu un sporta laukumu rekonstrukcija, jaunu sporta objektu būvniecība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 526 570	2017	2020	Izglītības pārvalde		X		X		x	x	x	
1.3.2.	Jelgavas 2.internātpamatskolas sporta zāles ar rehabilitācijas telpām izveide	Zema enerģijas patēriņa sporta zāles ar rehabilitācijas telpām būvniecība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 922 400	2015	2016	Izglītības pārvalde		X		X		x	x	x	
1.3.3.	Sporta aprīkojuma modernizācija izglītības iestādēs	Sporta inventāra iegāde, aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	250 000	2014	2020	Izglītības pārvalde		X				x			
1.4.	Izglītības procesa kvalitātes paaugstināšana un profesionālās ievirzes veicināšana			4 010 000						X			X		x	x

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (Indikatīvs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas					Horizontālās prioritātes				
1.4.1.	Darba vietu nodrošināšana jauniešiem	Prakses iespēju nodrošināšana profesionālās izglītības iestāžu audzēkņiem uzņēmumos; sadarbības programmas izstrādāšana ar darba devējiem, kuri nodrošina darba vietas jauniešiem ar speciālam vajadzībām, un īstenošana; izglītojamo vasaras nodarbinātības programma; karjeras izglītības konsultantu tīkla izveide; brīvprātīgā darba sistēmas attīstība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	770 000	2014	2020	Izglītības pārvalde; Sabiedrības integrācijas pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Jelgavas Amatu vidusskola; Jelgavas Tehnikums					X				x	
1.4.2.	IKT attīstība izglītības iestādēs	Optiskā interneta un Wi-Fi pieslēgumu, mobilo datorklašu izveide, caurlaižu sistēmas ieviešana, vienotas videonovērošanas sistēmas izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 900 000	2016	2020	IT pārvalde, Izglītības pārvalde				X					x	x
1.4.3.	Neformālās izglītības programmu izstrāde un multikulturālu aktivitāšu organizēšana	Neformālās izglītības programmu saturs izstrāde un īstenošana; multikulturālu aktivitāšu organizēšana un pilnveidošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	40 000	2014	2020	Sabiedrības integrācijas pārvalde		X							x	
1.4.4.	Pedagogu un izglītojamo pieredzes apmaiņa	Partnerības veidošana, pieredzes apmaiņa, izglītības iestāžu sadarbība, tīklošanās	Pašvaldība, ES fondi, valsts	300 000	2014	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; izglītības iestādes										
1.5.	Profesionālās izglītības iestāžu infrastruktūras un mācību materiāli tehniskās bāzes uzlabošana, kompetenču attīstība			24 644 009				X			X	X		x	x	x	
1.5.1.	Jelgavas Tehnikuma infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 1.kārta	Ēku rekonstrukcija, jaunu mācību laboratoriju izveide un mācību aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	15 507 207	2014	2015	Jelgavas Tehnikums				X	X		x	x	x	
1.5.2.	Jelgavas Tehnikuma infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta	Sporta zāles būvniecība, mācību aprīkojuma modernizācija esošu un jaunu kvalifikāciju attīstībai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 000 000	2017	2019	Jelgavas Tehnikums	X			X	X		x	x	x	
1.5.3.	Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta	Teorētisko un praktisko nodarbību kabinetu renovācija/rekonstrukcija, materiāltehniskās bāzes modernizācija esošu un jaunu kvalifikāciju attīstībai. Administrācijas un koplietošanas telpu rekonstrukcija, zāles sporta nodarbību un ārpusstundu fizisko aktivitāšu vajadzībām atjaunošana, sporta laukuma rekonstrukcija. Ēku demontāža, ārējo inženiertīklu rekonstrukcija un teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 659 942	2016	2019	Izglītības pārvalde; Jelgavas Amatu vidusskola; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs				X	X		x	x	x	
1.5.4.	Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 3.kārta	Piebūves būvniecība mācību laboratorijas, teorētisko un praktisko nodarbību kabinetu un ēdnīcas izveidei. Aprīkojuma un datorprogrammu iegāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 050 000	2019	2020	Izglītības pārvalde; Jelgavas Amatu vidusskola				X	X		x			
1.5.5.	Metālapstrādes nozares eksaminācijas centra izveide	Laboratorijas izveide Metālapstrādes mācību parkā, aprīkojuma modernizācija, speciālistu apmācība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 000 000	2017	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs					X					x
1.5.6.	Inovatīvu e-mācību materiālu izstrāde profesionālās izglītības pievilcības un kvalitātes uzlabošanai	E-mācību materiālu un 3 interaktīvo e-kursu izstrāde profesionālās izglītības programmām, materiālu aprobācija un ieviešana mācību procesā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 860	2017	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs				X						x
1.6.	Mūziklīdzības attīstība, infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes uzlabošana			2 316 900							X	X		x	x	x	
1.6.1.	Mūziklīdzības pieejamības nodrošināšana	E-studiju kursu izveide, mācību materiāla aprobācija, e-studiju kursu iekļaušana pastāvīgā piedāvājumā uzņēmējdarbības, IKT kompetences pilnveidei, tehniskās domāšanas attīstīšanai jauniešiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 900	2015	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs					X			x	x	
1.6.2.	ZRKAC ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un mansarda stāva izbūve	Mansarda stāva renovācija mācību klašu izveidei, otrā korpusa energoefektivitātes paaugstināšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	800 000	2016	2018	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs				X			x			
1.6.3.	Multifunkcionālas karjeras konsultēšanas vietas izveide Zemgales reģionā	Individuālo un grupu konsultāciju kabinetu izveidošana. Interaktīva rīka izstrādāšana informatīvu karjeras izglītības nodarbību īstenošanai Zemgales reģionā. Karjeras izglītības un attīstības pasākumu komplekss, t.sk. karjeras nedēļa	Pašvaldība, ES fondi, valsts	115 000	2017	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs, Sabiedrības integrācijas pārvalde					X			x	x	
1.6.4.	Projekts „Atspēriens”	Kompleksi atbalsta pasākumi reģiona ilgstošo bezdarbnieku atgriešanai darba tirgū: 1. Darbspējas diagnostikas un konkurētspējas atjaunošanas metodikas izstrāde. 2. Ilgstošo bezdarbnieku individuāla darbspējas diagnostika un individuālā karjeras plāna (IKP) izstrāde. 3. Mentoringa pasākumi. 4. Motivācijas pasākumi. 5. Socializācijas un darba iemaņu atjaunošanas pasākumi. 6. Profesionālo prasmju aktualizācijas/pilnveides pasākumi	Pašvaldība, ES fondi, valsts	145 000	2016	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X				X			x		
1.6.5.	Preventīvo pasākumu īstenošana nepilngadīgo personu likumpārkāpumu mazināšanai	Preventīvu izglītības pasākumu īstenošana ģimenēm, lai aktualizētu vecāku pienākumus bērna audzināšanā un izglītošanā, mazinātu nepilngadīgo personu likumpārkāpumus	Pašvaldība, ES fondi, valsts	120 000	2017	2020	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija	X									

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (Indikatīvs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas					Horizontālās prioritātes				
1.6.6.	Neformālās un profesionālās pilnveides izglītības programmu īstenošana bezdarbniekiem, darba meklētājiem, patvēruma meklētājiem	Izglītības programmu izstrāde un īstenošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	210 000	2014	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Jelgavas Amatu vidusskola; Jelgavas Tehnikums										
1.6.7.	Neformālās un profesionālās pilnveides izglītības programmu īstenošana nodarbinātām personām	Izglītības programmu izstrāde un īstenošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2014	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Jelgavas Amatu vidusskola; Jelgavas Tehnikums										
1.7.	Interesu izglītības attīstība, infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes uzlabošana			10 972 300					X		X	X	x	x	x		
1.7.1.	Bērnu un jauniešu centra "Junda" ēku rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana	Ēku Skolas ielā 2, Pasta 32 mācību un koplietošanas telpu rekonstrukcija, energoefektivitātes paaugstināšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	630 000	2017	2020	Izglītības pārvalde				X		x			x	
1.7.2.	Bērnu un jauniešu centra "Junda" nometnes "Lediņi" infrastruktūras attīstība	Infrastruktūras attīstība, teritorijas labiekārtošana, mācību materiālās bāzes izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 000 000	2014	2020	Izglītības pārvalde				X			x			
1.7.3.	Zemgales reģionālās mākslas vidusskolas izveide (uz esošās Mākslas skolas bāzes)	Zemgales reģionālās mākslas vidusskolas izveide, esošās ēkas rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana, teritorijas labiekārtošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 200 000	2018	2020	Izglītības pārvalde	X			X		x			x	
1.7.4.	Bērnu un jauniešu jaunrades centra izveide	Ēkas rekonstrukcija/būvniecība un aprīkošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	8 000 000	2019	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X			X	X	x	x	x	x	
1.7.5.	Jauniešu brīvā laika centra izveide Pārlielupē	Ēkas vai telpu rekonstrukcija/būvniecība un aprīkošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	142 300	2017	2018	Izglītības pārvalde; Sabiedrības integrācijas pārvalde	X			X			x		x	
1.8.	Pedagogu profesionālās kompetences paaugstināšana, izglītības programmu izstrāde			846 587										x		x	
1.8.1.	Pedagogu apmācība un metodisko materiālu izstrāde bērnu ar īpašajām vajadzībām iekļaušanai izglītības sistēmā	Pedagogu apmācība un metodisko materiālu izstrāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	142 000	2015	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs							x		x	
1.8.2.	Radošās darbnīcas pedagogiem	Izglītojošas nodarbības, semināri, nometnes pedagogiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	300 000	2016	2020	Izglītības pārvalde; Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs									x	
1.8.3.	Vispārējās un profesionālās izglītības pedagoģiskā personāla profesionālās kvalifikācijas pilnveide	Pedagogu profesionālās kvalifikācijas paaugstināšana - semināri, kursi, meistarklases, pieredzes apmaiņa	Pašvaldība, ES fondi, valsts	284 587	2015	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs									x	
1.8.4.	Pilsētas pedagoģiski medicīniskās komisijas speciālistu kompetences paaugstināšana	Semināri, konferences, kursi, pieredzes apmaiņa pedagoģiski medicīniskās komisijas un Iekļaujošās izglītības atbalsta centra speciālistiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	30 000	2016	2020	Izglītības pārvalde									x	
1.8.5.	Metodikas "Mācies eksperimentējot" ieviešana pirmsskolā un pētījuma veikšana par metodikas efektivitāti	Metodikas "Mācies eksperimentējot" aprobācija, mācību līdzekļu izstrāde pirmsskolas izglītības iestādēm (eksperimentu stacija) un pētījuma veikšana par metodikas efektivitāti un ietekmi uz mācību sasniegumiem pamatskolas posmā.	Pašvaldība, ES fondi, valsts, uzņēmēji	50 000	2014	2017	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs					X		x			
1.8.6.	Pedagogu profesionālās kompetences pilnveide	Mācību programmas izveide uzņēmējspēju attīstībai pedagogiem - 56 stundu apjomā. 6 pilotgrupu (15 dalībnieki grupā: 2 grupas pirmsskolas, 2 grupas pamatskolas, 2 grupas vidusskolas skolotājiem) apmācība. Atbalsta pasākumi: Praktikum "Kā savu biznesa ideju vai sevi noprezentēt 30 sekundēs (Elevator Pitch)". Uzņēmējdarbības meistarklases (vada pieredzējuši uzņēmēji). Ekskursija uz Naudas pasauli Latvijas Bankā. Bloga izveide. Veiksmes stāstu apkopojums. Noslēguma pasākums - Zemgales reģiona konference	Pašvaldība, ES fondi, valsts	40 000	2015	2017	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs					X				x	

Uzsākie projekti
Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībspolitika						Horizontālās prioritātes			
								R1	R3	R4	R5	R6	1 Energoefektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība		
R2	Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			13 791 200													
2.1.	Jelgavas pilsētas pašvaldības veselības aprūpes iestāžu energoefektivitātes paaugstināšana, infrastruktūras uzlabošana un aprīkojuma modernizācija			5 302 330								X			x	x	x
2.1.1.	Jelgavas poliklīnikas ēkas rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana; 5.stāva izbūve poliklīnikas ēkas jaunajam korpusam	JP līdzekļi, ES fondi	1 900 000	2017	2018	SIA „Jelgavas poliklīnika”					X			x	x	
2.1.2.	Kompjūtertomogrāfa iegāde Jelgavas pilsētas slimnīcai	Jaunas kompjūtertomogrāfijas iekārtas iegāde	Pašvaldība, JPS līdzekļi, ES fondi, valsts	380 096	2014	2014	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”									x	x
2.1.3.	Fundus kameras un hematoloģiskā analizatora iegāde Jelgavas poliklīnikai	Jaunas fundus kameras, asins biokīmijas aparāta iegāde	JP līdzekļi	96 220	2014	2014	SIA „Jelgavas poliklīnika”									x	x
2.1.4.	Jelgavas pilsētas slimnīcas stacionārās veselības aprūpes infrastruktūras uzlabošana	Slimnīcas A korpusa - dzemdību, ginekoloģijas, traumatoloģijas, terapijas un ķirurģijas nodaļu telpu rekonstrukcija, slimnīcas B korpusa - nodaļu atlikušo telpu, kā arī bērnu un reanimācijas nodaļu rekonstrukcija, izveidojot mūsdienu prasībām atbilstošas palātas un procedūru telpas, sakārtojot personāla telpas, izbūvējot atsevišķus sanitāros mezglus	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 968 635	2012	2014	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”					X			x	x	x
2.1.5.	Jelgavas pilsētas slimnīcas esošās staru diagnostikas aparatūras digitalizācija	Tehnoloģiskā aprīkojuma iegāde un montāža	Pašvaldība, ES fondi, valsts	188 378	2014	2014	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”									x	x
2.1.6.	Jelgavas pilsētas slimnīcas stacionārās veselības aprūpes infrastruktūras uzlabošana, 2.kārta	Slimnīcas virtuves bloka renovācija, tehnoloģisko iekārtu iegāde un uzstādīšana; Slimnīcas uzņemšanas nodaļas rekonstrukcija, medicīniskā aprīkojuma iegāde; dzemdību nama jaunbūves nojaukšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 476 570	2017	2019	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”					X			x	x	x
2.1.7.	Endoskopisko operāciju iekārtas iegāde Jelgavas pilsētas slimnīcai	Tehnoloģiskā aprīkojuma iegāde un montāža	Pašvaldība, JPS	184 970	2018	2020	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”									x	x
2.1.8.	Ultrasonogrāfa iegāde Jelgavas pilsētas slimnīcai	Jaunas ultrasonogrāfijas iekārtas iegāde	Pašvaldība, JPS līdzekļi, ES fondi	284 570	2017	2018	SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”									x	x
2.1.9.	Medicīnas sabiedrības "Optima 1" ēkas rekonstrukcija	Fasādes rekonstrukcija, logu nomaiņu, telpu kosmētiskais remonts, saimniecības ēkas jumta atjaunošana, operācijas zāles remonts un modernizācija	Pašvaldība, Medicīnas sabiedrība "Optima 1"	210 000	2014	2020	Medicīnas sabiedrības "Optima 1"					X			x	x	x
2.1.10.	Aprīkojuma modernizācija medicīnas sabiedrībā "Optima 1"	Rentģena diagnostikas iekārtas ar digitalizācijas sistēmu, zobu rentģena iekārtas un attīstītāja un citu bērnu poliklīnikas vajadzībām atbilstoša medicīniskā aprīkojuma iegāde	Pašvaldība, Medicīnas sabiedrība "Optima 1"	150 000	2014	2020	Medicīnas sabiedrības "Optima 1"									x	x
2.2.	Veselības aprūpes iestāžu cilvēkresursu attīstība			99 600				X								x	x
2.2.1.	Pašvaldības veselības aprūpes uzņēmumos praktizējošā medicīniskā personāla kvalifikācijas paaugstināšana	Medicīniskā personāla profesionālās kvalifikācijas paaugstināšana - semināri, kursi	Pašvaldība, ES fondi	99 600	2014	2020	SIA „Jelgavas poliklīnika”; SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”	X								x	x
2.3.	Veselības aprūpes iestāžu IT resursu tīkls (E-veselība)	Jelgavas pilsētas e-veselības attīstības koncepcijas izstrāde, vienota pilsētas medicīnas iestāžu datortīkla infrastruktūras izveide, veselības iestāžu administrēšanai nepieciešamo IT resursu centralizācija (programmatūras veselības iestāžu pārvaldībai, vienota elektroniskā pacientu datu bāze, vienota ģimenes ārstu un speciālistu datu bāze, radioloģijas izmeklējumu elektroniskā datu bāze), medicīnas iestāžu personāla apmācības IT sistēmu lietošanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 134 300	2014	2020	Pašvaldība, SIA „Jelgavas poliklīnika”, SIA „Jelgavas pilsētas slimnīca”					X				x	x
2.4.	Veselības veicināšanas sistēmas attīstība			160 862				X	X							x	x
2.4.1.	Veselības veicināšanas ilgtermiņa plānošanas dokumenta „Jelgavas pilsētas pašvaldības Veselības veicināšanas programma 2016.-2022.gadam” izstrāde un ieviešana	Programmas izstrāde un iestāžu sadarbības tīkla izveide veselības veicināšanas politikas ieviešanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	10 862	2015	2017	Jelgavas Sociālo lietu pārvalde	X								x	x

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
2.4.2.	Projekts "Sveiks un veselī!"	Kompleksu atbalsta pasākumu kopuma izstrāde un īstenošana sabiedrības motivēšanai aktīva un veselīga dzīves veida ieradumu izkopšanai un tam draudzīgas vides attīstīšanai: 1. Pētījums par veselībai kaitīgu paradumu īpatsvaru iedzīvotāju ikdienas ieradumos; 2. Profilakses nedēļas "Veselība brauc pie jums"- mobilie informatīvie pasākumi pilsētas uzņēmumos, iestādēs par slimību profilakses un veselīga dzīvesveida nozīmi veselības saglabāšanā starptautisko slimību profilakses dienu (nedēļu) ietvaros; 3. Vizuāli informatīvo materiālu "Pirms/pēc" sagatavošana un izvietošana publiskās jauniešu atpūtas vietā - bāros, kafējniecās, klubos - par alkohola, smēķēšanas, psihotropo vielu lietošanas sekām; 4. Veselības barometrs; 5. Veselības koordinātoru sagatavošanas programma; 6. Jauniešu līdzaudžu izglītošanas programma; 7. Publisko aktīva dzīvesveida aktivitāšu pilsētas vidē kustības iedzīvināšana - brīvdienas vingrošanas rīti pilsētas parkos, pagalmos. Skrējēju, nūjotāju un citu interešu grupu kopīgu lokālu, publisku, sezonālu aktivitāšu iedzīvināšana un popularizēšana; 8. Audio un vizuālo materiālu "Kustību prieks" izstrāde un izplatīšana pilsētas uzņēmumos, iestādēs vingrošanas paužu iedzīvināšanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	150 000	2015	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs; Sabiedrības integrācijas pārvalde	X	X					x	x
2.5.	Sociālo pakalpojumu attīstība			6 254 970				X			X		X	X	x
2.5.1.	Sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu infrastruktūras izveide Jelgavā	Infrastruktūras iegāde un telpu pielāgošana ārpusģimenes aprūpes pakalpojumu sniegšanai ģimeniskā vidē Bērnu sociālās aprūpes centra pārveide par daudzfunkcionālu centru Grupu dzīvokļu, servisa dzīvokļu izveide Stacijas ielā 13 Specializēto darbnīcu izveide Stacijas ielā 13	Pašvaldība, ES fondi	2 073 600	2017	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde	X			X		x	x	x
2.5.2.	Ēkas Stacijas ielā 13 energoefektivitātes paaugstināšana un pārbūve	Ēkas pārbūve, energoefektivitātes paaugstināšana, pacēlāja un vertikālā invalīdu lifta izbūve, teritorijas labiekārtošana, rotaļu un aktīvās atpūtas laukuma ierīkošana. Mācību virtuves izbūve un ierīkošana, socializācijas telpas ierīkošana.	Pašvaldība, ES fondi	3 000 000	2017	2018	Jelgavas sociālo lietu pārvalde				X		x	x	
2.5.3.	Naktspatversmes infrastruktūras un pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Ventilācijas un siltumapgādes sistēmu rekonstrukcija, telpu remontdarbi un virtuves izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	300 000	2017	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde						x		
2.5.4.	Mobilās vienības izveide personām ar funkcionāliem traucējumiem	Specializētā autotransporta iegāde - 2 vienības, personāla piesaiste	Pašvaldība, ES fondi, valsts	85 370	2017	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde							x	
2.5.5.	Projekts "Perons"	Kompleksi izglītojoši un sociālās iekļaušanas pasākumi cilvēkiem, kuri ieceļo Latvijā un saņem uzturēšanas atļauju: latviešu valodas apguve, latviskās kultūrvides un vēstures, latvisko tradīciju un sadzīves ieradumu iepazīšana, dzīvesvietas piedāvāto uzņēmējvīdes, nodarbinātības iespēju, sociālo pakalpojumu, veselības aprūpes, drošības pakalpojumu pieejamības, kultūras, sporta aktivitāšu pieejamības nodrošināšana un sabiedriskās līdzdalības veidu izziņāšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	150 000	2016	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X						x	
2.5.6.	Projekts "Ģimene bērnam"	Ģimeņu izglītības pasākumi vecāku atbildības un izglītības nostiprināšanai bērnam labvēlīgas psihoemocionālās ģimenes vides nodrošināšanai. 1. Sabiedrības motivācijas programma aizbildņu un audžuvecāku skaita palielināšanai 2. Kompleksu atbalsta pasākumu programma nelabvēlīgām un riska ģimenēm neatbilstoša bērna aprūpes riska mazināšanai: - Izglītojošas grupu nodarbinātības. - Ģimeņu mentoru programma. - Ģimeņu saskarsmes ieradumu maiņas programma. 3. Jauno vecāku prasmju inkubators - izglītojošu interaktīvu pasākumu cikls jaunajiem vecākiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	106 000	2015	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X						x	
2.5.7.	Profesionālā sociālā darba attīstība pašvaldībās	Apmācības un supervīzijas darbiniekiem. Metodisko materiālu izstrāde. Institūcijas vadības moduļu izstrāde.	Pašvaldība, ESF, valsts	40 000	2016	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde	X						x	
2.5.8.	Reģionāla sociālās rehabilitācijas centra izveidošana no ieslodzījuma vietām atbrīvotām personām, atkarību izraisītu vielu lietotājiem un viņu tuviniekiem	Centra izveide un aprīkošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2018	2020	Jelgavas sociālo lietu pārvalde				X		x	x	x

Uzsāktie projekti
Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas						Horizontālās prioritātes		
								R1	R2	R4	R5	R6	1 Energoefektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība	
R3	Atpazīstams un konkurētspējīgs piedāvājums kultūras, tūrisma un sporta jomās			46 362 370												
3.1.	Jelgavas kā nacionālās nozīmes kultūras centra attīstība			27 600 000												
3.1.1.	Multifunkcionāla Zemgales kultūras centra izveide	Koncertzāles, mēģinājumu zāļu, mazās teātra zāles, laikmetīgās mākslas izstāžu zāles izbūve un aprīkojuma iegāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	19 000 000	2017	2020	JPPI "Kultūra"					X			x	x
3.1.2.	Jelgavas kultūras nama renovācija, 4.kārta	Ēkas renovācija, t.sk. iekšējo inženiertīklu rekonstrukcija, lietusūdens kanalizācijas sakārtošana, piebūve teātra mēģinājumu telpām, tērpu noliktavām, teātra kamerzālei ar skatuvi 100 vietām	Pašvaldība, ES fondi, valsts	5 000 000	2016	2020	JPPI "Kultūra"					X			x	
3.1.3.	Pasta salas brīvdabas estrādes attīstība, 2.kārta	Slēgtā pārseguma un sānu konstrukcijas izbūve brīvdabas estrādei	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 000 000	2017	2020	JPPI "Kultūra"					X				x
3.1.4.	Kinoteātra izveide	Mūsdienu prasībām atbilstošā kinoteātra izveide	Pašvaldība, privātais, PPP	1 500 000	2018	2020	JPPI "Kultūra"					X	X			x
3.1.5.	Kultūras dzīves dažādošana	Koncertu, izrāžu, plenēru un simpoziju organizēšana; koncertierakstu izdošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	100 000	2014	2020	JPPI "Kultūra"	X							x	x
3.2.	Kultūrvēsturiskā mantojuma infrastruktūras attīstība			5 502 260				X			X	X		x	x	x
3.2.1.	Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzeja infrastruktūras uzlabošana	Reprezentācijas telpu renovācija un aprīkošana; skatu torņa restaurācija, karoga nolaišanas-pacelšanas mehānisma izbūve, atklātās kolekciju krātuves izveide; ēkas jumta renovācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 347 740	2017	2020	Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejs					X				x
3.2.2.	Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzeja krātuves rekonstrukcija un aprīkošana	Muzeja krātuves ēkas Raiņa ielā 6 rekonstrukcija un aprīkošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 200 000	2017	2020	Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejs					X		x		x
3.2.3.	Zemgales restaurācijas centra izveide	Ēkas Vecpilsētas ielā 14 restaurācija, telpu aprīkošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 300 000	2016	2020	Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejs	X				X	X	x	x	x
3.2.4.	Vēstures ekspozīciju pilnveidošana pašvaldības kultūrvēsturiskajos objektos	Sv. Trīsvienības baznīcas tornī, Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejā, Ā. Alunāna memoriālajā muzejā esošo ekspozīciju pilnveidošana, jaunu risinājumu ieviešana (t.sk. audio gidi, IT spēles, projekcijas - moderno tehnoloģiju pielietojums), četru 17.gs. čuguna lielgabalu restaurācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	654 520	2015	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs; Gederta Eliasa Jelgavas vēstures un mākslas muzejs	X							x	x
3.3.	Bibliotēku infrastruktūras attīstība			4 500 000				X		X	X			x	x	x
3.3.1.	Jaunas bibliotēkas būvniecība	Jaunas bibliotēkas, t.sk. bērnu, ēkas būvniecība un aprīkošana, e-lasītavas izveide, bērnu un jauniešu radošo nodarbību telpu izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 500 000	2018	2020	JPPI "Jelgavas Zinātniskā bibliotēka"	X		X	X			x	x	x
3.3.2.	Miezītes bibliotēkas infrastruktūras uzlabošana	Telpu renovācija, energoefektivitātes paaugstināšana, pieejamības nodrošināšana un aprīkojuma modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	400 000	2017	2020	JPPI "Jelgavas Zinātniskā bibliotēka"					X		x	x	x
3.3.3.	Pārlielupes bibliotēkas izvietošana funkcijas prasībām atbilstošās telpās	Bibliotēkas (JZB filiāle) izvietošanas funkcijas prasībām atbilstošās telpās	Pašvaldība, ES fondi, valsts	250 000	2017	2018	JPPI "Jelgavas Zinātniskā bibliotēka"					X		x	x	x
3.3.4.	RFID sistēma ieviešana Jelgavas Zinātniskajā bibliotēkā	Radiofrekvences identifikācijas sistēmas ieviešana krājumu drošībai, grāmatu aizsardzības un lietotāju pašapkalpošanās funkciju nodrošināšanai, vairāku bibliotēkas procesu automatizēšanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	150 000	2017	2020	JPPI "Jelgavas Zinātniskā bibliotēka"					X			x	x
3.3.5.	Jelgavas Zinātniskās bibliotēkas infrastruktūras uzlabošana un materiāli tehniskās bāzes modernizācija	Ēkas un telpu renovācija un materiāli tehniskās bāzes modernizācija	Pašvaldība, ES fondi, valsts	200 000	2014	2020	JPPI "Jelgavas Zinātniskā bibliotēka"	X	X			X		x	x	x
3.4.	Tūrisma attīstība			8 760 110				X			X	X		x	x	x
3.4.1.	Pilsētas informatīvi-vizuālās identitātes veidošana	Informatīvi vizuālās identitātes koncepcijas izstrāde un īstenošana; pilsētas krāsu/simbolu izmantošana vizuālajā noformējumā; vizuālās/vides reklāmas informācijas objektu (stendi, statīvi, norādes) izvietošana pilsētā; tūrisma materiālu, t.sk. digitālo sagatavošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	600 000	2016	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs					X			x	x
3.4.2.	Tūrisma informācijas centra darbības uzlabošana	TIC telpu paplašināšana pieejamības uzlabošanai un jaunu pakalpojumu izveidošanai; apmeklētāju elektroniskās uzskaites programmas iegāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 860	2017	2020	Pašvaldība; Jelgavas reģionālais tūrisma centrs						X		x	x
3.4.3.	Kvalitatīvu, konkurētspējīgu un inovatīvu tūrisma produktu un pakalpojumu attīstība			7 733 250				X				X	X		x	x

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas					Horizontālās prioritātes				
3.4.3.1.	Tūrisma pakalpojumu attīstība, pakalpojumu sniedzēju kapacitātes un kvalifikācijas paaugstināšana	Cilvēkresursu izglītošana kvalitatīvu tūrisma pakalpojumu sniegšanā (radoši semināri, praktiskas nodarbības, pieredzes apmaiņa); iesaistīšanās kvalitātes programmā Q-Latvija (objektu, pakalpojumu sertifikācija), dalība tūrisma izstādēs, gadatirgos ar dažāda veida mērķa grupām sagatavotiem tūrisma materiāliem; bezvadu interneta pieslēgumu nodrošināšana pie tūrisma objektiem, tūrisma objektu audio gidu lietojumu un interaktīvo karšu izstrāde un ieviešana	ES fondi, valsts, pašvaldība, PPP modeļa pielietojums	142 290	2015	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs, Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X				X					x
3.4.3.2.	Jaunu tūrisma produktu veidošana	Sadarbībā ar Jelgavas pilsētas sadraudzības pilsētām kopīgu maršrutu, tūrisma produktu (vēsture, gastronomiskais tūrisms, ūdenstūrisms, pasākumu un darījumu tūrisms, velotūrisma maršruti u.c.) izstrāde; klāsteru veidošana sadarbībā ar Bauskas, Rundāles pils, Tērvetes u.c. tūrisma pakalpojumu sniedzējiem; tūrisma infrastruktūras attīstība; jauna tūristu piesaistes objekta izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	911 440	2016	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs	X				X	X			x	x
3.4.3.3.	Kultūrvēsturisko objektu transformācija tūrisma produktos un vēsturisko vērtību apzināšana, vizualizācija	Pilsētas nemateriālā kultūrvēsturiskā mantojuma apkopošana, veidojot uz IT balstītus multimodālus produktus; Elektronisku stendu izvietošana pilsētvidē; Skulptūru, pieminekļu, instalāciju veidošana, radot vizuālu pilsētvides sasaisti ar vēsturiskām personībām, notikumiem un tēliem, kas ir nozīmīgi Jelgavai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 422 870	2016	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs	X				X					x
3.4.3.4.	Jelgavas Sv.Trīsvienības baznīcas torņa kā tūrisma objekta attīstība	Esošā stikla jumta rekonstrukcija, paplašinot izstāžu zāles un skatu laukuma izmantošanas iespējas; Torņa pagalma paplašināšana, izveidojot vietu kultūras pasākumu organizēšanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 860	2017	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs					X				x	x
3.4.3.5.	Amatu mājas izveide	Ēkas rekonstrukcija/restaurācija un aprīkošana amatu un prasmju atspoguļošanai tūristiem, informatīvi izglītojoša piedāvājuma izstrāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 276 600	2018	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs sadarbībā ar pašvaldību un uzņēmējiem	X				X	X		x	x	x
3.4.3.6.	Industriālā mantojuma iekļaušana tūrisma piedāvājumā	Industriālā tūrisma maršrutu attīstība, iekļaujot rūpnieciskos objektus tūrisma aprīvē; interaktīvu ekspozīciju veidošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts, PPP modelis	707 450	2017	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs sadarbībā ar pašvaldību un uzņēmējiem	X					X				x
3.4.3.7.	Metālapstrādes muzeja attīstība ZRKAC Metālapstrādes mācību parkā	Jelgavas metālapstrādes tradīciju apkopošana, informatīvo materiālu izstrāde, stendu sagatavošana; interaktīvo metodisko materiālu izstrāde jauniešu profesionālajai orientācijai; muzeja piedāvājumu iekļaušana tūrisma, profesionālās izglītības un karjeras izvēles aprīvē	Pašvaldība, ES fondi, valsts	426 860	2017	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs sadarbībā ar Jelgavas reģionālo tūrisma centru	X					X				x
3.4.3.8.	Ūdenstūrisma infrastruktūras un pakalpojumu attīstība	Piastātņu un rekreācijas vietu infrastruktūras izveidošana; tūrisma piedāvājuma izveidošana upes izmantošanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts, PPP modelis	1 067 150	2016	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs sadarbībā ar pašvaldību un uzņēmējiem					X	X			x	
3.4.3.9.	Tūrisma pakalpojumu attīstība dabas lieguma "Lielupes palieņu plāvu" teritorijā	Tūrisma infrastruktūras izveidošana: skatu torņu, gājēju taku, informatīvo stendu, ts.k. interaktīvo, rekreācijas un sanitārhygiēnisko mezglu izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	498 000	2018	2020	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs sadarbībā ar pašvaldību					X				x	
3.4.3.10.	Velotūrisma infrastruktūras un pakalpojumu attīstība	Velonovietņu, velociņu, informatīvo zīmju izveide; Kompleksa tūrisma piedāvājuma izstrāde un popularizēšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts, PPP modelis	142 290	2017	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs					X	X			x	
3.4.3.11.	Naktsmitņu piedāvājuma klāsta pilnveidošana un dažādošana	Treilera parka, telšu novietņu, kempingu vietu apkalpojošās infrastruktūras izveide	Pašvaldība, ES fondi, valsts, PPP modelis	711 440	2017	2020	Pašvaldība, Jelgavas reģionālais tūrisma centrs					X	X			x	
3.5.	Sporta infrastruktūras attīstība			22 155 270				X	X			X			x	x	x
3.5.1.	Sporta bāzes un sporta administratīvās ēkas būvniecība	Jaunas sporta bāzes būvniecība Kronvalda ielā 24: -ēka plānota 2 stāvos, kopējā platība 4000 m2); - sporta zāles un infrastruktūras izveide (ar ģērbtuvēm u.tml.) - ciņas sporta veidiem, džudo, galda tenisam, šaham un boksam; - telpas sporta servisa centra administrācijai (SSC; sporta klubu vadība)	ES fondi, valsts, pašvaldība	5 691 490	2018	2020	Pašvaldība; JPPI "Sporta servisa centrs"	X	X			X			x	x	x
3.5.2.	Peldbaseina kompleksa izbūve	Peldbaseina kompleksa izbūve	ES fondi, pašvaldība, PPP	10 000 000	2019	2020	Pašvaldība; JPPI "Sporta servisa centrs" Zemgales Olimpiskais centrs	X	X			X			x	x	x
3.5.3.	Sporta skolu infrastruktūras attīstība			3 486 040				X	X			X			x	x	x

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
3.5.3.1.	Lielupes ūdenssporta bāzes attīstība Pils salā	Jaunas ēkas būvniecība (sporta zāles, ģērbtuves, dušas u.tml.); jauna ēlinga būvniecība (speciāla laivu novietne); Lielupes krasta stiprināšana; esošās ūdenssporta bāzes rekonstrukcija un attīstība, pielāgošana starptautiska mēroga sacensību prasībām	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 494 000	2016	2020	JPPI "Sporta servisa centrs"	X	X		X		x	x	x
3.5.3.2.	Bērnu un jaunatnes sporta skolas sporta bāzes attīstība	Sporta bāzes Lapskalna ielā 18b rekonstrukcija: t.sk. infrastruktūras izveide mākslas vingrošanas vai džudo sporta veidam; slēgta tipa BMX ritenbraukšanas nepārtraukta treniņprocesa nodrošināšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	569 150	2018	2017	JPPI "Sporta servisa centrs"	X	X		X		x	x	x
3.5.3.3.	Sporta manēžas izbūve Jelgavas Ledus sporta skolas vajadzībām	Sporta manēžas izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais, PPP modelis	1 422 890	2018	2020	JPPI "Sporta servisa centrs"	X	X		X		x	x	x
3.5.4.	Zemgales olimpiskā centra infrastruktūras attīstība			2 622 020							X	X	x	x	x
3.5.4.1.	Specializēta zāliena pārklāja iegāde ZOC stadionam	Specializēta zāliena pārklāja iegāde	ES fondi, valsts, pašvaldība	71 150	2017	2017	Zemgales Olimpiskais centrs				X				
3.5.4.2.	Viesnīcas izbūve pie Zemgales Olimpiskā centra Brīvības bulvāris 31a	Viesnīcas izveide ar 150 vietām	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais, PPP modelis	1 800 000	2018	2020	Pašvaldība; Zemgales Olimpiskais centrs; Futbola federācija				X	X	x	x	x
3.5.4.3.	Pārvietojamo skatītāju tribiņu iegāde	Speciālo pārvietojamo skatītāju tribiņu iegāde 2000 sēdvietām	ES fondi, valsts, pašvaldība	85 370	2017	2020	Pašvaldība; Zemgales Olimpiskais centrs; JPPI "Kultūra"				X			x	
3.5.4.4.	Futbola laukuma apgaismojuma mastu izbūve	4 prožektoru mastu (40,5 m) izbūve ar stiprināšanas tablo prožektoriem un prožektoru uzstādīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	665 500	2018	2018	JPPI "Sporta servisa centrs"; Zemgales Olimpiskais centrs				X				
3.5.5.	Infrastruktūra brīvā laika sporta aktivitātēm			355 720					X		X			x	
3.5.5.1.	Skeitparks rekonstrukcija un paplašināšana pie Jelgavas ledus halles	Esošā skeitparks paplašināšana un modernizēšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	71 150	2016	2017	JPPI "Sporta servisa centrs"		X		X			x	
3.5.5.2.	Mūsdienīgu un kvalitatīvu brīvpieejas sporta laukumu izbūve	Brīvpieejas sporta laukumu izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	284 570	2015	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"; JPPI "Sporta servisa centrs"		X		X			x	

	Uzsāktie projekti
	Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Ricībpolitikas						Horizontālās prioritātes			
								R1	R2	R3	R5	R6	1 Energo-efektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība		
R4	Mobilitāte un pilsētas sasniedzamība			109 833 916													
4.1.	Tiltu un gaisa pārvadu sakārtošana			12 168 755													
4.1.1.	Miera ielas (Platonas) tilta rekonstrukcija	Tilta rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	996 010	2018	2018	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X				x	x
4.1.2.	Jelgavas mazo tiltu renovācija un rekonstrukcija	Tiltu rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	412 635	2016	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X				x	x
4.1.3.	Loka maģistrāles gaisa pārvada rekonstrukcija	Gaisa pārvada rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	800 000	2016	2018	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X				x	x
4.1.4.	Driksas ielas kā gājēju ielas izveide ar gājēju pārejām pār Katoļu, Pasta un Akadēmijas ielām	Satiksmes drošības uzlabošana, satiksmes organizācijas pārkaršana, gājēju pāreju izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 134 310	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X				x	x
4.1.5.	Lietuvas šosejas gaisa pārvada rekonstrukcija	Gaisa pārvada rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	7 825 800	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X				x	x
4.2.	Transporta vadības sistēmas uzlabošana un attīstība			4 030 760								X			x	x	x
4.2.1.	Reālā laika transporta vadības sistēmas izveide	Transporta vadības sistēmas pilnveidošana, operatīvā transporta vadības sistēmas ieviešana, krustojumu caurlaides spējas maksimizēšana, gaidīšanas laika samazināšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 067 175	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X				x	x
4.2.2.	Inteligentā videonovērošana luksoforu objektu krustojumos	Krustojumu modernizācija, luksofori, videonovērošana, plūsmas intensitātes skaitīšana, koordinēšana, optiskā tīkla izbūve starp krustojumiem	ES fondi, valsts, pašvaldība	256 140	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X					x
4.2.3.	Transporta fiksēšana, pārbraucot krustojumu pie neatļautā signāla	Reālā laika transporta vadības sistēmas uzstādīšana krustojumos dažāda veida transporta fiksēšanai	ES fondi, valsts, pašvaldība	284 575	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X					x
4.2.4.	Īnformatīvo tablo uzstādīšana pilsētā	Elektronisko ceļa zīmju uzstādīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	213 430	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X				x	x
4.2.5.	Sabiedriskā un operatīvā transporta prioritātes iekārtu uzstādīšana	Prioritātes iekārtu uzstādīšana krustojumos, t.sk. transporta atrašanās vietas noteikšanai	ES fondi, valsts, pašvaldība	284 575	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X				x	x
4.2.6.	Energoefektīvā ielu apgaismojuma un inteligentā apgaismojuma vadības sistēmas izveide	Energoefektīvā ielu apgaismojuma; inteligentā apgaismojuma vadības sistēmas izveide: aprīkojuma un programmu iegāde un uzstādīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 213 430	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X			x		x
4.2.7.	Satiksmes vadības centra pilnveidošana	Satiksmes vadības centra attīstīšana attālinātai satiksmes vadības izmaiņu veikšanai krustojumos, krustojumu transporta videonovērošanai. Aprīkojuma un programmu iegāde, uzstādīšana, personāla apmācības	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 435	2017	2020	JPPI "POIC"					X				x	x
4.3.	Jelgavas pilsētas ielu infrastruktūras uzlabošana un attīstība			90 545 976								X	X			x	
4.3.1.	Tranzītielas un maģistrālās ielas	Ielu un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosīļu izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	43 519 781	2016	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X	X			x	
4.3.1.1.	Loka maģistrāles no pilsētas robežas līdz Kalnciema ceļam rekonstrukcija	Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosīļu izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	20 000 000	2016	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X				x	
4.3.1.2.	Kalnciema ceļa no pilsētas robežas līdz Rīgas ielai rekonstrukcija	Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosīļu izbūve (gājēju ietvi un apgaismojumu izbūvēt 1.kārtā)	ES fondi, valsts, pašvaldība	7 939 630	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X	X			x	
4.3.1.3.	Lietuvas šosejas no pilsētas robežas līdz Miera ielai rekonstrukcija	Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosīļu izbūve, t.sk. - Lietuvas šosejas posma no Viskalu ielas līdz pilsētas administratīvajai robežai asfalta seguma atjaunošana (2400 m) un nomaļu uzpilde; - Lietuvas šosejas posma no Miera ielas līdz Viskalu ielai asfalta virskārtas atjaunošana - 3 autobusa pieturvietu rekonstrukcija (paplašinājumu, platformu izbūve); - gājēju ceļņa ieviešana no Gatves ielas turpinājuma līdz Viskalu ielas autobusu pieturai; - gājēju ietves izveide no Miera ielas līdz Viskalu ielai	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 088 131	2014	2015	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X	X			x	
4.3.1.4.	Tērvetes ielas no pilsētas robežas līdz dzelzceļa 2.pārbrauktuvei rekonstrukcija	Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosīļu izbūve (gājēju ietvi un apgaismojumu izbūvēt 1.kārtā)	ES fondi, valsts, pašvaldība	7 541 220	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X	X			x	
4.3.1.5.	Miera ielas seguma atjaunošana	Asfalta virskārtas seguma nomaiņa	ES fondi, valsts, pašvaldība	512 240	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X				x	
4.3.1.6.	Rūpniecības un Atmodas ielas seguma atjaunošana no Tērvetes ielas līdz Dobeles šosejai (2.3 km)	Asfalta virskārtas seguma nomaiņa, gājēju un velosīļu izbūve, paralēlā piebraucamā ceļa asfalta seguma virskārtas izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 800 000	2016	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X	X			x	
4.3.1.7.	Garozas ielas no dzelzceļa pārbrauktuves līdz Jelgavas pilsētas robežai rekonstrukcija (2.17 km)	Rekonstruētas ietves, ielas apgaismojums, braucamā daļa, izbūvēti velosīļi	ES fondi, valsts, pašvaldība	4 638 560	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"					X	X			x	

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
4.3.2.	Starpkvartālu ielu un sabiedriskā transporta maršruta ielu sakārtošanas programma	Ielu un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosociālu izbūve: Aviācijas, Bauskas, Dzīnavu, Uzvaras, Kr.Barona, P.Brieža, Pētera, Pasta, Akadēmijas, Zirgu, Kronvalda, Pumpura ielas, Zemgales prospekts, Pilssalas iela; Ielas asfalta seguma izbūve un ietves izbūve: Romas, Zemeņu, Graudu, Elektriņas, Blaumaņa, Zāļu ielas, Vecais ceļš, Bērzu ceļš no Vecā ceļa līdz Loka maģistrālei; Seguma atjaunošana: Dambja iela, Būriņu ceļš, Bērzu ceļš, Šūmaņu ceļš, Meža ceļš, Kliņēnu ceļš, Vecais ceļš, Rubeņu ceļš, Avenčiema ielas, Parka iela, 2.līnija, 3.līnija; Ielas seguma atjaunošana, gājēju un velosociālu izbūve, apgaismojuma atjaunošana: Meiju ceļš, Satiksmes iela, Kāmiņu ceļš, Sieramuižas rajona starpkvartāla ielas	ES fondi, valsts, pašvaldība	46 895 670	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X	X	X	X	X		x	
4.3.3.	Vides pieejamības uzlabošana sabiedriskā transporta autobusu pieturvietās	Sabiedriskā transporta pieturvietu rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	130 525	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X	X	X	X	X		x	
4.4.	Autostāvlaukumu nodrošinājums			2 059 445				X	X	X	X	X		x	
4.4.1.	Daudzstāvu autostāvlaukumu izbūve pilsētas centrā	Daudzstāvu stāvlaukuma izbūve	Pašvaldība, privātais	711 440	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			x	
4.4.2.	Stāvlaukuma izbūve pie pilsētas kultūras nama	Autostāvlaukuma izbūve	Pašvaldība	850 000	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X		X	X			x	
4.4.3.	Stāvvietu gar ielām izbūve	Stāvvietu gar ielām izveidošana un aprīkošana ar transporta iebraukšanas, stāvēšanas, izbraukšanas fiksāciju un kontroles veikšanu no POIC Sarmas ielā 4	Pašvaldība	213 430	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X		x	x
4.4.4.	Stāvlaukumu attīstība pie izglītības iestādēm	Stāvlaukumu attīstība pie pilsētas izglītības iestādēm	Pašvaldība	284 575	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X			X			x	
4.5.	Satiksmes termināla attīstība, 2.kārta	Autobusu peronu un pasažieru uzgaidāmās nojumes izbūve	Pašvaldība, privātais	588 235	2016	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X		x	x
4.6.	Informatīvo tablo uzstādīšana pilsētas autobusus	40 tablo iegāde un uzstādīšana 40 pilsētas autobusus, lai nodrošinātu pasažieriem audio un vizuālo informāciju par sabiedriskā transporta pieturvietām maršrutā	Pašvaldība, Jelgavas Autobusu parks	170 745	2016	2020	SIA "Jelgavas Autobusu parks"				X			x	x
4.7.	Elektromobiļu iegāde Jelgavas pilsētas pašvaldības vajadzībām un uzlādes vietu izveide siltumnīcefekta gāzu emisiju mazināšanai pilsētā	Elektromobiļu iegāde un uzlādes vietu izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	270 000	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība" Jelgavas pilsētas pašvaldības policija			X	X		X	X	X

	Uzsāktie projekti
	Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (Indikatīvs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas					Horizontālās prioritātes			
								R1	R2	R3	R4	R6	1 Energo-efektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sadarbība	
R5	Kvalitatīva un droša pilsētvide			109 573 861												
5.1.	Pašvaldības ēku energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija	Ēku siltināšana, siltumapgādes, iekšējās elektroapgādes un ventilācijas sistēmu rekonstrukcija, telpu kapitālais remonts	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 719 308	2014	2020	Pašvaldība, SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde", JPPI "Pilsētsaimniecība", SIA "Jelgavas ūdens"							X		X
5.2.	Dzīvojamo ēku energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija, pagalmu teritoriju labiekārtošana un dzīvojamā fonda apsaimniekošanas uzlabošana			12 845 452										X	X	X
5.2.1.	Pašvaldības veco dzīvojamo māju kapitālā remonta programma	Dzīvojamo ēku kapitālais remonts, inženierkomunikāciju pārbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	3 557 180	2014	2020	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"							X		X
5.2.2.	Pašvaldības dzīvojamā fonda papildināšana	Dzīvojamo ēku celtniecība	ES fondi, valsts, pašvaldība, PPP	1 800 000	2017	2020	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"							X	X	X
5.2.3.	Daudzstāvu dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšana	Norobežojamo konstrukciju siltināšana, apkures un ventilācijas sistēmu rekonstrukcija, logu, durvju nomaiņa u.tml.	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais,	2 422 872	2014	2020	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"							X		X
5.2.4.	Daudzstāvu dzīvojamo māju iekšpagalmu rekonstrukcija	Pagalmu labiekārtošana, autostāvvietu rekonstrukcija, ietvju, ceļu atjaunošana, bērnu rotaļlaukumu, atpūtas vietu izveide, lietus ūdens kanalizācijas ārējo tīklu izbūve/pārbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība, privātais, PPP	3 000 000	2014	2020	SIA "Jelgavas nekustamo īpašumu pārvalde"								X	X
5.2.5.	Attālinātā skaitītāju datu ieguves un pārvaldīšanas sistēmas ieviešana	Attālinātā ūdens, karstā ūdens un siltuma skaitītāju datu ieguves un pārvaldīšanas sistēmas ieviešana individuālajās un daudzstāvu dzīvojamās ēkās	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 065 400	2016	2020	SIA "Jelgavas ūdens"; ēku apsaimniekotāji								X	X
5.3.	Pilsētas teritorijas sakārtošana, atpūtas un piemiņas vietu attīstība			14 115 110					x	x		X			X	X
5.3.1.	Pasta salas labiekārtošana, 2.kārta	Atpūtas un sporta laukumu izveide, grimmētavas izbūve slidotavas pārseguma izbūve; stacionāra sanitārhygieniskā mezgla izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 458 996	2014	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				x		X		x	X
5.3.2.	Raiņa parka rekonstrukcija	Teritorijas rekonstrukcija, t.sk. celiņi, žogs, bērnu rotaļu laukumi dažādām vecuma grupām, soliņi, labiekārtojums, elektroinstalācijas un apgaismojuma kabeļu nomaiņa	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 226 794	2018	2019	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X		X		X	X
5.3.3.	Uzvaras parka labiekārtošana, 3.kārta	Paviljonu, sanitārhygieniskā mezgla izbūve, estrādes dekoratīvi atdalošās sienas starp grimmētavām un skatītājiem izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	219 202	2018	2019	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X		X		X	X
5.3.4.	Hercoga Jēkaba laukuma rekonstrukcija (tai skaitā Jelgavas kultūras nama centrālās ieejas un frontālās daļas jaunās zonas labiekārtošana)	Laukuma attīstības koncepcijas izstrāde, izstrādāšana, laukuma rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	4 268 615	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X		X		X	X
5.3.5.	Zemā parka iepretim Jelgavas pilij projektēšana un izveide	Parka attīstības koncepcijas izstrāde, teritorijas labiekārtošana, apgaismojums, laukumi izstāžu eksponēšanai, svētku organizēšanai, estrādes laukuma izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X		X		X	X
5.3.6.	Promenāde gar Lielupi pils pusē	Promenādes izveidošana un labiekārtošana	ES fondi, valsts, pašvaldība	426 861	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X				X	X
5.3.7.	Skulptūru dārz "Jelgavnieku aleja"	Teritorijas labiekārtošana, skulptūru izveide un uzstādīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	150 000	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība", JPPI "Kultūra"	X			X				X	
5.3.8.	Latvijas 100 gades vides objektu izveide	Interaktīvu vides objektu, t.sk. tēlniecības, izveide	Pašvaldība, valsts	100 000	2017	2018	JPPI "Kultūra"					x			x	x
5.3.9.	Atpūtas vietu ierīkošana un attīstība	Parku, mežu, upju krastu u.c. zāļu teritoriju sakārtošana un labiekārtošana, bērnu rotaļlaukumu infrastruktūras izbūve un atjaunošana, bērnu pilsētiņas izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 845 760	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"	X	X	X					X	
5.3.10.	Mūsdienu prasībām atbilstoša tirgus izveide	Jaunas tirgus infrastruktūras izveide	Pašvaldība, PPP, privātais	1 707 446	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"; SIA "Jelgavas tirgus"				X	X	X		X	X
5.4.	Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu attīstība			47 281 967								X			X	X
5.4.1.	Saimnieciskās kanalizācijas tīklu atdalīšana no lietus kanalizācijas sistēmas	Saimnieciskās kanalizācijas tīklu pārbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība, SIA "Jelgavas ūdens"	500 000	2015	2020	SIA "Jelgavas ūdens"						X		X	X
5.4.2.	Notekūdeņu attīrošo iekārtu tehnoloģiju uzlabošana	Tauku atdalīšanas iekārtas modernizācija Jelgavas pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtās	ES fondi, valsts, pašvaldība, SIA "Jelgavas ūdens"	300 000	2016	2020	SIA "Jelgavas ūdens"						X		X	X

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas				Horizontālās prioritātes		
5.4.3.	Kvalitātes prasībām neatbilstošu saimnieciskās kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija	Saimnieciskās kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija; hidrantu un aizbīdņu nomaiņa; kanalizācijas pieslēgumu atdalīšana no koplietošanas kanalizācijas tīkliem	ES fondi, valsts, pašvaldība, SIA "Jelgavas ūdens"	21 050 000	2015	2020	SIA "Jelgavas ūdens"				X		X	X
5.4.4.	Notekūdeņu dūņu lauku paplašināšana Jelgavas pilsētas notekūdeņu attīrīšanas ietaisēs	3 caurbraucamu segto dūņu lauku izbūve kopējā platībā 4792,56 m2 Lapskalna ielā 22	ES fondi, SIA "Jelgavas ūdens"	2 537 084	2014	2015	SIA "Jelgavas ūdens"				X		X	X
5.4.5.	Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Jelgavā, 4.kārta	Ūdens tīklu rekonstrukcija un paplašināšana (1,9 km); Kanalizācijas tīklu paplašināšana (3,3 km); Platones kanalizācijas sūkņu stacijas rekonstrukcija	ES fondi, SIA "Jelgavas ūdens"	1 539 883	2014	2015	SIA "Jelgavas ūdens"				X		X	X
5.4.6.	Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Jelgavā, 5.kārta	Kanalizācijas tīklu paplašināšana un pakalpojuma pieejamības nodrošināšana, ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcija	ES fondi, SIA "Jelgavas ūdens"	21 355 000	2016	2020	SIA "Jelgavas ūdens"				X		X	X
5.5.	Jelgavas pilsētas atkritumu apsaimniekošanas attīstība			2 243 164							X		X	X
5.5.1.	Atkritumu šķirošanas laukumu izveide Jelgavā, 2.kārta	Jaunu šķirošanas laukumu izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	284 574	2017	2020	SIA "Zemgales EKO"				X		X	X
5.5.2.	Jaunu dalīto atkritumu vākšanas (DAV) punktu izveide Jelgavas pilsētā	Jaunu DAV punktu izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	180 000	2017	2020	SIA "Zemgales EKO"				X		X	X
5.5.3.	Atkritumu apsaimniekotāju un iedzīvotāju kontroles un uzskaites sistēmas izveide	Programmatūras atkritumu apsaimniekošanas kontrolei iegāde, sistēmas sasaiste ar Valsts reģistriem	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2017	2020	SIA "Zemgales EKO"				X		X	X
5.5.4.	Atkritumu kompostēšanas laukuma izveide	Atkritumu kompostēšanas laukuma izveide, infiltrācijas sistēmas izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 067 154	2018	2020	SIA "Zemgales EKO"				X		X	X
5.6.	Siltumapgādes sistēmas attīstība	Siltumtīklu renovācija siltuma zudumu, kurināmā patēriņa un vides piesārņojuma samazināšanai	SIA "Fortum Jelgava", ES fondi	711 436	2014	2020	SIA "Fortum Jelgava"				X	X		X
5.7.	Apbedīšanas pakalpojumu attīstība			3 554 308							X		X	X
5.7.1.	Kapsētu paplašināšana un labiekārtošana	Teritoriju paplašināšana, inženiertehniskā sagatavošana un labiekārtošana	Pašvaldība, PPP	1 420 000	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X		X	X
5.7.2.	Jaunas kapu teritorijas attīstīšana, kolumbārija izveide	Jaunas kapu teritorijas izveide, piebraucamā ceļa un autostāvlaukuma, kapliņas un kolumbārija izbūve	Pašvaldība, PPP	2 134 308	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X		X	X
5.8.	Jelgavas pilsētas lietus ūdens kanalizācijas sistēmas rekonstrukcija un virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana			7 090 756							X			X
5.8.1.	Esošo lietus ūdens kolektoru rekonstrukcija un sūkņu staciju pārbūve	Jāņa, Jēkaba, Mikelsona, Driksas, Cukurfabrikas, Garozas ielas un Savienības ielas kolektoru rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	3 000 000	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			X
5.8.2.	Bebru ceļa rajona, Atmodas ielas kolektora, Asteru un Aspazijas ielu rajona virsūdeņu novadīšanas uzlabošana (37ha)	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana, Atmodas ielas lietus ūdens kanalizācijas sūknētavas izbūve pie Draudzības ielas	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2017	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			X
5.8.3.	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas attīstība un grāvju sistēmas rekonstrukcija individuālās apbūves teritorijās	Virsūdeņu novadīšanas sistēmas sakārtošana Tērvetes, Ābeļu, Jēkaba, Dārza, Viksnas, Platones, Vilces, Keguma, Loka, Lielupes, Bērzu, Robežu, Lazdu ielās, Kalnciema ceļā, Filozofu ielas rajonā, Bebru ceļa apkārtnē, Romas ielas mikrorajonā, 1.līnijas dārzu, Sieramuižas dārzu, Būriņu ceļa dārzu rajonos	ES fondi, valsts, pašvaldība	3 379 320	2014	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			X
5.9.	Plūdu riska novēršana un samazināšana			9 800 541							X		X	X
5.9.1.	Jelgavas lidlauka poldera rekonstrukcija plūdu draudu novēršanai	Poldera hidrotehniskā stāvokļa izpēte; lietus ūdeņu kolektoru, attīrīšanas ietaišu, sūkņu staciju, aizvaru u.c. saistīto infrastruktūras objektu rekonstrukcija	ES fondi, valsts, pašvaldība	2 134 308	2018	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X		X	X
5.9.2.	Lietuvas šosejas pretplūdu caurteku rekonstrukcija	Caurteku rekonstrukcija teritorijas pasargāšanai no Platones upes ūdeņiem; Romas kroga pretplūdu caurtekas C3 rekonstrukcija; Viskāļu ielas pretplūdu caurtekas C2 rekonstrukcija	Valsts, pašvaldība	196 156	2014	2015	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X			X
5.9.3.	Svētes upes gultnes pārtīrīšana un caurplūdes atjaunošana, pretplūdu pasākumu veikšana gar Svētes upi (tajā skaitā aizsardzības būvniecība)	Pretplūdu pasākumu realizēšana - upes pļaušana, gultnes pārtīrīšana, upes krastu preterozijas aizsardzības būvju izveide, pretplūdu caurteku izbūve	ES fondi, valsts, pašvaldība	7 470 077	2019	2020	JPPI "Pilsētsaimniecība"				X		X	X
5.10.	Sabiedriskās kārtības un drošības infrastruktūras, aprīkojuma un institucionālās kapacitātes uzlabošana			4 258 629							X	X		x
5.10.1.	Videonovērošanas sistēmas pilnveidošana un attīstīšana	Esošā videonovērošanas tīkla paplašināšana (jaunu videokameru ieviešana); videonovērošanas sistēmas attēlu inteligentās apstrādes risinājumu ieviešana, videosistēmas arhivēšanas risinājumu attīstīšana augošam videokameru skaitam; apsargājamo objektu uzraudzības automatizēšana, transporta vienību skaitīšana, negadījumu fiksēšana, valsts policijas meklēšanā esošo personu un transporta vienību atpazīšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	768 351	2014	2020	IT pārvalde				X	X		x
5.10.2.	Ikdienas un ārkārtas situāciju informācijas apmaiņas sistēmas pilnveidošana	Jaunu pašvaldības infrastruktūras objektu saskarņu izveide; pašvaldības operatīvās informācijas centra lietotāju atbalsta sistēmas informācijas piegādes procesu analīzes izveide un sistēmas transformācija	ES fondi, valsts, pašvaldība	550 000	2014	2020	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs				X	X		X

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcīpolitikas					Horizontālās prioritātes		
5.10.3.	Jelgavas pilsētas pašvaldības policijas (JPPP) ēkas, materiāli tehniskās bāzes un institucionālās kapacitātes uzlabošana			669 601									X		X
5.10.3.1.	JPPP ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un rekonstrukcija	Administratīvās ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un telpu remonts, medicīniskās atskurbtuves telpu kapitālais remonts	ES fondi, valsts, pašvaldība	370 000	2017	2018	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija						X		X
5.10.3.2.	JPPP materiāli tehniskās bāzes attīstība	Radio tīkla attīstība, jaunu rāciju iegāde, kas darbojas Iekšlietu ministrijas sakaru tīklā un kurām ir iespējams pievienot personīgos GPS moduļus, audio un video ierakstus, veikto sarunu audioierakstu iekārtas; 2 stacionāro un 50 portatīvo rāciju iegāde	ES fondi, valsts, pašvaldība	99 601	2016	2020	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija								X
5.10.3.3.	GPS novērošanas un sekošanas sistēmu attīstība	Operatīvo transportlīdzekļu aprīkošana ar GPS sekošanas sistēmām, videonovērošanas kamerām un datoriem (6 iekārtu komplekti un vadības sistēmas gada abonements), sistēmas sasaiste ar JPPP programnodrošinājumu un Jelgavas domes programnodrošinājumu JIS; 2 stacionāro iekārtu (specializētas videokameras un biometrijas datu iegūšanas iekārtas) komplekti sasaistīti ar JPPP programnodrošinājumu	ES fondi, valsts, pašvaldība	200 000	2016	2018	Jelgavas pilsētas pašvaldības policija				X				X
5.10.4.	Pašvaldības operatīvās informācijas centra (POIC) darbības pilnveidošana			2 270 677							X				X
5.10.4.1.	POIC infrastruktūras attīstība	Darba telpu paplašināšana, nodrošinot efektīvu operatīvo dienestu ekspertu iesaisti civilās aizsardzības komisijas darbā ārkārtas situācijās. Video novērošanas un dispečeru telpu pilnveidošana, pielāgojot darba apjoma un vispārējās POIC ikdieniskās/ārkārtas situāciju kapacitātes pieaugumam	ES fondi, valsts, pašvaldība	498 005	2014	2018	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs				X				X
5.10.4.2.	Pašvaldības darbības un pārraudzībā esošo infrastruktūras objektu nepārtrauktas darbības risku novērtējums	Iekšējo un ārējo riska novērtējums noteiktu funkciju veicējiem, infrastruktūras objektu darbības nepārtrauktībai (optiskajam tīklam, elektroenerģijai, lietus ūdens sūkņētāvām u.c.)	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2014	2016	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs				X				X
5.10.4.3.	Stacionārās gaisa kvalitātes kontroles iekārtas uzstādīšana pie paaugstinātas bīstamības objektiem	Stacionārās gaisa kontroles iekārtas uzstādīšana pie dzelzceļa stacijas, naftas bāzes u.c.	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2014	2018	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs								X
5.10.4.4.	Stacionārās ūdens kvalitātes kontroles iekārtas uzstādīšana pie paaugstinātas bīstamības objektiem	Stacionārās ūdens kontroles iekārtas uzstādīšana pie Lielupes dzelzceļa tilta u.c.	ES fondi, valsts, pašvaldība	49 800	2017	2018	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs								X
5.10.4.5.	POIC ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Ēkas Sarmas ielā 4 energoefektivitātes paaugstināšana	ES fondi, valsts, pašvaldība	300 000	2017	2018	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs						X		X
5.11.	Civilās aizsardzības struktūru kapacitātes paaugstināšana			1 011 436											X
5.11.1.	Civilās aizsardzības personāla kapacitātes un tehnoloģiskā nodrošinājuma paaugstināšana	Izglītojoša animācijas filmu cikla izveidošana; civilās aizsardzības mobilā štāba izveidošana; glābšanas plānu izstrāde ārkārtas situācijās cilvēkiem ar kustības, dzirdes un redzes traucējumiem; civilās aizsardzības pasākumos iesaistītā personāla kvalifikācijas celšanas pasākumi; pašvaldību un pārrobežas ārkārtas situāciju komisiju sadarbības veicināšanas pasākumi	ES fondi, valsts, pašvaldība	142 287	2014	2020	Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs								X
5.11.2.	Civilās aizsardzības apziņošanas sistēmas attīstība	EMOF versijas izstrāde reģiona iestādēm un organizācijām, pagastu pārvaldēm; risinājuma integrēšana civilās aizsardzības apziņošanas sistēmā	ES fondi, valsts, pašvaldība	569 149	2017	2020	IT pārvalde, Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs								X
5.11.3.	Civilās aizsardzības un ārkārtas situāciju pārvaldības risinājumu attīstīšana	Civilās aizsardzības un ārkārtas situāciju pārvaldības un iedzīvotāju apziņošanas uzlabošana, pilnveidojot un automatizējot risku analīzes, novērtēšanas, apziņošanas u.c. Situāciju pārvaldības uzlabošanai nepieciešamo procesu tehnoloģisko nodrošinājumu (EMOFF un ar to integrējamie risinājumi)	ES fondi, valsts, pašvaldība	300 000	2014	2018	IT pārvalde, Jelgavas pašvaldības operatīvās informācijas centrs								X
5.12.	Informācijas sabiedrības attīstība			3 941 754				X	X	X	X	X		X	X
5.12.1.	Pašvaldības iestāžu vienota bezvadu un sabiedrisko interneta piekļuves punktu tīkla attīstība	Bezvadu interneta pieslēguma izbūve, piekļuves pašvaldības e-pakalpojumiem un tūrisma informācijai nodrošināšana pie visām pašvaldības iestādēm	ES fondi, valsts, pašvaldība	284 574	2015	2020	IT pārvalde	X	X	X	X	X		X	X
5.12.2.	Jelgavas „i CENTRA” attīstība	Konceptuālo nostādņu un risinājumu dokumentācijas izstrāde; vienotas informācijas apmaiņas vides (portāla) starp iedzīvotājiem, uzņēmējiem un pašvaldības iestādēm izveide; vienotas tehnoloģiskās platformas ieviešana datu aprītei pašvaldībā saskaņā ar ES normām; vienota pašvaldības iestāžu IP telefonijas tīkla izveide	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 422 872	2017	2020	IT pārvalde, Sabiedrisko attiecību pārvalde	X	X	X	X	X		X	X
5.12.3.	Ģeogrāfiskās informācijas sistēmas (GIS) attīstība, 2.kārta	E-pakalpojumu klāsta palielināšana, nodrošinot ātru, ērtu un drošu informācijas apriti. ĢIS kapacitātes un informācijas apstrādes ātruma palielināšana, integrācija ar citām sistēmām (EMOFF; PUK; videosistēmu); ĢIS lietotāju un administratoru apmācība	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 422 872	2014	2020	IT pārvalde, Būvvalde				X	X			X

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikativs)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitikas					Horizontālās prioritātes		
5.12.4.	Optiskā kabeļa infrastruktūras attīstība	Pašvaldības perspektīvo pieslēgumu punktu pieslēgšana - optisko kabeļu ierīkošana un gala iekārtu (videoinovēšanas iekārtas, iedzīvotāju informēšanas un apziņošanas paneļi, pilsētas viesu apziņošanas paneļi, pašvaldības objektu lokālie datortīkli) pieslēgšana; esošo tehnoloģisko risinājumu uzlabošana un optimizēšana (datu plūsmu drošības uzlabošana, datu blīvēšana, monitorēšana)	ES fondi, valsts, pašvaldība	711 436	2015	2020	IT pārvalde, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X			X
5.12.5.	Personu datu aprites drošības uzlabošana	Personu datu aizsardzības uzlabošana; personu datu apstrādes sistēmu tehniskās bāzes pilnveidošana datu apstrādes ātruma, uzglabāšanas drošības uzlabošanai	ES fondi, valsts, pašvaldība	100 000	2015	2020	IT pārvalde	X	X	X	X	X			X

	Uzsāktie projekti
	Pabeigtie projekti

Nr.p.k.	Nosaukums	Projekta aktivitātes	Finansējuma avoti	Nepieciešamais finansējuma apjoms, EUR (indikātv)	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgā institūcija	Rīcībpolitika					Horizontālās prioritātes		
								R1	R2	R3	R4	R5	1 Energo-efektīva pilsēta	2 Atvērta un pieejama pilsēta	3 Laba pārvaldība un informācijas sabiedrība
R6	Pētniecība, inovatīva uzņēmējdarbība un industriālā attīstība			71 036 355											
6.1.	Ziemeļu gaisa pārvada un Ziemeļu apvedceļa posma izbūve	Jauna tilta pār Lielupi un Driksu (no Lapskalna ielas līdz Kalnciema ceļam) ar pievadceļiem izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	50 000 000	2017	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X		X	X
6.2.	Industriālo un degradēto teritoriju attīstība uzņēmējdarbības veicināšanai			19 147 960							X	X		X	X
6.2.1.	Bijušā lidlauka teritorijas revitalizācija, inženier tehniskās infrastruktūras un pievadceļu sakārtošana un izveide	Inženierkomunikāciju, apgaismojuma, piebraucamo ceļu izbūve; Atmosfēras ielas posmā no Dobeles šosejas līdz Lapskalna ielai (1,9km), t.sk. inženierkomunikāciju izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	10 725 902	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X		X	X
6.2.2.	Transporta infrastruktūras sakārtošana Aviācijas ielas industriālās zonas attīstībai	Aviācijas ielas turpinājuma no Cukura ielas līdz Krasta ielai, t.sk. inženierkomunikāciju izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	575 000	2017	2019	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X		X	X
6.2.3.	Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā	Neretas, Prohorova un Garozas ielu posmu rekonstrukcija un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve; Garozas un Neretas ielas savienošās ielas izbūve; cietā seguma laukumu izbūve un upes krasta nostiprināšana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	4 941 176	2017	2019	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X		X	X
6.2.4.	Autoostas teritorijas revitalizācija un pielāgošana uzņēmējdarbības attīstībai	Teritorijas attīstības koncepcijas izstrāde	Pašvaldība, ES fondi, valsts	50 000	2017	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X		X	X
6.3.5.	Bijušā cietauma teritorijas revitalizācija	Bijušā cietauma teritorijas Garozas ielā sakārtošana un pielāgošana uzņēmējdarbības attīstībai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	500 000	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X		X	X
6.3.6.	Piekļuves uzlabošana Rubeņu ceļa industriālās zonas attīstībai (kopīgi ar Ozolnieku novadu)	Ielas un inženierkomunikāciju infrastruktūras rekonstrukcija, gājēju un velosociāļu izbūve, apgaismojuma izbūve	Pašvaldība, ES fondi, valsts	355 882	2016	2017	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X		X	X
6.3.7.	Rūpniecisko teritoriju revitalizācija	Rūpniecisko teritoriju sakārtošana un pielāgošana uzņēmējdarbības attīstībai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 000 000	2017	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"				X	X		X	X
6.4.	Uzņēmējdarbības prasmju un kompetenču attīstība	Biznesa starta laboratorijas izveide, ZRKAC 3.stāva un lifta izbūve, biznesa idejas kalkulatora izveidošana, ekspertu individuālās konsultācijas un mācību programmas izstrāde biznesa uzsācējiem, topošo uzņēmēju apmācība	Pašvaldība, ES fondi, valsts	640 292	2017	2019	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X							X
6.5.	Uzņēmēju, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju un pašvaldību sadarbības tīklu izveide inovāciju, zināšanu un tehnoloģiju pārnesei un komercializācijai	Reģiona uzņēmējiem nepieciešamo risināmo problēmu un pētījumu datu bāzes izveide zinātnieku darbības praktiskajai ievirzei; LLU u.c. zinātniskā potenciāla un pieejamās infrastruktūras piedāvājuma veidošana pētījumu rezultātu komercializēšanai; Pētījumu rezultātu datu bāzes inovācijas procesu un jaunu produktu, ideju radīšanas veicināšanai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	711 436	2017	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X							X
6.6.	Inovatīvās un radošās domāšanas, profesionālās ievirzes veicināšana			536 667				X					X	X	X
6.6.1.	Pētnieciskās darbības sistēmas un materiālās bāzes izveide pirmsskolas izglītībā	Pētnieciskās darbības sistēmas un materiālās bāzes izveide pētniecisko prasmju, kritiskās un radošās domāšanas attīstībai	Pašvaldība, ES fondi, valsts	110 000	2017	2020	Izglītības pārvalde	X			X	X	X	X	X
6.6.2.	Jelgavas pilsētas pašvaldības vispārējās izglītības iestāžu skolēnu integrētas mācību stundas uzņēmumos	Profesionālās ievirzes mācību stundas sadarbībā ar uzņēmējiem	Pašvaldība, ES fondi, valsts	30 000	2017	2020	Izglītības pārvalde	X						X	X
6.6.3.	Junioru universitāte	Skolēnu zinātniski pētniecisko laboratoriju izveide un darbības nodrošināšana: telpu remonts, aprīkojuma iegāde, mācību programmu izstrāde un īstenošana	Pašvaldība, ES fondi, valsts	430 000	2015	2020	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X						X	X
6.6.4.	INNOSTARTUP	Topošo uzņēmēju radošās domāšanas kompetences pilnveide inovatīvu produktu radīšanā, sekmējot uzņēmējdarbības attīstību Jelgavas pilsētā: 1) projekta partnerorganizāciju pieredzes apzināšana pieaugušo apmācībā, īpaši topošo uzņēmēju kompetenču pilnveidē; 2) neformālās izglītības programmas topošajiem uzņēmējiem izveide par radošās domāšanas panēmieniem, to izmantošanu inovatīvu produktu radīšanā; 3) mācību materiālu izstrāde programmas īstenošanai; 4) programmas aprobēšana, īstenojot to topošo uzņēmēju grupai (15 dalībnieki katrā dalībvalstī); 5) atbalsts topošajiem uzņēmējiem pēc apmācību norises - mentoru konsultācijas; 6) kursu dalībnieku labās prakses apkopošana un popularizēšana e-vidē.	Nordplus	46 667	2014	2016	Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs	X						X	

4. Jelgavas pilsētas plānotie ITI (integrēto teritoriālo investīciju) projekti

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
SAM Nr. 3.3.1. Palielināt privāto investīciju apjomu reģionos, veicot ieguldījumus uzņēmējdarbības attīstībai atbilstoši pašvaldību attīstības programmās noteiktajai teritoriju ekonomiskajai specializācijai un balstoties uz vietējo uzņēmēju vajadzībām										
6.3.6.	1.	Piekļuves uzlabošana Rubeņu ceļa industriālās zonas attīstībai, 1.kārta	Piesaistītas privātās investīcijas 302 500 EUR Izveidotas 6 jaunas darba vietas Atbalstīto komersantu skaits - 1	ES fondi, valsts, pašvaldība	355 882	302 500	2016	2017	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	Sadarbības partneri - Ozolnieku novada dome, uzņēmēji.
		<p>Projekta idejas pamatojums: Rubeņu ceļa industriālā zona ir daļa no Ziemeļaustrumu rūpnieciskā rajona, kas izvietojies pilsētas ziemeļaustrumu daļā starp dzelzceļu Rīga – Krustpils, Rubeņu ceļu un pilsētas administratīvo robežu ar Ozolnieku novadu. Tā izveide tika uzsākta pagājušā gadsimta 80.gados. Tā kā šeit bija liels brīvu (neapbūvētu) teritoriju rezerves, uz šo rūpniecisko rajonu tika plānots pārvietot Jelgavas centra teritorijā darbojošās rūpnīcas un vairākus rūpnieciskos uzņēmumus no Rīgas. 1989.gadā projektu institūtā "Rūpniecprojekts" tika izstrādāts Jelgavas ziemeļaustrumu rūpniecības rajona detālplāns, un tika uzsākta tā realizācija - daļēji tika izbūvēti inženiertīkli, pievedceļi, kā arī sāka dažu plānoto rūpniecību celtniecība. Mainoties ekonomiskajai situācijai valstī, 90.gadu sākumā, Jelgavas ziemeļaustrumu rūpniecības rajona inženiertehniskā sagatavošana tika pārtraukta. Lai veicinātu jaunu uzņēmumu ienākšanu šajā teritorijā, pašvaldība iepriekšējos gados ir veikusi daļēju inženiertehniskās infrastruktūras (ielas, inženierkomunikācijas) izveidi vai rekonstrukciju. Jelgavas pilsētas administratīvās teritorijas robežās Ziemeļaustrumu rūpnieciskajā rajonā šobrīd darbojas plastmasas cauruļu ražotne SIA "Evopipes" (106 strādājošie), piena pārstrādes rūpnīca SIA „Latvijas Piens” (86 strādājošie), SIA „Jelgavas Tipogrāfija” (116 strādājošie). Rubeņu ceļam pieguļošās teritorijas šobrīd ir neapbūvētas, kā arī nav izveidota to inženiertehniskā infrastruktūra.</p> <p>Teritorijas daļā, kas atrodas Ozolnieku novada administratīvajā teritorijā, izvietojusies 17 uzņēmumi, kopumā nodrošinot aptuveni 700 darba vietas, t.sk. SIA „Dinex Latvija” (auto rezerves daļu ražošana, 340 strādājošie), IK „Rešetilovs un Co” (sadzīves, kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu un staciju izgatavošana, 116 strādājošie), SIA „Bac Metal” (gatavo metālizstrādājumu ražošana, 45 strādājošie), SIA „Paplāte Nr.1” (augļu un dārzeņu pārstrāde un konservēšana, 32 strādājošie). Būtska, gan Jelgavas pilsētas, gan Ozolnieku novada, industriālās teritorijas infrastruktūras sastāvdaļa ir Rubeņu ceļš, kas nodrošina industriālās teritorijas sasaisti ar Loka maģistrāli, tālāk ar valsts nozīmes autoceļu A8 (TEN-T tīkla sastāvdaļa). Pilsētas administratīvajā teritorijā Rubeņu ceļa posma garums no Loka maģistrāles līdz Ozolnieku novada administratīvajai robežai ir ~210 m, pārējā iela atrodas Ozolniekos. Gan pilsētas, gan novada teritorijā Rubeņu ceļš ir ļoti sliktā tehniskā stāvoklī, tā asfaltsegums praktiski ir sagruvis. Rubeņu ceļa rūpnieciskais rajons nav nodrošināts ar centralizēto ūdensapgādi un saimniecisko notekūdeņu savākšanu, kas ievērojami apgrūrina uzņēmumu saimniecisko darbību. Ņemot vērā esošo uzņēmumu skaitu un darbošanās profilu (ražošana, loģistika u.tml.), kā arī iespējas brīvvaldības teritorijās veidot jaunas ražotnes, inženiertehniskās infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums industriālā rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai. Nepieciešams veikt Rubeņu ceļa rekonstrukciju, vienlaicīgi izbūvējot nepieciešamās komunikācijas ar atbilstošu jaudu nodrošinājumu.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 2.1. Ielas posma rekonstrukcija Esošais ceļa segums ir ļoti sliktā stāvoklī, tā asfaltbetona sega ir praktiski sagruvusi. Transporta infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums industriālā rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai. Lai nodrošinātu ražotņu pilnvērtīgu funkcionēšanu, nepieciešama inženierkomunikāciju izbūve ar nepieciešamās jaudas nodrošinājumu. Ozolnieku novadā atrodas industriālās zonas nodrošināšanai ar ūdensapgādi un kanalizāciju plānota pieslēgšanās Jelgavas pilsētas centralizētajai ūdenssaimniecības sistēmai. Līdz ar to Jelgavas pilsētas teritorijā esošā Rubeņu ceļa posma rekonstrukcijā jāiekļauj atbilstoša diametra inženierkomunikāciju izbūve.</p>								
4.3.1.1.	2.	Transporta infrastruktūras sakārtošana Aviācijas ielas industriālās zonas attīstībai	Piesaistītas privātās investīcijas 955 000 EUR Izveidotas 15 jaunas darba vietas Atbalstīto komersantu skaits - 3	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 122 965	954 520	2017	2019	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	Sadarbības partneri - uzņēmēji.
		<p>Projekta idejas pamatojums: Ziemeļaustrumu rūpnieciskais rajons izvietojies pilsētas ziemeļaustrumu daļā gar Loka maģistrāli, sākot no Loka maģistrāles un Aviācijas ielas krustojuma līdz pilsētas administratīvai robežai ar Ozolnieku novadu virzienā uz A8. Ziemeļaustrumu rūpnieciskais rajona daļā - Aviācijas ielas industriālajā zonā darbojas tādi uzņēmumi kā mašīnbūves uzņēmums SIA "AKG Thermotechnik Lettland" (211 strādājošie), plastmasas cauruļu ražotne SIA "Evopipes" (106 strādājošie), lauksaimniecības tehnikas tirdzniecības un servisa uzņēmums SIA "Konekesko Latvia" (89 strādājošie) Zemgales reģionālais tirdzniecības centrs u.c., attīstās jaunas ražotnes. Starp Loka maģistrāli, dzelzceļu un Aviācijas ielu - Aviācijas ielā 18 atrodas SIA „NP Jelgavas biznesa parks”, kas ir viens no lielākajiem rekonstruētajiem industriālajiem parkiem Latvijā un tiek attīstīts vēsturiskās automobiļu rūpnīcas RAF teritorijā, tā kopējā platība ir ~23 ha. 2015.gada nogalē Jelgavas biznesa parks ir pabeidzis jaunu industriālo platību attīstību, izveidojot jaunas ražošanas ēkas ar kopējo platību 21 823 m2, kas ļaus attīstīt apstrādes rūpniecības nozaru mazo un vidējo komersantu darbību un izveidot jaunas darba vietas. Ņemot vērā Ziemeļaustrumu rūpniecības rajonā esošo uzņēmumu skaitu un darbošanās profilu (ražošana, loģistika u.tml.), kā arī iespējas brīvvaldības teritorijās veidot jaunas ražotnes, transporta un inženiertehniskās infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums industriālā rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai. Loka maģistrāle ir tranzīta iela, kas iekļaujas valsts autoceļu maršrutā un savieno autoceļu P99 Jelgava-Kalciems ar autoceļu A8 Rīga-Jelgava-Lietuvas robeža (Meitene), nodrošinot sasaisti ar TEN-T. Šīs ir galvenais kravas pārvadājumu ceļš, kas savieno autoceļu A8 ar Loka maģistrāles, Rubeņu ceļa, Langervaldes ielas un Aviācijas ielu industriālajām ražošanas teritorijām. Taču Loka maģistrāles segums ir sabrucis, krustojumi ir bez kreisām nogriešanās joslām un ir slikti izgaismoti. Loka maģistrāles krustojums ar Aviācijas ielu ir nozīmīgs krustojums, kurā ir liels smago automašīnu kustības īpatsvars. Jau šobrīd iela un krustojumi neatbilst satiksmes drošības prasībām, kas izvirzītas tranzīta ielām ar lielu kravas automašīnu īpatsvaru. Turklāt pa Loka maģistrāli ik dienas pārvietojas arī tās kravas automašīnas, kas brauc tranzītā caur pilsētu, nogādā un brauc saņemt kravu uz citām teritorijām pilsētā. Paplašinoties esošiem ražošanas uzņēmumiem un ienākot jauniem uzņēmumiem, kas papildus piesaistīs kravas automašīnu plūsmas, šis krustojums nespēs nodrošināt savu funkciju. Nepieciešams veikt Loka maģistrāles un Aviācijas ielas krustojuma pārbūvi par aplveida krustojumu, izveidojot satiksmei drošu un ar satiksmes caurplūdi nodrošinātu satiksmes mezglu, tādējādi palielinot satiksmes drošību, atvieglojot smago automašīnu piekļūšanu industriālajiem objektiem.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 2.1. Loka maģistrāles un Aviācijas ielas krustojuma pārbūve par aplveida krustojumu Esošais ceļa segums ir ļoti sliktā stāvoklī un satiksmes organizācija neatbilst lietotāju vajadzībām. Transporta infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums industriālā rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai.</p>								

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
4.3.1.1.	3.	Piekļuves uzlabošana Rubeņu ceļa industriālās zonas attīstībai, 2.kārta	Piesaistītas privātās investīcijas 1 030 000 EUR Izveidotas 10 jaunas darba vietas Atbalstīto komersantu skaits - 2	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 210 000	1 028 500	2018	2019	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	Sadarbības partneri - Ozolnieku novada dome, uzņēmēji.
	Alternatīvā projekta ideja	<p>Projekta idejas pamatojums: Rubeņu ceļa industriālā zona ir daļa no Ziemeļaustrumu rūpnieciskā rajona, kas izvietojies pilsētas ziemeļaustrumu daļā starp dzelzceļu Rīga – Krustpils, Rubeņu ceļu un pilsētas administratīvo robežu ar Ozolnieku novadu. Tā izveide tika uzsākta pagājušā gadsimta 80.gados. Tā kā šeit bija lielas brīvu (neapbūvētu) teritoriju rezerves, uz šo rūpniecisko rajonu tika plānots pārvietot Jelgavas centra teritorijā darbojošās rūpnīcas un vairākus rūpnieciskos uzņēmumus no Rīgas. 1989.gadā projektu institūtā "Rūpnieciskais projekts" tika izstrādāts Jelgavas ziemeļaustrumu rūpniecības rajona detālplāns, un tika uzsākta tā realizācija - daļēji tika izbūvēti inženiertīkli, pievedceļi, kā arī sāka dažu plānoto rūpniecību celtniecība. Mainoties ekonomiskajai situācijai valstī, 90.gadu sākumā, Jelgavas ziemeļaustrumu rūpniecības rajona inženiertehniskā sagatavošana tika pārtraukta. Lai veicinātu jaunu uzņēmumu ienākšanu šajā teritorijā, pašvaldība iepriekšējos gados ir veikusi daļēju inženiertehniskās infrastruktūras (ielas, inženierkomunikācijas) izveidi vai rekonstrukciju. Jelgavas pilsētas administratīvās teritorijas robežās Ziemeļaustrumu rūpnieciskajā rajonā šobrīd darbojas plastmasas cauruļu ražotne SIA "Evopipes" (106 strādājošie), piena pārstrādes rūpnīca SIA „Latvijas Piens” (86 strādājošie), SIA „Jelgavas Tipogrāfija” (116 strādājošie), SIA "SFM Latvija". Rubeņu ceļam pieguļošās teritorijas šobrīd ir neapbūvētas, kā arī nav izveidota to inženiertehniskā infrastruktūra.</p> <p>Teritorijas daļā, kas atrodas Ozolnieku novada administratīvajā teritorijā, izvietojušies 17 uzņēmumi, kopumā nodrošinot aptuveni 700 darba vietas, t.sk. SIA „Dinex Latvija” (auto rezerves daļu ražošana, 340 strādājošie), IK „Rešetilovs un Co” (sadzīves, kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu un staciju izgatavošana, 116 strādājošie), SIA „Bac Metal” (gatavo metālizstrādājumu ražošana, 45 strādājošie), SIA „Paplāte Nr.1” (augļu un dārzeņu pārstrāde un konservēšana, 32 strādājošie). Būtiska, gan Jelgavas pilsētas, gan Ozolnieku novada, industriālās teritorijas infrastruktūras sastāvdaļa ir Rubeņu ceļš, kas nodrošina industriālās teritorijas sasaisti ar Loka maģistrāli, tālāk ar valsts nozīmes autoceļu A8 (TEN-T tīkla sastāvdaļa).</p> <p>Loka maģistrāle ir tranzīta iela, kas iekļaujas valsts autoceļu maršrutā un savieno autoceļu P99 Jelgava-Kalneciems ar autoceļu A8 Rīga-Jelgava-Lietuvas robeža (Meitene), nodrošinot sasaisti ar TEN-T. Šis ir galvenais kravas pārvadājumu ceļš, kas savieno autoceļu A8 ar Loka maģistrāles, Rubeņa ceļa, Langervaldes ielas un Aviācijas ielu industriālajām ražošanas teritorijām. Loka maģistrāles krustojums ar Rubeņu ceļu ir nozīmīgs krustojums, kurā ir liels smago automašīnu kustības īpatsvars. Jau šobrīd Rubeņu ceļš un krustojums ar Loka maģistrāli neatbilst satiksmes drošības prasībām, kas izvirzītas tranzīta ielām ar lielu kravas automašīnu īpatsvaru. Loka maģistrāles segums ir sabrucis, krustojumi ir bez kreisām nogriešanās joslām un ir slikti izgaismoti, turklāt pa Loka maģistrāli ik dienas pārvietojas arī tās kravas automašīnas, kas brauc tranzītā caur pilsētu, nogādā un brauc saņemt kravu uz citām teritorijām pilsētā. Paplašinoties esošiem ražošanas uzņēmumiem un ienākot jauniem uzņēmumiem, kas papildus piesaistīs kravas automašīnu plūsmas, šis krustojums nespēs nodrošināt savu funkciju.</p> <p>Nepieciešams veikt Loka maģistrāles un Rubeņu ceļa krustojuma pārbūvi par apļveida krustojumu, izveidojot satiksmei drošu un ar satiksmes caurplūdi nodrošinātu satiksmes mezglu, tādējādi palielinot satiksmes drošību, atvieglojot smago automašīnu piekļūšanu industriālajiem objektiem. Ņemot vērā esošo uzņēmumu skaitu un darbošanās profilu (ražošana, loģistika u.tml.), kā arī iespējas brīvājās teritorijās veidot jaunas ražotnes, transporta un inženiertehniskās infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums industriālā rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 3.1. Rubeņu ceļa un Loka maģistrāles krustojuma rekonstrukcija Esošais ceļa segums ir ļoti sliktā stāvoklī un satiksmes organizācija neatbilst lietotāju vajadzībām. Bez transporta infrastruktūras pārbūves nav iespējama teritorijas attīstība un jaunu uzņēmumu ienākšana, investoru piesaiste.</p>								
SAM Nr. 5.6.2. Teritoriju revitalizācija, reģenerējot degradētās teritorijas atbilstoši pašvaldību integrētajām attīstības programmām										
6.2.3.	4.	Tehniskās infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības attīstībai degradētā teritorijā	Revitalizēta industriālā teritorija ~14 ha platībā Piesaistītas privātās investīcijas 4 200 000 EUR Izveidotas 50 jaunas darba vietas	ES fondi, valsts, pašvaldība, PPP	4 941 176	4 200 000	2017	2019	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	Sadarbības partneri - uzņēmēji.
		<p>Projekta idejas pamatojums: Rūpnieciskās apbūves teritorija izvietojas kvartālā starp dzelzceļu, Prohorova ielu, Neretas ielu, Rubeņu ceļu un Garozas ielu, kur privātpašniekiem un valstij piederošās teritorijās izvietotas bijušās un esošās ražotnes. Šīs teritorijas attīstības potenciāls pašreiz nav izmantots, jo bijušo ražošanas uzņēmumu teritorijās atrodas nolietotas ēkas, nesakārtotas inženierkomunikācijas, teritorija ir degradēta. Šī ir vienīgā rūpnieciskajai apbūvei paredzētā teritorija Lielupes baseinā, kura ir savienota ar dzelzceļa maģistrālo tīklu un vēsturiski ir izveidota tauvošanās iespēja ūdens transportam. Tā kā teritorija atrodas Lielupes krastā, iespējama ūdens transporta attīstīšana lielgabarīta un nestandarta kravu pārvadājumiem gan esošo, gan neizmantoto ražotņu pilnvērtīgai izmantošanai un iekļaušanai ekonomiskajā apritē. Ņemot vērā, ka teritorijai ir izbūvēts dzelzceļa pievedceļš, veicot tā rekonstrukciju, nākotnē iespējama tā izmantošana. Piekļūšana teritorijai iespējama ar autotransportu pa Garozas, Prohorova, Neretas ielām, līdz ar to ir nepieciešama transporta infrastruktūras attīstība, veicot minēto ielu rekonstrukciju, kā arī izbūvējot jaunu ielu starp garozas un neretas ielām, kas šķērsos industriālās zonas teritoriju.</p> <p>Pašvaldības īpašumā atrodas zemes gabals Garozas ielā 72 ~4,6 ha platībā, saskaņā ar Jelgavas pilsētas teritorijas plānojumu tas atrodas rūpnieciskās apbūves teritoriju un dabas pamatnes teritoriju zonā - blakus bijušam būvmateriālu kombinātam. Zemes gabala dienvidu robeža sakrīt ar Lielupi. Zemes gabals nav bijis apbūvēts un nav veikta nekāda saimnieciskā darbība, to klāj zālāji un mākslīgi izveidoti dīķi. Piekļūšana teritorijai šobrīd ir iespējama no Garozas ielas, kas atrodas neapmierinošā tehniskā stāvoklī.</p> <p>Lai attīstītu šo teritoriju, nepieciešama industriālo pieslēgumu izveide, jaudu palielināšana, piestātnes atjaunošana, dzelzceļa pievedceļa rekonstrukcija, kā arī atbilstošu teritoriju un telpu pielāgošana.</p> <p>Attīstot nepieciešamo infrastruktūru, tiks radīti būtiski konkurētspējīgas priekšnosacījumi uzņēmējdarbības attīstībai un jaunu rūpniecības uzņēmumu piesaistei, kuriem ir svarīga multimodāla transporta infrastruktūras pieejamība, t.sk. ūdens transports.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 1.1. Neretas, Prohorova un Garozas ielu rekonstrukcija un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve Bez kvalitatīvas transporta infrastruktūras izbūves nav iespējama teritorijas attīstība. Pašreizējā situācijā attīstāmajā teritorijā nav pieejami uzņēmēju prasībām atbilstošu jaudu inženierkomunikāciju: elektroapgāde, gāzes apgāde, ūdensapgāde un kanalizācija, pieslēgumi. 1.2. Garozas un Neretas ielas savienošās ielas izbūve Lai pilnvērtīgi izmantotu industriālo teritoriju uzņēmējdarbības attīstībai 1.3. Cietā seguma laukumu izbūve un upes krasta nostiprināšana Nostiprinot Lielupes krastu un izbūvējot cieto segumu laukumus, tiks radīti būtiski priekšnosacījumi uzņēmējdarbības attīstībai un jaunu rūpniecības uzņēmumu piesaistei, kuriem ir svarīga multimodāla transporta infrastruktūras pieejamība, t.sk. ūdens transports.</p>								

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
6.2.1.	5.	Bijušā lidlauka teritorijas revitalizācija, inženiertehniskās infrastruktūras un pievedceļu sakārtošana un izveide	Revitalizēta industriālā teritorija ~40 ha platībā Piesaistītas privātās investīcijas 9 117 017 EUR Izveidotas 168 jaunas darba vietas	ES fondi, valsts, pašvaldība	10 725 902	9 117 017	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	Sadarbības partneri - uzņēmēji. Pašvaldība potenciālo investoru piesaistei plāno piedalīties uzņēmējdarbības izstādēs, forumos, sadarboties ar LIAA
		<p>Projekta idejas pamatojums: Ziemeļrietumu rūpnieciskais rajons blakus bijušajam lidlaukam ir ar vislielāko brīvo (neapbūvēto) teritoriju izmantošanas potenciālu Jelgavas pilsētā ~ 300 ha platībā. Šobrīd tā ir degradēta teritorija - aizaugusi ar zāli, krūmājiem, neapbūvēta, kur nav izbūvēta uzņēmējdarbības vajadzībām atbilstoša ceļu un inženierkomunikāciju (ūdensapgāde, kanalizācija, gāze, nepietiekamas elektroenerģijas jaudas u.tml.) infrastruktūra. Teritorijas iekļaušanai ekonomiskajā aprīvē nepieciešama transporta infrastruktūras sakārtošana, kas nodrošinātu smagā transporta piekļuvi minētajai teritorijai, kā arī industriālo pieslēgumu izbūve. Šajā rūpnieciskajā rajonā zemes īpašumi galvenokārt pieder pašvaldībai, teritorijas perspektīvā plānošana nerada ierobežojumus dažāda rakstura un rūpniecisko tehnoloģiju investīciju vajadzībām. Sakārtojot degradēto teritoriju, tā tiks pielāgota jaunu uzņēmumu izvietošanai tajā, kas sekmēs nodarbinātību un ekonomisko aktivitāti Jelgavā un reģionā. Projekta ietvaros plānotā Atmodas ielas izbūve ir daļa no Ziemeļu šķērsojuma funkcionēšanai nepieciešamās transporta infrastruktūras izbūves, integrēta pilsētas satiksmes infrastruktūras sasaiste ar TEN-T tīklu radīs iespēju izvēlēties alternatīvu maršrutu tranzīta un it īpaši kravas transportam, tādējādi atslodot pilsētas centru no transporta plūsmas, nodrošinās industriālo teritoriju ap bijušo lidlauku attīstību, investīciju piesaisti, veicinās Jelgavas kā loģistikas centra attīstību.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 4.1. Atmodas ielas posmā no Dobeles šosejas līdz Lapskalna ielai un inženierkomunikāciju izbūve Industriālo teritoriju attīstībai nepieciešama Atmodas ielas izbūve 1,9 km posmā no Dobeles šosejas līdz Lapskalna ielai, kas veicinās investīciju piesaisti un uzņēmējdarbības attīstību, uzlabos satiksmes drošību, transporta plūsmas caurlaidību un nodrošinās sasniedzamību. 4.2. Pievadceļu un inženierkomunikāciju pieslēgumu izbūve pašvaldībai piederošajos zemes īpašumos Pašvaldībai piederošajos zemes īpašumos iespējama uzņēmējdarbības attīstība, veicot zemes iznomāšanu uzņēmējiem, taču neizveidotā transporta un inženierkomunikāciju infrastruktūra ir šķērslis potenciālo investoru piesaistei. Pašvaldības īpašumā esošie visperspektīvākie zemes gabali: 1) Riekstu ceļš 11A (platība 11,8 ha), 2) Slokas iela 7 (platība 139,2 ha), 3) Lapskalna iela 47 (platība 4,8 ha), 4) Meiju ceļš 89 (platība 18,9 ha).</p>								
4.3.1.1.	6.	Ielu infrastruktūras sakārtošana Ziemeļaustrumu rūpniecības rajona attīstībai	Revitalizēta industriālā teritorija ~170 ha platībā Piesaistītas privātās investīcijas 5 669 500 EUR Izveidotas 10 jaunas darba vietas	ES fondi, valsts, pašvaldība, PPP	6 670 000	5 669 500	2018	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	Sadarbības partneri - uzņēmēji.
		<p>Alternatīvā projekta ideja</p> <p>Projekta idejas pamatojums: Ziemeļaustrumu rūpnieciskais rajons izvietojies pilsētas ziemeļaustrumu daļā gar Loka maģistrāli, sākot no Loka maģistrāles un Aviācijas ielas krustojuma līdz pilsētas administratīvai robežu ar Ozolnieku novadu virzienā uz A8. Šajā teritorijā darbojas tādi uzņēmumi kā mašīnbūves uzņēmums SIA "AKG Thermotechnik Lettland" (211 strādājošie), plastmasas cauruļu ražotne SIA "Evopipes" (106 strādājošie), piena pārstrādes rūpnīca SIA „Latvijas Piens” (86 strādājošie), SIA „Jelgavas Tipogrāfija” (116 strādājošie), metālapstrādes uzņēmums SIA "SFM Latvija", lauksaimniecības tehnikas tirdzniecības un servisa uzņēmums SIA "Konekesko Latvia" (89 strādājošie) Zemgales reģionālais tirdzniecības centrs u.c., attīstās jaunas ražotnes. Starp Loka maģistrāli, dzelzceļu un Aviācijas ielu - Aviācijas ielā 18 atrodas SIA „NP Jelgavas biznesa parks”, kas ir viens no lielākajiem rekonstruētajiem industriālajiem parkiem Latvijā un tiek attīstīts vēsturiskās automobiļu rūpnīcas RAF teritorijā, tā kopējā platība ir ~23 ha. Parkā izvietoti tādi pazīstami uzņēmumi kā: AS "PET Baltija", SIA "Eko PET", SIA "Cross Timber Systems", SIA "Smurfit Kappa Baltic", AS "Baltijas gumijas fabrika" u.c. 2015.gada nogalē Jelgavas biznesa parks ir pabeidzis jaunu industriālo platību attīstību, izveidojot jaunas ražošanas ēkas ar kopējo platību 21 823 m2, kas ļaus attīstīt apstrādes rūpniecības nozaru mazo un vidējo komersantu darbību un izveidot jaunas darba vietas. Loka maģistrāles, Rubeņa ceļa un Langervaldes ielu pieguļošās teritorijas šobrīd ir neapbūvētas, kā arī nav izveidota to inženiertehniskā infrastruktūra. Ņemot vērā Ziemeļaustrumu rūpniecības rajonā esošo uzņēmumu skaitu un darbošanās profilu (ražošana, loģistika u.tml.), kā arī iespējas brīvās teritorijās veidot jaunas ražotnes, inženiertehniskās infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums industriālā rajona efektīvai funkcionēšanai un tālāka attīstībai. Loka maģistrāle ir tranzīta iela, kas iekļaujas valsts autoceļu maršrutā un savieno autoceļu P99 Jelgava-Kalneciems ar autoceļu A8 Rīga-Jelgava-Lietuvas robeža (Meitene), nodrošinot sasaisti ar TEN-T. Šis ir galvenais kravas pārvadājumu ceļš, kas savieno autoceļu A8 ar Loka maģistrāles, Rubeņa ceļa, Langervaldes ielas un Aviācijas ielu industriālajām ražošanas teritorijām. Taču Loka maģistrāles segums ir sabrucis, krustojumi ir bez kreisām nogriešanās joslām un ir slikti izgaismoti, nav izbūvētas gājēju ietves, nav sakārtota lietus ūdens atvade no ielas un esošā dzelzceļa pārbrauktuve. Ņemot vērā, ka ielas segums un krustojumi jau šobrīd neatbilst satiksmes drošības prasībām, tad paplašinoties esošiem ražošanas uzņēmumiem un ienākot jauniem uzņēmumiem, kas papildus piesaistīs kravas automašīnu plūsmas, iela nespēs nodrošināt tās funkciju. Nepieciešams veikt Loka maģistrāles rekonstrukciju, vienlaicīgi izbūvējot nepieciešamās komunikācijas ar atbilstošu jaudu nodrošinājumu. Viens no svarīgākajiem posmiem Ziemeļaustrumu rūpniecības rajona attīstībai ir posms no krustojuma ar Aviācijas ielu līdz pilsētas administratīvajai robežai ar Ozolnieku novadu (~2 km). Ielas rekonstrukcijas rezultātā tiktu izbūvēts jauns inženiertehniskais nodrošinājums, sakārtots ielas segums, izveidoti satiksmei droši un ar satiksmes caurplūdi nodrošināti satiksmes mezgli pie ielām un blakus teritorijām, tiks palielināta satiksmes drošība uz ielas, atvieglota smago automašīnu piekļūšana objektiem.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 1.1. Loka maģistrāles rekonstrukcija posmā no krustojuma ar Aviācijas ielu līdz pilsētas administratīvajai robežai (izņemot krustojumus ar Rubeņa ceļu un Aviācijas ielu - tie ir atsevišķi prioritāri projekti - šajā sadaļā Nr.2. un Nr.3.) Bez kvalitatīvas transporta infrastruktūras nav iespējama apkārt Loka maģistrālei esošo industriālo teritoriju tālāka attīstība.</p>								

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
4.3.2. 4.1.2.	7.	Pilssalas ielas degradēto teritoriju sakārtošana	Izveidotas 15 jaunas darba vietas	ES fondi, valsts, pašvaldība	705 882	600 000	2017	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	Potenciālie sadarbības partneri - tūrisma pakalpojumu uzņēmēji
	Alternatīvā projekta ideja	<p>Projekta idejas pamatojums: Pilssalas iela atrodas Jelgavas pilsētas centrālajā daļā Lielupes kreisajā krastā gar upi Pilssalā, kas izvietota starp Lielupi un Driksas upi. Ielas izveidošanas brīdis ir aptuveni 1940.gads, sākotnēji tā tika izmantota Latvijas Lauksaimniecības Universitātes objektu apsaimniekošanai, kā arī ganību teritoriju apsaimniekošanai Pilssalā. Šobrīd pie Pilssalas ielas atrodas tādi nozīmīgi tūrisma objekti kā Jelgavas pils un dabas liegums "Lielupes palienes pļavas". Kā valsts nozīmes īpaši aizsargājamā teritorija tā dibināta 1999. gadā - ar mērķi saglabāt dabiskās palieņu pļavas Lielupes palienē. Dabas liegums "Lielupes palienes pļavas" iekļauts Eiropā īpaši aizsargājamo dabas teritoriju tīklā Natura 2000, Putniem nozīmīgo vietu sarakstā (BirdLife International Eiropas PNV sarakstā), Pasaules Dabas fonda (WWF) Latvijas dabas aizsardzības plāna vērtīgo vietu un "CORINE biotopes" projekta vietu (vērtīgi biotopi, nozīmīga putnu ligzdošanas vieta un reto augu sugu atradnes) sarakstā. Kopš 2007.gada Pilssalā ganās savvaļas zirgi, to skaits 2015.gadā sasniedzis 58 dzīvniekus. Pie Pilssalas ielas atrodas vairāki pašvaldības, valsts, juridisko personu un privātpersonu īpašumi. Tā kā gar Pilssalas ielu saskaņā ar teritorijas plānojumu noteikta sabiedrisko un darījumu apbūves teritorija, vairākos īpašumos ir izveidoti sporta un atpūtas objekti, tajā skaitā Jelgavas pilsētas Bērnu un jaunatnes sporta skolas Airēšanas nodaļa, biedrība "JELGAVAS JAHTKLUBS JJK", Jelgavas airēšanas klubs „ZEMGALE”. Pašvaldība Pilssalas ielā 5 plāno attīstīt Bērnu un jaunatnes sporta skolas ūdens sporta veidu bāzi veselīga dzīvesveida un sporta attīstības veicināšanai. Pašreizējais ielas stāvoklis posmā no tilta pār Lielupi līdz dabas lieguma "Lielupes palienes pļavas" teritorijai ir sliktā tehniskā stāvoklī, neapmierinošs, segums ir nolietojies, nav gājēju ceļiņu, apgaismojuma, tilts pār kanālu ir ar nepietiekamu nestspēju, līdz ar to ir apgrūtināta dabas lieguma teritoriju apsaimniekošana, kā arī sporta un atpūtas objektiem nav iespējams nodrošināt tehnisko līdzekļu piebraukšanu. Nemot vērā pieaugošo tūristu un apmeklētāju interesi, nepieciešams veikt Pilssalas ielas rekonstrukciju, vienlaicīgi izbūvējot nepieciešamās komunikācijas, kā arī stāvlaukumu apmeklētāju transportam. Teritorija ir funkcionāli jāaktivizē, sakārtojot transporta un inženiertehnisko infrastruktūru, tādējādi veicinot arī tās pieejamību uzņēmējdarbībai.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 1.1. Pilssalas ielas rekonstrukcija Esošais ceļa segums ir ļoti sliktā stāvoklī, tā asfaltbetona sega ir praktiski sagrūvusi, un ir grants ceļa posms. Transporta un inženiertehniskās infrastruktūras sakārtošana ir būtisks priekšnosacījums šī rajona efektīvai funkcionēšanai un tālākai attīstībai, tūristu piesaistei. 1.2. Autostāvlaukuma izbūve Dabas lieguma "Lielupes palienes pļavas" un savvaļas zirgu apskatei nepieciešama tūristu autostāvlaukuma izbūve Pilssalas ielas galā.</p>								
3.4.3.6.	8.	Vecpilsētas degradēto teritoriju sakārtošana	Izveidotas 10 jaunas darba vietas Izveidots 1 jauns tūrisma objekts	ES fondi, valsts, pašvaldība	1 176 471	1 000 000	2017	2020	Pašvaldība, JPPI "Pilsētsaimniecība"	Potenciālie sadarbības partneri - apkārtējie novadi, uzņēmēji - amatnieki, restauratori
	Alternatīvā projekta ideja	<p>Projekta idejas pamatojums: Lai arī Jelgavas pilsētas vēsture tiek datēta ar 13.gadsimtu, līdz šodienai pilsētas kultūrvēsturiskais mantojums ir saglabājies ļoti ierobežotā apjomā, kam par iemeslu ir bijis Otrais pasaules karš, kura laikā tika sagrāuta lielākā pilsētas daļa. Otrā pasaules kara neskarta ir arī neliela daļa Jelgavas vecpilsētas, kur ir saglabājies gan apbūves blīvuma raksturs, gan arī arhitektoniskā, mākslinieciskā un vēsturisko elementu izteiksmība. Dobeles, Vecpilsētas un Jāņa Asara ielu krustojumā saglabājusies Jelgavas vecākā apbūves daļa, kas celta 18.-19.gadsimtā un ir daļa no Latvijas nozīmes pilsētubūvniecības pieminekļa „Jelgavas pilsētas vēsturiskais centrs” (aizsardzības Nr.7433). Vecpilsētas, Jāņa Asara un Kr.Barona ielu rajonā saglabājusies 19.gs. koka un mūra apbūve, taču pašlaik ēkas iet bojā, jo namīpašniekiem trūkst gan motivācijas, gan finanšu līdzekļu īpašumu sakārtošanai. Viens no Jelgavas pilsētas attīstības mērķiem ir saglabāt un atjaunot pilsētas kultūrvēsturisko mantojumu, kas ietver pilsētubūvniecības, arhitektūras, mākslas un vēstures pieminekļus. Saskaņā ar veiktajām tūristu aptaujām Latvijā, nozīmīgākais faktors lēmuma pieņemšanā par izvēlēto ceļojuma galamērķi ir pilsēta kā kultūras resursu kopums. Par galvenajām tūristu aktivitātēm ceļojuma laikā tiek atzītas pilsētu apskate, kultūras mantojuma iepazīšana un ievērojamo objektu apskate. Daudzi tūristi, ierodoties Tūrisma informācijas centrā, bieži jautā pēc iespējas apmeklēt Jelgavas vecpilsētas daļu, kas diemžēl šobrīd ir vizuāli nepievilcīga. Lai veicinātu Vecpilsētas, Jāņa Asara un Kr.Barona ielu rajonā esošās 19.gs. koka un mūra apbūves saglabāšanu un iekļaušanos pilsētvidē, ēku Vecpilsētas ielā 2 plānots projekta ietvaros restaurēt, aprīkot un labiekārtot teritoriju, kas kopumā veicinās pilsētvides revitalizāciju, uzņēmējdarbības un tūrisma piedāvājuma attīstību pilsētā. Līdz ar ēku restaurāciju, ir plānots tajās veidot atraktīvu, daudzveidīgu un pieejamu piedāvājumu, kas būtu interesents un saistošs gan pilsētas iedzīvotājiem, gan vietējiem un ārvalstu tūristiem, apmeklētājiem. Projekta īstenošanas rezultātā būtiski tiks uzlabota Jelgavas vecpilsētas teritorijas daļa, kur atrodas atsevišķas degradētas ēkas, kas būtiski iespaido kopējo teritorijas attīstību un neļauj tai veidoties par interesantu apskates objektu un tūrisma produktu, kas veicinātu uzņēmējdarbību un nodarbinātību, kā arī tūristu skaitu palielināšanos Vecpilsētas teritorijā un pilsētā kopumā. Projekta ietvaros paredzētā Vecpilsētas ielas 2 ēkas restaurācija sniegs iespēju šobrīd kritiskā stāvoklī esošās ēkas restaurēt, veidot identisku Jelgavas vecpilsētas teritorijas ainu, kāda tā ir bijusi 18.-19.gs. Savukārt, lai piesaistītu apmeklētāju uzmanību restaurētajām ēkām un veicinātu uzņēmējdarbības vides daudzveidību un nodarbinātības skaita palielināšanos, ēkās ir paredzēts nodrošināt dažādus interesantus un aktīvus piedāvājumus, kas sniegs iespēju apgūt pilsētai raksturīgās senās amatu prasmes, iegādāties dažādu produkciju, līdzdarboties aktivitātēs un gadskārtu tradīcijās, pilnveidot zināšanas vai apgūt jaunas iemaņas restaurācijas, gastronomijas, seno amatu vai citās jomās. Ēkas Vecpilsētas 2 restaurācija un jauno piedāvājumu radīšana veicinās Vecpilsētas teritorijas aktīvu integrāciju kopējā pilsētvidē.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 1.1. Ēkas Vecpilsētas ielā 2 restaurācija un aprīkošana Ēkas restaurācija un aprīkošana amatu un prasmju atspoguļošanai tūristiem, lai dotu iespēju apmeklētājiem līdzdarboties amatu apguvē.</p>								

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
SAM Nr. 4.2.2. Atbilstoši pašvaldības integrētajām attīstības programmām sekmēt energoefektivitātes paaugstināšanu pašvaldību ēkās										
1.1.3.	9.	Jelgavas pilsētas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestādes "Sprīdītis" energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 243 060 kWh/gadā Siltumnīcefekta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 62,93 t/gadā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	350 000	297 500	2017	2018	Izglītības pārvalde	-
<p>Projekta idejas pamatojums: Pirmsskolas izglītības iestādes ēka „Sprīdītis” ekspluatācijā nodota 1978.gadā, ēkas lietderīgā platība ir 2025,5 m2. Saskaņā ar tehniskās apsekošanas atzinumu un energoauditu, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas āršieni un jumta konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir vairāk kā divas reizes augstāks nekā normatīvos noteiktais. Ēkai ir nomainīti lielākā daļa logu un ārdurvis, tomēr logu un durvju rāmju un sienas blīvējumu pakāpe ir zema. Apkures sistēma darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav hidrauliski sabalansēta, kā arī ir fiziski nolietojusies. Iekštelpās ir nevienmērīga siltumenerģijas sadale, nav pietiekama telpu ventilācija. Ēkas siltumenerģijas patēriņš apkurei ir diezgan augsts, salīdzinot ar citām, nesiltinātām šāda tipa ēkām, un sastāda - 191 kWh/m2/gadā. Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas pirmsskolas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 74254,20 (elektrība, siltums, ūdens, remonts). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 2263 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 54 EUR/ m2. Pašreiz pirmsskolas izglītības iestādē tiek nodrošināta apmācība 245 bērniem 11 grupās, kopējais izglītojamo un darbinieku skaits, kas izmanto ēku ir 313 cilvēki. Iestādē tiek īstenotas sekojošas izglītības programmas: pirmsskolas izglītības programma, speciālās pirmsskolas izglītības programma izglītojamajiem ar redzes traucējumiem, speciālās pirmsskolas izglītības programma izglītojamajiem ar valodas traucējumiem, speciālās pirmsskolas izglītības programma izglītojamajiem ar valodas traucējumiem, speciālās pirmsskolas izglītības programma izglītojamajiem ar valodas traucējumiem. Īpaši svarīgi ir nodrošināt ar mūsdienu prasībām atbilstošu mācību un darba vidi speciālās pirmsskolas izglītības programmās, kas nodrošina izglītības pieejamību un nepieciešamo atbalstu bērniem ar speciālām vajadzībām un viņu ģimenēm. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 66 kWh/m2/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 230 kWh/m2/gadā uz 110 kWh/m2/gadā (samazinājums par 120 kWh/m2/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 52%. Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāns un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās pirmsskolas izglītības iestādes ēkas izmantošanu.</p> <p>Kvalitatīva mācību procesa nodrošināšanai nepieciešams nodrošināt vides pieejamību, rekonstruēt iekšējos un ārējos inženiertīklus, izbūvēt sporta zāli, labiekārtot apkārtējo teritoriju. Prognozējamais izglītības iestādes piepildījums līdz 2020.gadam: 256 bērni.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 9.1. Ēkas fasādes siltināšana, logu un durvju ailu siltināšana, logu nomaina, ieejas mezglu renovācija Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās 9.2. Ēkas jumta pārseguma rekonstrukcija un siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 9.3. Ēkas cokola stāva un pagraba pārseguma siltināšana Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 9.4. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija, ventilācijas un apkures sistēmu automatizācija Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās 9.5. Ēkas gaismekļu nomaina pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>										
1.2.4.	10.	Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolas energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 240 199 kWh/gadā; Siltumnīcefekta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 72.6 t/gadā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	1 550 000	549 687	2017	2019	Izglītības pārvalde	-
<p>Projekta idejas pamatojums: Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola ekspluatācijā nodota 1981.gadā, ēkas platība - 9874,6 m2. Saskaņā ar ēkas tehniskās apsekošanas atzinumu un energoefektivitātes novērtējumu, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas esošais norobežojošo konstrukciju siltuma zudumu koeficients ir 14244 W/K, savukārt normatīvi noteiktais - 6769 W/K, kas ir vairāk nekā divas reizes zemāks. Ēkas āršieni un stikla bloku konstrukcijas neatbilst būvnormatīvu noteiktajām prasībām, nenomaiņtie koka logi ir satrupējuši, bez krāsojuma, morāli un fiziski novecojuši, to tehniskais stāvoklis vērtējams kā neapmierinošs. Apkures sistēma ir fiziski nolietojusies, darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav sabalansēta. Gaisa apmaiņas rādītāji ir neapmierinoši, paaugstināti CO2 rādītāji iekštelpu gaisā. Pašreiz Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola nodrošina vispārējās pamatizglītības un vispārējās vidējās izglītības programmas latviešu mācību valodā 570 izglītojamajiem, kopā ar skolotājiem un darbiniekiem skaits ēku izmanto 700 cilvēku. Izglītības iestāde ir akreditēta un strādā atbilstoši Pamatizglītības profesionāli orientētā virziena programmai, Vispārējās vidējās izglītības matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programmai, un Vispārējās vidējās izglītības humanitārā un sociālā virziena programmai, sniedzot izglītojamiem iespēju iegūt padziļinātas zināšanas un prasmes informācijas tehnoloģiju un inženierzinātnes jomā, sekmējot individuālo spēju un interešu pilnveidi, tālāko attīstību. Izglītojamajiem savu spēju, talantu pilnveidošanai tiek piedāvāts plašs interešu izglītības, fakultatīvo nodarbību klāsts, tajā skaitā koris, Vizuālās mākslas studija, Teātra studija, futbols, volejbols, florbols, CNC manuālā programmēšana, robotika, kokapstrāde, metālapstrāde, Jauno žurnālistu pulciņš, Jauno uzņēmēju klubs "Sauja". Skolai ir bagātīga tradīcija, laba saikne ar tās absolventiem. Lai veicinātu un nodrošinātu izglītības un mācību priekšmetu programmu kvalitatīvu īstenošanu un atbalstu izglītojamajiem pozitīvu attieksmju, personības īpašību un sociālo iemaņu attīstīšanai, nepieciešama mūsdienu prasībām atbilstoša mācību un darba vide. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un mācību materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 65 kWh/m2/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 98 kWh/m2/gadā uz 73 kWh/m2/gadā (samazinājums par 24,325 kWh/m2/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 25%. Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāns un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās izglītības iestādes ēkas izmantošanu.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 10.1. Ēkas āršieni siltināšana, logu nomaina, logu un durvju ailu, cokola papildus siltināšana, ieejas mezglu renovācija un sporta zāles stikla bloku nomaina uz stikla pakešu logiem Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās 10.2. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, cauruļvadu papildus siltināšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija Lielu patērētās siltumenerģijas apjoms, lieli siltuma zudumi, kondensāta veidošanās 10.3. Ēkas gaismekļu nomaina pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu.</p>										

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
5.1.	11.	Jelgavas pilsētas pašvaldības ēkas Zemgales prospektā 7 energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 404 830 kWh/gadā; Siltumnīcefekta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 105 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	227 382	193 275	2017	2018	Izglītības pārvalde	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Bijušās izglītības iestādes ēkas Zemgales prospektā 7, Jelgavā sastāvā ietilpst sablokētas divstāvu ēkas, nodotas ekspluatācijā 1900. un 1968.gadā, ēkas lietderīgā platība ir 2546,1 m2. Saskaņā ar tehniskās apsekošanas atzinumu un ekspluatācijas novērojumiem, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas ārējo jumta konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir zems, rezultātā vērojamās tādas paradības kā norobežojošu konstrukciju apsarmojums, ledus uzkrājumi jumta konstrukcijā, zema iekštelpu temperatūra, sienu, logu un durvju ailu iekšpusēs kondensāts. Ēkai ir nomainīti lielākā daļa logu un ārdurvis, tomēr logu un durvju rāmju un sienas blīvējumu pakāpe ir zema, stikla paketes siltuma caurlaidības koeficients neatbilstošs patreizējām prasībām. Apkures sistēma darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav hidrauliski sabalansēta, kā arī ir fiziski nolietojusies. Iekštelpās ir nevienmērīga siltumenerģijas sadale, nav ierīkota telpu ventilācija. Ēkas siltumenerģijas patēriņš apkurei ir diezgan augsts, salīdzinot ar citām, nesiltinātām šāda tipa ēkām, un sastāda - 289 kWh/m2/gadā . Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegti vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 66 kWh/m2/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 289 kWh/m2/gadā uz 130 kWh/m2/gadā (samazinājums par 159 kWh/m2/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 45%. Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāns un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās izglītības iestādes ēkas turpmāku izmantošanu. Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas pirmsskolas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 95 531 (elektrība, siltums, ūdens, remonts). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1194 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 50,72 EUR/m2.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 11.1. Ēkas fasādes siltināšana, logu un durvju ailu siltināšana, daļēja logu un durvju nomaiņa, ieejas mezglu rekonstrukcija Lieli siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās 11.2. Ēkas jumta pārseguma siltināšana, jumta konstrukciju remonts, jumta seguma nomaiņa Lieli siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 11.3. Ēkas cokola stāva pārseguma siltināšana Lieli siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 11.4. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, ventilācijas sistēmas izbūve, ventilācijas un apkures sistēmu automatizācija Lieli siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās 11.5. Ēkas gaismekļu nomaiņa pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								
1.2.7.	12.	Jelgavas 2.internātpamatskolas internāta ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 284 972 kWh/gadā; Siltumnīcefekta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 81,5 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	637 640	541 994	2018	2019	Izglītības pārvalde	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Izglītības iestādes internāta ēka ekspluatācijā nodota 1968.gadā, ēkas lietderīgā platība ir 1492,0 m2. Saskaņā ar tehniskās apsekošanas atzinumu un energoauditu, ir identificētas problēmas, kas izraisa siltuma zudumus. Izglītības iestādes ēkas ārējo jumta konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir vairāk kā divas reizes augstāks nekā normatīvos noteiktais. Ēkai ir nomainīti lielākā daļa logu un ārdurvis, tomēr logu un durvju rāmju un sienas blīvējumu pakāpe ir zema, esošais norobežojošo konstrukciju siltuma caurlaidības koeficients ir zems. Apkures sistēma darbojas ar zemu lietderības koeficientu, jo nav hidrauliski sabalansēta, kā arī ir fiziski nolietojusies. Iekštelpās ir nevienmērīga siltumenerģijas sadale, nav pietiekama telpu ventilācija. Ēkas siltumenerģijas patēriņš apkurei ir diezgan augsts, salīdzinot ar citām, nesiltinātām šāda tipa ēkām, un sastāda - 314 kWh/m2/gadā . Pašreiz izglītības iestādēs ēkā tiek nodrošināta apmācība, daļēja izmitināšana 169 skolēniem, kopējais izglītojamo un darbinieku skaits, kas izmanto ēku ir 225 cilvēki. Iestādē tiek īstenotas sekojošas speciālās pamatizglītības mazākumtautību programmas: 1.posma (1.-6.klase) programma izglītojamajiem ar mācīšanās traucējumiem, programma izglītojamajiem ar garīgās attīstības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar garīgās veselības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar smagiem garīgās attīstības traucējumiem vai vairākiem smagiem attīstības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar garīgās attīstības traucējumiem, programma izglītojamajiem ar smagiem garīgās attīstības traucējumiem vai vairākiem smagiem attīstības traucējumiem. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegti vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 123,55 kWh/m2/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 314 kWh/m2/gadā uz 123 kWh/m2/gadā (samazinājums par 191 kWh/m2/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 61%. Ja ēkas energoefektivitātes paaugstināšanas aktivitātes netiks veiktas savlaicīgi vai vispār netiks veiktas, turpināsies ēkas nolietošāns un aizvien pasliktināsies būvkonstrukciju stāvoklis, pieaugs siltumenerģijas patēriņš un izmaksas, tajā pašā laikā nebūs iespējams nodrošināt termālo komfortu, kas apgrūtinās pirmsskolas izglītības iestādes ēkas izmantošanu.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 12.1. Ēkas fasādes siltināšana, logu un durvju ailu siltināšana, logu un durvju daļēja nomaiņa, ieejas mezglu renovācija un izbūve, jumta rekonstrukcija Lieli siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija, kondensāta veidošanās 12.2. Ēkas jumta rekonstrukcija, pārseguma siltināšana Lieli siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 12.3. Ēkas pamatu siltināšana Lieli siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms 12.4. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija, ventilācijas un apkures sistēmu automatizācija Lieli siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās 12.5. Ēkas gaismekļu nomaiņa pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
5.10.4.5.	13.	Pašvaldības ēkas Sarmas ielā 4 energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 24 104 kWh/gadā; Siltumnīcefekta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 7,23 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	300 000	55 162	2017	2018	JPPI "Pilsētsaimniecība"	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Pašvaldībai piederošā ēkā Sarmas ielā 4 atrodas Jelgavas pilsētas pašvaldības Sabiedrības integrācijas pārvalde, pašvaldības iestādes „Pilsētsaimniecība” operatīvās informācijas centrs, kā arī pašvaldības policijas videonovērošanas daļa. Ēka būvēta atbilstoši projektēšanas institūta „Komunālprojekts” būvprojektam 1977.gadā. Laika gaitā ēkā ir bijušas pārbūves. Ēkas konstruktīvā shēma ir nesošās kriegļu šķērssienu, garsienas ir pašnesoši keramzībetona ārsienu paneļi. Ēkas telpu kopējā platība ir 602.2 m2, ēkas piebūvē atrodas garāžas 89,4 m2 platībā. Sabiedrības integrācijas pārvalde organizē un koordinē pašvaldības darbu sabiedrības integrācijas, brīvprātīgā darba un jaunatnes politikas jomā, sadarbojas ar citām pašvaldībām, valsts institūcijām, Jelgavas pilsētas pašvaldības iestādēm, kapitālsabiedrībām, biedrībām un nodibinājumiem, reliģiskajām organizācijām sabiedrības integrācijas veicināšanai, plāno, koordinē un īsteno pašvaldības atbalstu biedrībām un nodibinājumiem mazākumtautību tiesību aizsardzības jomā un etniskās identitātes saglabāšanā, atbalsta mazākumtautību pašdarbības kolektīvu darbību. Pārvaldē 344,6m2 plašās telpās strādā 5 darbinieki. Tiek piedāvātas telpas dažādu nacionālo kultūras biedrību pašdarbības kolektīviem un citu NVO vajadzībām, nodrošināti informatīvie un tehniskie resursi: informācija par Jelgavas NVO aktualitātēm, informācija Jelgavas brīvprātīgā darba veicējiem un darba devējiem, pieeja Interneta tīklam un informatīviem materiāliem par integrāciju. Pārvaldē atrodas „mājvieta” Jelgavas nacionālo kultūras biedrību asociācijai, kur visas biedrības var realizēt savu ikdienas darbu un citas sabiedriskās aktivitātes, Jelgavas Jauniešu centram, kas ir brīvā laika pavadīšanas vieta jauniešiem (interesu izglītības laboratorija, pieeja internetam u.c.). 2013.gadā Sabiedrības integrācijas pārvalde sniegusi informāciju 520 klientiem. Neformālās izglītības programmas „PilnveidojIES” nodarbībās piedalījās 55 jaunieši, kā arī 17 personas apguvušas 120 stundu poļu valodas kursu programmu, 8 personas apguvušas lietuviešu valodas kursu programmu. Sabiedrības integrācijas pārvalde gada laikā noorganizēja 29 mazākumtautību etniskās identitātes saglabāšanas pasākumus, kuros piedalījās 5 490 apmeklētāji Sadarbībā ar Jelgavas NVO īstenoti 18 pilsētas mēroga pasākumi, kuros piedalījās vairāk nekā 3 000 apmeklētāji. Senioriem un cilvēkiem ar īpašām vajadzībām tika organizēti 14 pasākumi, kuros piedalījās ap 1800 apmeklētāji un jaunatnes jomā tika organizēti 36 pasākumi, kuros piedalījās ap 6000 jauniešu. Jelgavas Jauniešu centru 2013.gadā apmeklēja 515 jaunieši. Jelgavas pilsētas pašvaldības iestādes "Pilsētsaimniecība" koordinētais pašvaldības operatīvās informācijas centrs (turpmāk - POIC) ir visaptverošs saziņas un informācijas apkopšanas mehānisms, kurš nodrošina tiešu komunikāciju starp Jelgavas pilsētas iedzīvotājiem, infrastruktūras uzturētājiem, operatīvajiem dienestiem, valsts un pašvaldības iestādēm, komercsabiedrībām un civilās aizsardzības komisiju. Ar POIC iedzīvotāji var sazināties ikdienas 24 stundu laikā pa tālruni 8787, e-pastu: poic@poic.jelgava.lv vai interaktīvo karti: http://karte.pilsetsaimnieciba.lv. POIC Dispečerdienests un satiksmes vadības centrs veic nepārtrauktu dažādu infrastruktūras objektu pārraudzības sistēmu darbības kontroli 24 stundu dežūras režīmā (ielu apgaismojuma, sūkņtāvu, meteoroloģisko staciju, luksoforu inteligentā satiksmes vadības sistēmas), publisko teritoriju un objektu video novērošanu. Pašvaldības policijas operatīvās nodaļas videonovērošanas inspektori veic Jelgavas pilsētas publisko teritoriju (16) un objektu (6) video novērošanu 24 stundu režīmā, video materiālu uzglabāšana, video materiālu izsniegšana pēc pieprasījuma. POIC Krīzes situāciju novēršanas vadības centrs nodrošina Jelgavas pilsētas civilās aizsardzības sistēmas uzturēšanu un civilās aizsardzības pienākumu izpildi, tajā skaitā civilās aizsardzības apmācību organizēšanu, civilās aizsardzības komisijas darba koordinēšanu. Ēkā Sarmas ielā 4 atrodas civilās aizsardzības štāba telpas ar nepieciešamo tehnisko aprīkojumu. POIC 257,6 m2 plašās telpās strādā 25 darbinieki no tiem 16 pašvaldības policisti, kuri veic diennakts videonovērošanu pilsētas drošības uzturēšanai. 2013.gadā POIC tika reģistrēts 7431 pieteikums (6859 – bezmaksas iedzīvotāju atbalsta tālrunis 8787; 406 - interaktīvā karte; 166 – mobilā aplikācija). 2013.gadā karjeras nedēļu laikā POIC apmeklēja 370 skolēni un studenti no dažādām izglītības iestādēm.</p> <p>Ir nepieciešama ēkas Sarmas ielā 4 energoefektivitātes paaugstināšana, samazinot siltumenerģijas un elektroenerģijas patēriņu pašvaldībai piederošajā ēkā, kura tiek izmantota pašvaldības autonomās funkciju nodrošināšanai. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 65 kWh/m2/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 115 kWh/m2/gadā uz 75 kWh/m2/gadā (samazinājums par 40,027 kWh/m2/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par 34%.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 13.1. Ēkas energoefektivitāti paaugstinoši būvdarbi Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas un elektroenerģijas apjoms</p>								
5.10.3.1.	14.	Jelgavas pilsētas pašvaldības policijas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 74 573 kWh/gadā; Siltumnīcefekta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 22,37 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	370 000	170 657	2017	2018	JPPI "Jelgavas pilsētas pašvaldības policija"	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Jelgavas pašvaldības policijas ēka nodota ekspluatācijā 1964.gadā, ēkas kopējā platība 792,80 m2. Ēkas ārsienas ir būvētas no māla keramiskajiem ķieģeļiem ar apmetumu. Ēkas jumts ir papildus siltināts atbilstoši Latvijas būvnormatīva siltuma noturības prasībām. Logi un ārdurvis ir nomainīti un atrodas labā tehniskā stāvoklī. Ārsienu un pārsegumu konstrukcijas ir ar zemu siltuma pretestību un neatbilst normatīvo aktu izvirzītajām prasībām. Esošais norobežojošo konstrukciju siltuma zudumu koeficients ir 1707 W/K, savukārt normatīvas norobežojošo konstrukciju siltuma zudumu koeficients - 1040 W/K, kas ir gandrīz divas reizes zemāks.</p> <p>Jelgavas pašvaldības policijas darbu nodrošina 181 darbinieks, tajā skaitā ēkā Mazajā ceļā 3 pastāvīgi uzturas 50 darbinieki, kuri ikdienā pieņem apmeklētājus. Ēkā Mazajā ceļā 3 atrodas Operatīvās vadības nodaļa, Satiksmes uzraudzības nodaļa, Patrūlpolicijas nodaļa, Sabiedriskās kārtības un drošības uzraudzības nodaļa, Nepilngadīgo likumpārkāpumu prevencijas grupa, Pilsētas iecirkņu grupa.</p> <p>Jelgavas pašvaldības policija veic "02" saņemto izsaukumu koordinēšanu starp Valsts policiju un Pašvaldības policiju, lai operatīvi reaģētu uz sabiedriskās kārtības pārkāpumiem diennakts režīmā; fizisko un juridisko personu iesniegumu, priekšlikumu un sūdzību izskatīšana; patrulēšanu publiski visbiežāk apmeklētās vietās; personu, kuras zaudējušas spēju patstāvīgi pārvietoties alkohola vai narkotisko vielu ietekmē, nogādāšana medicīnas iestādē vai dzīves vietā; masu pasākumu uzraudzību nodrošinot tajos sabiedrisko kārtību un drošību; Īpaši svarīgu pašvaldības objektu diennakts apsardzes nodrošināšanu; bērnu izņemšanu no sociāli riska ģimenēm, par kurām ir ziņas, ka šajās ģimenēs tiek apdraudēta bērna veselība vai dzīvība, un viņu ieviešana valsts audzināšanas iestādēs, informāciju sniedzot Jelgavas pilsētas bāriņtiesai; vispārīgglītojošo pasākumu organizēšanu skolās, ar mērķi iepazīstināt bērnus ar policijas darbu, kā arī iepazīstināt ar bērnu pienākumiem, tiesībām un atbildību; Jelgavas pilsētas iedzīvotāju drošības garantēšanu iespējamo avāriju, katastrofu, stihisku nelaimju u.c. ārkārtas situāciju gadījumos, bīstamo objektu apsekošanu u.c.</p> <p>2013.gadā Operatīvās vadības nodaļā saņemts 9341 izsaukums, POIC veicot publisko teritoriju videonovērošanu nodevis 567 izsaukumus, sadarbība ar medicīnas iestādēm un neatliekamo medicīnisko palīdzību bijusi 556 gadījumos, ar Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta Zemgales reģiona brigādes Jelgavas daļu – 304 gadījumos, ar Valsts policijas Zemgales reģionālās pārvaldes Jelgavas iecirkni – 156 gadījumos un ar citām iestādēm – 58 gadījumos. Satiksmes uzraudzības nodaļas darbinieki sastādījuši 292 administratīvā pārkāpuma protokolus, Patrūlpolicijas nodaļa veicot regulāru patrulēšanu pilsētas ielās sastādīja 632 administratīvā pārkāpuma protokolus. Preventīvo pasākumu ietvaros, pārbaudītas 2927 aizdomīgas personas. Operatīvās rīcības rezultātā aizturētas 156 personas uz aizdomu pamata par noziedzīgu nodarījumu. Nepilngadīgo likumpārkāpumu prevencijas grupā preventīvais darbs veikts 2076 gadījumos, darbinieces Jelgavas pilsētas izglītības iestādēs novadījušas 141 lekciju. Sūdzību un iesniegumu izskatīšanas grupā 747 iesniegumi, kā arī grupas darbinieki piedalījušies 34 tiesvedības procesos.</p> <p>Ir nepieciešama policijas ēkas Mazajā ceļā 3 energoefektivitātes paaugstināšana, tajā skaitā ārsienu papildus siltināšana, grīdu siltināšana, apkures un ventilācijas sistēmu rekonstrukcija un automatizācija. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālās bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 65 kWh/m2/gadā, kā arī uzlabosies ēkas energoefektivitātes novērtējums no 184 kWh/m2/gadā uz 90 kWh/m2/gadā (samazinājums par 94,063 kWh/m2/gadā). Līdz ar to arī ēkas siltumapgādes izdevumi samazināsies par ~51%.</p> <p>Šāds pasākumu komplekss samazinās siltumenerģijas zudumus caur norobežojošajām konstrukcijām un uzlabos ēkas ilgmūžību, kā arī tādējādi samazinot lielos siltuma zudumus un siltumenerģijas un elektroenerģijas patēriņu pašvaldībai piederošajā ēkā, kura tiek izmantota pašvaldības autonomās funkcijas nodrošināšanai.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 14.1. Ēkas ārsienu siltināšana, jumta dzegas, logu un durvju aiļu, cokola papildus siltināšana, grīdu remonts un papildus siltināšana 1.stāvā Lielu siltuma zudumi un patērētā siltumenerģija</p> <p>14.2. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, cauruļvadu papildus siltināšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija Lielu patērētās siltumenerģijas apjoms, lieli siltuma zudumi, kondensāta veidošanās</p> <p>14.3. Ēkas gaismekļu nomaiņa pret energoefektīvām lampām Neenergoefektīvs apgaismojums rada lielu elektroenerģijas patēriņu</p>								

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
2.1.1.	15.	Jelgavas pilsētas poliklīnikas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	Enerģijas patēriņa samazinājums 47 755 MWh/gadā; Siltumnīcefekta gāzu samazinājums CO2 ekvivalenta tonnās 14,3 t/gadā	ES fondi, valsts, pašvaldība	426 860	109 359	2019	2020	SIA "Jelgavas pilsētas poliklīnika"	-
	Alternatīvā projekta ideja	<p>Projekta idejas pamatojums: Jelgavas pilsētas poliklīnikas ēka sastāv no diviem korpusiem - vecā, kurš atjaunots no mūriem 1953.gadā un jaunā, kurš uzbūvēts 1970 gadā. Vecais korpus sastāv no četriem stāviem ar puspagrabu un daļēji izbūvētu bēniņu telpu. Četrslīpju jumts veidots koka konstrukcijās ar metāla lokšņu segumu, pārsegums monolītā betona. Nesošās ir māla pilnķieģeļu sienas, galveno nesošo konstrukciju tehniskais stāvoklis ir apmierinošs nesošo konstrukciju turpmākai ekspluatācijai, bēniņstāvā izbūvētas ventilācijas iekārtas, korpusam ir ventilācijas kanāli iekšējās nesošajās sienās, dabīgā ventilācija tiek nodrošināta atsevišķās telpās un gaitenēs. visi apkures tīkli vecajā korpusā ir nolietoti. Ēkai veikta jumta seguma nomaiņa 2008.gadā. Ēkas pašreizējais lietošanas veids ir ārstniecības un veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana. Vecākās ēkas visos stāvos izvietotas poliklīnikas darba telpas, tajā skaitā administrācijas telpas, tā kopējā platība ir 3904,5 m2. Jelgavas pilsētas poliklīnika piedāvā valsts apmaksātus pakalpojumus, izmantojot kvalitatīvākos diagnostikas instrumentus un iekārtas, tajā skaitā poliklīnikā izvietotas 9 ģimenes ārstu prakses, ir iespējams izmantot dienas stacionāra pakalpojumus, atrodas rehabilitācijas nodaļa, Reģionālais Zemgales cukura diabēta apmācības un aprūpes centrs. Poliklīnikā strādā 185 darbinieki, tajā skaitā 67 - ārsti, 10 - fizioterapeiti, 57 - vidējais medicīniskais personāls, 6 - jaunākais medicīniskais personāls, 31 - pārējais personāls, 14 - administrācijas darbinieki. Gadā tiek sniegti veselības aprūpes pakalpojumi: apmeklējumu skaits - 150 524 pie ģimenes ārstiem un ārstiem speciālistiem, mājas vizīšu skaits - 454, veiktas 469 ķirurģiskas operācijas, t. sk. dienas stacionārā 66 operācijas, laboratorijas pakalpojumi - 149405 reizes, rehabilitācijas pakalpojumi 16875 reizes.</p> <p>Ir nepieciešama vecās poliklīnikas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana, samazinot siltumenerģijas un elektroenerģijas patēriņu pašvaldībai piederošajā ēkā, kura tiek izmantota veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanai. Projekta realizācija sekmēs iestādes telpu, iekārtu un materiālas bāzes efektīvu izmantošanu, finanšu resursu racionālu apsaimniekošanu, jo tiks sasniegts vidējais siltumenerģijas patēriņš apkurei 65 kWh/m2/gadā.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 15.1. Ēkas fasādes siltināšana, cokola, jumta siltināšana, logu, durvju nomaiņa Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms</p> <p>15.2. Apkures sistēmas rekonstrukcija un balansēšana, ventilācijas sistēmas rekonstrukcija, ventilācijas un apkures sistēmu automatizācija Lielu siltuma zudumi un liels patērētās siltumenerģijas apjoms, kondensāta veidošanās</p>								
SAM Nr. 9.3.1. Attīstīt pakalpojumu infrastruktūru bērnu aprūpei ģimeniskā vidē un personu ar invaliditāti neatkarīgai dzīvei un integrācijai sabiedrībā										
2.5.1.	16.	Sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu infrastruktūras izveide Jelgavā	Izveidotas 32 vietas sabiedrībā balstītu pakalpojumu sniegšanai bērniem un jauniešiem, t.sk. ar funkcionāliem traucējumiem Izveidoti 5 servisa dzīvokļi 5-10 personām ar funkcionāliem traucējumiem 2 grupu dzīvokļi 12 personām (6 personas katrā dzīvoklī) Izveidots specializēto darbnīcu pakalpojums 100 personām ar funkcionāliem traucējumiem, t.sk. garīga Daudzfunkcionālā centra pakalpojumi nodrošināti vismaz 300 personām (mērķgrupas saskaņā ar DI plānu)	Pašvaldība, ES fondi, valsts	2 073 600	1 762 560	2017	2020	Pašvaldība, JSLP sadarbībā ar JBSAC	-
		<p>Projekta idejas pamatojums: Lai valsts politikas pasākuma "Deinstitutionalizācija" ietvaros palielinātu kvalitatīvu institucionāli aprūpi alternatīvu sociālo pakalpojumu dzīvesvietā un ģimeniskai videi pietuvinātu pakalpojumu pieejamību personām ar invaliditāti, bērniem un jauniešiem, nepieciešami ieguldījumi sociālajā infrastruktūrā Jelgavas pilsētas pašvaldībā.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 16.1. Infrastruktūras iegāde un telpu pielāgošana ārpusģimenes aprūpes pakalpojumu sniegšanai ģimeniskā vidē Nav infrastruktūras jaunā pakalpojuma sniegšanai.</p> <p>16.2. Bērnu sociālās aprūpes centra pārveide par daudzfunkcionālu centru Ir nepieciešams izveidot jaunus sociālos pakalpojumus un pilnveidot esošos saskaņā ar Zemgales reģionālo deinstitutionalizācijas plānu sekojošām mērķa grupām: pilngadīgas personas ar garīga rakstura traucējumiem, ārpusģimenes aprūpē esoši bērni un jaunieši līdz 17 gadu vecumam, bērni ar funkcionāliem traucējumiem, kuri dzīvo ģimenēs, un viņu vecāki vai likumiskie pārstāvji; potenciālie aizbildņi, adoptētāji, audžuģimenes.</p> <p>16.3. Grupu dzīvokļu, servisa dzīvokļu izveide Stacijas ielā 13 DI rezultātā palielināsies personu skaits, kuriem nav nepieciešama uzturēšanās ilgstošas sociālās aprūpes institūcijās. Būs nepieciešami pielāgoti mājokļi cilvēkiem ar funkcionāliem traucējumiem</p> <p>16.4. Specializēto darbnīcu izveide Stacijas ielā 13 Personām ar funkcionāliem traucējumiem nepieciešama sociālo un darba prasmju attīstība</p>								

Nr. investīciju plānā	Nr.p.k.	Projekta nosaukums	Projekta plānotie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji	Finansējuma avoti	Indikatīvā kopsumma, EUR *	ERAF summa, EUR*	Projekta uzsākšanas gads	Projekta pabeigšanas gads	Atbildīgais par projekta īstenošanu	Sadarbības partneri
SAM Nr. 8.1.2. Uzlabot izglītojamo vajadzībām atbilstošas un kvalitatīvas vispārējās izglītības pakalpojuma pieejamību reģionālā un valsts līmenī, koncentrējot resursus un pilnveidojot vispārējās izglītības iestāžu mācību vidi pašvaldībās										
1.2.1. 1.2.4.	17.	Mācību vides uzlabošana Jelgavas Valsts ģimnāzijā un Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā	1530 izglītojamie (2023.gadā), kuriem ir pieejama modernizēta vispārējās izglītības mācību vide; 2 izglītības iestādes, kurās uzlabota mācību vide	Pašvaldība, ES fondi, valsts	7 878 527	6 696 748	2016	2019	Izglītības pārvalde	-
<p>Projekta idejas pamatojums: Valsts ģimnāzijas ēka ir būvēta kā skolas ēka un tās ekspluatācija uzsākta 1937.gadā. Ēka ir vietējās nozīmes arhitektūras piemineklis, tai ir 6 stāvi, 1 pagrabstāvs, kopējā platība - 8250,1 m². Nozīmīgi rekonstrukcijas darbi skolas ēkā nav veikti, nepieciešams uzlabot skolas ēkas telpu tehnisko un vizuālo stāvokli, izveidot mūsdienu prasībām atbilstošu izglītības iestādi, labiekārtot apkārtnējo skolas teritoriju, nodrošināt vides pieejamību cilvēkiem ar īpašām vajadzībām. Ģimnāzija īsteno vispārējās pamatzglītības otrā posma izglītības programmu (7.-9.klase) un vispārējās vidējās izglītības programmas, tā piedalās pedagogu tālākizglītības un metodiskā darba pilnveides organizēšanā, svarīgs kritērijs ir izglītojamo panākumi mācībās. Galvenokārt valsts ģimnāzijas statuss nozīmē padziļinātas akadēmiskas zināšanas ar ievirzi turpmākajām studijām augstskolā. Kopējā platība (atskaitot ar mācību procesu cieši nesaistītās telpas) - 4671,20 m². Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 69 790,89 (komunālie maksājumi un elektrība). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1473,09 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 14,94 EUR/ m². Izglītības iestādes infrastruktūras uzlabošanā - ārējā un iekšējā elektrotīklu elektromontāžas darbi, jumta seguma remonts, darbmācības telpu renovācija, 2.stāva gaitēņa remonts - jau ir ieguldīts pašvaldības finansējums 111 000 EUR apmērā. Ir nepieciešama izglītības iestādes kompleksa rekonstrukcija ar pieguļošās teritorijas labiekārtošanu un vides pieejamības nodrošināšanu, t.sk. jāveic pasākumu kompleks lietus ūdens un gruntsūdens līmeņa pazemināšanai un novadīšanai. Kvalitatīva mācību procesa nodrošināšanai nepieciešams rekonstruēt stadionu.</p> <p>Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola ekspluatācijā nodota 1981.gadā, ēkas platība - 9874,6 m², taču nozīmīgi rekonstrukcijas un remontdarbi kopš tā laika ēkā nav veikti. Nepieciešams uzlabot skolas ēkas telpu tehnisko un vizuālo stāvokli, izveidot mūsdienu prasībām atbilstošu kvalitatīvu izglītības infrastruktūru, nodrošināt vides pieejamības prasības cilvēkiem ar īpašām vajadzībām. Skola īsteno vispārējās pamatzglītības izglītības programmas un vispārējās vidējās izglītības programmas, t.sk. matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena izglītības programmas. Kopējā platība (atskaitot ar mācību procesu cieši nesaistītās telpas) - 6003,70 m². Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 116 723,16 (komunālie maksājumi, elektrība, remonts). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1943,59 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 19,44 EUR/ m². Izglītības iestādes infrastruktūras uzlabošanā - ārējā seguma atjaunošana ar lietus ūdens novadīšanu no ēkas, darbmācības kabineta renovācija, centrālās ārējās kāpnes remonts ar vides pieejamības nodrošināšanu, 1.stāva gaitēņa un ēdamzāles remonts, iekštelpu remonts - jau ir ieguldīts pašvaldības finansējums 153 000 EUR apmērā. Kvalitatīva mācību procesa nodrošināšanai nepieciešams uzlabot mācību vidi. Projekta aktivitāšu īstenošana nodrošinās mūsdienu prasībām atbilstošu mācību un darba vidi projektā iesaistīto izglītības iestādes izglītojamajiem un darbiniekiem, kopā ~700 cilvēkiem.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 12.1. Valsts ģimnāzijas ēkas kompleksa rekonstrukcija Skolas ēka ir fiziski un morāli nokalpojusi, tai steidzami ir nepieciešama kompleksa rekonstrukcija 12.2. Sporta stadiona rekonstrukcija pie Valsts ģimnāzijas Stadiona infrastruktūra ir nolietojusies un neatbilst mūsdienu prasībām 12.3. Mācību aprīkojuma modernizācija Jelgavas Valsts ģimnāzijā Izglītības programmu kvalitatīvai īstenošanai atbilstoši valsts ģimnāzijas statusam nepieciešama mācību aprīkojuma modernizācija 12.4. Mācību vides uzlabošana Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā Izglītības programmu kvalitatīvai īstenošanai nepieciešama mācību aprīkojuma modernizācija</p>										
SAM Nr. 8.1.3. Palielināt modernizēto profesionālās izglītības iestāžu skaitu										
1.5.3.	18.	Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta	1 modernizēta profesionālās izglītības iestāde; Vismaz 377 izglītojamie sākotnējās profesionālās izglītības programmās 2023.gadā	Pašvaldība, ES fondi, valsts	3 659 942	3 110 951	2016	2019	Izglītības pārvalde, Jelgavas Amatu vidusskola	-
<p>Projekta idejas pamatojums: Jelgavas Amatu vidusskola ir pašvaldības izglītības iestāde, kuru dibināja Jelgavas dome 1990.gada 26.aprīlī. Skolas darbības mērķis – izglītotas, radoši domājošas, vispusīgi attīstītas personības veidošana, kura spēj un prot konkurēt darba tirgū. Jelgavas Amatu vidusskolā tiek attīstītas divas galvenās kompetences: mašīnbūve un metālapstrāde, un pārtikas produktu ražošana. Skola izvietota divās pašvaldībai piederošās ēkās – Akadēmijas ielā 25 un Elektribas ielā 6/8, kuru kopējā platība ir 3120 m², kā arī metālapstrādes izglītības programmu praktiskajām apmācībām ilgtermiņā tiek nomātas telpas Kr. Barona ielā 40 un izveidots metālapstrādes mācību parks. Divu KPFI projektu ietvaros veikta energoefektivitātes paaugstināšana abās skolas ēkās Elektribas ielā 6/8 un Akadēmijas ielā 25 un ERAF 3.1.1.1.aktivitātes projekta ietvaros uzsākta skolas infrastruktūras sakārtošana un mācību aprīkojuma modernizācija, kopā ieguldot 2 254 636 EUR. KPFI projektu ietvaros veikta energoefektivitātes paaugstināšana abās skolas ēkās Elektribas ielā 6/8 un Akadēmijas ielā 25, investīcijas – 501 979 EUR. ERAF 3.1.1.1.aktivitātes projekta ietvaros veikta praktisko apmācību telpu renovācija un aprīkojuma iegāde Mehānikas un metālapstrādes un Pārtikas ražošanas tehnoloģiju un izstrādājumu izgatavošanas profesionālās izglītības programmās, vispārīgizlītojošo un dabas zinību mācību priekšmetu kabinetu renovācija, bibliotēkas-lasītavas izbūve, IT un dabas zinību aprīkojuma iegāde, mēbeļu iegāde renovētajām telpām. Investīcijas – 1 752 657 EUR. Telpu uzturēšanas kopējās izmaksas izglītības iestādē 2014.gadā bija EUR 69 790,89 (komunālie maksājumi, elektrība). Kopējo izmaksu apjoms par mācību procesam izmantojamām telpām uz vienu skolas izglītojamo 2014.gadā bija 1726,38 EUR, uz vienu kvadrātmetru mācību procesam izmantojamo telpu platības - ~ 22,37 EUR/ m². Skolas tālākai attīstībai, esošo un jaunu izglītības programmu īstenošanai nepieciešams turpināt infrastruktūras, t.sk. sporta, attīstību un mācību aprīkojuma modernizāciju. Vides pieejamība šobrīd nodrošināta tikai atsevišķās telpās un ēkā Akadēmijas ielā 25. Skolā ir pielāgota telpa sporta nodarbībām, bet kvalitatīva sporta nodarbību mācību procesa nodrošināšanai to nepieciešams atjaunot, papildināt sporta inventāru, kā arī rekonstruēt un skolas vajadzībām izmantot sporta laukumu pie Jelgavas 4.sākumskolas. Jelgavas Amatu vidusskolai plānotais attiecināmais finansējums nepārsniedz 3 659 942 EUR, bet pieejamais kopējais attiecināmais finansējums līdz 2018.gada 31.decembrim, lai slēgtu vienošanos par projektu īstenošanu, nepārsniedz 3 436 686 EUR.</p> <p>Projekta aktivitāšu pamatojums: 12.1. Mācību aprīkojuma modernizācija esošu un jaunu izglītības programmu īstenošanai prioritārajās kompetencēs Nepieciešams turpināt mācību aprīkojuma modernizāciju metālapstrādes, viesnīcu un restorānu pakalpojumu, tekstiliju izstrādājumu izgatavošanas kompetencē, t.sk. attīstot jaunas kvalifikācijas 12.2. Skolas infrastruktūras uzlabošana Nepieciešams pabeigt uzsākto skolas infrastruktūras uzlabošanu un mācību materiāltehniskās bāzes modernizāciju 12.3. Sporta laukuma rekonstrukcija Skolā šobrīd nav sporta laukuma, esošā sporta infrastruktūra neatbilst mūsdienu prasībām un izglītības iestādes vajadzībām, skolas vajadzībām tiks rekonstruēts un izmantots sporta laukums pie Jelgavas 4.sākumskolas.</p>										
KOPĀ (bez alternatīvajām projektu idejām):					34 193 016					
KOPĀ, ERAF daļa (bez alternatīvajām projektu idejām):					27 952 571					

Piezīme: * - summas var tikt precīzētas atbilstoši ITI snieguma ietvaram republikas pilsētu grupā

Projektu nosaukumi:

**Jelgavas Amatu vidusskolas infrastruktūras uzlabošana un mācību aprīkojuma modernizācija, 2.kārta (SAM 8.1.3.)
Mācību vides uzlabošana Jelgavas Valsts ģimnāzijā un Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā (SAM 8.1.2.)**

1. Vispārējā informācija :

1.1. Izglītības iestāžu tīkla raksturojums ekonomiskās un iedzīvotāju skaita izmaiņas (demogrāfija, emigrācija, imigrācija) situācijas kontekstā: ekonomiskās un demogrāfiskās tendences pēdējo piecu gadu laikā un prognozes līdz 2025.gadam¹ pašvaldībā un tās apkārtnē, tai skaitā plāns, kādā tiks nodrošināts izglītības iestāžu, kurās plānotas SAM 8.1.2. un 8.1.3. investīcijas, piepildījums turpmāko piecu gadu laikā pēc projekta īstenošanas

Jelgavas demogrāfiskie izmaiņumi:**1. Iedzīvotāju skaita samazināšanās pilsētā**

Saskaņā ar CSP datiem 2014.gadā Jelgavas pilsētas iedzīvotāju skaits samazinājās par 152 cilvēkiem un uz 01.01.2015. bija 57 1802 cilvēki. Pēc Pilsētas lietu pārvaldes datiem iedzīvotāju skaits Jelgavā bija lielāks – pilsētā kā dzīvesvietā uz 01.01.2016. deklarēti 59 498 iedzīvotāji. Ar katru gadu iedzīvotāju skaits pilsētā samazinās, kā galvenie iemesli ir dzimstības samazināšanās un pieaugošie emigrējošo personu skaits. Taču 2014.gads iezīmēja pozitīvu tendenci – dzimstības palielināšanos un izbraukušo cilvēku skaita samazinājumu. 2014.gadā Jelgavā bija dzimuši 723 cilvēki (2013.gadā – 669), miruši 723 cilvēki (2012.gadā – 669), dabiskais pieaugums bija pozitīvs – 45. Migrācijas saldo pēdējos gados ir negatīvs, taču absolūtos skaitļos tas Jelgavā ir samazinājies, un 2014.gadā bija -197 cilvēki. Salīdzinot ar citām republikas pilsētām, Jelgava migrācijas saldo uz 1000 iedzīvotājiem rādītāja ziņā bija trešajā vietā aiz Jūrmalas un Rīgas.

2. Iedzīvotāju novecošanās

Iedzīvotāju īpatsvars Jelgavā līdz darbības vecumam 2015.gada sākumā bija 16,7%, un iedzīvotāju vīrs darbības vecuma īpatsvars - 21,5% - abi šie rādītāji ir palielinājušies, salīdzinot ar iepriekšējiem gadiem, savukārt, to iedzīvotāju īpatsvars, kuri ir darbības vecumā, ir samazinājies - no 65,1% 2011.gada sākumā līdz 61,8% 2015.gada sākumā. Demogrāfiskā slodze Jelgavā, tāpat kā vidēji valstī, pēdējos gados palielinās, 2015.gada sākumā sasniedzot 619 iedzīvotājus līdz un vīrs darbības vecuma uz 1000 darbaspējīgiem iedzīvotājiem (Latvijā – 613). Saglabājoties šādai tendencei ilgtermiņā, strauji pieaugs Jelgavas pilsētas iedzīvotāju vidējais vecums un iedzīvotāju vīrs darbības vecuma skaits, radot papildus slodzi pilsētas sociālajam budžetam.

3. Izglītības pieejamība un kvalitāte

Uz 2015.gada 1.septembri pilsētas vispārīgizglītojošās skolās un Jelgavas Amatu vidusskolā pamata un vidējās izglītības programmas apgūst 6929 izglītojamie, un, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, izglītojamo skaits ir palielinājies par 10,4%. Būtiski, ka palielinās 1.klašu izglītojamo skaits - 2015.gada 1.septembrī, salīdzinājumā ar 2014.gada 1.septembri - par 35 izglītojamiem jeb +0,5%. Prognozes liecina, ka izglītojamo skaits arvien palielināsies - vismaz līdz 2024./2025.m.g. Samazinās vidusskolās un arī profesionālās izglītības iestādēs uzņemto audzēkņu skaits, bet pieaug to personu skaits, kas ar jau iepriekš iegutu izglītību, tai skaitā vispārējo vidējo, mācības turpina profesionālās izglītības iestādēs. Pilsētas izglītības infrastruktūra un izglītības programmu piedāvājums veicina citās pašvaldībās deklarēto izglītojamo mācīšanos Jelgavā - ~15% no kopējā izglītojamo skaita dzīvo ārpus pilsētas. Jāpaaugstina izglītības iestāžu energoefektivitāte, jāturpina uzlabot mācību vidi un materiāltehnisko bāzi. Izglītības iestāžu sporta infrastruktūra neatbilst noteiktajiem standartiem un apgrūrina sporta nodarbinātību organizēšanu.

No 2011.gada Jelgavā palielinās iedzīvotāju skaits vecuma grupā no 0-6 gadiem – 2015.gadā - 4843 bērni, un, neskatoties uz vairāku jaunu pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāžu izveidi pilsētā, joprojām aktuāla ir pašvaldības pirmsskolas izglītības pakalpojuma pieejamība, it īpaši bērniem vecumā no 1,5-3 gadiem.

Nēmot vērā, ka pieaug dažādu vecuma grupu iedzīvotāju interese aktīvi darboties brīvajā laikā, ir nepieciešams izveidot mūsdienīgu prasībām atbilstošu interešu izglītības centru, koncentrējot resursus, veidot radošu izglītības vidi, mācību materiālo bāzi eksperimentiem dabas zinībās un tehnoloģijās, attīstot jaunus darbības virzienus ar bērniem un jauniešiem.

4. Darbaspēka piedāvājuma kvalitātes neatbilstība darba tirgus pieprasījumam

Teritorijas ekonomisko izaugsmi, ilgtspēju un konkurētspēju nosaka cilvēkresursu kapacitāte. Jelgavā ir pieejams darbaspēks, taču saskaņā ar uzņēmumu intervju datiem pilsētā esošie cilvēkresursi ne vienmēr atbilst darba tirgus prasībām un uzņēmēju vajadzībām.

Vispārējā vidējā izglītībā un profesionālajā vidējā izglītībā iesaistīto izglītojamo īpatsvars Jelgavā nav līdzvērtīgs, 2014./2015.mācību gadā Jelgavā proporcija starp vidējās izglītības ieguvu vidusskolās un profesionālās izglītības apguvi profesionālās izglītības iestādēs bija 63% : 37%. Izglītojamo procentuālais sadalījums vispārīgizglītojošajās vidusskolās un profesionālās izglītības iestādēs liecina par nepietiekami karjeras izglītības sistēmu. Profesionālās un vispārējās vidējās izglītības ieguvēju skaita attiecība raksturo to, kā sabiedrība patreiz vērtē vidējo profesionālo izglītību. Veidojas pretruna starp darba devēju pieprasījumu pēc zemākā un vidējā līmeņa speciālistiem un kopējo tendenci vispārējās un profesionālās izglītības ieguvēju sadalījumā. Galvenais iemesls šādai tendencei ir profesionālās izglītības iestāžu nepilnīgi sakārtotā infrastruktūra un darba tirgus prasībām daļēji atbilstoša mācību materiāla bāze.

Pilsētā atrodas Zemgales reģionālās Kompetenču attīstības centrs ar spēciju materiāli tehnisko un metodisko bāzi un divas profesionālās izglītības iestādes – profesionālās izglītības kompetences centrs "Jelgavas Tehnikums" (turpmāk tekstā - Jelgavas Tehnikums) un Jelgavas pilsētas pašvaldības profesionālās izglītības iestāde „Jelgavas Amatu vidusskola” (turpmāk tekstā - Jelgavas Amatu vidusskola), kuras sagatavo speciālistus mašīnbūves un metālapstrādes, pārtikas produktu ražošanas, kokapstrādes, būvniecības, autotransporta, viesnīcu un restorānu pakalpojumu, tekstiliju izstrādājumu izgatavošanas un datorzinātņu kompetencēs. Lai nodrošinātu kvalitatīvu profesionālo izglītību atbilstoši tautsaimniecības nozaru attīstības tendencēm, jāturpina uzlabot šo iestāžu infrastruktūra un materiāli tehniskā bāze.

Jelgavas būtiskāko demogrāfisko izmaiņu risināšanai nepieciešams modernizēt un attīstīt vispārējās izglītības iestāžu infrastruktūru un materiāli tehnisko bāzi, it īpaši - Jelgavas Valsts ģimnāzijas un Tehnoloģiju vidusskolas, akcentēt profesionālo ievirzi, kā arī paaugstināt izglītības pakalpojumu kvalitāti un pieejamību. Lai veicinātu jauniešu nodarbinātību un ātrāku iekļaušanos darba tirgū, paplašinātu izglītojamo spēju elastīgi reaģēt konkurences apstākļos, nodrošinātu pilsētas ekonomikas vajadzībām atbilstošu profesionālās izglītības piedāvājumu, jāturpina attīstīt pilsētā izvietoto profesionālās izglītības iestāžu infrastruktūra, mācību materiāla bāze un jāpiedāvā jaunas izglītības programmas. Jāuzlabo sadarbība starp izglītības iestādēm un darba devējiem darbaspēka sagatavošanā, attīstot darba vidē balstītu izglītības procesu. Nepieciešams uzskatīt modulu profesionālās izglītības programmu izstrādi, nodrošinot atbilstošu izglītības vidi.

Jelgavas ekonomiskie izmaiņumi**1. Nepietiekošs darba vietu skaits pilsētā**

Strādājošo skaits pilsētā samazinās – 2014.gadā pie Jelgavas darba devējiem strādāja 21 784 darba ņēmēji, un, salīdzinot ar 2013.gadu, to skaits ir samazinājies par 2,8% jeb 624 cilvēkiem, savukārt, salīdzinājumā ar 2009.gadu – par ~8% jeb 1860 cilvēkiem. Reģistrētais bezdarba līmenis Jelgavā 2015.gada decembrī bija 7,3% (2014.gada 31.decembrī – 6,4%), vidēji 2015.gadā – 7% (2014.gadā – 6,9%). 2014.gadā uz 1000 iedzīvotājiem Jelgavā bija 62 tirgus sektora ekonomiski aktīvie uzņēmumi, kas, neskatoties uz Jelgavas izdevīgo atrašanās vietu, ir zems rādītājs, salīdzinot gan ar citām republikas pilsētām, gan ar Latvijas vidējo rādītāju (83). Komercsabiedrību un individuālo komersantu skaits Jelgavā ar katru gadu palielinās, 2014.gadā sasniedzot 2255 uzņēmumus jeb 39 uzņēmumus uz 1000 iedzīvotājiem (2013.gadā – 2117 jeb 37 uzņēmumi uz 1000 iedzīvotājiem).

2. Salīdzinoši zema vidējā darba samaksa

Vidējā bruto darba samaksa mēnesī (pavisam, bez privātā sektora komersantiem ar nodarbināto skaitu <50) Jelgavā 2014.gadā bija 661 EUR, kas ir zemāka nekā vidēji Latvijā (834 EUR) un viena no zemākajām, salīdzinot ar citām republikas pilsētām – vēl zemāka bija tikai Rēzeknē un Daugavpilī. Līdz ar to augsti kvalificētie speciālisti, kas dzīvo Jelgavā, darba meklējumos dodas uz Rīgu, kur vidējā darba samaksa ir daudz augstāka.

3. Apstrādes rūpniecības produkcijas apjoma un eksporta īpatsvara samazinājums

Jelgava ir industriāla pilsēta ar attīstītu apstrādes rūpniecību, kuras dominējošās nozares ir metālapstrāde, mašīnbūve, kokapstrāde, plastmasu pārstrāde, pārtikas ražošana. Laika periodā no 2010.-2013.gadam apstrādes rūpniecības produkcijas izlaide, apgrozījums un eksporta īpatsvars ar katru gadu palielinājās. Taču Krievijas ieviesto ekonomisko sankciju iespaidā 2014.gadā, salīdzinot ar 2013.gadu, bija vērojams minēto rādītāju samazinājums - produkcijas izlaide bija 124 797,3 tūkst. EUR (samazinājums par 6%), apgrozījums – 129 927,7 tūkst. EUR (samazinājums par 7,4%), bet eksporta īpatsvars – 65,6% (samazinājums par ~3 procentpunktiem). Uzņēmumu konkurētspējas uzlabošanai izšķiroša loma būs spējai palielināt produktivitāti, ieguldīt inovācijās. Pašvaldībai mērķtiecīgi attīstot industriālo zonu infrastruktūru un valstij nodrošinot atbalsta instrumentus komersantiem ražošanas paplašināšanai un modernizācijai, var tikt sniegts būtisks ieguldījums ražošanas attīstībā.

4. Nepietiekama uzņēmumu, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju sadarbība

Latvijas Lauksaimniecības universitāte ir izglītības, zinātnes un pētniecības centrs Jelgavā, kas veic nepārtrauktu zinātnisko darbu gan sagatavojot jaunus zinātniekus, gan veicot dažādus pētījumus. LLU ir liels zinātniskās infrastruktūras potenciāls, uz kuras bāzes varētu radīt jaunus, inovatīvus produktus un tehnoloģijas. LLU zinātnieki veic pētījumus pārtikas tehnoloģiju, lauksaimniecības, enerģētikas, transporta, mežsaimniecības un kokapstrādes, vides zinātnes, veterinārmedicīnas u.c. jomās. Sadarbojoties dažādiem partneriem, Jelgavā ir izveidoti pētniecības centri - Meža un koksnes produktu pētniecības un attīstības institūts un LLU Tehnoloģiju un zināšanu pārneses centrs. LLU zinātniskā pētnieciskā darbība dod papildus izaugsmes iespējas pilsētas un apkārtnējo teritoriju uzņēmējiem, taču līdz šim uzņēmumi nepietiekami aktīvi izmanto iespējas savas konkurētspējas paaugstināšanai, ko var sniegt Jelgavā izvietotās zinātnes un pētniecības institūcijas.

5. Pašvaldībai piederošas brīvas, bet nesakārtotas industriālo teritoriju platības

Jelgavā ir vēsturiski izveidojušās rūpnieciskās teritorijas, kuras šobrīd pilnvērtīgi netiek izmantotas un daļēji ir pārvērtušās par degradētām teritorijām. Rūpnieciskās apbūves teritoriju attīstības mērķis ir nodrošināt ražošanas un uzņēmējdarbības attīstību pilsētā. Izbūvējot pievadceļus un inženiertehnisko infrastruktūru, Jelgavas pilsētas pašvaldība jau ir sakārtojusi industriālās teritorijas Aviācijas ielā un Langervaldes ielā, līdz ar to šajās teritorijās ienāca nozīmīgi ārvalstu un vietējie investori.

Ekonomisko izmaiņu risināšanai nepieciešams veicināt jaunu darba vietu radīšanu pilsētā un privātā sektora finanšu investīciju piesaisti, īpaši tādās nozarēs kā apstrādes rūpniecība ar augstu pievienoto vērtību un attīstītām tehnoloģijām. Jaunu ražošanas uzņēmumu būvniecībai un nozīmīgu investoru ienākšanai pilsētā nepieciešams turpināt industriālo teritoriju infrastruktūras sakārtošanu un attīstību, transporta infrastruktūras modernizāciju un izbūvi pilsētas sasniedzamības uzlabošanai, kā arī attīstīt Jelgavas kā zināšanu un inovāciju centra attīstības potenciālu, uzlabojot uzņēmumu, izglītības, zinātnes un pētniecības institūciju sadarbību, it īpaši, ņemot vērā pilsētas izvēlēto specializāciju. Plānots, ka īstenojot SAM. 3.3.1. un SAM 5.6.2. ITI projektus, Jelgavas pilsētā tiks izveidotas vismaz 239 jaunas darba vietas.

<p>1.2 Izglītības pakalpojuma raksturojums: iespējamie risinājumi un to atbilstība Izglītības attīstības pamatnostādnes 2014. – 2020.gadam noteiktiem mērķiem institucionālā tīkla sakārtošanai². Informācijai pievienota visu pašvaldībā esošo izglītības iestāžu, t.sk. privāto un valsts izglītības iestāžu, infrastruktūras objektu (izglītības iestāde, struktūrvienība, dienesta viesnīca, sporta infrastruktūra) pašreizējā un nākotnes iespējamā izvietojuma vizuāls attēlojums kartē uz 2025.gadu.</p> <p>Jelgavas pilsēta vēsturiski ir izvietojusies divu upju - Lielupes un Driksas krastos, ar lielāku iedzīvotāju koncentrāciju Lielupes kreisajā krastā, kas ir noteicis arī izglītības iestāžu izvietojumu. 2015./2016.m.g. Jelgavas pilsētas pašvaldības teritorijā ir 41 izglītības iestāde, t.sk. Latvijas Lauksaimniecības universitāte, Zemgales reģionālais Kompetenču attīstības centrs, 17 pirmsskolas izglītības iestādes, 10 vispārējās pamatizglītības un vidējās izglītības iestādes, 1 privātā sākumskola, 2 internātpamatskolas, 3 profesionālās izglītības iestādes, 4 profesionālās ievirzes izglītības iestādes, 2 interešu izglītības iestādes.</p> <p>Izglītības pakalpojums pilsētā tiek plānots, nodrošinot tā pieejamību pēc iespējas tuvāk izglītojamā dzīves vietai. Sākumskolas (1.-6.klašu) izglītības pakalpojums ir organizēts maksimāli tuvu izglītojamā dzīves vietai. Pilsētas sabiedriskā transporta plūsma tiek plānota un organizēta, ņemot vērā izglītības iestāžu un izglītojamo vajadzības. Pilsētas sabiedriskais transports ir pieejams arī Jelgavas novada un Ozolnieku novada iedzīvotājiem, kas sekmē izglītojamo plūsmu no šīm teritorijām uz Jelgavas pilsētas izglītības iestādēm.</p> <p>Jelgavas pilsētas pašvaldība regulāri analizē Latvijas izglītības politiku, demogrāfisko situāciju valstī un pilsētā, un atbilstoši tam plāno un veic pašvaldības izglītības iestāžu tīkla optimizāciju. 2013.gadā Jelgavas 1.gimnāzija tika reorganizēta par Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolu, 2014.gadā Jelgavas 1.pamatskola tika pievienota Jelgavas 2.internātpamatskolai. Laika periodā no 2011.-2015.gadam pilsētā ir izveidotas trīs jaunas pašvaldības pirmsskolas izglītības iestādes, uzlabojot pirmsskolas izglītības piedāvājumu Jelgavā, taču joprojām aktuāla ir pašvaldības pirmsskolas izglītības pakalpojuma pieejamība, it īpaši bērniem vecumā no 1,5-3 gadiem. Tuvākajos gados būs nepieciešams plānot un koordinēt pamatizglītības un vidējās izglītības programmu piedāvājumu starp izglītības iestādēm.</p> <p>Palielinoties izglītojamo skaitam, kuri pēc pamatizglītības apguves turpinās mācības profesionālās izglītības iestādēs, Jelgavas pilsētas pašvaldībai būs jāizvērtē vidējās izglītības programmu piedāvājums. Ilgtermiņā būs jāizvērtē arī divu mazākumtautību vidusskolu nepieciešamība pilsētā. Citas būtiskas izmaiņas pilsētas vispārējās izglītības iestāžu tīklā nav nepieciešamas.</p> <p>Interesē izglītības programmas pilsētā piedāvā bērnu un jauniešu centrs "Junda", vispārējās, profesionālās, profesionālās ievirzes izglītības iestādes, pašvaldības iestāde "Kultūra", atsevišķas juridiskas, privātas personas un iedzīvotājus. Jelgavas bērnu un jauniešu centra „Junda” darbība tiek nodrošināta divās ēkās pilsētas centrālajā daļā un nometnē "Lediņi", taču esošā infrastruktūra un mācību materiālā bāze neveicina interešu izglītības procesa un programmu piedāvājuma attīstību, kā arī nenodrošina iekļaujošas interešu izglītības darbības principus. Ilgtermiņā pašvaldība plāno attīstīt interešu izglītības infrastruktūru un programmu piedāvājumu.</p> <p>Jelgavas pilsētas izglītības iestāžu esošais un perspektīvais izvietojums 2025.gadā atspoguļots pielikumā esošajā kartogrāfiskajā materiālā.</p>
<p>1.3. Izglītības iestāžu sniegtā izglītības pakalpojuma atbilstība nozares, pašvaldības un nacionālajiem plānošanas dokumentiem.</p> <p>8.1.3.SAM ITI projekta ietvaros atbalstāmās darbības</p> <p>Jelgavas pilsētas izglītības iestāžu attīstība SAM 8.1.2. un 8.1.3. ietvaros plānota, ņemot vērā Jelgavas pilsētas un Zemgales plānošanas reģiona attīstības plānošanas dokumentus – Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģiju 2007.-2020.gadam, Jelgavas pilsētas attīstības programmu 2014.-2020.gadam, Zemgales plānošanas reģiona attīstības stratēģiju 2015.-2030.gadam, Zemgales plānošanas reģiona attīstības programmu 2015.-2020.gadam, Latvijas Nacionālo attīstības plānu 2014.-2020.gadam, nacionālā līmeņa nozaru plānošanas dokumentus, t.sk. Izglītības attīstības pamatnostādnes 2014.-2020.gadam, kā arī ziņojumus, pētījumus, statistikas datus.</p> <p>Zemgales reģiona ekonomiskā specializācija ekonomikas attīstības centrā izvirza cilvēku, caur uzņēmējdarbības attīstību perspektīvajās nozarēs sekmējot Zemgales iedzīvotāju nodarbinātību un radošās aktivitātes. Zemgales ekonomiskās specializācijas virzieni: (1) bioekonomika, lauksaimniecība un tās produktu pārstrāde; (2) dabas resursu (mežu un derīgo izrakteņu) apsaimniekošana; (3) apstrādes rūpniecība kā pilsētu specializācija; (4) tūrisms un amatniecība kā reģiona identitātes zīmols. Lai nodrošinātu stabilitu un inovatīvu ekonomikas nozaru izaugsmi, kā arī palielinātu Zemgales reģiona konkurētspēju gan nacionālā, gan starptautiskā mērogā, ekonomikas profila pamatā ir jomas, kas ir būtiskas visu nozaru attīstībai un caurvij visus specializācijas virzienus: • transports un loģistika, kas nodrošina gan cilvēku mobilitāti, gan resursu un produkcijas transportēšanu, t.sk. tirdzniecības un eksporta iespējas; • izglītība, zinātne, inovācijas un IKT, kas attīstāmi ciešā sadarbībā ar ekonomiku, nodrošinot gan nepieciešamos speciālistus, gan inovatīvus produktu un tehnoloģiju risinājumus. Saskaņā ar ekonomikas profilu, Zemgales prioritārās nozares ir: lauksaimniecība, pārtikas rūpniecība, mežsaimniecība un kokapstrāde, ieguves rūpniecība, metālapstrāde un mašīnbūve, ķīmiskā rūpniecība, tekstilrūpniecība, tūrisms, amatniecība un mājražošana, radošās industrijas.</p> <p>Zemgalē un īpaši Jelgavā, kā lielākajā Zemgales pilsētā, attīstās apstrādes rūpniecības nozares (metālapstrāde un mašīnbūve, kokapstrāde, pārtikas rūpniecība, ķīmiskā rūpniecība, tekstilrūpniecība) un arī pakalpojumu nozares (ēdināšana, viesnīcu pakalpojumi, tūrisms), līdz ar to radot pieprasījumu pēc darbaspēka, īpaši – vidējās kvalifikācijas speciālistiem. Ir būtiski sagatavot arī profesionālus IKT speciālistus reģionā, kurā ir un tiks attīstītas vairākas apstrādes rūpniecības nozares, jo ne tikai pašā IKT nozarē, bet arī šajās nozarēs ir prognozējams pieprasījums pēc IKT speciālistiem. Lielā daļā vidējās kvalifikācijas speciālistu iepriekš minētajās nozarēs tiek sagatavoti tieši Jelgavas Tehnikumā un Jelgavas Amatu vidusskolā.</p> <p>Zemgales plānošanas reģiona attīstība saistāma ar izglītības un pētniecības centru attīstīšanu, t.sk. Jelgavā, un tajos jābūt pieejamai kvalitatīvai izglītībai un iespējai paaugstināt profesionālo kvalifikāciju.</p> <p>Ekonomikas attīstība un ekonomikas izrāviens ir valsts prioritāte jaunajā plānošanas periodā, un Latvijas lielās pilsētas ir valsts izaugsmes dzinējspēki. Pilsētas ir tās, kurām jānodrošina darba vietas, pakalpojumu pieejamība, uzņēmējdarbības attīstība, investīciju piesaiste un lauksaimniecības preču noieta tirgus. Jelgava ir ceturtā lielākā Latvijas pilsēta pēc iedzīvotāju skaita un platības, nacionālās nozīmes attīstības centrs, kas attīstās kā ekonomisko aktivitāšu, izglītības, veselības, kultūras, sporta un zinātnes centrs Zemgales plānošanas reģionā un Latvijā.</p> <p>Jelgava ir industriāla pilsēta un, balstoties uz esošajiem resursiem un attīstības tempiem, Jelgavas specializācija ir sekojoša:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ekonomiski attīstīts zināšanu, tehnoloģiju un inovāciju centrs ar specializāciju pārtikas, kokapstrādes, mašīnbūves un metālapstrādes nozarēs; • Izglītības, kultūras, tūrisma un sporta centrs ar Eiropas nozīmes augstskolu, reģionālās nozīmes profesionālās un mūžizglītības centru, starptautiskas un nacionālās nozīmes kultūras un sporta objektiem un pasākumiem; • Starptautiskas un nacionālās nozīmes loģistikas centrs Eiropas transporta tīkla – TEN-T pamattīkla un visaptverošā tīkla autoceļu un dzelzceļu mezgla punktā un augstām mobilitātes iespējām. <p>2007.-2013.gada plānošanas perioda projektu īstenošanas rezultātā Jelgavas Tehnikumā un Jelgavas Amatu vidusskolā tika nodrošināta infrastruktūras un prioritāro izglītības programmu modernizācijas pabeigšana atbilstoši 3.1.1.1.aktivitātes 1. un 2.kārtas īstenošanas nosacījumiem un šīm profesionālās izglītības iestādēm pieejamā finansējuma ietvaros. Abas profesionālās izglītības iestādes ir vienīgās profesionālās izglītības iestādes Zemgalē, kuru tālāku attīstību un pilnīgu pabeigšanu ir iespējams realizēt SAM 8.1.3. ietvaros.</p> <p>Sadarbībā ar nozaru ekspertu padomēm, Zemgales plānošanas reģionu un profesionālajām nozaru asociācijām, balstoties uz tautsaimniecības attīstības tendencēm Jelgavā un Zemgalē, ir izstrādāts redzējums par profesionālās izglītības attīstību un pieejamību Jelgavā un tās funkcionālajā zonā, kas detalizētāk atspoguļots Jelgavas Tehnikuma un Jelgavas Amatu vidusskolas attīstības un investīciju stratēģijā 2015.-2020.gadam. Apzinot tautsaimniecības nozaru vajadzības, Jelgavas Tehnikumā un Jelgavas Amatu vidusskolā jāattīstīta esošās un jāpiedāvā jaunas kvalifikācijas prioritārajās izglītības tematiskajās jomās, kā arī jāattīstīta jaunas kompetences. Izglītības attīstības pamatnostādnes 2014.-2020.gadam paredz arī atbalstu profesionālās izglītības iestāžu, ieskaitot sporta un dienesta viesnīcas infrastruktūru, izveidei un uzlabošanai, tajā skaitā jaunu profesionālo izglītības programmu īstenošanas nodrošināšanai.</p> <p>Saskaņā ar Profesionālās izglītības iestāžu attīstības un investīciju stratēģiju 2015. – 2020.gadam vērtēšanas un investīciju piesaistes pieteikumu vērtēšanas komisijas lēmumu (Izglītības un zinātnes ministrijas 11.02.2016. vēstule Nr.01-16.2e/607) Jelgavas Amatu vidusskolai plānotais kopējais attiecināmais finansējums SAM 8.1.3. ietvaros nepārsniedz 3 659 942 EUR un paredzēts sekojošām atbalstāmajām darbībām: izglītības programmai "Ēdināšanas pakalpojumi" - telpu pārbūve, aprīkojuma un iekārtu iegāde (Akadēmijas ielā 25, Jelgava); izglītības programmai "Šūto izstrādājumu ražošanas tehnoloģija" - telpu pārbūve, aprīkojuma un iekārtu iegāde (Akadēmijas ielā 25, Jelgava); izglītības programmai "Metālapstrāde" - telpu pārbūve, aprīkojuma un iekārtu iegāde (Elektrības ielā 6/8, Kr. Barona ielā 40, Jelgava); izglītības programmai "Restorānu pakalpojumi" - aprīkojums un iekārtas (Akadēmijas ielā 25, Jelgava); zāles sporta nodarbību un ārpusstundu fizisko aktivitāšu vajadzībām atjaunošana, t.sk. treniņzāles, sanitāro mezglu, koplietošanas telpu, garderobju pārbūve un aprīkojuma iegāde (Elektrības ielā 6/8, Jelgava); aktu zāles atjaunošana par multifunkcionālu telpu, t.sk. praktisko nodarbību norisei (tēru demonstrēšanai) tekstilizstrādājumu izstrādājumu kompetencē (Elektrības ielā 6/8, Jelgava); sporta laukuma izbūve; pārejas izbūve uz mācību telpām (Elektrības ielā 6/8, Jelgava); mācību klases izveide pārbūvējot esošu administrācijas telpu, IKT aprīkojuma iegāde; skolas vadības telpu pārbūve un aprīkojums (Akadēmijas ielā 25, Jelgava); pedagogu metodiskā kabineta aprīkojums (Akadēmijas ielā 25, Jelgava); teritorijas labiekārtošana (Akadēmijas ielā 25 un Elektrības ielā 6/8, Jelgava).</p> <p>Lai nodrošinātu 2015.gada 10.novembra Ministru kabineta rīkojumā Nr.709 "Par integrēto teritoriālo investīciju specifisko atbalsta mērķu finansējuma kopējo apjomu katram nacionālās nozīmes attīstības centram un kopējiem rezultatīvajiem rādītājiem nacionālās nozīmes attīstības centru grupai" minēto 8.1.3.SAM ietvaros sasniedzamo rezultāta vērtību par DP/DPP apstiprināto finansējumu - "Pakalpojumu sniegšanas veiktspēja atbalstītajā profesionālās izglītības infrastruktūrā (izglītojamie) - ne mazāk kā 693", Jelgavas Amatu vidusskolai jānodrošina izglītojamo skaits sākotnējās profesionālās izglītības programmās ne mazāk kā 377 izglītojamie 2023.gadā.</p>
<p>1.4.Vērtējums/raksturojums profesionālajā izglītības iestādē līdz šim īstenojamo profesionālās izglītības programmu atbilstībai darba tirgus pieprasījumam un pašvaldības un reģiona uzņēmumu nodrošināšanai ar kvalificētu darbaspēku un izglītības iestādes sadarbībai ar atbilstošu Nozaru ekspertu padomēm, pašvaldību un plānošanas reģionu</p> <p>Jelgavas Amatu vidusskolas darbība nodrošina katrā indivīda mainīgās vajadzības iegūt zināšanas, prasmes, pieredzi, lai paaugstinātu vai mainītu savu kvalifikāciju atbilstoši darba tirgus prasībām, savām interesēm un vajadzībām. Jelgavas Amatu vidusskola ir uzņēma UNESCO Asociēto skolu projektā virzienā „Izglītība ilgtspējīgai attīstībai”.</p> <p>Lai nodrošinātu darba tirgus prasībām atbilstošu profesionālās izglītības piedāvājumu, Jelgavas Amatu vidusskola attīstās saskaņā ar izstrādāto attīstības stratēģiju. Jelgavas pilsētas pašvaldība kā skolas dibinātājs nodrošina Jelgavas Amatu vidusskolas attīstību, veicina sadarbību ar uzņēmējiem, Zemgales plānošanas reģionu, nozaru asociācijām. Izveidota sadarbība ar nozaru uzņēmumiem un asociācijām par izglītības satura, praktisko mācību jautājumiem un audzēkņu kvalifikācijas prakses īstenošanu, izglītības iestāde atbilstoši darba tirgus prasībām izstrādā un pilnveido profesionālās izglītības programmas.</p> <p>Skola aktīvi sadarbojas ar Latvijas darba devēju konfederāciju, Rūpniecības Tirdzniecības kameru, Ražotāju un Tirgotāju asociāciju, Latvijas Lauksaimniecības universitāti, Valsts izglītības attīstības aģentūru, Valsts Nodarbinātības attīstības aģentūru, Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centru, Mašīnbūves un metālapstrādes rūpniecības asociāciju, Tūrisma un skaistumkopšanas nozaru ekspertu padomi, Tekstilizstrādājumu un apģērbu ražošanas nozaru ekspertu padomi, Pārtikas rūpniecības nozaru ekspertu padomi, Latvijas maiznieku biedrību un citām. Jelgavas Amatu vidusskolas beidzējiem ir iespēja turpināt izglītīšanos LLU un savienot darbu ar mācībām.</p> <p>Jelgavas pilsētas pašvaldība regulāri sadarbojoties sniedz skolai informāciju par tautsaimniecības nozaru un darba tirgus attīstības tendencēm un prognozēm Jelgavā, Zemgalē, Latvijā.</p>

1.5. Jelgavas Amatu vidusskolas uzņemšanas iespējas, izglītojamo iekārtošanās darbā analīze piecu gadu griezumā					
	Uzņemto izglītojamo skaits	PIL pabeigušo izglītojamo skaits	Izglītojamo iekārtošanās darbā analīze		
			Strādā specialitātē	Strādā citā profesijā	Nav datu
2015.	493	185	68	38	-
2014.	503	133	66	44	-
2013.	604	168	78	41	-
2012.	629	208	81	31	-
2011.	653	191	77	24	3

1.6. Iespējamie atbalsta pasākumi sadarbībai ar darba devējiem darba vidē balstītu mācību veicināšanai un iespējamie karjeras izglītības atbalsta pasākumi, lai sekmētu Nacionālajā attīstības plānā 2014.-2020.gadam noteikto mērķi - 50/50 izglītojamo proporciju vispārējās vidējās izglītības un profesionālās izglītības programmās pēc pamatzglītības ieguves.

No 2012./2013.mācību gada Jelgavas Amatu vidusskola sadarbībā ar darba devējiem nodrošina darba vidē balstītu izglītības procesu, nodrošinot izglītības programmas "Metālapstrāde" ar iegūstamo kvalifikāciju "datorizētās ciparu programmas vadības (CNC) metālapstrādes darbgaldū iestatītājs" apgušanu darba vidē sadarbībā ar uzņēmumu SIA "DINEX LATVIA". Izglītojamie uzņēmumā iegūst profesionālās kompetences un iziet kvalifikācijas praksi. Tiek nodrošināta pēctecība, jo izglītojamajiem tiek dota iespēja pēc skolas beigšanas strādāt šajā augošajā uzņēmumā.

Darba devēji ir ieinteresēti apmācīt jaunus un esošos darbiniekus kvalitatīva darba veikšanai, izmantojot darba vidē balstītu mācību modeli. Darba vidē balstītas izglītības nodrošināšanas rezultātā ir mainīts izglītības programmas saturs bloku sistēmā un sadarbojoties ar darba devējiem, un balstoties uz profesiju standartu prasībām izstrādāta prakses programma. Darba devēju atsauksmes par prakses norisēm dod iespēju izvērtēt un analizēt profesionālās apmācības kvalitāti, veidot darbības programmu turpmākai attīstībai. Te saredzams potenciāls ne tikai nepieciešamiem pētījumiem šajā jomā, bet arī profesionālo skolu lielākai elastībai programmu attīstības jomā, jaunai pieejai specialitāšu apguves modulārajai sistēmai un virzībai uz darba vidē balstītu mācību profesionālās izglītības attīstību.

Turpmākās sadarbības veicināšanai, nozīmīgi būtu rast finansējumu darba devējiem apmācību veikšanai uzņēmumā, lai nodrošinātu darba vidē balstītu izglītības procesu.

Nepieciešams nodrošināt profesionālās izglītības pievilcības veicināšanu, profesionālās orientācijas un karjeras izvēles pasākumu kompleksa īstenošanu, lai nodrošinātu plašu pamatskolas absolventu piesaisti profesionālajai izglītībai.

Četrās pilsētas vispārējās izglītības iestādēs un Zemgales reģionālajā Kompetenču attīstības centrā strādā karjeras konsultanti. ZRKAC karjeras konsulta pakalpojumus var saņemt jebkurš interesents. Pilsētas pamatskolās un vidusskolās ir izstrādāta karjeras izglītības programma, kuru īsteno sadarbībā ar darba devējiem. Darba devēji mācību gada laikā piedāvā mācību ekskursijas un tematiskos seminārus uzņēmumos izglītojamajiem, pedagogiem un izglītības iestāžu vadītājiem. Sadarbībā ar pašvaldību darba devēji vasaras brīvlaikā piedāvā skolēniem no 13 gadu vecuma darba vietas. Saskaņā ar „Kārtību, kādā organizējama Jelgavas pilsētas pašvaldības izglītības iestāžu un Jelgavas bērnu sociālā aprūpes centra audzēkņu nodarbinātība vasaras brīvlaikā” (apstiprināta ar Jelgavas pilsētas pašvaldības administrācijas 2014.gada 26.marta rīkojumu Nr.81-ri), 2014.gadā 592, bet 2015.gadā - 452 izglītojamie apguva darba iemaņas pilsētas iestādēs un uzņēmumos, pašvaldība līdzfinansēja izglītojamo darba samaksu.

Pašvaldība veido karjeras izglītības sistēmu, taču tā ir nepilnīga, par ko liecina izglītojamo procentuālais sadalījums vispārīzglītojošajās vidusskolās un profesionālās izglītības iestādēs. Profesionālās un vispārējās vidējās izglītības ieguvēju skaita attiecība raksturo arī to, kā sabiedrība patreiz vērtē vidējo profesionālo izglītību. Veidojas pretruna starp darba devēju pieprasījumu pēc zemākā un vidējā līmeņa speciālistiem un kopējo tendenci vispārējās un profesionālās izglītības ieguvēju sadalījumā. Galvenais iemesls šādai tendencei ir profesionālās izglītības iestāžu nepilnīgi sakārtotā infrastruktūra un darba tirgus prasībām daļēji atbilstoša mācību materiālā bāze, vēl viens iemesls varētu būt salīdzinoši zemā darba samaksa strādājošajiem ar vidējo profesionālo izglītību.

2013.gadā Jelgavas pilsētas pašvaldība reorganizēja Jelgavas 1.ģimnāziju par Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolu, lai no sākumskolas posma veicinātu izglītojamo interesi par inženierzinātnēm. Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola īsteno programmas pamatzglītības matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programmu, pamatzglītības profesionāli orientētā virziena programmu, vispārējās vidējās izglītības matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programmu, un izglītojamo iegūtās zināšanas, kompetences un prasmes veicina pamatzglītības beidzēju interesi par inženierzinātnēm un to apgušanu Jelgavas Tenikumā un Jelgavas Amatu vidusskolā.

Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centra Metālapstrādes mācību parks piedāvā izglītības programmas vidusskolēniem metālapstrādes nozares attīstībai un popularizēšanai. Pašvaldība plāno un piedāvā izglītojamajiem apgūt dažādas interešu izglītības programmas, t.sk. tehniskās jaunrades.

1.7. Informācija par Jelgavas Valsts ģimnāziju un Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolu, kurās tiek plānoti ieguldījumi 8.1.2.SAM ietvaros

Izglītības iestādes nosaukums	Esošā situācija: izglītojamo skaits uz 01.09.2015.				Prognoze: izglītojamo skaits uz 01.09.2025.				Vai tiek reorganizēts izglītības iestāžu tīkls	Īstenojamās un plānotās izglītības programmas un virzieni	Paralēlklāšu skaits	
	1.-6.klase		7.-12.klase		1.-6.klase		7.-12.klase				uz 01.09.2015.	uz 01.09.2025.
Jelgavas Valsts ģimnāzija	0	680	0	720					Nē.	1. Pamatizglītības 2.posma (7.-9.klase) programma 2. Vispārējās vidējās izglītības vispārīzglītojošā virziena programma; humanitārā un sociālā virziena programma; matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programma (matemātika; ķīmija un bioloģija; dabaszinības)	7.klase - 4; 8.klase - 4; 9.klase - 4; 10.klase - 4; 11.klase - 4; 12.klase - 4.	7.klase - 4; 8.klase - 4; 9.klase - 4; 10.klase - 4; 11.klase - 4; 12.klase - 4.
Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola	206	349	360	450					Reorganizācijas veiktas 2013. un 2014.gadā	1. Pamatizglītības matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programma; pamatzglītības profesionāli orientētā virziena programma; speciālās pamatzglītības programma izglītojamajiem ar mācīšanās traucējumiem 2. Vispārējās vidējās izglītības vispārīzglītojošā virziena programma; humanitārā un sociālā virziena programma; matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena programma	1.klase - 2; 2.klase - 2; 3.klase - 2; 4. un 5.klase - netiek uzņemtas; 6.klase - 1; 7.klase - 3; 8.klase - 3; 9.klase - 3; 10.klase - 2; 11.klase - 2.	1.klase - 2; 2.klase - 2; 3.klase - 2; 4.klase - 2; 5.klase - 2; 6.klase - 2; 7.klase - 3; 8.klase - 3; 9.klase - 3; 10.klase - 2; 11.klase - 2; 12.klase - 2.

Jelgavas Valsts ģimnāzijas (turpmāk tekstā - ģimnāzija) darbības mērķis ir organizēt un īstenot izglītības procesu, kas nodrošina izglītojamajiem valsts vispārējās pamatzglītības otrā posma un vispārējās vidējās izglītības standartā noteikto mērķu sasniegšanu. Ģimnāzija ir reģionālais metodiskais centrs un Inovatīvās pieredzes skola, kas regulāri organizē konferencēs, tālākizglītības kursus, atklātās stundas un seminārus Zemgales reģiona izglītības iestāžu un valsts ģimnāziju pedagogiem. 2015.gadā ģimnāzija ir dibināts dinamiskās matemātikas programmas "GeoGebra" starptautiskā tīkla Latvijas Geogebra institūts, kas nodrošina saikni starp GeoGebras pasaules tīkla un Latvijas skolotājiem. Ģimnāzijā tiek realizētas sešas licencētas izglītības programmas, kas ir konkurētspējīgas un pieprasītas pilsētā un novados, jo tradicionāli viena trešdaļa skolēnu nāk no citām pašvaldībām.

Ģimnāzijas pamatskolas posmā klases tiek dalītas 5 mācību grupās gan matemātikā, gan latviešu valodā atbilstoši izglītojamo zināšanu līmenim. Īstenojot šādu pieeju, katram izglītojamajam tiek nodrošināta spējām atbilstoša vide, stundas temps, iespēja sadarboties ar citu paralēlo klāšu izglītojamajiem. Izglītojamie katru mācību gadu sasniedz augstus rezultātus Zemgales reģiona un valsts zinātniski pētniecisko darbu konferencēs - latviešu literatūras zinātnes un vēstures, mākslas zinātnes, socioloģijas, ķīmijas, bioloģijas un inženierzinātņu sekcijās. Ģimnāzijai ir izveidojusies sadarbība ar Latvijas Lauksaimniecības universitāti - Informācijas tehnoloģiju fakultāti, nodrošinot iespēju jauniešiem iesaistīties neklātienē programmēšanas skolā. Lai skolēni varētu pilnveidot savus talantus un spējas, ģimnāzijā tiek piedāvātas daudzveidīgas interešu izglītības programmas.

Ģimnāzijas attīstībai kā reģionālajam metodiskajam centram un kvalitatīva mācību procesa nodrošināšanai, augstu izglītojamo sasniegumu veicināšanai nepieciešama ģimnāzijas infrastruktūras (ēkas kompleksa, sporta infrastruktūras, apkārtējās teritorijas) sakārtošana un mācību materiālās bāzes modernizēšana.

2013.gada 1. augustā Jelgavas pilsētas pašvaldības izglītības iestādi "Jelgavas 1.ģimnāzija" (7.-12.klase) reorganizēja par vidusskolu ar nosaukumu "Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola" (1.-12.klase) (turpmāk tekstā - vidusskola). Vidusskolas darbības mērķis ir realizēt valstij aktuālus mērķus inženierzinātņu un tehnoloģiju apguvei, attīstībai un popularizēšanai, t.sk. tehnoloģiju un intelektuālo ražotņu attīstībai Jelgavā. Vidusskola īsteno jaunu mācību plānu vispārējās vidējās izglītības matemātikas, dabaszinību un tehnikas virziena izglītības programmai sadarbībā ar Latvijas Lauksaimniecības universitāti un Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centru. Papildus obligātajam mācību saturam stundu plānā iekļauti mācību priekšmeti: programmēšanas pamati, tehniskā grafika, ievads inženierzinātnēs, datorizētās projektēšanas pamati. Izglītības programmas paredz: mācību plāna, fakultatīvu, individuālo nodarbību, interešu izglītības sasaisti un pēctecību no 1. klases - 12.klasei. Vidusskolēni apgūst CNC programmēšanu, apgūstot programētāja kvalifikāciju, MAG metināšanu, iegūstot lokmetinātāja kvalifikāciju un Microsoft IT Academy mācību programmu. Izglītojamie darbojas Latvijas universitātes jauno ķīmiku un biologu skolā, iekļauti pretendentu grupā, gatavojoties starptautiskajai komandu olimpiādei matemātikā „Baltijas ceļš 2016”. Izglītojamie piedalās Latvijas neklātienē komandu olimpiādē matemātikā (organizē Rīgas Valsts 1.ģimnāzija), Rīgas Tehniskās universitātes robotikas sacensībās, tehniskās grafikas olimpiādē, sasniedzot labus rezultātus.

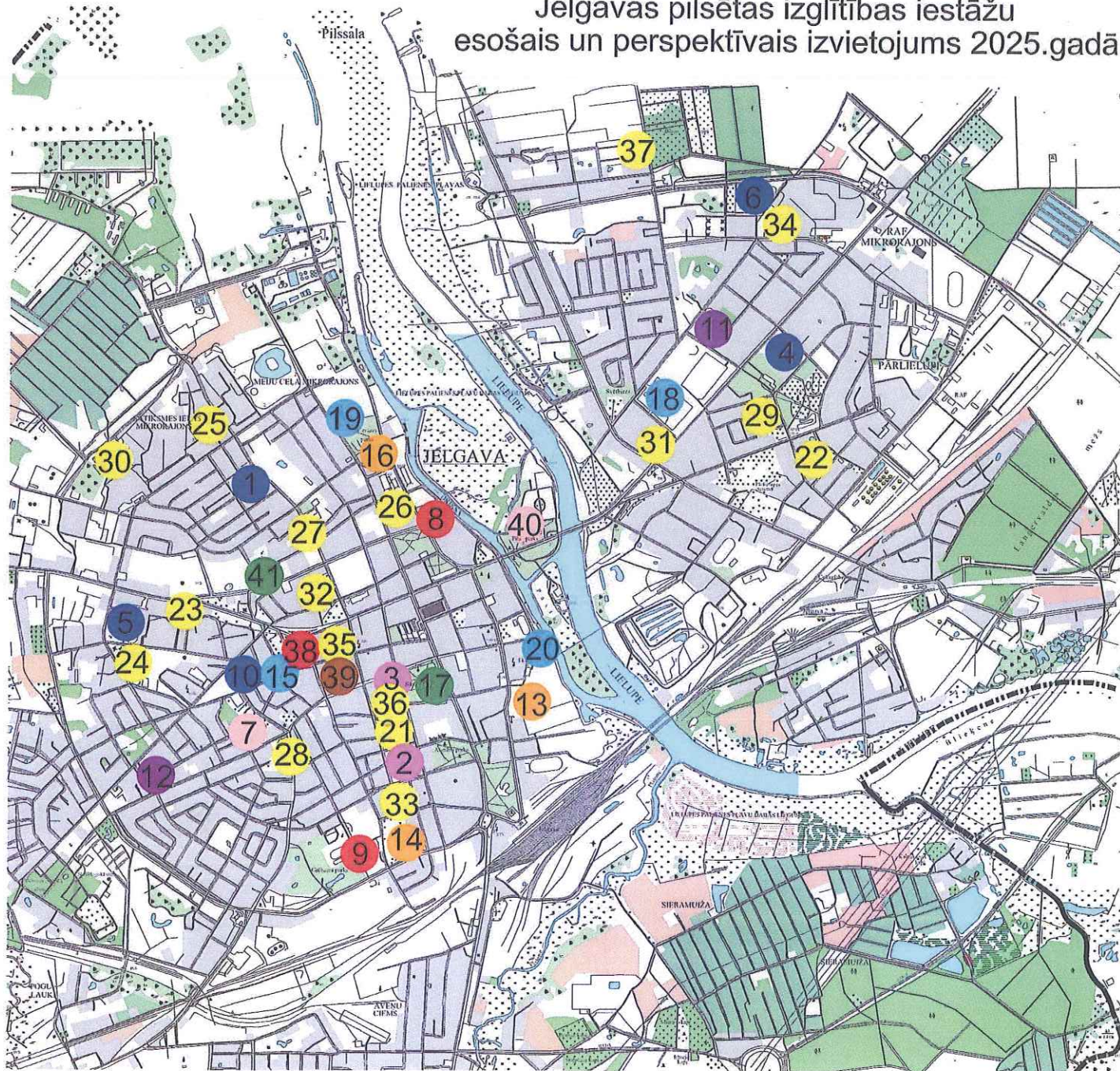
Jelgavas pilsētas pašvaldība finansē izglītības iestāžu darbību, esošās infrastruktūras uzturēšanu, mācību materiāli tehniskās bāzes attīstību pieejamā finansējuma ietvaros. Laika periodā no 2010.-2015.gadam pamatlīdzekļu, mēbeļu, mācību līdzekļu un tehnoloģiju iegādei un atsevišķu telpu remontdarbiem no pašvaldības budžeta līdzekļiem Jelgavas Valsts ģimnāzijā ir ieguldīti 400 127 EUR, Jelgavas Tehnoloģiju vidusskolā - 457 908 EUR, taču izglītības iestāžu ēkās un sporta infrastruktūrā nozīmīgi uzlabošanas darbi nav veikti, un esošais ēku tehniskais stāvoklis nenodrošina efektīvu energoresursu izmantošanu un kompleksu izglītības vides attīstību. Attīstot abu izglītības iestāžu mācību vidi, tiks sekmēta kvalitatīvas izglītības pieejamība Jelgavas pilsētas, Jelgavas un Ozolnieku novadu un citu pašvaldību iedzīvotājiem.

Paskaidrojumi:

¹ Prognoze uz 2025.gadu pamatota ar to, ka projekta sasniegto rezultātu ilgtspēja un uzturēšana jānodrošina vismaz piecus gadus pēc projekta pabeigšanas.

² Institucionālā tīkla sakārtošana ir prioritāri saistīta ar sākumskolas izglītības pakalpojumu pieejamību tuvāk dzīvesvietai un vidējās izglītības pieejamību reģionālā līmenī, 7.-9.klases tīkls tiks pielāgots attiecīgā institucionālā tīkla specifikai, profesionālā vidējā izglītība - pamatā koncentrēta nacionālās/reģionālās nozīmes pilsētas un novadu centros.

Jelgavas pilsētas izglītības iestāžu esošais un perspektīvais izvietojums 2025.gadā



Jelgavas pilsētas izglītības iestādes

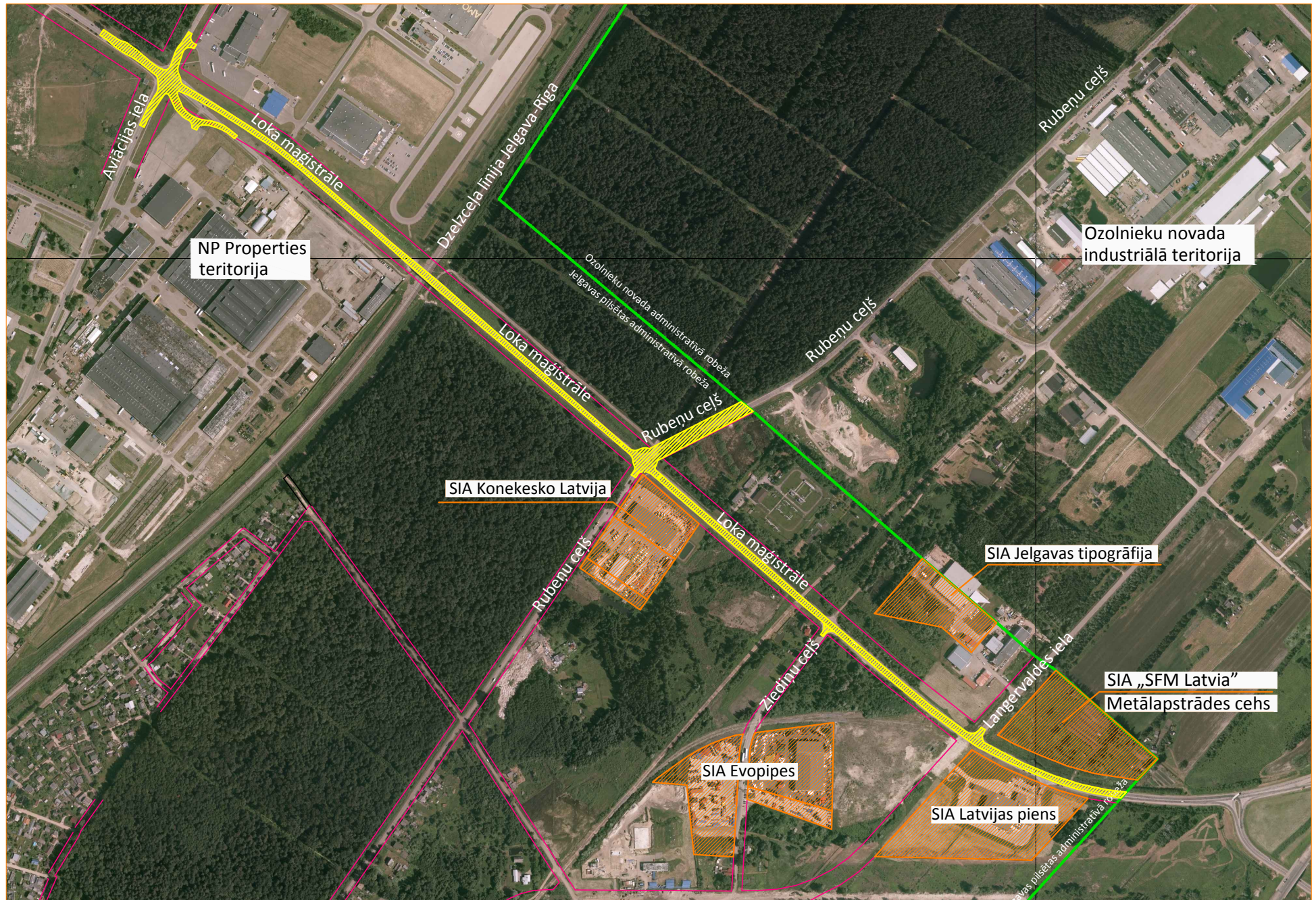
Nr. p.k.	Iestādes nosaukums	Adrese	Izglītojamo skaits uz 05.09.2015.
1.	Jelgavas Tehnoloģiju vidusskola	Meiju ceļš 9, Jelgava, LV-3001	555
2.	Jelgavas Valsts ģimnāzija	Mātera iela 44, Jelgava, LV-3001	680
3.	Jelgavas Spīdolas ģimnāzija	Mātera iela 30, Jelgava, LV-3001	480
4.	Jelgavas 4.vidusskola	Akmeņu iela 1, Jelgava, LV-3004	1100
5.	Jelgavas 5.vidusskola	Aspazijas iela 20, Jelgava, LV-3001	674
6.	Jelgavas 6.vidusskola	Loka maģistrāle 29, Jelgava, LV-3004	627
7.	Jelgavas 2.pamatskola	Sarmas iela 2, Jelgava, LV-3001	671
8.	Jelgavas 3.sākumskola	Uzvaras iela 10, Jelgava, LV-3001	733
9.	Jelgavas 4.sākumskola	Pulkveža Oskara Kalpaka iela 34, Jelgava, LV-3001	1004
10.	Jelgavas Vakara (maiņu) vidusskola	Skolotāju iela 8, Jelgava, LV-3001	300
11.	Jelgavas 1.internātpamatskola	Institūta iela 4, Jelgava, LV-3002	133
12.	Jelgavas 2.internātpamatskola	Filozofu iela 50, Jelgava, LV-3001	160
13.	Jelgavas Amatu vidusskola	Akadēmijas iela 25, Elektriķu iela 6/8, Jelgava, LV-3001	483
14.	Jelgavas Tehnikums	Pulkveža Oskara Kalpaka iela 37, Jelgava, LV-3001	941
15.	Jelgavas Mākslas skola	Mazais ceļš 2, Jelgava, LV-3001	296
16.	Jelgavas Mūzikas vidusskola	Lapskalna iela 2, Jelgava, LV-3007	435
17.	Jelgavas bērnu un jauniešu centrs „Junda”	Pasta iela 32, Jelgava, LV-3001	1640
18.	Jelgavas Ledus sporta skola	Rīgas iela 11, Jelgava, LV-3002	437
19.	Jelgavas pilsētas Bērnu un jaunatnes sporta skola	Lapskalna iela 18B, Jelgava, LV-3007	649
20.	Jelgavas specializētā peldēšanas skola	Raiņa iela 1, Jelgava, LV-3001	150
21.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Gaismiņa"	Vaļņu iela 5, Jelgava, LV-3001	113
22.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Rotaļa"	Lāčplēša iela 5, Jelgava, LV-3002	252
23.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Lācītis"	Māras iela 2, Jelgava, LV-3007	139
24.	Pirmsskolas izglītības iestāde „Pasaciņa”	Aspazijas iela 18, Jelgava, LV-3001	248
25.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Kamolītis"	Meiju ceļš 31, Jelgava, LV-3007	229
26.	Pirmsskolas izglītības iestādes „Zemenīte”	Blaumaņa iela 12/14, Jelgava, LV-3001	137
27.	Pirmsskolas izglītības iestāde „Ķīpari”	Pulkveža Brieža iela 23a, Jelgava, LV-3001	226
28.	Pirmsskolas izglītības iestāde „Sprīdītis”	Tērvetes iela 6, Jelgava, LV-3008	238
29.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Vārpiņa"	Kronvalda iela 22, Jelgava, LV-3002	155
30.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Kāpēcīši"	Ganību iela 66, Jelgava, LV-3007	265
31.	Pirmsskolas izglītības iestāde "Zīļuks"	Skautu iela 1A, Jelgava, LV-3002	118

Nr. p.k.	Iestādes nosaukums	Adrese	Izglītojamo skaits uz 05.09.2015.
32.	SIA „Evons” pirmsskolas izglītības iestāde „Zvaigznīte”	Kr.Barona iela 46a, Jelgava, LV-3001	144
33.	SIA "Pūčuks" pirmsskolas izglītības iestāde	Stacijas iela 18, Jelgava, LV-3008	87
34.	SIA „Edgars un Tamāra” pirmsskolas izglītības iestāde „Pīlādītis”	Pērnavas iela 16, Jelgava, LV-3004	187
35.	SIA „Rūķu māja” pirmsskolas izglītības iestāde	Svētes iela 20a, Jelgava, LV-3001	89
36.	SIA "Mītavas elektra" pirmsskolas izglītības iestāde "Varavīksne"	Vaļņu iela 6, Jelgava, LV-3001	115
37.	SIA „Saules bērnu dārzs” pirmsskolas izglītības iestāde	Kadiķu ceļš 19, Jelgava, LV-3004	18
38.	Lazdiņas privātā sākumskola „Punktiņš”	J.Asara iela 12, Jelgava, LV-3001	109
39.	Zemgales reģionālais Kompetenču attīstības centrs	Svētes iela 33, Jelgava, LV-3001	
40.	Latvijas Lauksaimniecības universitāte	Lielā iela 2, Jelgava, LV-3001	4353
41.	Bērnu un jauniešu mūzikas klubs „Rokskola”	Dobeles iela 68, Jelgava, LV-3001	194

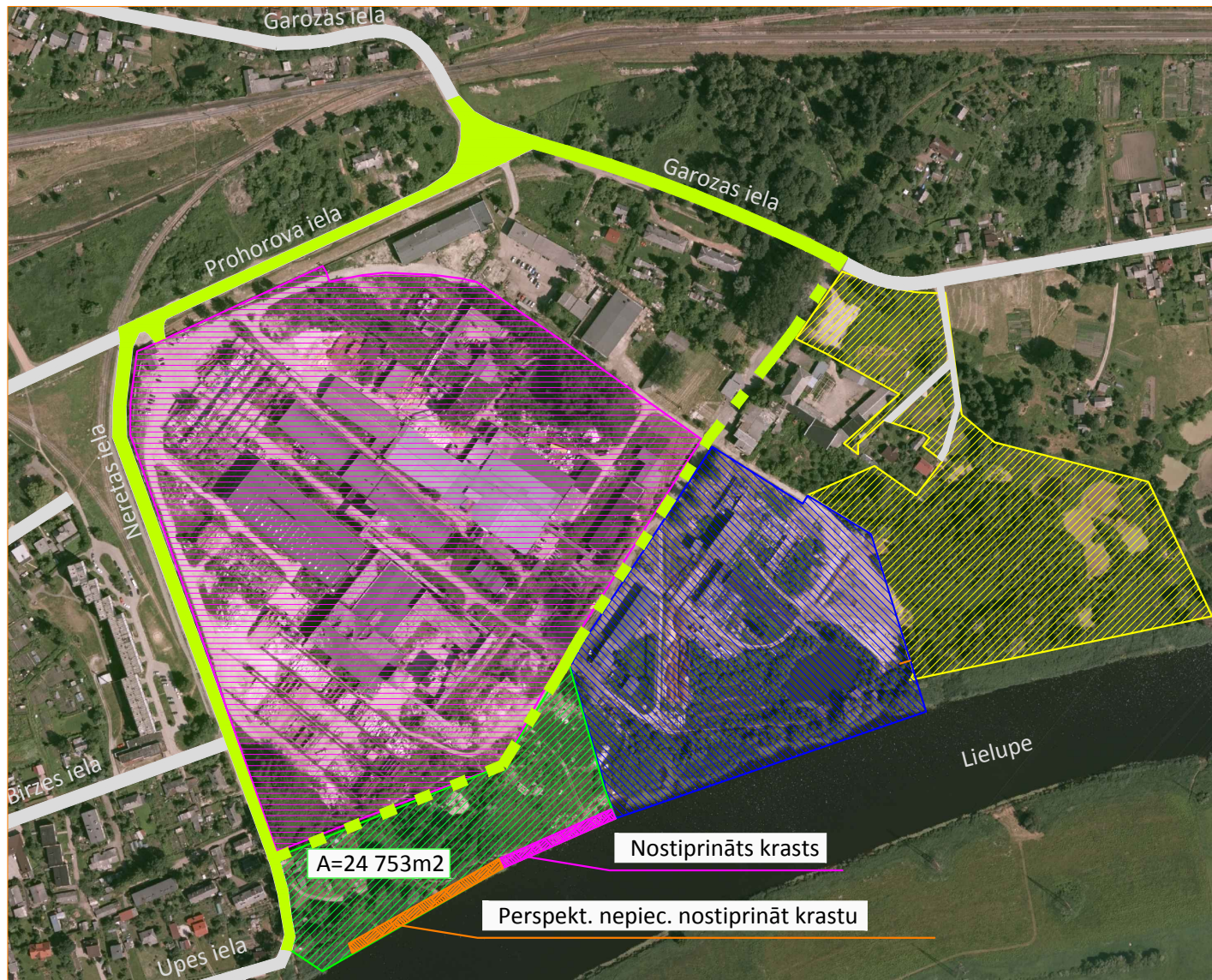
Kartogrāfiskais materiāls Rubenu ceļa industriālās zonas attīstībai
Jelgavas pilsētā (3.3.1.SAM)

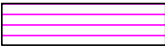
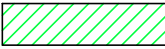




Kartogrāfiskais materiāls ielu infrastruktūras sakārtošanai Ziemeļaustrumu rūpniecības rajona, t.sk. Aviācijas ielas un Rubeņu ceļa, industriālo zonu attīstībai Jelgavas pilsētā (3.3.1.SAM, 5.6.2.SAM)




Kartogrāfiskais materiāls Prohorova, Garozas un Neretas ielu industriālās zonas attīstībai (5.6.2.SAM)



- | | | | |
|---|---|---|---|
|  - Industriālais parks (1.kārta) |  - 2.kārta |  - 3.kārta |  - Pašvaldības zemes īpašums |
|---|---|---|---|

Kartogrāfiskais materiāls bijušā lidlauka teritorijas attīstība -
Atmodas ielas turpinājuma izbūve (5.6.2.SAM)



 - Pašvaldības īpašumā esošie visperspektīvākie zemes gabali.

Kartogrāfiskais materiāls Pilssalas ielas degradēto teritoriju sakārtošanai (5.6.2.SAM)



Pielikums Jelgavas pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam
investīciju plānam



JELGAVAS PILSĒTAS MĀRKETINGA STRATĒGIJA
2015. – 2020.gadam

Ievads

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija ir pilsētas mārketinga aktivitāšu plānošanas dokuments sešu gadu periodam no 2015.–2020.gadam. Stratēģijā ir formulētas galvenās veicamās darbības Jelgavas pilsētas mārketinga attīstīšanā un mārketinga komunikācijas aktivitāšu virzieni, lai palielinātu Jelgavas vērtību un pievilcību cilvēku uztverē, tādējādi palīdzot risināt ekonomiskos, demogrāfiskos, sociālos, vides un klimata izaicinājumus pilsētā.

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķis ir vairot Jelgavas pievilcību visās trīs galvenajās pilsētas lietotāju grupās – iedzīvotāji, business un apmeklētāji, stiprināt pilsētas pozīciju šo grupu piesaistē un saglabāšanā.

Lai varētu nodrošināt mārketinga aktivitāšu savstarpēju koordinēšanu maksimālas efektivitātes panākšanai, ir noteiktas darbības pašvaldības iekšējā mārketinga sistēmas izveidē.

Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības vīzija, stratēģiskie mērķi, rīcībpolitikas un horizontālās prioritātes ir pamats mārketinga darbības un komunikācijas aktivitāšu izstrādei un pilsētas pozicionējumam.

Atbilstoši Jelgavas pilsētas attīstības vīzijai 2020, primārais pilsētas pozicionējums šajā mārketinga stratēģijā ir:

Jelgava ir pilsēta, kas piedāvā tās iedzīvotājiem un viesiem darbam un atpūtai harmonisku vidi. Jelgavnieki dzīvo drošā un attīstītā Eiropas pilsētā ar augstu dzīves kvalitāti.

Sekundārais pilsētas pozicionējums šajā stratēģijā:

Jelgava ir nacionālas nozīmes attīstības centrs Zemgales plānošanas reģionā, kurā koncentrējas uzņēmējdarbības, izglītības, pētniecības un jauninājumu potenciāls, kas dod pozitīvu ilgtspējīgas attīstības stimulu reģiona un valsts attīstībai kopumā.

Visas šajā stratēģijā norādītās darbības ir vērstas uz pilsētas pozicionējuma īstenošanu.

Saturs

1. Pilsētas mārketinga pamatnostādnes	4
2. Mārketinga situācijas raksturojums Latvijas pašvaldībās	6
3. Jelgavu raksturojošie galvenie fakti un pilsētas raksturs	10
4. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķi un uzdevumi	12
5. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas rīcības virzieni	14
5.1. Iedzīvotāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā	14
5.2. Bizness kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā	20
5.3. Apmeklētāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā	22
5.4. Iekšējais mārketingas kā aktivitāšu virziens Jelgavā	26
6. Stratēģijas īstenošana, uzraudzība un rezultātu novērtējums	29
Pielikums	31

1. Pilsētas mārketinga pamatnostādnes

Pilsētas mārketinga ir plānveida mērķtiecīgu paņēmieni un aktivitāšu kopums, kura rezultātā veidojas priekšstats par pilsētu kā labāko vidi dzīvošanai, strādāšanai, zināšanu apgūšanai, darījumu veikšanai, brīvā laika pavadīšanai un personiskai izaugsmei, kā arī vēlme pilsētas piedāvājumu izmantot.

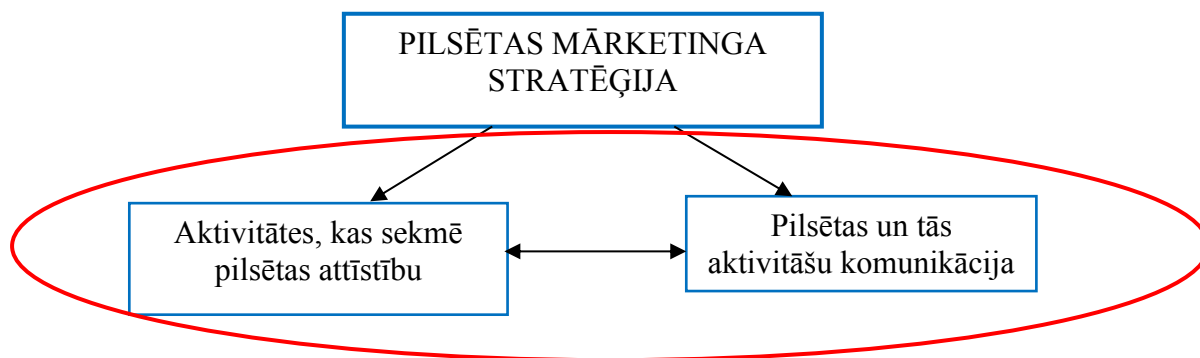
Galvenie pilsētas mārketinga uzdevumi ir veidot pilsētas atpazīstamību, pasvītrot pilsētas individualitāti un atšķirīgumu no citām pilsētām, pārliecināt vēlamās mērķauditorijas par iespējām dažādu ekonomisko, politisko un sociālo mērķu sasniegšanā. Pilsētas mārketinga rezultātā tiek panākta lielāka konkurētspēja pār citām konkurējošajām pilsētām vai teritorijām, taču jāatceras, ka mūsdienās ir svarīgi konkurētspēju balstīt uz sadarbības principiem, veidojot partnerattiecības, nevis pretnostatījumu.

Pilsētas mārketinga nepieciešamību un straujo attīstību ietekmē ar globāliem procesiem saistītās pārmaiņas sabiedrībā. Būtiskākās no tām norādītas arī Latvijas Nacionālajā attīstības plānā 2014.–2020. gadam:

- a) demogrāfiskās izmaiņas – iedzīvotāju skaita samazināšanās un novecošanās;
- b) darba tirgus dinamika un pieprasījums pēc jaunām kompetencēm un iemaņām;
- c) globalizācija ekonomikā un inovatīvās ekonomikas attīstība;
- d) klimata izmaiņas, bioloģiskās daudzveidības un dabas kā dzīves vides apdraudētība;
- e) globālā vidusslāņa attīstība un relatīvo nabadzības risku pieaugums;
- f) urbanizācija, pilsētu izplešanās, reģionu pozicionēšanās.

Līdz ar to pilsētas mārketinga ir līdzeklis, kas pašvaldībai var palīdzēt minimizēt globalizācijas negatīvo ietekmi un izmantot tās sniegtās iespējas.

Īstenojot pilsētas mārketingu un veidojot *pilsētas mārketinga stratēģiju*, būtiski ir **divi galvenie virzieni** – **pilsētas attīstība** (mārketingā balstīta pieeja tās pakalpojumu un infrastruktūras attīstīšanai) un **pilsētas komunikācija** (labvēlīgu attiecību veidošana ar mērķauditorijām, informēšana un pārliecināšana par pilsētas pakalpojumiem un infrastruktūru, izmantojot atbilstošus komunikācijas kanālus).



1. attēls Pilsētas mārketinga stratēģijas principiālie satura virzieni

Turklāt ir būtiski apzināties, ka abi virzieni ir vienlīdz svarīgi, savstarpēji cieši saistīti un būtībā nav atraujami viens no otra – ja pilsētā netiks veidota droša, ērta, iedzīvotāju un viesu vēlmēm un prasībām atbilstoša vide, piedāvātas darba iespējas un kvalitatīvas atpūtas aktivitātes, tad nekāda, pat visaktīvākā komunikācija nepārlicinās turpināt izmantot šīs pilsētas piedāvājumu. Un otrādi – pat visrūpīgākais pašvaldības darbs pilsētvides attīstīšanā var palikt nepamanīts un nenovērtēts, ja tam nebūs izveidota pārdomāta komunikācija. Ieteicamais uzmanības samērs, kas pilsētas mārketinga stratēģijā veltāms katram no šiem virzieniem, ir ~50:50.

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija aptver abus šos virzienus.

Pilsētu mārketingā pilsēta tiek apskatīta trīs aspektos:

- 1) pilsēta kā vieta, kur dzīvot;
- 2) pilsēta kā vieta, kur investēt;
- 3) pilsēta kā vieta, kuru apmeklēt.

Līdz ar to pilsētas mārketinga stratēģijas galvenās mērķauditorijas tradicionāli ir:

- 1) **iedzīvotāji** (esošie, bijušie, potenciālie, kam ir senču zemes, ārvalstīs strādājošie);
- 2) **business** (uzņēmēji – no pašu vidus, ienācēji no citām pilsētām un reģioniem; uzņēmējdarbības uzsācēji; investori – esošie, potenciālie);
- 3) **apmeklētāji** (vietējie tūristi, ārvalstu tūristi, apkārtējo novadu un pilsētu iedzīvotāji, kam pilsētā interesē izklaide, iepirkšanās, pakalpojumi).

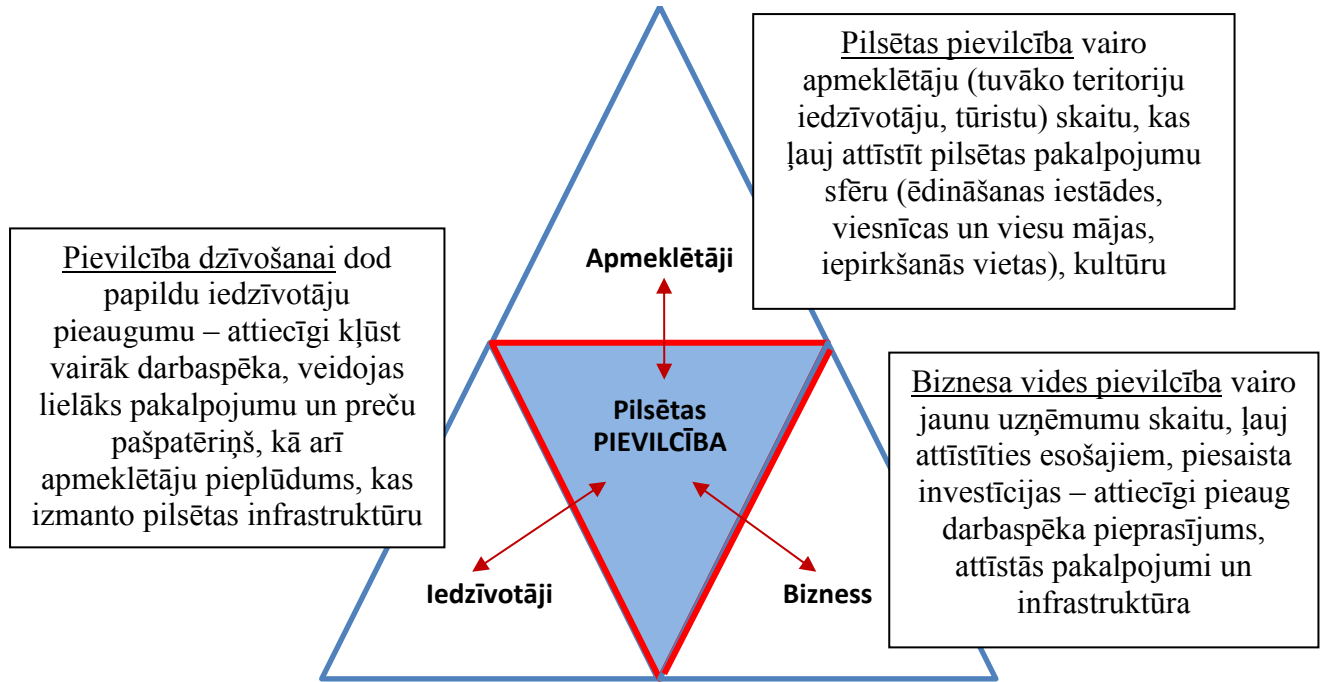
Visu pilsētas aspektu kopsumma veido **pilsētas pievilcību** (*attractiveness*). Tā ir aktuāla, mūsdienās radīta koncepcija, kuras uzdevums ir jaunā veidā risināt ilgtermiņa reģionālās attīstības problēmas. Pievilcību var konceptualizēt kā pilsētas vai reģiona kvalitāti, kas dažādos veidos rada priekšnosacījumus ilgtspējīgai attīstībai. To var definēt kā konkrētās teritorijas spēju piesaistīt iedzīvotājus, uzņēmumus un investīcijas, tūristus un apmeklētājus, kā arī spēju saglabāt un attīstīt elementus, kas veido tās pievilcību. Pilsētas pievilcības un tās novērtēšanas kritēriji iedzīvotāju skatījumā un tos raksturojošie rādītāji pievienoti 1. pielikumā.

Pilsētas pievilcības piramīda ir strukturāla shēma, kura parāda pilsētas pievilcības nozīmi pilsētas attīstībā. Pilsētas pievilcības piramīdas pamatā ir iedzīvotāji – pievilcība dzīvošanai dod papildu iedzīvotāju pieaugumu, līdz ar to kļūst vairāk darbaspēka, veidojas lielāks pakalpojumu un preču pašpatēriņš, kā arī vienlaikus palielinās apmeklētāju pieplūdums, kas izmanto pilsētas infrastruktūru.

Tāpat piramīdas pamatā atrodas business (uzņēmējdarbība) – biznesa vides pievilcība vairo jaunu uzņēmumu skaitu, ļauj attīstīties esošajiem, piesaista investīcijas – attiecīgi pieaug nodokļu apjoms, rodas pieprasījums pēc darbaspēka, attīstās infrastruktūra un pakalpojumi.

Savukārt piramīdas augšgalā ir vietas apmeklētāji – pilsētas pievilcība vairo apmeklētāju skaitu (gan tuvāko teritoriju iedzīvotājus, gan tūristus), kas ļauj attīstīt pilsētas pakalpojumu sfēru (ēdināšanas iestādes, iepirkšanās vietas, viesnīcas un viesu mājas), kultūru un piesaista tūristus, kam nepieciešamas kafejnīcas, kultūras iespējas, iepirkšanās, nakšņošana un virkne citu lietu.

Pilsētas pievilcības piramīda



2. attēls Pilsētas pievilcību veidojošie faktori

Visi pilsētas pievilcības faktori savstarpēji ietekmē viens otru, veidojot **sinerģiju**¹. Tāpēc tieši pilsētas pievilcības paaugstināšana ir Jelgavas mārketinga stratēģijas galvenais uzdevums.

2. Mārketinga situācijas raksturojums Latvijas pašvaldībās

Mārketinga ir visai jauna disciplīna pilsētu un reģionu pārvaldē Latvijā. Nebūt ne visās pašvaldībās ir vērojama izpratne par mārketinga iespējām pilsētu attīstībā (atšķirībā no izpratnes par sabiedrisko attiecību nepieciešamību pašvaldību darbībā). Tāpat tikai dažās pašvaldībās ir izveidota īpaša struktūrvienība, kas risina mārketinga jautājumus, vai darbā pieņemti mārketinga speciālisti.

1. tabula atspoguļo situāciju, kāda 2014. gada augustā ir deviņās nacionālās nozīmes pilsētās mārketinga organizēšanas jomā – vai pašvaldībā ir izveidota struktūrvienība, kas nodarbojas tieši ar mārketinga jautājumiem, vai šī struktūrvienība ir autonoma vai arī apvienota ar sabiedrisko attiecību nodaļu, un cik liels mārketinga speciālistu skaits tiem algots pašvaldībā.

¹ Sinerģija veidojas, ja atsevišķu elementu kombinācijai ir lielāks rezultāts nekā šo individuālo elementu kopsummai.

Mārketinga institucionālā organizēšana Latvijas nacionālās nozīmes pilsētās

Pilsēta	Vai ir īpaša mārketinga struktūrvienība	Mārketinga struktūrvienības nosaukums	Cik mārketinga speciālisti ir pašvaldībā
Daugavpils	-	-	0
Jēkabpils	-	-	0
Jelgava	-	-	0
Jūrmala	Ir	Mārketinga, sabiedrisko attiecību un ārējo sakaru pārvalde, Mārketinga nodaļa	1*
Liepāja	Ir	Sabiedrisko attiecību un mārketinga daļa	Funkcijas veic sabiedrisko attiecību speciālisti (5)
Rēzekne	-	-	0
Rīga	Ir spēcīgs mārketinga, bet administratīvi „izmētāts” pa daudzām struktūrvienībām	Speciāla mārketinga struktūrvienība domē nav, toties ir izveidots nodibinājums „Rīgas Tūrisma Attīstības Birojs”, kas strādā ar zīmolu LIVE Rīga	Nav zināms
Valmiera	-	-	0
Ventspils	Ir	Pilsētas mārketinga nodaļa, kā arī ir izveidota Pilsētas mārketinga padome	1 5

*07.07.2014. Jūrmalas pilsētas dome ir izsludinājusi Mārketinga nodaļas vadītāja vietnieka vakanci.

Kā redzams, speciālas mārketinga struktūrvienības ir tikai divās nacionālās nozīmes pilsētās (Jūrmala, Ventspils), Liepājā vārds „mārketinga” parādās Sabiedrisko attiecību un mārketinga nodaļas nosaukumā, taču mārketinga funkciju veikšana ir uzticēta sabiedrisko attiecību darbiniekiem. Īpaša situācija ir Rīgā, kur mārketinga organizēšanu un īstenošanu varētu nosaukt par „pilnībā nepārredzamu”, taču pēc rezultātiem var spriest, ka tiek veiktas pārdomātas un stratēģiski plānotas darbības. Savukārt vislielākā vērtība mārketingam tiek pievērsta Ventspilī – ir izveidota gan atsevišķa Pilsētas mārketinga nodaļa, gan arī Pilsētas mārketinga padome, sastāvoša no pieciem locekļiem. No citām Latvijas pašvaldībām var minēt Kuldīgu, kurā gan ir izveidota Mārketinga un sabiedrisko attiecību nodaļa, bet tajā nav mārketinga speciālista.

Protams, mārketinga nodaļas vai īpaša speciālista neesamība nenozīmē to, ka pašvaldībā nemaz netiek īstenots mārketinga, taču zināms rādītājs mārketinga stratēģiskā vadībā tas tomēr ir.

Šādas pieejas pozitīvie rezultāti uzskatāmi parādās apjomīgajā **Latvijas pilsētu un novadu asociatīvās uztveres pētījumā**, kas veikts 2012. gadā. Pētījumā netika iekļauta Rīga, jo iepriekš tika konstatēts, ka tā ir apriori līderis un Latvijā tai nav adekvātu konkurentu. Latvijas pilsētu un novadu uztveres līmenis tika pētīts trīs galvenajos pilsētas lietojuma aspektos:

- vieta, kur dzīvot (tika vērtēts, kā cilvēki uztver pilsētas dzīves kvalitāti);

- vieta, kur investēt (tika vērtēta cilvēka gatavība pilsētā ieguldīt, piemēram, savu laiku studējot, savu darbu, veidojot karjeru, vai ieguldot savu naudu kādā no investēšanas virzieniem);
- vieta, kuru apmeklēt (tika vērtēta pilsētas kā tūrisma galamērķa vērtība).

Pilsētu un novadu uztvere attēlota rangu tabulā, kas indeksa veidā attēlo 25 lielāko reģionālo pilsētu/novadu lietojuma uztveres līmeni Latvijā (skat. 2. tab.).

2. tabula

Pilsētu/novadu* uztveres indeksi dažādos lietojuma aspektos un kopumā (2012)

	<i>Dzīvesvietas aspekts</i>	<i>Investēšanas aspekts</i>	<i>Tūrisma aspekts</i>	<i>Kopējais indekss</i>				
1	Ventspils	642	Ventspils	760	Ventspils	2323		
2	Jūrmala	331	Jelgava	466	Sigulda un nov.	633	Liepāja	1046
3	Liepāja	322	Liepāja	429	Jūrmala	367	Sigulda un nov.	950
4	Valmiera	274	Valmiera	371	Cēsis un nov.	299	Jūrmala	845
5	Sigulda un nov.	261	Daugavpils	206	Liepāja	295	Valmiera	709
6	Cēsis un nov.	204	Jūrmala	147	Kuldīga un nov.	178	Jelgava	688
7	Jelgava	201	Ogre un nov.	69	Valmiera	64	Cēsis un nov.	554
8	Ogre un nov.	120	Sigulda un nov.	56	Bauska un nov.	51	Daugavpils	302
9	Kuldīga un nov.	68	Cēsis un nov.	51	Daugavpils	40	Kuldīga un nov.	254
10	Ķekava un nov.	58	Rēzekne	42	Talsi un nov.	38	Ogre un nov.	199
11	Daugavpils	56	Jēkabpils	19	Rēzekne	37	Rēzekne	117
12	Tukums un nov.	52	Bauska un nov.	18	Krāslava un nov.	27	Bauska un nov.	110
13	Talsi un nov.	51	Ķekava un nov.	17	Madona un nov.	24	Talsi un nov.	93
14	Bauska un nov.	41	Salaspils un nov.	13	Jelgava	21	Tukums un nov.	83
15	Madona un nov.	41	Tukums un nov.	12	Tukums un nov.	19	Ķekava un nov.	75
16	Rēzekne	38	Saldus un nov.	11	Alūksne un nov.	16	Madona un nov.	71
17	Salaspils un nov.	37	Kuldīga un nov.	8	Ogre un nov.	10	Salaspils un nov.	51
18	Saldus un nov.	26	Olaine un nov.	7	Dobele un nov.	9	Saldus un nov.	41
19	Dobele un nov.	20	Madona un nov.	6	Gulbene un nov.	8	Jēkabpils	39
20	Jēkabpils	17	Talsi un nov.	4	Saldus un nov.	4	Krāslava un nov.	37
21	Olaine un nov.	12	Krāslava un nov.	3	Jēkabpils	3	Dobele un nov.	31
22	Limbaži un nov.	10	Dobele un nov.	2	Limbaži un nov.	3	Alūksne un nov.	24
23	Krāslava un nov.	7	Limbaži un nov.	2	Salaspils un nov.	1	Olaine un nov.	19
24	Alūksne un nov.	7	Alūksne un nov.	1	Ķekava un nov.	0	Gulbene un nov.	15
25	Gulbene un nov.	6	Gulbene un nov.	1	Olaine un nov.	0	Limbaži un nov.	15

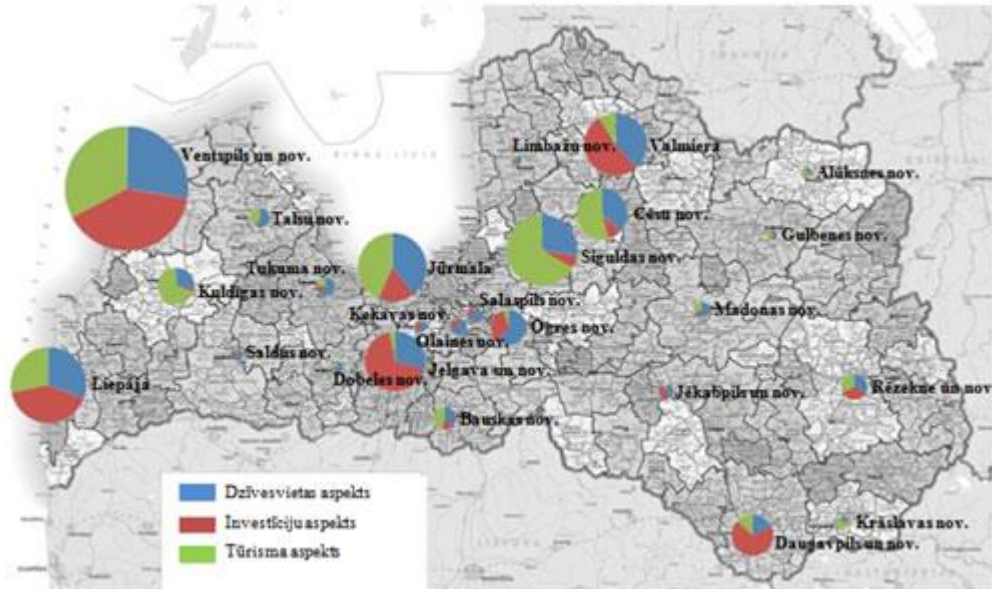
* Atsevišķi tiek skatītas republikas pilsētas, pārējās pilsētas tiek skatītas kopā ar novadu.
Avots: Brencis, A. 2012. gada pilsētu/novadu uztveres pētījums

Tabulā redzams, ka ir novērojama zināma korelācija starp institucionālu attieksmi pret mārketingu pašvaldībā un sabiedrības viedokli par pilsētu dažādos tās lietojuma aspektos – pilsētām, kurās mārketingam pievērsta īpaša vērība, ir augstāka pozīcija šajā rangu tabulā.

2012. gadā Jelgava šajā pētījumā ieņēma sesto vietu pilsētu un novadu lietojuma uztverē Latvijā (indekss 688 punkti), aiz pārliecinošā līdera Ventspils (2323 punkti), kā arī Liepājas, Siguldas un novada, Jūrmalas un Valmieras. Īpaši labi rezultāti Jelgavai ir investēšanas aspektā, kur Jelgava pārliecinoši atrodas otrajā vietā (466 punkti). Kā vidēju vai pat samērā labu rezultātu varētu vērtēt Jelgavas kā dzīvesvietas uztveri (7. vieta, 201 punkts),

taču tūrisms aspekts Jelgavai, neskatoties uz 14. vietu, tomēr ir vērtējams kā samērā zems (tikai 21 punkts, kas tik lielai un spēcīgai pilsētai kā Jelgava ir salīdzinoši maz).

Grafiski attēlota, Jelgava kopējā uztvere dažādos pilsētas lietojuma aspektos ir redzama 3. attēlā.



3. attēls Pilsētu/novadu uztveres indeksi dažādos lietojuma aspektos

Avots: Brencis, A. 2012. gada pilsētu/novadu uztveres pētījums.

Attēlā skaidri iezīmējas tieši investēšanas īpatsvars Jelgavas uztverē (spēcīgāks investēšanas īpatsvars kopējā pilsētas uztverē ir tikai Daugavpilij). Tādējādi šī ir uzskatāma par izteiktāko Jelgavas konkurētspējīgo priekšrocību.

Var vēl piebilst, ka šajā pētījumā tika apskatīti arī citi interesanti pilsētu asociatīvās uztveres aspekti, piemēram, pētījums parādīja, ka Latvijas iedzīvotāju spilgtākā vizuālā asociācija saistībā ar Jelgavu pārliecinoši ir **Jelgavas pils**².

Savukārt Latvijas iedzīvotāju spilgtākā asociācija saistībā ar personālijām Jelgavā ir **Andris Rāviņš, Jelgavas pilsētas domes priekšsēdētājs**³. Nākamais, gan ievērojami atpaliekot, ir „Prāta vētras” solists Renārs Kaupers.

Balstoties uz iepriekšminēto, par vienu no svarīgākajiem Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas virszdevumiem var uzskatīt **Jelgavas vērtības palielināšanu cilvēku uztverē visos trīs aspektos** (dzīvošanas, investēšanas, tūrisma), tādējādi veicinot pilsētas sociālekonomisko attīstību. Viens no ceļiem, kā tas panākams, ir – stiprinot mārketinga pozīcijas Jelgavas pārvaldē un pašvaldības darbībā.

² Daži citi piemēri: Rūjiena – Rūjienas saldējums, Gulbene – gulbis, Ainaži – mols, Līgatne – dabas parks, Līvāni – Līvānu stikls, Strenči – psihoneiroloģiskā slimnīca.

³ Daži citi piemēri: Ventspils – Aivars Lembergs, Cēsis – Juris Žagars, Valdemārpils un arī Ainaži – Krišjānis Valdemārs, Ķegums – Regīna Ezera, Aizpute – Mārtiņš Freimanis.

3. Jelgavu raksturojošie galvenie fakti un pilsētas raksturs

Jelgava ir nacionālas nozīmes attīstības centrs, ceturtā lielākā pilsēta Latvijā un lielākā Zemgales plānošanas reģionā gan iedzīvotāju skaita, gan platības ziņā. Jelgava ir nozīmīgs industriāls, kultūras, izglītības, veselības un inovācijas centrs ar augstu izaugsmes potenciālu.

Latvijas un Baltijas valstu kontekstā Jelgava atrodas ļoti izdevīgā vietā – Baltijas vidusdaļā, 42 km attālumā no Baltijas lielākās pilsētas Rīgas un 40 km no Rīgas lidostas, nozīmīgu starptautisku autoceļu un dzelzceļa līniju krustpunktā, kur krustojas ceļi austrumu – rietumu un ziemeļu – dienvidu virzienos. Gar pilsētas robežu iet 1996. gadā izbūvētais apvedceļš, kas savieno autostrādes Jelgava – Rīga un Jelgava – Lietuvas robeža un tālāk ved uz Rietumeiropu.

Pilsētai ir sena vēsture – tā ir veidojusies, sākot no 13. gadsimta vidus, kad Livonijas ordenis uz Lielupes salas uzcēla komtura pili. Pilsētas tiesības Jelgava ieguva 1573. gadā un ilgu laiku bija Kurzemes un Zemgales hercogistes galvaspilsēta. Otrā pasaules kara laikā pilsēta tika stipri nopostīta – gāja bojā gandrīz visa vēsturiskā apbūve. Šis apstāklis lielā mērā nosaka pilsētas mūsdienu raksturu – tajā lielākoties ir redzamas ēkas, kas celtas pēdējās desmitgadēs, un saglabājušies tikai daži vēsturiski objekti, starp kuriem pazīstamākais – Jelgavas pils.

Jelgavas pilsētā ir noteiktas Jelgavas zīmola koncepcijas nostādnes, kas ir **platforma pilsētas identitātes** stiprināšanai, pilsētas piedāvājuma un pakalpojumu virzīšanai vietējā un starptautiskā tirgū. Jelgavas pilsētas zīmola koncepcijas nostādnes ir arī pilsētas mārketinga aktivitāšu idejiskā un vizuālā platforma.

Jelgavas pilsētas simbolika:

1. Jelgavas pilsētas ģerbonis – purpura laukā aļņa galva dabiskā krāsā, uz kakla valsts mazais ģerbonis (bez zvaigznēm).



2. Jelgavas pilsētas logotips sastāv no pilsētas ģerbonī redzamā aļņa galvas silueta sarkanā krāsā un vārda "Jelgava" zilā krāsā.



3. Jelgavas pilsētas sauklis (devīze) „Jelgava – pilsēta izaugsmei!” – tieši izaugsme ir tā, kas vislabāk raksturo pilsētu



4. Jelgavas pilsētas tūrisma sauklis (devīze) – „Jelgava – atbraukt, iepazīt, iemīlēt!”
5. Jelgavas pilsētas svētku moto – „Mēs mīlam Jelgavu!”

Zīmolveidība kā tāda neietilpst tiešajos pašvaldību pienākumos un tā ir pašvaldības brīva iniciatīva, kas rodas saskaņā ar pašvaldību kompetencēm un funkcijām, svarīgākā no kurām, atbilstīgi LR likumam “Par pašvaldībām”, ir saimnieciskās darbības sekmēšana attiecīgajā administratīvajā teritorijā. Šī uzdevuma veikšanai arī publiskajā sektorā tiek pielietotas uzņēmējdarbības vadības metodes – pašvaldības zīmolveidība ir specifisks mārketinga instruments, kura galvenais mērķis ir radīt pievienoto vērtību pilsētai, ietekmējot tās uztverto kvalitāti. Pilsētas zīmola veidošanas procesa būtiskas sastāvdaļas – pilsētas identitātes meklēšana, izpaušana, attīstīšana, kā arī identitātes iedzīvināšana spilgtos, savstarpēji saistītos tēlos, kas ir pievilcīgi pilsētas mērķa auditorijai.

Ieguvums no vienotas Jelgavas pilsētas zīmola koncepcijas pamatnostādņēm:

- 1) izveidots vienots rosinošs priekšstats par pilsētu (pilsētas zīmols) ar fokusētu, skaidru vēlmi to lietot;
- 2) veicināta pilsētas sociālekonomiskā attīstība.

Jelgavas simbolika ir teicami ieintegrēta pilsētvidē, jelgavnieki to ļoti labi atpazīst – 99% iedzīvotāju zina Jelgavas logotipu, 95,2% – Jelgavas karogu, 79,3% – pilsētas saukli.⁴ Šajā aptaujā tika arī konstatēts, ka **90,4% jelgavnieku lepojas ar to, ka ir jelgavnieki, turklāt 67,8% no viņiem atzīst, ka ļoti lepojas**. Tas ir ārkārtīgi augsts rādītājs un apliecina to, ka Jelgavas vadība un attīstība noris sekmīgi.

Būtiskākie projekti, kas veicina Jelgavas pilsētas pozicionējumu:

- 1) notiek apjomīgs pilsētas infrastruktūras sakārtošanas projekts – Jelgava iegūst mūsdienīgas, ērtas, uz iedzīvotājiem orientētas pilsētas vaibstus;
- 2) rekonstruēts Jāņa Čakstes bulvāris, izbūvēts Baltijas valstīs unikāls gājēju tilts, gar Driksas upi izveidota divu līmeņu promenāde un skatu laukumi;
- 3) pilsētas centrā izveidota pludmale, papildinot un attīstot atpūtas iespējas pilsētā;
- 4) Zemgales Olimpiskā centra izveide nodrošina iespēju rīkot lielāka mēroga sporta un kultūras pasākumus, kā arī aktīvās atpūtas iespējas;
- 5) Trīsvienības baznīcas torņa rekonstrukcija – ir izveidots mūsdienīgs un interaktīvs objekts, kas ir pievilcīgs tūristiem un citiem pilsētas apmeklētājiem, arī lepnums pilsētas iedzīvotājiem.

Tas palīdzējis Jelgavai kļūt par modernu, uz attīstību vērstu Eiropas līmeņa pilsētu.

⁴ 2014. gada aprīļa aptaujas dati („Latvijas Fakti”).

Jelgavas pilsētas definētā attīstības vīzija:

Jelgava ir pilsēta, kas piedāvā tās iedzīvotājiem un viesiem darbam un atpūtai harmonisku vidi. Jelgavnieki dzīvo drošā un attīstītā Eiropas pilsētā ar augstu dzīves kvalitāti. Jelgava ir Zemgales plānošanas reģiona nacionālas nozīmes attīstības centrs, kurā koncentrējas izglītības, pētniecības un jauninājumu potenciāls, kas dod pozitīvu ilgtspējīgas attīstības stimulu reģiona un valsts attīstībai kopumā.

Jelgavā ir dinamiska, uz zināšanām balstīta ekonomika, plašas izglītības iespējas, labvēlīga sociālā vide un aktīva kultūras un sporta dzīve. Pilsētas iedzīvotāju ienākumi un labklājība pieaug katru gadu.

Jelgava kā Zemgales reģiona centrs sevi apliecinājusi informācijas sabiedrības laikmetā un ir gatava jauniem izaicinājumiem tehnoloģiskās attīstības jomā. Pilsoniskā sabiedrība aktīvi iesaistās pilsētas attīstībai svarīgu lēmumu pieņemšanā, kas nodrošina atgriezenisko saiti starp pašvaldību un iedzīvotājiem.⁵

Kā **instruments pilsētas vīzijas un stratēģisko mērķu sasniegšanai** ir izstrādāta Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija.

4. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķis un uzdevumi

Atbilstoši pilsētu mārketinga nostādņēm, **Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas mērķis ir paaugstināt Jelgavas pievilcību visās trīs galvenajās pilsētas lietotāju grupās – iedzīvotāji, business un apmeklētāji, stiprināt pilsētas pozīciju šo grupu piesaistē un saglabāšanā.**

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģija ir vidēja termiņa (2015.–2020.) dokuments, pilsētas mārketinga aktivitāšu plānošanas pamats.

Mārketinga stratēģija veidota, pamatojoties uz pašvaldības formulētajiem nodomiem, kas norādīti Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības plānošanas dokumentos:

- 1) Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģija 2007.–2020.gadam;
- 2) Jelgavas pilsētas teritorijas plānojums 2009.–2021.gadam;
- 3) ievērojot uz šo dokumentu bāzes izstrādāto vidējā termiņa Jelgavas pilsētas attīstības programmu 2014.–2020.gadam.

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas pamatnostādnes atbilst Jelgavas pilsētas attīstības stratēģiskajiem virzieniem:

1. Sekmēt augstas dzīves vides kvalitātes veidošanu un pieejamību ar adekvātiem pakalpojumiem un infrastruktūru, veidojot Jelgavu par Eiropas līmeņa izglītības, kultūras un sporta centru ar augstu iedzīvotāju labklājību un konkurētspēju informācijas sabiedrības laikmetā.

⁵ <http://www.jelgava.lv/pilseta/par-jelgavu/nakotnes-redzejums/>

2. Veidot Jelgavu par uzņēmējdarbībai pievilcīgu pilsētu ar labvēlīgu vidi investīciju piesaistei un veicināt konkurētspējīgu, dinamisku, zinātņietilpīgu ekonomikas attīstību, virzību uz ražošanu un pakalpojumiem ar augstu pievienoto vērtību.
3. Saglabāt kvalitatīvu dabas un kultūrvēsturiskā mantojuma vidi un nodrošināt daudzveidīgas telpiskās struktūras saglabāšanu un attīstību.⁶

Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas **galvenie uzdevumi:**

1. **Pilsētas lietotāju vēlmju un vajadzību izpēte** – izpētīt Jelgavas lietotāju vēlmes un vajadzības attiecībā pret pilsētas piedāvājumu.
2. **Pilsētas piedāvājuma novērtējums** – izanalizēt un novērtēt Jelgavas piedāvājumu trīs galvenajās pilsētas lietotāju grupās (iedzīvotāji, business, apmeklētāji).
3. **Mārketinga iespēju noteikšana pilsētas attīstībā** – noteikt mārketinga iespējas pilsētas piedāvājuma pilnveidošanā pilsētas attīstībai.
4. **Darbību formulēšana pilsētas mārketinga īstenošanai** – formulēt veicamās darbības un aktivitātes pilsētas mārketingā katrai no lietotāju grupām, norādīt ieguvumus no to ieviešanas.

Atbilstoši Jelgavas pilsētas attīstības programmā 2014.–2020.gadam formulētajai Vīzijai 2020, primārais pilsētas pozicionējums šajā mārketinga stratēģijā ir:

Jelgava ir pilsēta, kas piedāvā tās iedzīvotājiem un viesiem darbam un atpūtai harmonisku vidi. Jelgavnieki dzīvo drošā un attīstītā Eiropas pilsētā ar augstu dzīves kvalitāti.

Sekundārais pilsētas pozicionējums šajā mārketinga stratēģijā ir:

Jelgava ir nacionālas nozīmes attīstības centrs Zemgales plānošanas reģionā, kurā koncentrējas uzņēmējdarbības, izglītības, pētniecības un jauninājumu potenciāls, kas dod pozitīvu ilgtspējīgas attīstības stimulu reģiona un valsts attīstībai kopumā.

Rezultatīvie rādītāji stratēģijas rezultātu novērtēšanai:

- 1) iedzīvotāju skaita palielināšanās;
- 2) iedzīvotāju dzīves līmeņa pieaugums;
- 3) uzņēmumu skaita pieaugums visās kategorijās (mikro, mazie, vidējie, lielle);
- 4) zinātņietilpīgo nozaru un inovāciju attīstība pilsētā;
- 5) investīciju apjoma pieaugums;

⁶ <http://www.jelgava.lv/pilseta/par-jelgavu/nakotnes-redzejums/>

- 6) tūristu un pilsētas apmeklētāju skaita palielināšanās;
- 7) tūristu un pilsētas apmeklētāju uzturēšanās ilguma pilsētā pieaugums.

Vidējā termiņa (2015.–2020.) mārketinga stratēģijas pastāvēšana neizslēdz gatavību operatīvi un elastīgi reaģēt uz situācijas izmaiņām.

5. Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas rīcības virzieni

Rīcības un aktivitāšu virzieni Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijā strukturēti atbilstoši trīs galvenajām mērķauditorijām, kuras tiek apskatītas pilsētu mārketingā:

1. **Iedzīvotāji** (esošie, bijušie, potenciālie, kam ir senču zemes, ārvalstīs strādājošie...).
2. **Bizness** (uzņēmēji – no pašu vidus, no ienācējiem uzņēmējdarbībā – profesionālo skolu, augstskolu, inkubatoru loma; investori).
3. **Apmeklētāji** (ārvalstu tūristi, Latvijas tūristi, apkārtējo novadu un pilsētu iedzīvotāji – izklaide, iepirkšanās, pakalpojumi).

Kā būtisks mārketinga stratēģijas rīcības virziens un vienlaikus auditorija, kurai ir sevišķi liela nozīme stratēģijas īstenošana gaitā, tiek apskatīts **iekšējais mārketing** un attiecīgi – pašvaldības darbinieki un cits stratēģijas īstenošanā iesaistītais personāls.

5.1. Iedzīvotāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

***Iedzīvotāji** – vietējie pašvaldības iedzīvotāji, kuri lieto pilsētas pakalpojumus un infrastruktūru savu ikdienas vajadzību nodrošināšanai. Attiecībā pret pilsētu kā pakalpojumu sniedzēju iedzīvotājiem interesē tīra un droša vide; iespējas un daudzveidība darba tirgū; kvalitatīvs sociālo pakalpojumu piedāvājums – izglītība, kultūra, veselības aprūpe, ērts transports, brīvā laika pavadīšana, atpūta, iepirkšanās, sociālā un fiziskā drošība. Ne visas no iedzīvotāju vajadzībām pašvaldība nodrošina tieši, bet pastarpināti ar savu darbību ietekmē to nodrošinājuma iespējas.⁷*

Tāpat kā visā Latvijā, arī Jelgavā pēdējos gados vērojams iedzīvotāju skaita samazinājums. Jelgavas iedzīvotāju skaits 2014. gada 1. jūlijā – 62 447 iedzīvotāji (Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes dati), līdz ar to Jelgava stabili ieņem ceturtās lielākās pilsētas pozīciju Latvijā. Pilsētas iedzīvotāju skaita dinamika rāda, ka pēdējos 20 gados iedzīvotāju skaitam ik gadus ir tendence nedaudz samazināties (2014. gadā, attiecībā pret 2012. gadu, Jelgavas iedzīvotāju skaits sarucis par ~1000 cilvēkiem).

Tāpēc viens no galvenajiem mārketinga stratēģijas uzdevumiem ir palīdzēt rast risinājumu, kā apturēt šo negatīvo dinamiku un situāciju paverst pretējā virzienā.

⁷ Pilsētas mārketinga stratēģija. Pārskats par stratēģijas izstrādes teorētisko pamatojumu. 2006. 10.lpp. http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas_parskats.pdf

Pilsētas pievilcība svarīgākās auditorijas – iedzīvotāju – acīs pamatā balstās uz divām „kājām”:

- 1) darba un karjeras iespējas pilsētā – jo lielākas darba iespējas, jo pievilcīgāka ir pilsēta, izvēloties pārceļšanās galamērķi;
- 1) labumi, ko sniedz pilsēta. Var izdalīt trīs pilsētas labumu grupas: *dabas labumi* (pieeja ūdeņiem un mežiem, svaigs gaiss, apzaļumota publiskā telpa); *atpūtas labumi* (sporta, kultūras un hobiju infrastruktūra); *dzīvesveida labumi* (kafejnīcas, naktsklubi, veikali u.c.).

Turklāt jāņem vērā, ka dažādām iedzīvotāju vecuma grupām ir svarīgi dažādi pilsētas labumi. Jaunākajām paaudzēm tie ir dzīves veida un atpūtas labumi, vidējai un vecākām paaudzēm – dabas labumi. Tas ļauj pilsētas piedāvājumu profilēt dažādām vecuma grupām.

Situācijas raksturojums:

Atbilstoši pilsētas mārketinga konceptam stratēģija paredz izvērtēt iedzīvotāju vajadzības un sniegt ieteikumus pilsētas piedāvājuma pilnveidošanai trīs rakursos:

- 1) vieta, kur dzīvot;
- 2) vieta, kur strādāt;
- 3) vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai.

1. Jelgava – vieta, kur dzīvot.

Padziļināto interviju dati pilnībā sakrīt ar sabiedriskās domas aptaujās redzamajiem rezultātiem⁸ – gan Jelgavas iedzīvotāji, gan arī pilsētas viesi **pozitīvi vērtē** šādas jomas Jelgavā:

- *pilsētas vides sakārtotība* – 91,8% iedzīvotāju sabiedriskās domas aptaujā atzina pilsētas vides sakārtotības uzlabošanos, savukārt visi intervētie uzsvēra tādu faktoros kā „infrastruktūras straujā attīstība”, „pilsētas ātrais attīstības līmenis”, „sakārtoti parki un zaļumi”, „ārkārtīgi skaista Lielupes pastaigu promenāde”, „gājēju tilts”, „lieliski un ērti velosoliņi” un vēl daudz ko citu – „cepuri nost pilsētas saimniecības priekšā!”. Kopumā tas ir ārkārtīgi augsts novērtējums, un apliecina patiešām lielo un veiksmīgo Jelgavas pašvaldības ieguldījumu savas pilsētas attīstībā;
- *kultūras un izklaides pasākumi* – 86,5% iedzīvotāju aptaujā un visi intervētie pozitīvi novērtē daudzos pasākumus, kuri tiek rīkoti Jelgavā (populārākie no tiem – Starptautiskais Ledus skulptūru festivāls, Latvijas stādu dienas Jelgavas pils parkā, Jelgavas pilsētas svētki, Starptautiskais Smilšu skulptūru festivāls, Vispārējie Latvijas Piena, Maizes un Medus svētki un Piena Paku laivu regate, Metāla svētki un citi). Tādējādi pasākumi ir efektīvs līdzeklis Jelgavas iedzīvotāju kultūras un izklaides vajadzību apmierināšanā, gan arī spēcīgs instruments Jelgavas tēla veidošanā un popularitātes palielināšanā;
- *tirdzniecības centri un veikali* – 83,2% aptaujāto atzīst, ka piedāvājums šajā jomā Jelgavā ir labs, un tas ir ļoti pozitīvi no tāda viedokļa kā apmierinātība ar pilsētu un

⁸ 2014. gada aprīļa Jelgavas sabiedriskās domas aptaujas rezultāti („Latvijas Fakti”).

tās piedāvājuma izmantošana, jo tādējādi jelgavnieki neizjūt krasu nepieciešamību braukt iepirkties uz tuvumā esošo Rīgu;

- *drošība uz ielām* ir ārkārtīgi būtiska Jelgavas konkurētspējīgā priekšrocība, it īpaši attiecībā pret Rīgu – 69,7% iedzīvotāju aptaujā šo faktoru novērtē pozitīvi. Tieši drošību uz ielām Jelgavas pilsētai ir ieteicams uzsvērt savā mārketinga komunikācijā citu pilsētu un arī citu apdzīvoto vietu iedzīvotājiem;
- *etniskā integrācija un saskaņa* – lai arī latviešu īpatsvars 2014. gada aprīlī Jelgavā bija „tikai” 58,7% (krievi 27,3%, baltkrievi – 5,7%, ukraiņi – 2,5%), tomēr aptaujā 67,7% jelgavnieku to neuzskata par problēmu un etnisko stāvokli un savstarpējo saskarsmi vērtē pozitīvi; tāpat uzskata arī visi intervētie. Arī tas ir ļoti pozitīvs faktors, kas ir uzsverams Jelgavas mārketinga komunikācijā.

Daudzi intervējamie un arī aptaujātie ļoti augstu vērtē *veloceliņu attīstīšanu Jelgavā*. Jelgavas īpatnība ir plašas ielas, kas projektētas padomju gadu pompozitātes tradīcijās. Tas ir ļāvis pilsētvidē integrēt jaunu elementu – veloceliņus, nesamazinot autobraucēju ērtības. Jelgavnieki atzīst, ka pārvietošanās ar velosipēdiem kļūst arvien populārākā, turklāt pilsētā attīstās laba ritenbraucēju kultūra un veidojas respekta pilnas gājēju un velosipēdistu savstarpējās attiecības.

Savukārt intervijās tiek uzsvērts kā pietrūkstošs (tātad – **novērtēts negatīvi**):

- daudzas mazās ieliņas vēl nav sakārtotas (nav atjaunots to segums, ieviesta apgaismošana);
- tā kā pilsētā ir relatīvi lieli attālumi un tie ne visur ir veicami kājām, bieži ir jāizmanto sabiedriskais transports, taču tas kustības grafika vai maršrutu dēļ ne vienmēr apmierina jelgavniekus;
- būtiska problēma ir Jelgavas autoosta, kurā maz kas mainījies kopš pagājušā gadsimta 80. gadiem. Šādā stāvoklī autoosta rada ļoti negatīvu iespaidu par pilsētu tiem, kuriem tā ir pirmā saskare ar Jelgavas pakalpojumiem, iebraucot Jelgavā ar autobusu;
- gandrīz visi jaunākā un vidējā vecuma intervētie uzsvēra, ka ir nepietiekams mūsdienīgu, „ne restorāna tipa”, „stilīgu” kafejnīcu skaits, kur varētu ieturēt ikdienas maltīti vai vakarā atpūsties „vidējais jelgavnieks”; tostarp pietrūkst ielas kafejnīcu;
- taču galvenais, kuru visbiežāk kā negatīvu faktoru uzvēra visi intervēti (neatkarīgi no vecuma – tostarp arī iedzīvotāji, vecāki par 60 gadiem), ir kinoteātra neesamība. Tieši to kā vienu no būtiskākajiem negatīvajiem faktoriem gandrīz visās intervijās uzsvēra kā pirmo.

2. Jelgava – vieta, kur strādāt.

Iedzīvotāju viedoklis par Jelgavu kā vietu, kur strādāt, ir cieši saistīts ar pilsētas ekonomiskās situācijas novērtējumu. Ikgadējās Jelgavas sabiedriskās domas aptaujās ir novērojama labvēlīga tendence, kas aizsākās 2010. gada pētījumā – ar katru gadu pieaug iedzīvotāju skaits, kuri Jelgavas ekonomiskās situācijas attīstību vērtē pozitīvi un uzskata, ka

tā uzlabojas – 2014. gada aprīlī tie bija 45,2% (2013. – 35%, 2012. – 23%); 33,7% atzīst, ka tā palikusi bez izmaiņām, un tikai 16,8% atzīst, ka tā ir pasliktinājusies.

Arī nākotnes attīstības perspektīvas Jelgavas iedzīvotāju skatījumā ir izteikti pozitīvas – 44,3% respondentu prognozē, ka tuvākā gada laikā ekonomiskā situācija Jelgavā uzlabosies, 40% – ka tā paliks bez izmaiņām (tātad nebūs negatīva).

Jelgavu kā pievilcīgu pilsētu strādāšanai atzīst lielākā daļa intervēto, taču tiek norādīts *nepietiekamais darbavietu nodrošinājums*, kā arī tas, ka *vidējais algu līmenis Jelgavā ir zemāks, nekā tas ir Rīgā*, taču augstāks, nekā Jelgavas novadā un citās tuvumā esošajās apdzīvotajās vietās. Tāpat ir zināmas grūtības atrast darbu konkrētā profesijā vai specializācijā. Tāpēc ir vērojama situācija, ka daudzi jelgavnieki brauc strādāt uz Rīgu (~13 tūkstoši), savukārt Jelgavā darba vietas ir atraduši ~10 tūkstoši citu pilsētu un novadu iedzīvotāji, tostarp ~1,5 tūkstoši no Rīgas. Tendence Rīgas iedzīvotājiem pārcelties dzīvot un strādāt uz Jelgavu palēnām pieaug, jo aptaujas parāda, ka darbavietu skaits nav būtiskākais faktors dzīvesvietas izvēlē (piemēram, Rīgas situācijā dzīves vide ir mazāk pievilcīga, tāpēc pieaug tendence dzīvot ārpus lielpilsētas).

3. Jelgava – vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai.

Kopumā Jelgava kā vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai tiek vērtēta pozitīvi, un to nosaka daudzie faktori, kas iepriekš uzskaitīti Jelgavas kā „vietas, kur dzīvot” novērtējumā – zaļa un sakārtota infrastruktūra, tīra vide, drošība uz ielām, kultūras un izklaides pasākumu daudzums. Tas viss labvēlīgi ietekmē jauno ģimeņu un viņu atvašu dzīvi Jelgavā.

- 1) Taču tas, kas intervijās tiek uzsvērts kā pietrūkstošs, ir *nepietiekams tieši bērniem domātu regulāru pasākumu skaits* (nevis bērnu sadaļu lielajos pilsētas pasākumos) – tie varētu būt regulāri bērnu rīti, ik nedēļas nogales aktivitātes parkā vai spēļu laukumā, īpašas bērniem domātas ekskursijas u.tml. Šādu tradīciju Jelgavā trūkst. Ik nedēļas nogalēs varētu tikt organizēti rotaļu pasākumi kādā no pilsētas spēļu laukumiem vai parkiem (konstanti notiekoši vienā pilsētas vietā, vai arī regulāri mainot to lokāciju – lai tiktu aptverta plašā Jelgavas teritorija). Jāorganizē īpašas dažādu vecumu bērniem (sākot ar vismazākajiem) domātas ekskursijas pa dažādiem Jelgavas objektiem, tādējādi vairojot zināšanu līmeni par savu pilsētu;

Stratēģiskie mārketinga aktivitāšu virzieni Jelgavas kā dzīvesvietas attīstīšanā:

Mārketinga, tai skaitā pilsētas mārketinga **pamatuzdevums ir izprast mērķauditorijas vajadzības un pārvērst tās piedāvājumā**. Šis princips tiek ievērots, formulējot mārketinga aktivitāšu virzienus Jelgavas kā dzīvesvietas attīstīšanā.

Nr.	Darbība	Darbības laiks
1.	Atrast iespēju Jelgavā izveidot kinoteātri	2015. – 2020.
2.	Stimulēt nelielu, kvalitatīvu ēdināšanas vietu attīstīšanu Jelgavā	2015. – 2020.

3.	Attīstīt vecpilsētu un/vai kādu radošu kvartālu	2015. – 2020.
4.	Attīstīt un popularizēt sporta komandu popularizēšanu Jelgavā	2015. – 2020.
5.	Papildināt aktīvās atpūtas un izklaides piedāvājumu, izmantojot Lielupi	2015. – 2020.
6.	Papildināt lielo pasākumu klāstu ar ikgadēju mūzikas festivālu	2016. – 2020.
7.	Papildināt pasākumu klāstu ar gaisa balona svētkiem	2015. – 2020.
8.	Ģimenēm ar bērniem paredzētu aktivitāšu ieviešana pilsētvidē	2015. – 2020.

Mārketinga aktivitāšu piedāvājumā liela vērtība tiek pievērsta arī tam, lai aktivitāšu rezultātā ne tikai palielinātos Jelgavas pievilcība iedzīvotāju un apmeklētāju skatījumā, bet šīs aktivitātes arī būtu kā pilsētas tēla un atpazīstamības veidošanas instruments.

1. Atrast iespēju JELGAVĀ IZVEIDOT KINOTEĀTRI.

Ieguvums no kinoteātra izveides Jelgavā:

- 1) jauns (sengaidīts) kultūras un izklaides objekts Jelgavas pilsētvidē;
- 2) Jelgavas kā pilsētas konkurētspējas pieaugums izklaides jomā.

2. Stimulēt nelielu, kvalitatīvu („stilīgu”) KAFEJNĪCU UN CITU ĒDINĀTAVU IZVEIDI.

Ieguvums no nelielu, kvalitatīvu ēdināšanas vietu attīstīšanas Jelgavā:

- 1) sadzīves komforta un mājīguma ieviešana Jelgavas pilsētvidē;
- 2) pozitīva Jelgavas tēla veidošana.

3. Attīstīt VECPILSĒTU UN/VAI KĀDU RADOŠO KVARTĀLU Jelgavā.

Ieguvums no vecpilsētas un/vai radošā kvartāla attīstīšanas Jelgavā:

- 1) jauns vēsturisks un tūrisma objekts Jelgavas pilsētvidē, kas turpinātu ļoti veiksmīgi ar Jelgavas Sv. Trīsvienības baznīcas torņa atjaunošanu uzsāktu tradīciju;
- 2) Jelgavas kā radošas un daudzpusīgas pilsētas tēla veidošana.

4. Attīstīt un popularizēt SPORTA KOMANDAS Jelgavā.

Ieguvums no sporta komandu attīstīšanas un popularizēšanas:

- 1) pilsētas iedzīvotāju lokālpatriotisma attīstīšana un piederības sajūtas veidošana;
- 2) bērnu un jauniešu piesaiste sportam un aktīvajai atpūtai;
- 3) Jelgavas kā sportiskas un aktīvas pilsētas tēla veidošana.

5. Papildināt AKTĪVĀS ATPŪTAS UN IZKLAIDES PIEDĀVĀJUMU, IZMANTOJOT LIELUPI.

Ieguvums no aktīvās atpūtas un izklaides piedāvājuma papildināšanas Lielupē:

- 1) atpūtas iespēju dažādošana Jelgavā;
- 2) Jelgavas pievilcības un konkurētspējas papildināšana, izmantojot ūdens resursu;
- 3) apmeklētāju – tūristu un apkārtējo teritoriju iedzīvotāju – piesaiste Jelgavai.

6. Papildināt lielo pasākumu klāstu ar IKGADĒJU MŪZIKAS FESTIVĀLU.

Ieguvums no ikgadēja mūzikas festivāla rīkošanas Jelgavā:

- 1) populārās mūzikas iespēju izmantošana atpazīstamības un intereses par Jelgavu veidošanā jauniešu auditorijā Latvijā;
- 2) patriotisma un lepnuma sajūtas par savu pilsētu veicināšana jelgavniekos.

7. Papildināt pasākumu klāstu ar GAISA BALONU SVĒTKIEM

Ieguvums no gaisa balonu svētkiem Jelgavā:

- 1) Jelgavas kā Zemgales „galvaspilsētas” tēla raksturīgas sastāvdaļas – plašuma – radoša izmantošana pilsētas piedāvājumā;
- 2) uzsvērti emocionālu elementu izmantošana pilsētas tēla veidošanā.

8. ĢIMENĒM AR BĒRNIEM PAREDZĒTU AKTIVITĀŠU IEVIEŠANA PILSĒTVIDĒ

Ieguvums no ģimenēm ar bērniem paredzētu aktivitāšu ieviešanas pilsētvidē:

- 1) piederības Jelgavai stiprināšana tik svarīgā mērķauditorijā kā jaunās ģimenes;
- 2) bērniem un jaunajām ģimenēm draudzīgas pilsētas tēla veidošana;
- 3) vēlmes pārcelties uz dzīvi Jelgavā veidošana jaunajām ģimenēm, kuras pārdomā savas turpmākās dzīves vietas izvēli.

Lai paaugstinātu pilsētas pievilcības līmeni visās svarīgākajās mērķauditorijās, pašvaldībai ne tikai ir jāīsteno stratēģiski nozīmīgi pilsētvides projekti. Tikpat svarīgi ir arī veidot pārdomātu un efektīvu komunikāciju, prasmīgi izmantojot būtiskākās komunikācijas funkcijas – informēšana, izglītošana, izklaide. Specifiska komunikācijas sadaļa pilsētas kopējā komunikācijā ir **mārketinga komunikācija**, kurai jābūt stratēģiski integrētai vispārējā pilsētas komunikācijas plūsmā. Mārketinga komunikācijas specifika ir apstākļi, ka tās realizēšanā tiek izmantoti tādi līdzekļi kā reklāma, dažādas noieta veicināšanas aktivitātes, tiešās pārdošanas metodes, īpaši sabiedrisko attiecību paņēmieni, kas visi kopā tiek stratēģiski apvienoti vienotā, integrētā un plānveida komunikācijas plūsmā.

Mārketinga komunikācija Jelgavas kā dzīvesvietas attīstīšanā:

Mārketinga kampaņa ir jēdziens, ar ko tiek izteikts mārketinga aktivitāšu pieaugums uzņēmuma, iestādes u.c. mārketinga darbībā konkrētā laika periodā. Kampaņas ir visefektīvākais un biežāk pielietotais mārketinga komunikācijas aktivitāšu plānošanas rīks.

Arī Jelgavas pašvaldībai iesakāms regulāri īstenot pārdomātas mārketinga kampaņas, kas vērstas uz pilsētas iedzīvotājiem (jeb pilsētas iekšējo auditoriju), gan arī uz ārējām auditorijām – piem., Zemgales iedzīvotājiem, visas Latvijas iedzīvotājiem. Var arī izvēlēties kādu šaurāku mērķauditoriju, piemēram, rīdziniekus. Savukārt kampaņu mērķi attiecīgi varētu būt piederības stiprināšana savai pilsētai, vai arī jaunu iedzīvotāju piesaiste pilsētai, vai tūrisma plūsmas palielināšana.

Kampaņas komunikācijā vēlams uzsvērt sekojošas vērtības (iespējas):

- 1) Jelgava kā zaļa un patīkama, „laba” vieta dzīvošanai – pilsētas priekšrocības pretēji lielpilsētas burzmai, turklāt pavisam netālu no galvaspilsētas;
- 2) Jelgava kā patīkama, „laba” vieta bērnu audzināšanai un izglītošanai;
- 3) Jelgava kā vieta radošam darbam, taču uzsverot arī nelielo attālumu līdz Rīgai, kur darba vietu skaits ir lielāks.

Radoši izmantojot mārketinga kampaņu sniegtās iespējas, pilsētai iespējams efektīvi īstenot savus mērķus un uzdevumus.

5.2. Bizness kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

Uzņēmējdarbība (business – vietējā, nacionālā un starptautiskā līmeņa) izmanto (vai interesējas par iespēju izmantot) pilsētas teritoriju, tās tehnisko infrastruktūru, pakalpojumus un darbaspēku saimnieciskai darbībai. Uzņēmējdarbībai būtiski nosacījumi ir vietas atrašanās, infrastruktūra, zemes cenas, nodokļu likmes, likumdošana, darbaspēka piedāvājuma kvalitāte un kvantitāte, dažādu iestāžu un piegādātāju pieejamība, tirgus pieprasījums, vides kvalitāte, pakalpojumu pieejamība un kvalitāte.⁹

Latvijas normatīvie akti nosaka, ka pašvaldības uzdevums ir veicināt komercdarbības pieredzi un veidot komercdarbības tradīcijas, iedzīvotājos jārada uzdrīkstēšanās un motivācija uzsākt savu komercdarbību, kā arī pašvaldībai tās iespēju un likumdošanas robežās jāsniedz atbalsts visos uzņēmuma attīstības periodos.

Situācijas raksturojums:

Par Jelgavu pēdējos gados droši var teikt, ka tā ir attīstīta industriāla pilsēta, viens no strauji augošiem biznesa centriem Latvijā. Jelgavas uzņēmumi ir konkurētspējīgi pasaules tirgū, vairāk nekā 60% no saražotās produkcijas kopapjoma tiek eksportēti.

Autoritatīvais biznesa žurnāls „Forbes” jau otro gadu izvērtē, kurās Baltijas valstu reģionālajās pilsētās ir izdevīgi paplašināt biznesu vai uzsākt to no nulles. 2013. gadā Jelgava šajā reitingā ieņēma 12. vietu Baltijā un 5. vietu Latvijā (aiz Ventspils, Jūrmalas, Liepājas, Valmieras). Savukārt 2014. gadā Jelgava jau ir iekļuvusi Baltijas TOP10 un ieņem astotās pievilcīgākās biznesa pilsētas vietu. Turklāt Latvijā Jelgava ir pakāpusies par divām vietām un

⁹ Pilsētas mārketinga stratēģija. Pārskats par stratēģijas izstrādes teorētisko pamatojumu. 2006. 10.lpp. http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas_parskats.pdf

2014. gadā novērtēta kā trešā biznesam labvēlīgākā reģionu pilsēta, apsteidzot Valmieru un Liepāju. Īpaši augstu novērtēti tādi Jelgavas biznesa vides rādītāji kā infrastruktūra (novērtēšanas kritēriji – transports, pilsētas mēra reputācija, potenciālie draudi uzņēmējdarbībai) un sociālie rādītāji (kritēriji – iedzīvotāju skaits, studentu skaits).¹⁰

Pēdējos gados Jelgavā ir īstenoti nozīmīgi biznesa investīciju projekti – „NP Properties” industriālais parks (2,4 milj. eiro), bijušās cukurfabrikas teritorijā sāka būvēt Krievijas lielākā vagonbūves koncerna „Uralvagonzavod” rūpnīca (20 milj. eiro), savukārt Somijas enerģētikas koncerns „Fortum” jau ieguldījis 70 milj. eiro jaunas koģenerācijas stacijas būvniecībā un tās infrastruktūras izveidē. Sakārtota biznesa vide un darbaspēks joprojām ir ietekmīgākie faktori, uzņēmējiem izvēloties investēšanas vietu. Darbaspējas vecumā ir apmēram 40,5 tūkst. jelgavnieku no kopējā nepilnu 63 tūkstošu iedzīvotāju skaita, bezdarba līmenis ~2,1 tūkst. jeb 5,9%.¹¹ Darbaspēka kvalitātes paaugstināšanā liela loma ir Latvijas Lauksaimniecības universitātei, kas atrodas pilsētā – tajā tiek sagatavoti daudzu nozaru speciālisti.

Pilsētām, kas atrodas tuvu Rīgai (Jelgavai, Ogres), Latvijā ir vislielākais attīstības potenciāls, jo pēdējos gados ir novērojama rīdzinieku tendence pārcelties dzīvot ārpus galvaspilsētas. Laiks, kas jāpavada ceļā no Jelgavas līdz Rīgai, ir apmēram tāds pats, kā no tālāka Rīgas rajona līdz centram. Tāpēc aptuveni 13 tūkstoši jeb ceturtdaļa jelgavnieku strādā Rīgā, kas Jelgavas pašvaldībai ir izdevīgi, jo tas palielina pilsētas ienākumus no iedzīvotāju ienākuma nodokļa (Rīgā vidējā alga ir 896 eiro, kamēr Jelgavā – 621 eiro).

Jelgavas uzņēmējdarbības vides attīstīšanā par prioritāti ir atzīta augstas pievienotās vērtības rūpniecība ar modernām tehnoloģijām, automatizētiem tehnoloģiskajiem risinājumiem. Par stratēģiski perspektīvām ekonomikas nozarēm Jelgavā ir definētas metālapstrāde, kokapstrāde un pārtikas nozare, kā arī tūrisma nozare.

Pilsētā ir izveidota uzņēmējdarbības atbalsta sistēma, kas ir Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centra pārziņā. Uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai centrs piedāvā apmācības visos galvenajos uzņēmējdarbības jautājumos, kā arī organizē sadarbības tīklu veidošanu uzņēmējdarbības vidē Jelgavas pilsētā un Zemgales reģionā.

Jauno uzņēmēju atbalstam pilsētā ir izveidots Jelgavas inovāciju centra (JIC) biznesa inkubators, kurā gan lielākā daļa uzņēmumu ir no Rīgas.

Stratēģiskie mārketinga aktivitāšu virzieni biznesa attīstīšanā Jelgavā:

Aktivitātes šī virziena ietvaros fokusētas uz uzņēmējdarbības uzsākšanas un attīstīšanas pasākumiem Jelgavā, kas īpaši aktuāli vietējam mazajam un vidējam biznesam, paredzot regulāru komunikāciju ar iesaistītajām pusēm.

¹⁰ Žurnāls „Forbes”, 2014. gada jūnijs, 57.lpp.

¹¹ Nodarbinātības Valsts aģentūras 2014. gada aprīļa dati.

1. LLU ABSOLVENTU PIESAISTE JELGAVAS PILSĒTAI

Ieguvums no stratēģijas LLU absolventu piesaistei Jelgavai:

- 1) kvalificēta darbaspēka piesaiste Jelgavas pilsētai;
- 2) pilsētas uzņēmumu skaita palielināšanās;
- 3) mazā un vidējā biznesa (jo īpaši pakalpojumu nozares un tūrisma) attīstīšana pilsētā ar radošām metodēm;
- 4) iedzīvotāju skaita palielināšana.

Mārketinga komunikācija biznesa attīstīšanai Jelgavā:

Vidēji reizi gadā veidot Jelgavas uzņēmējdarbības vides pievilcīguma popularizēšanas kampaņu katrai no trīs galvenajām auditorijām:

- 1) iekšējam (Jelgavas) tirgum, vērstu uz potenciālo uzņēmēju iedrošināšanu iesaistīties biznesā un veidot jaunus uzņēmumus, kā arī uz esošo uzņēmēju piederības stiprināšanu Jelgavas biznesa videi;
- 2) iekšējam valsts tirgum, vērstu uz Jelgavas uzņēmējdarbības vides pozitīvo sasniegumu popularizēšanu citos Latvijas reģionos un pilsētas biznesa vides pievilcīguma uzsvēršanu;
- 3) ārējam tirgum, vērstu uz investoru piesaisti.

Mārketinga komunikācijas mērķis ir padarīt Jelgavu pievilcīgu uzņēmējiem un potenciālajiem investoriem uzsvērt sekojošus faktorus:

- **izdevīga atrašanās vieta ;**
- **attīstīta biznesa vide**
- **izglītots un kompetents darbaspēks**
- **sakārtota un attīstīta pilsētas infrastruktūra;**
- **Jelgavas pašvaldības atbalsts uzņēmējdarbībai pilsētā.**

5.3. Apmeklētāji kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

Apmeklētāji – pilsētas viesi, kuri apmeklē pilsētu vai nu lietišķu, vai personisku (tūrisma, izklaides) iemeslu dēļ. Apmeklētāji izmanto pilsētas pakalpojumus un lieto tās infrastruktūru savu individuālo mērķu sasniegšanai.

Apmeklētājus pilsētai piesaista notikumi, pasākumi, muzeji, apskates objekti, dabas skati u.c., savukārt apmeklētāju pieaugums ļauj attīstīt pilsētas pakalpojumu sfēru (ēdināšanas iestādes, iepirkšanās vietas, viesnīcas un konferenču centrus, transporta uzņēmumus u.c.) un kultūru. Liela nozīme apmeklētāju piesaistē ir arī pilsētas sakārtībai un infrastruktūrai – šie faktori nosaka pilsētas pakalpojumu lietošanas ērtumu apmeklētāju skatījumā.

Atšķirībā no iepriekšējām divām pašvaldību lietotāju grupām (iedzīvotāji, business), attiecībā uz apmeklētājiem Latvijas likumdošana neuzliek nekādus speciālus pienākumus

pašvaldībām. Pašvaldības darbība apmeklētāju (tostarp tūristu) skaita sekmēšanā izriet no tās interesēm pilsētas attīstībā.¹²

No pašvaldības viedokļa pilsētas apmeklētājus lielākoties var saistīt ar tūrisma nozari, jo ikviens pilsētas apmeklētājs lielākā vai mazākā mērā izmanto to pašu infrastruktūru, kas nepieciešama tūrisma mērķu nodrošināšanai. Līdz ar to tūrisms tiek uzskatīts par komercdarbību, kas veicina teritorijas ekonomisko attīstību, jo tūrisma plašā infrastruktūras attīstība lielā mērā ir saistīta gan ar pilsētas iedzīvotājiem, gan uzņēmējdarbībai nepieciešamo infrastruktūru. Tātad – apmeklētājiem ir būtiska nozīme ekonomikas attīstībā un līdz ar to iedzīvotāju labklājības celšanā, tas ir iemesls, kāpēc daudzās valstīs, arī Latvijā, tūrisms ir atbalstīta nozare gan nacionālā, gan reģionālā un vietējā līmenī.

Pašvaldības mērķis attiecībā pret apmeklētājiem ir veicināt, lai apmeklētāji atstāj pēc iespējas vairāk savus finanšu resursus pilsētas uzņēmumos un iestādēs, tādējādi palielinot preču un pakalpojumu pārdošanu un līdz ar to arī iedzīvotāju labklājību. Bez tam pašvaldībai ir svarīgi, lai apmeklētāji pēc aizbraukšanas no pilsētas popularizētu pilsētu tālāk un piesaistītu arvien jaunus apmeklētājus un arī atgrieztos paši. To var panākt ar kvalitatīvi un daudzveidīgi attīstītiem tūrisma pakalpojumiem, kā arī ar pilsētas unikalitātes palīdzību.

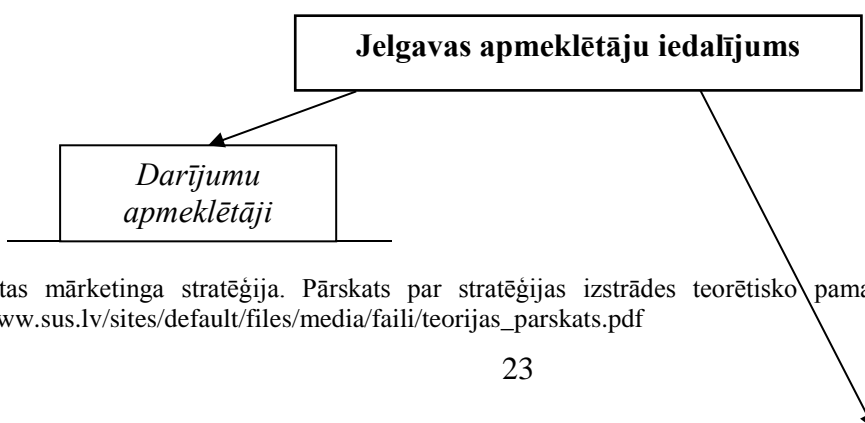
Jelgavas apmeklētājus var segmentēt divās galvenajās mērķauditorijās – tie ir darījumu apmeklētāji un tūristi. Katru no šiem segmentiem savukārt var iedalīt apakšgrupās:

1) **darījumu apmeklētāji:**

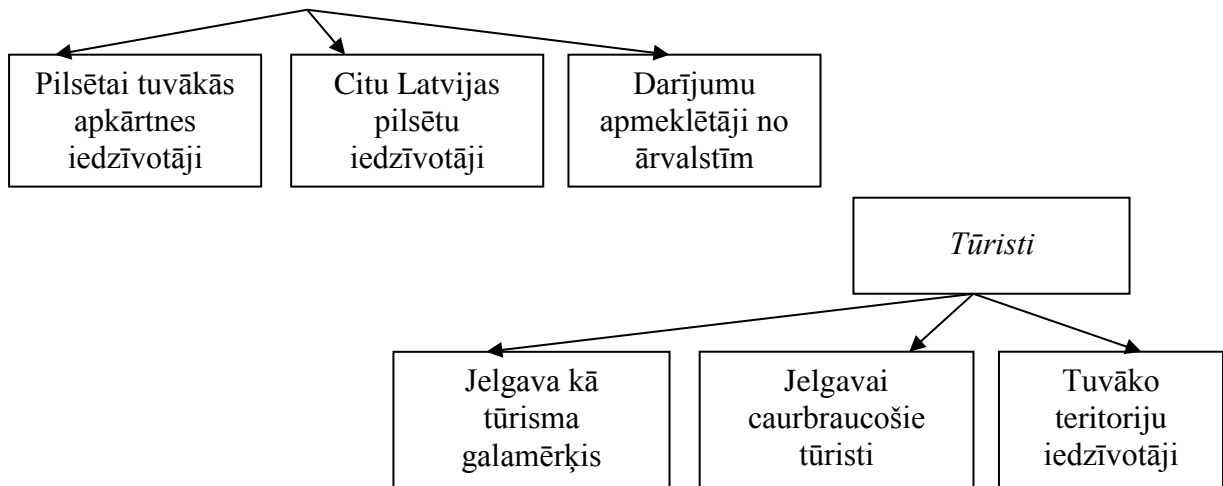
- pilsētai tuvākās apkārtnes iedzīvotāji, kuri Jelgavu apmeklē dažādu saimniecisku interešu dēļ (iepirkšanās, sadzīves pakalpojumi, iestāžu un banku apmeklējumi u.tml.) vai izklaides nolūkos;
- citu Latvijas pilsētu iedzīvotāji, kuri uz Jelgavu ir devušies biznesa vai izglītības (konferenču, semināru) nolūkos;
- ārvalstu darījumu apmeklētāji;

2) **tūristi:**

- tūristi, kuriem Jelgava ir tūrisma galamērķis – tūristi un ekskursanti, kuri ir speciāli savu braucienu iniciējuši Jelgavas apmeklējumam;
- Jelgavai caurbraucošie tūristi – dodas izvērstākos tūrisma braucienos, pa ceļam apmeklējot Jelgavu;
- tuvāko teritoriju (Zemgales vai Lietuvas pilsētu un novadu) iedzīvotāji, kuri vēlas apskatīt (izbaudīt) Jelgavas tūrisma piedāvājumu.



¹² Pilsētas mārketinga stratēģija. Pārskats par stratēģijas izstrādes teorētisko pamatojumu. 2006. 10.lpp. http://www.sus.lv/sites/default/files/media/faili/teorijas_parskats.pdf



4. attēls Jelgavas apmeklētāju iedalījums

No detalizētas pilsētas stratēģiskās plānošanas un īstenošanas viedokļa katrai no šīm apmeklētāju grupām ir nepieciešama atšķirīga pieeja viņu interešu apmierināšanā. Taču jāņem vērā arī tas, ka bieži vien nav iespējams skaidri nodalīt šīs dažādās grupas un to intereses – darījumu apmeklētājs izmanto arī pilsētas tūrisma piedāvājumu, savukārt tūrists lieto pilsētas infrastruktūru, tostarp bankas un pašvaldības iestādes (piem., TIC). Tāpēc mārketinga stratēģijas apjoma dēļ šīs abas auditorijas tiek apvienotas un apskatītas kā kopējais tūrisma piedāvājums.

Situācijas raksturojums:

Kopējās tendences liecina, ka interese par Jelgavas pilsētu un apkārtējiem novadiem pēdējos gados palielinās, pieaug apmeklētāju skaits gan no Latvijas, gan ārzemēm. Apmeklētākie tūrisma objekti Jelgavas pilsētā ir Jelgavas Sv. Trīsvienības baznīcas tornis, Ģ. Eliasa Jelgavas Vēstures un mākslas muzejs, Jelgavas pils, Kurzemes hercoga kapenes, Ā. Alunāna memoriālais muzejs. 2013. gadā apmeklētāju skaits īpaši ir palielinājies tādos tūrisma piedāvājuma segmentos kā industriālie tūrisma objekti un apskates saimniecības.

Ja izvērtē Jelgavas tūrisma piedāvājuma specifiku citu Latvijas pilsētu kontekstā, kā vienu no efektīvākajiem Jelgavas atpazīstamību un pozitīvo tēlu veidojošajiem instrumentiem var nosaukt pasākumus – ik gadus Jelgavā notiek plaši pazīstami starptautiski kultūras pasākumi, festivāli, pilsētas svētki, kas veicina kultūras tūrisma attīstību. Īpaši var izcelt tradīcijām bagātos un ļoti populāros Starptautisko Ledus skulptūru festivālu, kā arī starptautisko Smilšu skulptūras festivālu. Arī Jelgavas pilsētas svētkiem piemīt augsts tūrisma potenciāls – pētījumi liecina, ka tieši pilsētas svētki kļūst arvien iecienītāks tūristu piesaistes objekts.

Tikpat nozīmīga konkurētspējīgā priekšrocība un arī raksturīga pilsētas iezīme Jelgavas tūrisma piedāvājumā ir dabas ainavu un dabas parku bagātība – piem., unikālās neskartās Lielupes palienes pļavas, kurām piešķirts Eiropas nozīmes īpaši aizsargājamo dabas teritoriju statuss, ir putnu vērošanas un dabas bagātību izzināšanas objekts, kā arī savvaļas zirgu mājvieta.

Jelgavas tūrisma pozitīvie faktori:

- izdevīgais ģeogrāfiskais stāvoklis – Latvijas vidusdaļā, nozīmīgu ceļu krustpunktā, ar labu satiksmes infrastruktūru;
- Lietuvas valsts robežas tuvums dod iespējas starptautiskās mērķauditorijas paplašināšanai;
- pilsētā ir unikāli kultūras un vēstures objekti, piem., Jelgavas pils, Sv. Trīsvienības baznīcas tornis un tā interesantā un interaktīvā ekspozīcija, Sv. Annas baznīca u.c.;
- aktīvā tūrisma iespējas Jelgavā – sporta centri, ledus halle;
- ražošanas uzņēmumi industriālā tūrisma iespēju nodrošināšanai;
- multikulturāla vide, kas ir labvēlīga kultūras tūrisma attīstībai;
- pilsētas tūrisma piedāvājuma komunikācijā ar mērķauditorijām tiek izmantoti daudzveidīgi saziņas kanāli (mājas lapas www.jelgava.lv/viesiem/ un www.visit.jelgava.lv, plašs poligrāfisko informatīvo materiālu klāsts, izstādes);
- pēdējos gados ir panākta teritorijas atpazīstamība iekšzemes tūrisma tirgū.

Problēmas Jelgavas tūrismā:

- trūkst kopējas pilsētas apmeklētāju piesaistes vadības stratēģijas;
- nepietiekami attīstīta tūrisma atbalstošā infrastruktūra – nepietiekams kvalitatīvu ēdināšanas vietu piedāvājums, mūsdienu prasībām neatbilstoša autoosta;
- nepietiekams naktsmītņu (viesnīcu, hosteļu) skaits ir viena no lielākajām tūrisma attīstību kavējošajām problēmām Jelgavā – no tālākām vietām atbraukušie pilsētas apmeklētāji ir spiesti dienas nogalē braukt prom no pilsētas un meklēt naktsmājas citur. Nav arī nevienas starptautiskā viesnīcu tīkla viesnīcas, kas savukārt ir negatīvs faktors ārvalstu biznesa darījumu apmeklētāju piesaistīšanā (tas ir īpaši negatīvi situācijā, kad Jelgavā attīstās lieli investīciju projekti, un tajos iesaistītajiem ārvalstu speciālistiem jāmeklē naktsmājas citviet);
- kvalificētu (vairāku Eiropas valodu pārvaldīšana) gidu nepietiekamība;
- vāja uzņēmēju aktivitāte jaunu tūrisma produktu veidošanā, sinerģijas trūkums starp uzņēmējiem tūrisma piedāvājuma izstrādē;
- vāja sadarbība starp tūrisma administratoriem, uzņēmējiem un naktsmītņu īpašniekiem, meklējot kopējus attīstības risinājumus;
- nepietiekamas mārketinga aktivitātes tūrisma piedāvājuma popularizēšanā Latvijas un starptautiskā mērogā.

Mārketinga komunikācija tūrisma attīstīšanai Jelgavā:

1. Jelgavas pilsētas tūrisma komunikācijā vairāk UZSVĒRT PILSĒTAS TŪRISMA SAUKLI „ATBRAUKT, IEPAZĪT, IEMĪLĒT!”.

Jelgavas tūrisma piedāvājuma reklāmas materiāli (drukātie, mājas lapa) lielākoties ir informatīvi, tiem pietrūkst emocionalitātes. Taču **tieši spēja izraisīt emocijas ir viens no būtiskākajiem mūsdienīgas tūrisma komunikācijas nosacījumiem.**

Jelgavas tūrisma sauklis „Atbraukt, iepazīt, iemīlēt!” apvieno un uzsver trīs būtiskas darbības:

- 1) atbraukt – tā tad sākotnēji jau ieinteresēties par piedāvājumu un vismaz vienreiz (pirmoreiz) ierasties Jelgavā;
- 2) iepazīt – tas paredz padziļinātāku interesi par piedāvājumu, kā arī kognitīvo (izziņas) aktivitāti no paša tūrista puses;
- 3) iemīlēt – tas ir ar spēcīgām pozitīvām emocijām saistīts, skaidri definēts mērķis, kuru piedāvā šis sauklis.

Šī saukļa galvenā vērtība – izteikta emocionalitāte, tāpēc noteikti vēlams to stratēģiski izmantot pilsētas ārējā tēla veidošanā, atsevišķi „apspēlējot” katru no visām trim darbībām.

Ieguvumi no Jelgavas tūrisma saukļa „Atbraukt, iepazīt, iemīlēt!” uzsvēršanas komunikācijā:

- 1) emocionalitātes piešķiršana Jelgavas pilsētas tēlam;
- 2) vienotas satura platformas izveide pilsētas tūrisma komunikācijai.

2. Izstrādāt un īstenot VIENOTU STILU JELGAVAS TŪRISMA MATERIĀLIEM.

Nepieciešams **izstrādāt vienotu stila koncepciju pilsētas tūrisma materiāliem**, tādējādi nostiprinot Jelgavas un tās tūrisma tēla identitāti un atpazīstamību visu mērķauditoriju apziņā.

Ieguvumi no vienota stila izstrādes Jelgavas tūrisma materiāliem:

- 1) līdzekļu ietaupījums (piem., maketu izstrādei) un vienlaikus komunikācijas efektivitātes paaugstināšana (tā ir sinerģijas būtība);
- 2) vienota pilsētas tēla nostiprināšana.

3. Pilnveidot PILSĒTAS TŪRISMA KOMUNIKĀCIJU INTERNETĀ.

Ieguvumi no pilsētas tūrisma komunikācijas internetā pilnveidošanas:

- 1) līdzekļu ekonomisks lietojums pilsētas komunikācijā, izmantojot mūsdienīgus komunikācijas kanālus un līdzekļus (klasiskā reklāma ir dārgāka, bet ne efektīvāka, nekā interneta iespēju izmantošana);
- 2) jaunākā un vidējā gadagājuma tūristu informācijas vēlmju un paradumu apmierināšana.

5.4. Iekšējais mārketinga kā mārketinga aktivitāšu virziens Jelgavā

Iekšējais mārketinga pašvaldību darbībā ir balstīts uz ideju, ka pilsētas pievilcības līmenis iedzīvotāju, biznesa, apmeklētāju uztverē lielā mērā veidojas tieši lietotāju pieredzē – saskarsmē ar pilsētas infrastruktūru, tās piedāvātajiem pakalpojumiem un pasākumiem. Šajā procesā nozīmīgs faktors ir pašvaldības institūcijas un darbinieki, kas bieži vien ir tiešie pilsētas tēla nesēji.

Kā aktivitāšu virziens pilsētas mārketingā iekšējais mārketingš ir tikpat svarīgs kā veiksmīgas pilsētas mārketinga stratēģijas izstrāde un uz tās bāzes izveidotā pilsētas mārketinga aktivitāšu plāna efektīva īstenošana. Jo tieši pašvaldības (un arī citu pilsētas iestāžu un uzņēmumu) darbinieki būs tie, kuri ikdienā saskarsies ar mārketinga stratēģijā minēto pasākumu realizēšanu un stratēģisko nostādņu ieviešanu pilsētvidē. Tāpēc ir svarīgi, lai ne tikai pašvaldības vadība un vadošie speciālisti spētu novērtēt mārketinga nozīmi pilsētas attīstībā un pieņemtu mārketingā orientētus lēmumus, bet arī pārējie pašvaldības darbinieki ar izpratni akceptētu šos lēmumus un ar entuziasmu tos īstenotu.

Iekšējā mārketinga uzdevums pašvaldībā ir panākt visu stratēģijas īstenošanā iesaistīto pušu un personāla vienprātību un izpratni par pilsētas prioritātēm, attīstības un darbības plāniem, kā arī koordinēt un vadīt mārketinga stratēģijas īstenošanas procesu. Lai to panāktu, pašvaldībai nepieciešams darbiniekus regulāri:

- 1) **izglīt**ot par mārketinga būtību un iespējām pilsētas attīstībā un izaugsmē;
- 2) **informēt** par pieņemtajiem stratēģiskajiem un taktiskajiem lēmumiem mārketinga jomā pilsētā;
- 3) **motivēt un iedvesmot** efektīvai mārketinga stratēģijas īstenošanai.

Turklāt būtiski, lai tiktu izveidota pārdomāta un labi funkcionējoša **iekšējā mārketinga sistēma**, kura aptvertu visu līmeņu darbiniekus pašvaldībā un arī citu stratēģijas īstenošanā iesaistīto personālu. Jo neizpratne par veicamajiem darbiem, tātad – neproduktīvs iekšējais mārketingš var „izgāzt” visu labi iecerēto pilsētas mārketinga stratēģiju.

Situācijas raksturojums:

Jelgavas pilsētas Domē sabiedriskās attiecības (tai skaitā informēšanu un cita veida komunikāciju atbilstoši likumā „Par pašvaldībām” noteiktajām pašvaldību funkcijām) īsteno seši Sabiedrisko attiecību pārvaldes darbinieki (Sabiedrisko attiecību pārvaldes vadītāja, ārējo sakaru un starptautisko attiecību galvenais speciālists, divi komunikācijas un mediju attiecību galvenie speciālisti, sabiedrisko attiecību galvenais speciālists, interneta komunikācijas galvenais speciālists).

Sabiedrisko attiecību pārvalde arī koordinē regulāru iedzīvotāju viedokļu izziņāšanu ar pētījumu palīdzību.

Pašlaik pilsētas mārketinga funkcijas nodrošina Sabiedrisko attiecību pārvalde. Lai pilnveidotu un uzlabotu mārketinga stratēģijas ieviešanu Jelgavas pašvaldībā, ieteicams mainīt pārvaldes nosaukumu uz „Sabiedrisko attiecību un mārketinga pārvalde” („Komunikācijas pārvalde”), iekļaujot tajā štata vietu „mārketinga galvenais speciālists”, kam būtu uzticēts veikt mārketinga aktivitāšu plānošanu un realizēšanu.

Darbības iekšējā mārketinga īstenošanai:

Nr.	Darbība	Darbības laiks
1.	Mārketinga vadības struktūrvienība Sabiedrisko attiecību un mārketinga pārvaldē	2015. – 2020.
2.	Vienotas Jelgavas pilsētas	2015. – 2020.

	mārketinga darba grupas izveide	
3.	Iekšējā mārketinga sistēmas ieviešana Jelgavas pašvaldībā	2015. – 2020.

1. Izveidot JELGAVAS MĀRKETINGA DARBA GRUPA

Mārketinga darba grupā (3-5 cilvēki) iekļauti pārstāvji no Sabiedrisko attiecību un mārketinga pārvaldes, iestādes „Kultūra”, Tūrisma informācijas centra speciālists, pēc nepieciešamības pieaicinot citu jomu speciālistus.

Ieguvumi no Jelgavas mārketinga konsultatīvās padomes:

- 1) regulāra kvalificēta mārketinga situācijas uzraudzība Jelgavā;
- 2) visu ieinteresēto pušu iesaistīšana mārketinga lēmumu pieņemšanā pilsētā;
- 3) aktuālāko mārketinga tendenču identificēšana un aprobēšana Jelgavas mārketingā.

2. Izveidot MĀRKETINGA VADĪBAS STRUKTŪRVIENĪBU JELGAVAS PAŠVALDĪBĀ.

Sabiedrisko attiecību un mārketinga pārvaldes (struktūrvienības) uzdevumi Jelgavas pašvaldībā:

- 1) izstrādāt pilsētas mārketinga stratēģiju attiecīgajam periodam;
- 2) uz mārketinga stratēģijas pamata izstrādāt atbilstošu rīcības plānu un koordinēt tā īstenošanu;
- 3) plānot, organizēt un īstenot reklāmas un mediju kampaņas plašsaziņas līdzekļos un interneta vidē, kā arī citus mārketinga pasākumus un aktivitātes pilsētas popularizēšanai;
- 4) izstrādāt pilsētas mārketinga un reprezentācijas vajadzībām nepieciešamos materiālus;
- 5) koordinēt pašvaldības struktūrvienību un iestāžu mārketinga aktivitāšu īstenošanu un atbilstību vienotajai pilsētas mārketinga koncepcijai un stratēģijai, veidojot vienotu pilsētas tēlu un stiprinot pilsētas pozīciju iedzīvotāju interešu aizstāvībā, biznesa vides nostiprināšanā un tūristu piesaistē.

Ieguvums no Sabiedrisko attiecību un mārketinga pārvaldes izveidošanas Jelgavas pašvaldībā:

- 1) maksimāla mārketinga iespēju un specifikas izmantošana pašvaldības darbībā;
- 2) pastāvīga un lietpratīga mārketinga darbības plānošana, organizēšana un īstenošana;
- 3) atbildības nodrošināšana par mārketingu Jelgavas pilsētā.

3. Ieviest IEKŠĒJĀ MĀRKETINGA SISTĒMU JELGAVAS PAŠVALDĪBĀ.

Lai palielinātu pilsētas ārējā mārketinga efektivitāti, ir nepieciešams nodrošināt visu Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas īstenošanā iesaistīto pušu un personāla izpratni un vienprātību par pilsētas mārketinga prioritātēm, attīstības plāniem un veicamajām darbībām. Šim nolūkam veicamās darbības:

- dažādi izglītojoši kursi mārketinga pamatjautājumos visiem darbiniekiem (kursa vai semināra norises ilgums – apmēram 3 stundas). Vēlamais norises biežums – optimāli reizi ceturksnī, minimāli – reizi pusgadā;
- skaidrojoši, visiem pašvaldības darbiniekiem pieejami regulāri informatīvi materiāli vai semināri par mārketinga stratēģiskajām nostādnēm pilsētā, veiktajām mārketinga aktivitātēm un to rezultātiem (ieguvumiem);
- radoši semināri, kuros, izmantojot mūsdienīgas metodes (lietišķās spēles, lomu spēles, testi, videofilmēšana u.c.) darbiniekiem ir iespēja veidot vai papildināt savas kompetences komunikācijā ar klientiem, tādējādi īstenojot pilsētas mārketinga stratēģijas principus.

Ieguvumi no Jelgavas iekšējā mārketinga sistēmas ieviešanas:

- 1) visiem pašvaldības darbiniekiem ir pamatzināšanas mārketingā (vismaz izpratnes līmenī), viņi izprot pilsētu mārketinga nepieciešamību mūsdienu globālajā pasaulē;
- 2) visi pašvaldības darbinieki ir informēti par Jelgavas pilsētas mārketinga mērķiem un uzdevumiem;
- 3) visi pašvaldības darbinieki savstarpēji sadarbojas, īstenojot pilsētas mārketinga stratēģiju, tā nodrošinot šīs stratēģijas maksimālu efektivitāti.

6. Stratēģijas īstenošana, uzraudzība un rezultātu novērtējums

Stratēģijas īstenošanas periodā nepieciešams iecelt konkrētu amatpersonu vai izveidot speciālu grupu¹³, kas atbildīga par Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas īstenošanas procesa vadību. Šīs personas vai grupas uzdevums ir koordinēt mārketinga stratēģijas ieviešanas rīcības plāna izveidi un vadīt tā izpildi.

Lai uzsāktu Jelgavas pilsētas mārketinga stratēģijas īstenošanu atbilstoši tajā norādītajām darbībām, uz stratēģijas bāzes jāizveido **mārketinga stratēģijas ieviešanas rīcības plāns** (jeb taktiskā līmeņa plāns). Rīcības plāns ir detalizēti izstrādājams pa gadiem katrai no trim mērķgrupām – iedzīvotājiem, biznesam, apmeklētājiem, kā arī pašvaldības iekšējam mārketingam. Rīcības plāna sastādīšanā koleģiāli jāsadarbojas attiecīgo pašvaldības struktūrvienību pārstāvjiem, paredzot arī mārketinga aktivitāšu izmaksas un to finansēšanas avotus.

Veiksmīgai stratēģijas īstenošanai nepieciešams izveidot efektīvu uzraudzības sistēmu, kā arī regulāri veikt procesa novērtējumu tās īstenošanas laikā. Uzraudzības un izvērtēšanas pamatā jābūt rezultatīvajiem rādītājiem (jeb plānotā rezultāta sasniegšanas līmenim).

Stratēģijas ieviešanas **uzraudzība** ir pastāvīgs process un ietver regulāru un sistemātisku resursu, rīcību un rezultātu pārbaudi, lai sekmētu lietderīgu un efektīvu stratēģijas vadīšanas lēmumu pieņemšanu.

¹³ Ja Jelgavas pašvaldībā tiks izveidota Mārketinga nodaļa, tad mārketinga stratēģijas vadīšana būtu šīs nodaļas kompetencē.

Savukārt **izvērtēšana** ir nepieciešama, lai varētu noteikt finanšu izlietojuma efektivitāti, aktivitāšu ietekmi utt. Izvērtēšana ietver rīcības plāna izpildi raksturojošo datu analīzi un interpretāciju ar mērķi noskaidrot stratēģijas ieviešanas sasniegumus un vājās vietas.

Rezultatīvie rādītāji stratēģijas rezultātu izvērtēšanai:

- 1) iedzīvotāju skaita palielināšanās;
- 2) iedzīvotāju dzīves līmeņa pieaugums;
- 3) uzņēmumu skaita pieaugums visās kategorijās (mikro, mazie, vidējie, lielle);
- 4) zinātnietilpīgo nozaru un inovāciju attīstība pilsētā;
- 5) investīciju apjoma pieaugums;
- 6) tūristu un pilsētas apmeklētāju skaita palielināšanās;
- 7) tūristu un pilsētas apmeklētāju uzturēšanās ilguma pilsētā pieaugums.

Abas šīs funkcijas deleģējamas par stratēģijas ieviešanu atbildīgajai amatpersonai vai speciālistu grupai.

**Pilsētas pievilcības novērtēšanas kritēriji iedzīvotāju skatījumā
un tos raksturojošie rādītāji¹⁴**

Kritērijs	Objektīvie rādītāji	Subjektīvie rādītāji
Sasniedzamība un mobilitāte	Informācija par sabiedrisko (maršruti, biežums) un privāto (skaits) transportu	Sabiedriskā transporta pieejamības un kvalitātes novērtējums
Ekonomiskā attīstība, nodarbinātība un iedzīvotāju materiālā labklājība	Statistiskā informācija par iedzīvotājiem (skaits, demogrāfiskie, izglītības rādītāji u.tml.), nodarbinātības un bezdarba rādītāji	Apmierinātība ar dzīvi pilsētā, vēlme mainīt dzīvesvietu, sava materiālā stāvokļa novērtējums, apmierinātība ar darbu u.c.
Veselības aprūpes pakalpojumu kvalitāte, pieejamība un sasniedzamība	Ambulatorās un stacionārās medicīnas iestādes (skaits, medicīnas darbinieku un apmeklētāju skaits, gultas vietas u.c.)	Apmierinātība ar medicīnisko pakalpojumu kvalitāti, pieejamību, sasniedzamību. veselības stāvokļa novērtējums
Sociālās aprūpes pakalpojumu kvalitāte, pieejamība	Informācija par sociālās aprūpes pakalpojumu veidiem, saņēmēju skaitu, sociālās aprūpes budžetu	Apmierinātība ar sociālo pakalpojumu kvalitāti un sasniedzamību
Izglītības pakalpojumu kvalitāte un pieejamība	Informācija par izglītības iestāžu, pedagoģisko darbinieku un bērnu/skolēnu, interešu izglītības iestāžu skaitu, piedāvātajiem pakalpojumiem u.c.	Apmierinātība ar izglītības un interešu izglītības sasniedzamību, pieejamību un kvalitāti
Kultūras, sporta un atpūtas pakalpojumu kvalitāte, pieejamība un sasniedzamība	Informācija par kultūras un atpūtas vietu, pašdarbības kolektīvu, muzeju, bibliotēku, sporta iestāžu, apmeklētāju/dalībnieku, organizēto pasākumu skaitu u.c.	Apmierinātība ar kultūras, atpūtas un sporta pieejamību, kvalitāti un sasniedzamību, brīvā laika pavadīšanas iespējām
Ekoloģiskā kvalitāte	Informācija par gaisa atmosfēras kvalitāti, potenciāli piesārņotajām vietām, dzeramā ūdens kvalitāti u.c.	Apmierinātība ar ekoloģisko stāvokli pilsētā, dzeramā ūdens kvalitāti u.c.
Līdzdalība kopienas dzīves daudzveidībā	Informācija par nevalstiskajām organizācijām un interešu klubiem, par iedzīvotāju sabiedrisko aktivitāti	Iedzīvotāju līdzdalība un vēlme līdzdarboties sabiedriskajās aktivitātēs

¹⁴ http://www.lza.lv/LZA_VestisA/66_1-2/2_Lienite%20Litavniece.pdf

Kritērijs	Objektīvie rādītāji	Subjektīvie rādītāji
Valsts un pašvaldības nodrošināto administratīvo pakalpojumu kvalitāte, pieejamība un sasniedzamība	Informācija par pakalpojumu veidiem un izmaksām u.c.	Apmierinātība ar pakalpojumu kvalitāti, sasniedzamību un pieejamību
Tirdzniecības un pakalpojumu kvalitāte, pieejamība un sasniedzamība	Informācija par tirdzniecības iestāžu veidiem, skaitu u.c.	Apmierinātība ar pakalpojumu kvalitāti, sasniedzamību un pieejamību
Mājokļu pieejamība un kvalitāte	Informācija par dzīvojamo platību, mājokļu labiekārtojums u.c.	Apmierinātība ar mājokļu kvalitāti un pieejamību
Fiziskās drošības kvalitāte un pieejamība	Informācija par noziegumu, ugunsgrēku, ceļu satiksmes negadījumu skaitu	Apmierinātības ar drošību (uz ielas, mājās, pilsētā) novērtējums